



**umicore**  
*materials for a better life*



2009

# Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving

# 2009 Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving

Economisch Verslag p. 18

Milieuverslag p. 36

Sociaal Verslag p. 54

Jaarrekening p. 75

Bestuursverslag p. 120

# Wie zijn we?

Umicore is een materiaaltechnologiegroep. Zijn activiteiten zijn voornamelijk geconcentreerd rond vier bedrijfssectoren: Advanced Materials, Precious Metals Products & Catalysts, Precious Metals Services en Zinc Specialties. Elke bedrijfssector is opgedeeld in verschillende marktgerichte business units, of dat nu is voor producten voor alledaags gebruik of voor toepassingen die aan de spits staan van nieuwe, technologische ontwikkelingen.

Umicore legt zich toe op toepassingsgebieden waarvan het bedrijf weet dat zijn knowhow inzake materiaalkennis, scheikunde en metallurgie een verschil kan maken. Ongeveer 50% van haar inkomsten zijn afkomstig uit, en ongeveer 80% van haar O&O budget wordt uitgegeven aan, projecten op het vlak van 'schone' technologieën, zoals uitstootkatalysatoren, materialen voor herlaadbare batterijen en fotovoltaïek, brandstofcellen en recyclage.



## De Umicore-benadering van materiaaltechnologie

Umicore is lid van de World Business Council for Sustainable Development. Umicore werd opgenomen in de FTSE4Good Index. Storebrand Socially Responsible Investments kende Umicore de notering 'best in class' toe en we maken ook deel uit van de Kempen / SNS Smaller Europa SRI Index.



# Waarin geloven wij?

Wij geloven dat materialen essentieel zijn geweest voor de menselijke vooruitgang, dat ze aanwezig zijn in de kern van ons huidig leven en ook in de toekomst verdere welvaartsgroei mogelijk zullen maken.

Wij geloven dat metaalhoudende materialen een bijzondere plaats innemen, aangezien ze efficiënt en oneindig kunnen worden gerecycleerd en daardoor de basis vormen voor duurzame producten en diensten.

Wij willen een leidende positie voor Umicore als leverancier en ontwikkelaar van oplossingen die een beroep doen op materialen, en daardoor bijdragen tot de verbetering van de kwaliteit van het leven.

Wij streven naar verdere groei van onze onderneming dankzij competente werknemers, operationele uitmuntendheid en technologische innovatie.

Wij beseffen dat naast het streven naar het beoogde financiële succes tevens aandacht geschonken moet worden aan de ecologische en maatschappelijke invloed van ons doen en laten.

Wij onderschrijven volgende principes in ons streven naar duurzame ontwikkeling:

- Wij betrekken de beginselen van duurzame ontwikkeling bij onze besluitvorming.
- Wij baseren ons risicomanagement op een wetenschappelijke onderbouw.
- Wij proberen onze milieuprestaties voortdurend te verbeteren.
- Wij dragen actief bij aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden.
- Wij bevorderen en stimuleren elke verantwoorde wijze van ontwerp, gebruik, hergebruik, recyclage en opslag van onze producten.
- Wij communiceren met onze omgeving op een duidelijke en transparante wijze, ook door middel van onafhankelijk gecontroleerde rapporten.
- We streven ernaar een aantrekkelijke werkgever te zijn voor onze huidige en toekomstige medewerkers.
- Wij laten ons leiden door fundamentele mensenrechten en leven die rechten na overal ter wereld waar de Groep actief is.

Wij beschouwen openheid, respect, innovatie, samenwerking en inzet als een sleutel tot succes. Wij dragen deze waarden hoog in het vaandel en nemen gepaste stappen als ze niet worden nageleefd.

Uittreksel uit "The Umicore Way"

# Over dit verslag

Dit verslag slaat op de activiteiten van Umicore tijdens het financiële en kalenderjaar 2009. Er vonden in 2009 geen belangrijke wijzigingen plaats van het bereik van onze activiteiten en de gegevens in dit verslag zijn daarom eenvoudig te vergelijken met die van 2008.

Andere bijkomende informatie omvat een samenvatting van de aanpak van Umicore inzake economisch, milieu- en sociaal beheer. Deze elementen zijn beschikbaar op de website van Umicore ([www.sustainabledevelopment.umicore.com](http://www.sustainabledevelopment.umicore.com)) en dienen als onderdeel van dit verslag beschouwd te worden.

Het economische bereik van het verslag slaat op alle volledig geconsolideerde activiteiten. Daarbovenop is de bijdrage van alle geassocieerde en joint-venture bedrijven in de financiële verslaggeving opgenomen. Details over de eigendomsstructuur van volledig geconsolideerde bedrijven, geassocieerde bedrijven en joint-ventures zijn terug te vinden in de noten bij de jaarrekening. De dialoog met financiële analisten en beleggers leidt tot voortdurende aanpassingen aan de door het bedrijf gepubliceerde economische en financiële gegevens.

In de loop van 2005 voltooiden we een proces dat onze aanpak op het vlak van duurzame ontwikkeling bepaalde. Dit proces omvatte het vastleggen van vijf Groepsdoelstellingen voor milieu- en sociale prestaties voor de periode 2006-2010 die, samen met ons 'traditioneel' economisch verslag, de basis vormen van dit Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving alsook de voorgaande verslagen voor 2005, 2006, 2007 en 2008. De doelstellingen werden vastgelegd op basis van een breed intern en extern raadplegingsproces, waaronder een dialoog met externe specialisten, managers uit de verschillende business segmenten en andere belanghebbenden zoals milieugroepen en verscheidende lokale, nationale en regionale autoriteiten.

Op basis van de betrouwbaarheidsverklaring van ERM Certification and Verification Services in 2008 hebben we de communicatie met onze sites en business units over de vereisten voor de duurzaamheidsrapportering verder verbeterd en de inzameling van gegevens en rapporteringssystemen nog verstevigd. Om de toekomstige rapporteringscycli voor te bereiden zijn we ook gestart met een meer systematische integratie van de feedback van interne en externe stakeholders (zie pagina 134). Er werd vooruitgang geboekt bij de uitbreiding van het beheer en de monitoring van de duurzaamheidsprestaties in onze bevoorradingsketen. Het externe engageringsproces hiervoor begon in 2010 (zie pagina 134).

De gegevens over de sociale en milieuprestatie-indicatoren, die gekoppeld zijn aan de verschillende doelstellingen, worden verzameld via onze sociale en milieugegevensbeheersystemen. Over het bereik van de sociale en milieudoelstellingen en indicatoren, alsook een discussie over de in 2009 geboekte vooruitgang, wordt verslag uitgebracht op de pagina's 36 tot 73.

De belangrijkste sociale elementen van het verslag worden tijdens een vergadering van het gemeenschappelijke controlecomité aan de internationale vakbonden voorgesteld terwijl het volledige document aan de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders, eind april, wordt voorgelegd, alsook aan een bredere groep belanghebbenden in een latere fase.

De financiële rekeningen en noten alsook de duurzaamheidselementen werden respectievelijk gecontroleerd en bevestigd door PriceWaterHouseCoopers en ERM Certification and Verification Services. De verificatieverklaringen van deze derde partijen zijn terug te vinden op de pagina's 118 en 119 van dit verslag. Het verslag werd op 2 april 2010 op de website gepubliceerd. Umicore verschaft een verslaggeving op B+-niveau van het Global Reporting Initiative (GRI).

Het richtinggevend document voor onze duurzaamheidsaanpak is "The Umicore Way". Dit document bepaalt de visie van de Groep en de waarden die we willen uitstralen. We hebben tevens een alomvattend kader voor een ethische manier van zaken doen ontwikkeld, en dit via onze Gedragscode en ons Charter op het vlak van Deugdelijk Bestuur die onze managementfilosofie en bestuursprincipes bepalen. Deze documenten zijn beschikbaar op onze website [www.umicore.com](http://www.umicore.com).



Thomas Leysen

Marc Grynberg

# Boodschap aan de aandeelhouders en aan de samenleving

De financiële resultaten van Umicore lagen in 2009 aanzienlijk lager dan in 2008. We werden sterk getroffen door de economische crisis die de wereld in haar greep hield sinds de tweede helft van 2008. Deze impact was vooral voelbaar in de business units die het sterkst zijn blootgesteld aan de auto-, bouw- en elektronica-sector. Gezien de omvang van de economische crisis verheugt het ons echter dat Umicore in staat was om zich aan de wereldwijde situatie aan te passen, een stevige balans te behouden en significante kasstromen te genereren.

De prestaties in de tweede helft van 2009 vertoonden al een duidelijke verbetering tegenover het diepe dal in de eerste jaarhelft. De inkomsten van de tweede jaarhelft lagen iets hoger dan verwacht en compenseerden de gebruikelijke negatieve seizoenstrends. De voorraadafbouw bij de klanten die zoveel impact had in het laatste deel van 2008 en begin 2009, werd geabsorbeerd en tegen het einde van het jaar waren de voorraadniveaus bij de meeste klanten weer normaal.

De belangrijkste reden voor de verbeterde prestaties in de tweede helft van 2009 was de impact van de kostenbesparende maatregelen tijdens het jaar. Begin 2009 was het duidelijk dat we in verschillende van onze business units belangrijke inspanningen zouden moeten leveren om ons aan de nieuwe marktomstandigheden aan te passen. Vooral Automotive Catalysts en Technical Materials werden geconfronteerd met belangrijke wijzigingen in hun respectieve sector en bij hun klanten. Hoewel we ingrijpende maatregelen namen, kozen we er bewust voor om een eenvormig kostenverminderingprogramma te vermijden en de business units de mogelijkheid te geven om aanpassingen door te voeren waar ze dat nodig achtten en waar mogelijk naar tijdelijke oplossingen te zoeken. We zijn van mening dat dit de beste weg was, niet alleen vanuit het standpunt van de continuïteit op lange termijn, maar ook op het vlak van sociale verantwoordelijkheid. Deze aanpak bleek de juiste te zijn aangezien veel collega's die tijdelijk werkloos waren, op het einde van het jaar opnieuw voltijds aan de slag konden. Verder konden we ook nieuwe banen creëren in onze activiteitsdomeinen waarin we de sterkste groei verwachten voor de komende jaren.

We zijn ervan overtuigd dat Umicore sterker uit de crisis komt dan veel van onze sectorgenoten. In financieel opzicht zijn we uitstekend gepositioneerd. De sterke kasstromen die we in 2009 genereerden, stelden ons in staat te blijven investeren in essentiële groei-initiatieven en het behoud van intensieve onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen. De investeringen en de inspanningen voor onderzoek en ontwikkeling bleven op een hoog niveau in 2009. Een aantal essentiële investeringen in de domeinen herlaadbare batterijmaterialen, autokatalysatoren en substraatmaterialen voor fotovoltaïsche installaties werden voltooid of waren bijna afgerond in 2009, terwijl er andere investeringen werden aangekondigd, zoals de ontwikkeling van een recyclagefaciliteit voor herlaadbare batterijen in België. De capaciteit om dergelijke investeringen uit te voeren – gecombineerd met permanente inspanningen voor onderzoek en ontwikkeling – zullen bepalend zijn voor de aanwezigheid van Umicore in boeiende domeinen voor nieuwe materialen en toepassingen, vooral domeinen in verband met 'schone' technologieën. Het zijn deze technologiedomeinen – vooral energieoplossingen, milieuplossingen en recyclage – waarin Umicore de grootste bijdrage kan leveren aan een meer duurzame wereld, en die de kern vormen van onze strategische aanpak op lange termijn.

Naarmate we ons verder ontwikkelen als materiaaltechnologiegroep zal het groeipad dat we kiezen worden gekenmerkt door een hoger potentieel, gekoppeld aan een hogere snelheid van innovatie. Technologie evolueert zo snel en de toekomstige behoeften zijn zo veranderlijk dat we ons maximaal moeten inspannen om een portefeuille groeiprojecten te creëren die de daaruit vloeiende verhoogde risico- en rendementsniveaus in evenwicht kan brengen. Met dit in gedachten hebben we een visie ontwikkeld voor de positie van

Umicore in 2015. Deze visie combineert de technologische en zakelijke route voor de komende jaren met een volledig geïntegreerde benadering van duurzame ontwikkeling en doelstellingen die voortvloeien uit de huidige, voor de periode 2006-2010 vastgelegde doelstellingen. We hebben een aantal interne en externe stakeholders actief betrokken bij het formuleren van deze visie. We integreerden ook een aantal langetermijnsenario's in onze denkoefeningen, zoals de scenario's die worden voorgesteld in het document "Vision 2050" van de World Business Council on Sustainable Development, waarin Umicore een sleutelrol speelde (vooral dan in verband met de dimensies "materialen" (het sluiten van de cirkel), "mobiliteit" (veilige mobiliteit met een laag koolstofgehalte) en "energie en vermogen" (energiebevoorrading met een laag koolstofgehalte). In de loop van 2010 zullen we deze benadering meer gedetailleerd kunnen toelichten.

Wat de milieuprestaties betreft, zijn we er in 2009 in geslaagd onze impact op het leefmilieu te verkleinen en goede vooruitgang te boeken in het doorvoeren van onze Groepsdoelstellingen. Hoewel verminderde productievolumes een significante rol speelden in deze vermindering van de impact, waren we in staat gerichte en duurzame acties op veel van onze sites te voltooien. Onze doelstelling om tegen 2010 basisgegevens op het vlak van milieu, veiligheid en gezondheid voor al onze producten beschikbaar te hebben, blijft de meest uitdagende doelstelling, en het is waarschijnlijk dat meer tijd en middelen nodig zullen zijn om deze doelstelling te bereiken. Op milieuvlak zijn al onze sites vereist te voldoen aan de bedrijfsnormen, normen die vaak de wettelijke vereisten overschrijden, alsook een onafhankelijk geverifieerd milieubeheersysteem te implementeren.

We bleven stevige vooruitgang boeken in het bereiken van de sociale doelstellingen en we zijn er gerust in deze doelstellingen tegen eind 2010 te kunnen bereiken. Eind 2009 hadden vrijwel alle sites maatregelen volledig doorgevoerd om de lokale stakeholders te betrekken, als een aantrekkelijke werkgever te worden beschouwd, interne dialoog aan te moedigen, opleiding en ontwikkeling te bevorderen alsook gelijkheid van kansen en diversiteit te verzekeren en te promoten.

Als we de prestaties van 2009 overlopen, zijn we vooral tevreden over de aanzienlijke verbetering van de veiligheidsprestaties van de Groep. Zowel de frequentie- als de ernstgraad van de ongevallen verbeterden ten opzichte van 2008 en overtroffen de doelstellingen die we begin 2009 bepaalden. We zijn nu opnieuw op de goede weg na een periode van stagnering op het vlak van veiligheidsprestaties. Er zullen nog meer inspanningen en inventiviteit nodig zijn om ons doel – geen ongevallen op het werk – te bereiken. We worden echter sterk aangemoedigd door de stappen die we hiervoor al hebben ondernomen in 2009.

Dit verslag is een evenwichtige en redelijke voorstelling van de economische, milieu- en sociale prestaties van onze organisatie in 2009. We zijn ervan overtuigd dat het de lezer meer inzicht zal geven in de domeinen waarin we vooruitgang hebben gemaakt en de domeinen die nog meer inspanningen vragen in de toekomst. We hebben dit verslag opgesteld in overeenstemming met de GRI-richtlijnen versie 3 (G3) en, zoals eerder vermeld, hebben we tegenover de vorige verslagen elementen toegevoegd en verbeteringen aangebracht die, zo hopen we, u nog meer inzicht zullen geven in Umicore.

We willen van deze gelegenheid gebruikmaken om onze dank en waardering uit te spreken voor de inzet en de volharding van de medewerkers van Umicore in deze turbulente en moeilijke periode. We willen ook onze waardering uitdrukken tegenover onze verschillende stakeholders voor hun engagement tegenover ons in het voorbije jaar. Een constructieve en open dialoog is een essentiële factor om ons in staat te stellen de juiste beslissingen te nemen en op een zo verantwoord mogelijke manier te ondernemen. In 2010 zullen we flexibel en wendbaar moeten blijven en snel moeten reageren om op de interessantste groei-initiatieven in te spelen zonder de kosten uit het oog te verliezen. We zijn ervan overtuigd dat Umicore is opgewassen tegen de huidige uitdagingen en optimaal gebruik zal maken van de kansen die ons wachten.



**Marc Grynberg**

Gedelegeerd bestuurder



**Thomas Leysen**

Voorzitter



# Hoogtepunten 2009

## Economisch Verslag

- Prestatie verbeterde gevoelig in tweede helft van 2009 ten opzichte van de zwakke niveaus in eerste jaarthelft
- O&O uitgaven ten belope van € 135,7 miljoen, wat overeenkomt met 6,9 % van de inkomsten

## Milieuverslag

- Verbeterde milieuprestatie
- Verdere vooruitgang in het bereiken van de milieudoelstellingen tegen 2010

## Sociaal Verslag

- Vooruitgang in het bereiken van de sociale doelstellingen op kruissnelheid
- Gevoelige verbetering van de veiligheidsprestatie van de Groep

## Bestuursverslag

- Uitgebreid bezoldigingsverslag

# Kerncijfers <sup>(1)</sup>

	(in miljoen €)				
	2005	2006	2007	2008	2009
Omzet	6.566,5	8.205,7	8.309,9	9.124,0	6.937,4
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1.725,0	1.685,4	1.910,0	2.100,3	1.723,2
EBITDA	390,1	470,9	528,8	487,4	259,5
Recurrente EBIT	233,1	329,2	359,1	354,6	146,4
waarvan geassocieerde ondernemingen	34,0	38,2	26,8	32,0	-6,1
Niet-recurrente EBIT	-40,3	-9,3	-28,6	-101,9	-11,4
IAS 39 effect op EBIT	-9,1	-6,3	4,0	-3,6	6,2
Totale EBIT	183,7	313,6	334,4	249,1	141,2
Recurrente operationele marge (%)	11,5	17,3	17,4	15,4	8,9
Geconsolideerd recurrent nettoresultaat, aandeel van de Groep, zonder afgesplitste activiteiten	151,5	218,3	225,7	222,1	81,9
Resultaat van afgesplitste activiteiten, aandeel van de Groep	20,8	-19,4	425,8	-2,4	-4,2
Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep, inclusief afgesplitste activiteiten	142,2	195,8	653,1	121,7	73,8
Onderzoek- & ontwikkelingskosten	111,7	110,3	124,5	165,0	135,7
Investeringen	144,6	108,2	152,9	216,0	190,5
Netto toename/afname van de kasstromen vóór financieringsoperaties	19,1	-178,9	788,2	190,4	269,9
Totaal der activa van de bedrijfsactiviteiten, einde periode	2.936,9	3.775,9	3.220,8	3.024,9	2.839,6
Eigen vermogen van de Groep, einde periode	971,1	939,0	1.491,2	1.290,7	1.314,2
Geconsolideerde netto financiële schuld uit bedrijfsactiviteiten, einde periode	509,5	773,1	168,0	328,6	161,1
Schuldratio uit bedrijfsactiviteiten, einde periode (%)	33,4	43,9	9,9	19,8	10,5
Aangewend kapitaal, einde periode	1.788,4	1.752,4	1.878,0	1.897,8	1.765,8
Aangewend kapitaal, gemiddelde	1.713,6	1.714,2	1.820,8	1.989,8	1.788,1
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	13,6	19,2	19,7	17,9	8,2
Personeelsbestand, einde periode	14.142	13.932	14.844	15.447	13.720
waarvan geassocieerde ondernemingen	4.314	4.879	5.018	5.334	4.405
Frequentiegraad van arbeidsongevallen	6,30	7,20	5,30	5,32	3,12
Ernstgraad van arbeidsongevallen	0,22	0,20	0,13	0,17	0,08

De gegevens per aandeel zijn terug te vinden op de pagina's 12-13.

(1) Cijfers gekoppeld aan de resultatenrekening van 2008, behalve ROCE, werden aangepast voor afgesplitste activiteiten.

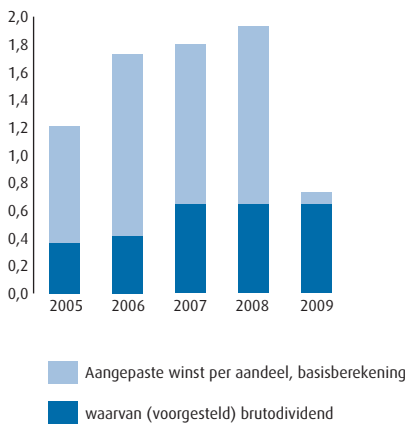
Analyse

**Voorgesteld dividend  
stabiel**

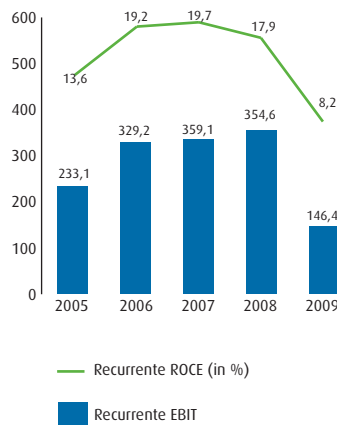
**Goede vooruitgang in het  
bereiken van de sociale en  
milieudoelstellingen tegen 2010**

## Belangrijkste economische indicatoren

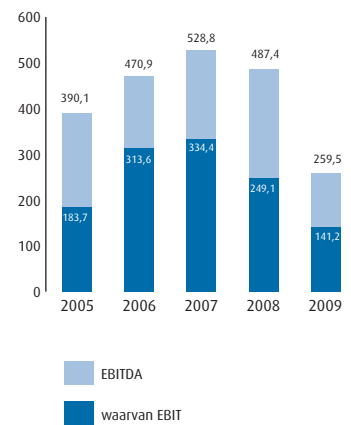
Winst per aandeel & dividend (in €)



Recurrente EBIT & ROCE (in miljoen €)

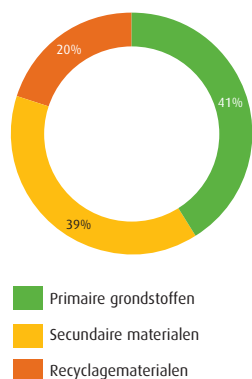


EBIT & EBITDA (in miljoen €)



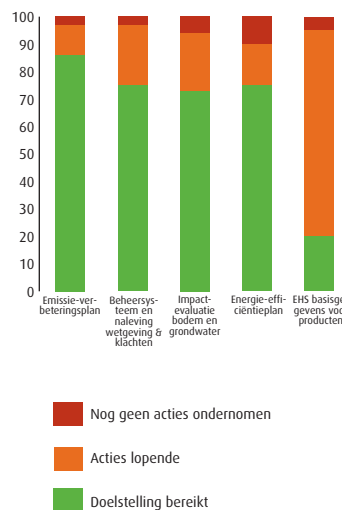
## Belangrijkste leefmilieu-indicatoren

Inzet materialen Umicore (in %)

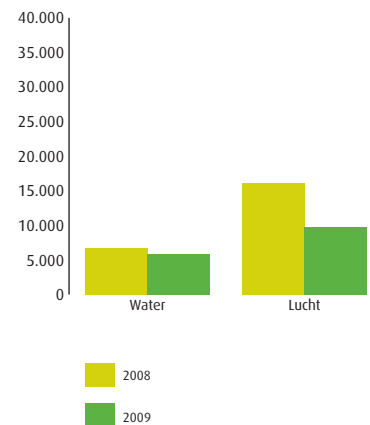


Overzicht Milieudoelstellingen Groep 2006-2010  
Overzicht status 2009

doelst 1-4: als % van totaal aantal vestigingen;  
doelst 5: als % van totaal aantal basisgegevens

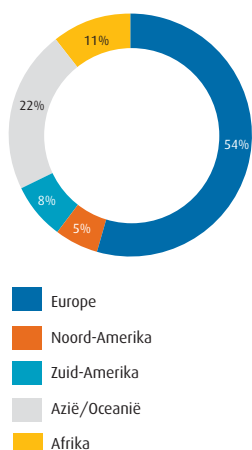


Metaalemissies naar water en lucht (kg/jaar)

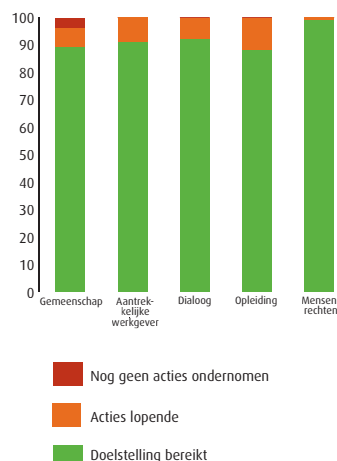


## Belangrijkste sociale indicatoren

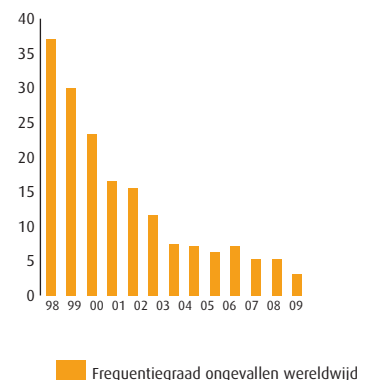
Geografische spreiding van de Umicore-aanwezigheid



Overzicht Sociale doelstellingen Groep 2006-2010  
Overzicht status 2009



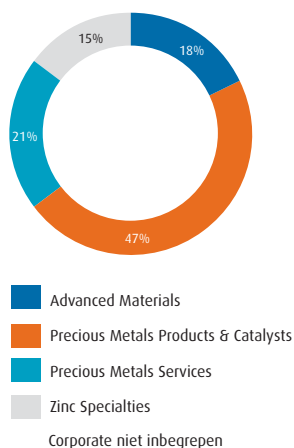
Frequentiegraad ongevallen Umicore Groep



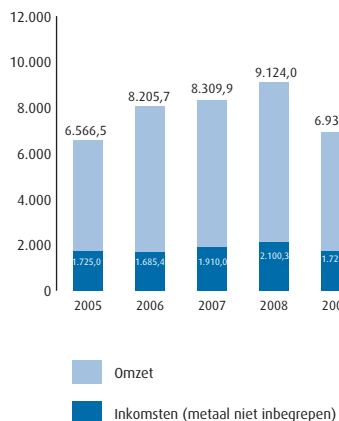
# Financieel en economisch overzicht <sup>(1)</sup>

## Inkomsten

### Inkomsten



(in miljoen €)



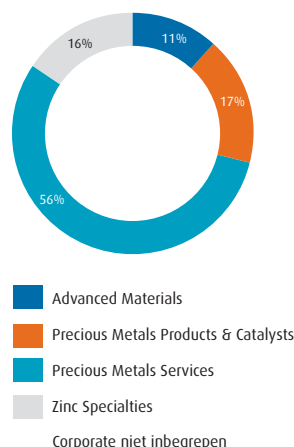
De inkomsten daalden met 18 % ten opzichte van 2008. De impact van de wereldwijde economische crisis was vooral voelbaar in de eerste helft van het jaar, toen de vraag in de meeste eindgebruikerssectoren fors daalde en het effect daarvan werd versterkt door de voorraadafbouw bij de klanten. In de tweede helft van het jaar herstelde de activiteit enigszins en de verbeterde inkomsten in bepaalde business units, zoals Automotive Catalysts, konden de gebruikelijke seizoensdalingen in de andere activiteiten ruimschoots compenseren.

De omzet (inclusief metaalwaarde) lag 24 % lager op jaarbasis als gevolg van de verminderde activiteit en de lagere gemiddelde metaalprices ten opzichte van 2008.

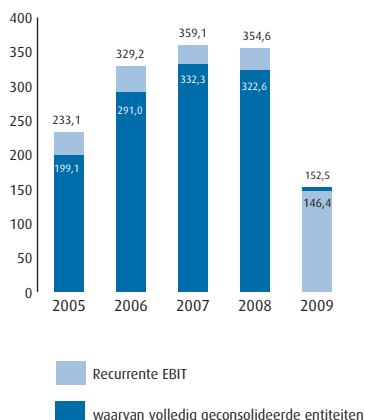
Voor Umicore zijn de inkomsten een meer betekenisvolle uitdrukking van de 'top-line' prestatie dan omzet aangezien ze de impact van de prijs van de metalen uitsluit die aan de klanten worden doorgerekend.

## Recurrente EBIT

### Recurrente EBIT



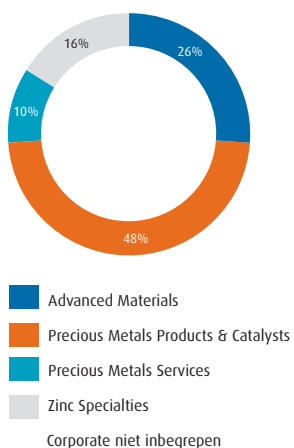
(in miljoen €)



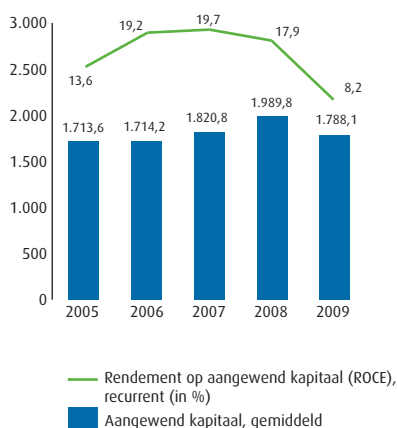
De recurrente EBIT bedroeg € 146,4 miljoen in vergelijking met € 354,6 miljoen in 2008: alle bedrijfssegmenten noteerden lagere recurrente winsten. Precious Metals Products and Catalysts daalde het sterkst omdat het de volledige impact voelde van de verminderde vraag in de auto- en de bouwsector. Dankzij de kostenbesparende maatregelen kon deze activiteit in de tweede jaarhelft aanzienlijk herstellen van het verlies in de eerste helft van het jaar. De segmenten Advanced Materials en Zinc Specialties zagen de vraag eveneens dalen en noteerden een aanzienlijk lagere recurrente EBIT. In Precious Metals Services was het lagere winstniveau vooral te wijten aan de lagere metaalpricesbeschermt van de contracten die in vorige perioden werden afgesloten. De netto Groepsoverheadkosten werden met 25 % verminderd, de inspanningen voor onderzoek en ontwikkelingen stegen licht op jaarbasis.

## Aangewend kapitaal

### Aangewend kapitaal, gemiddeld



(in miljoen €)



Het aangewende kapitaal lag op het einde van het jaar lager dan op het einde van 2008, vooral door de vermindering van het werkkapitaal. Bijgevolg daalde ook het gemiddelde aangewende kapitaal op jaarbasis, deels ook als gevolg van de lagere gemiddelde metaalprices. De vermindering van het werkkapitaal weerspiegelde de daling van de bedrijfsactiviteit (vooral in de eerste jaarhelft) en de strikte controle van de werkkapitaalbehoeften.

Het rendement op aangewend kapitaal bereikte in 2009 een niveau van 8,2 %, in vergelijking met 17,9 % in 2008.

(1) De cijfers in alle grafieken gekoppeld aan de resultatenrekening van 2008, behalve ROCE, werden aangepast voor afgesplitste activiteiten.

De totale EBIT van € 141,2 miljoen werd negatief beïnvloed door niet-recurrente elementen voor een totaal bedrag van € -11,4 miljoen en een IAS 39 effect ten belope van € 6,2 miljoen. De niet-recurrente elementen waren voornamelijk een combinatie van herstructureringsvoorzieningen (€ -38,4 miljoen) en de terugname van bijzondere waardeverminderingen van de voorraden (€ 26,8 miljoen).

Meer details over de niet-recurrente resultaten kunnen worden geraadpleegd in de noten bij de jaarrekeningen op pagina 89. De afschrijvingslasten op materiële en immateriële activa bedroegen € 116,3 miljoen, lichtjes hoger dan in 2008. Hoewel sommige nieuwe investeringen in de loop van 2009 werden voltooid, werd de impact van deze op de afschrijvingen gecompenseerd door de verkoop van verschillende activa en bijzondere waardeverminderingen. Bovenop de afschrijvingen worden alle andere non-cash elementen – zoals bijzondere waardeverminderingen en verhogingen/terugnages van voorzieningen – opnieuw opgeteld om tot EBITDA te komen. In 2009 bedroegen deze € 2,0 miljoen. De totale EBITDA daalde met 47 % in vergelijking met 2008.

De investeringen bedroegen € 190 miljoen ten opzichte van € 216 miljoen in 2008.

Ongeveer 50 % van de totale investeringen werd besteed aan groeiprojecten. Het belangrijkste project was de voltooiing van de capaciteitsinvesteringen voor herlaadbare batterijmaterialen in Zuid-Korea en China, de voltooiing van een nieuwe test- en productie-infrastructuur in Automotive Catalysts, een nieuwe productie- en recyclagefaciliteit voor Jewellery & Electroplating in China en de bouw van een nieuwe productiefaciliteit voor germaniumsubstraten in de VS. Op het einde van 2009 kondigde Umicore de start van een project aan voor de bouw van een nieuwe batterijrecyclagefabriek in Hoboken, België in 2010.

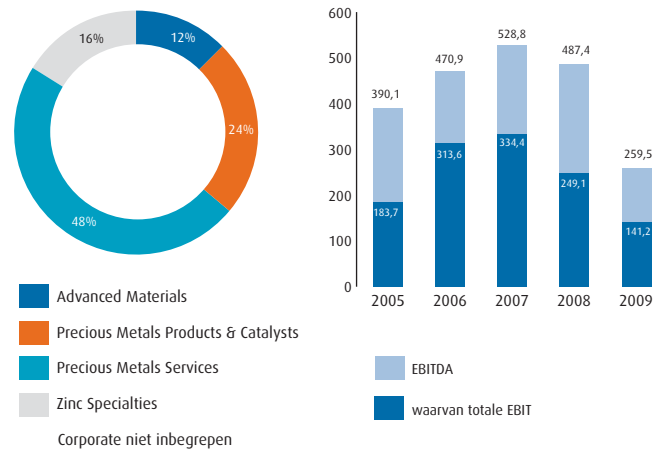
De totale belastinglast voor de periode beliep € 20,6 miljoen, een daling met ongeveer € 46 miljoen in vergelijking met 2008. Deze daling was hoofdzakelijk het gevolg van een lagere belastinggraad, in lijn met de verlaagde winstgevendheid en als gevolg van de erkenningen van uitgestelde belastingactiva. De recurrente belastinglast voor de periode bedroeg € 24,6 miljoen, wat overeenkomt met een algemene effectieve recurrente belastingvoet van 20,7% op het recurrente geconsolideerde inkomen voor belastingen. Dat bedrag ligt veel lager dan in 2008 als gevolg van de geografische spreiding van de opbrengsten, waarbij er lagere opbrengsten werden gegenereerd in regio's zoals Europa, waar de vennootschapsbelasting doorgaans hoger ligt.

De netto financiële lasten lagen eveneens aanzienlijk lager dan in 2008 (€ 36 miljoen in vergelijking met € 52 miljoen). De netto interestlasten, goed voor € 13,1 miljoen, waren aanzienlijk lager dankzij de verminderde schuld en de lagere gemiddelde rentevoet. De rest had grotendeels te maken met de actualisering van langetermijnvoorzieningen die hoger waren gezien de disconteringsvoeten daalden in lijn met de lagere interestvoeten. De netto wisselkoersverliezen bevonden zich op een iets lager niveau dan in 2008.

## EBIT, EBITDA & niet-recurrente elementen

### EBITDA

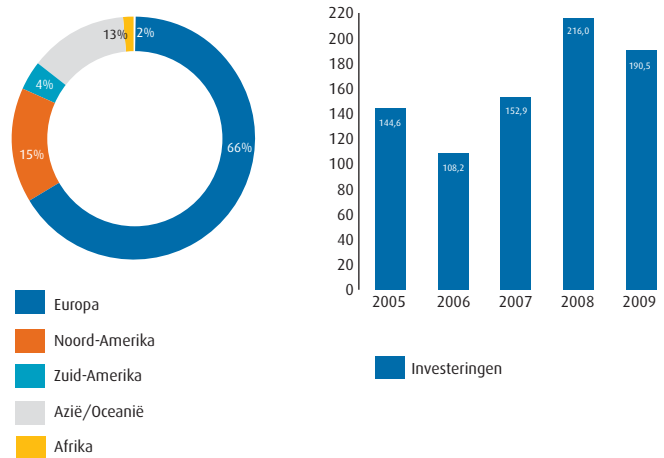
(in miljoen €)



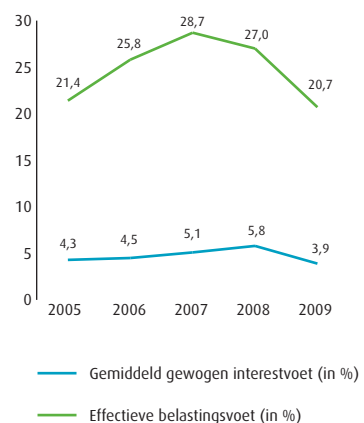
## Investeringen & acquisities

### Investeringen

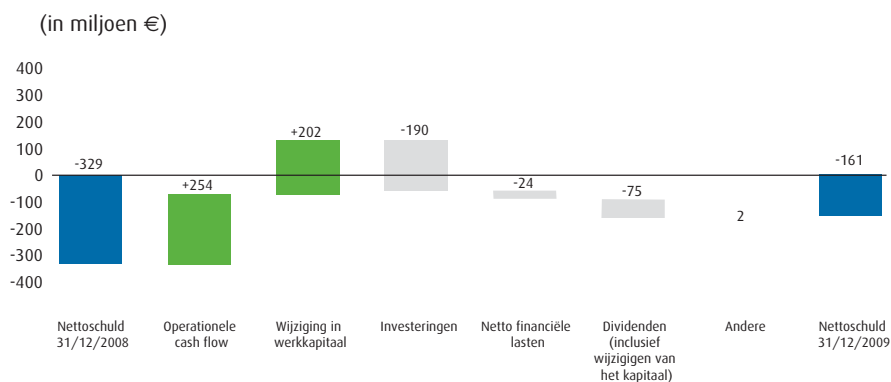
(in miljoen €)



## Financiële kosten & belastingen



## Opdeling kasstromen

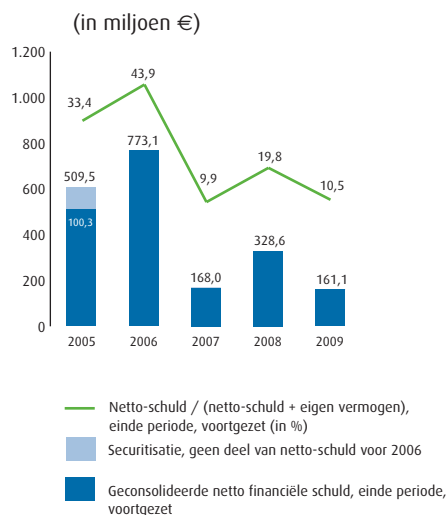
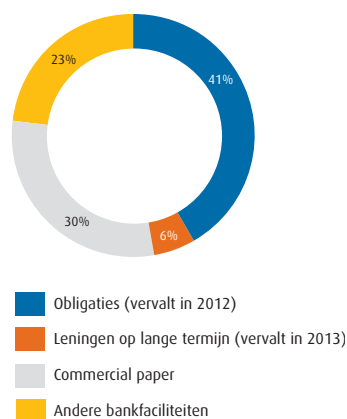


Ondanks de moeilijke economische omgeving en de daling van de inkomsten genereerde Umicore sterke operationele kasstromen in 2009. De netto operationele kasstroom bedroeg € 450,7 miljoen. De werkkapitaalbehoeften daalden met € 202 miljoen, vooral als gevolg van de lagere verkoop en de strikte werkkapitaaldiscipline in alle activiteiten.

De kasuitstroom omvat elementen zoals investeringen, verkopen en overnames, dividenden, wijzigingen in het kapitaal, interesten en belastingen.

## Evolutie netto-schuld

### Bruto-schuld



De netto financiële schuld bedroeg € 161,1 miljoen op het einde van 2009. Dat was aanzienlijk minder dan eind 2008 en was het resultaat van de aanhoudende groei van de operationele winsten en de aanzienlijke vermindering van de werkkapitaalbehoeften (zie hoger voor meer details).

De schuldverhouding op het einde van het jaar bedroeg 10,5 %.

Ongeveer de helft van de uitstaande bruto schuld was ofwel op middellange of op lange termijn, met vervaldagen in 2012 en 2013. De gesyndiceerde kredietfaciliteit – met een limiet van € 450 miljoen – was eind 2009 niet in gebruik.

## Verdeling van de economische meerwaarde

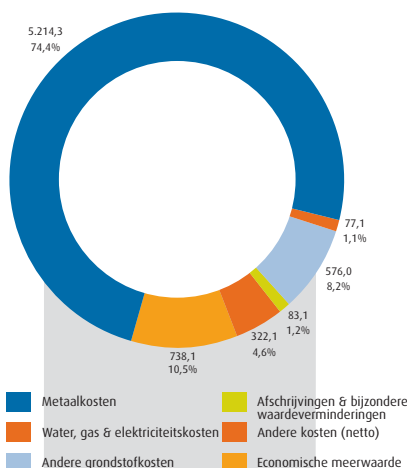
Het grootste deel van het totale inkomen van Umicore werd gebruikt voor de bevoorrading met het metaaldeel van de grondstoffen. Na aftrek van andere grondstofkosten, energiekosten en afschrijvingen bedroeg de economische meerwaarde voor verdere verdeling € 738,1 miljoen.

Het grootste deel (€ 577,4 miljoen) betreft lonen en andere werknemersvoordelen. De netto interesten betaald aan crediteurs daalde significant, vooral omwille van een lagere nood aan fondsen. Umicore betaalde belastingen aan de regeringen en autoriteiten waar ze actief is en betaalde interesten aan haar kredietverschaffers, voor een totaal van € 57 miljoen. De netto-belastingen in Noord-Amerika waren positief omwille van de geboekte verliezen. De winsten bestemd voor minderheidsbelangen en de verliezen genomen in geassocieerde ondernemingen bedroegen € 15,6 miljoen.

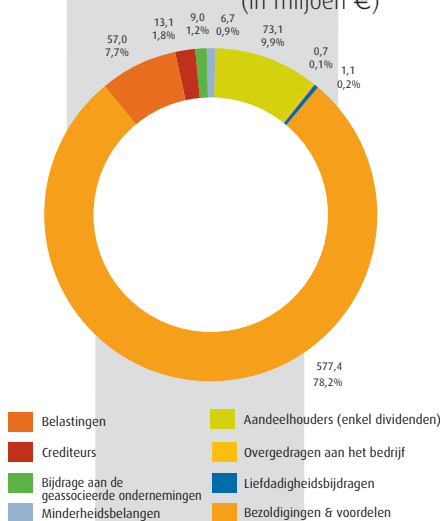
Het aan de aandeelhouders in 2010 te betalen bruto dividend (met betrekking tot 2009) bleef ongeveer gelijk als voor 2008 (€ 73,1 miljoen) ervan uitgaand dat het voorgestelde dividend van € 0,65 per aandeel door de aandeelhouders wordt aanvaard tijdens de jaarlijkse algemene vergadering eind april 2010. Dit is conform het beleid van Umicore om een stabiel of geleidelijk groeiend dividend te betalen. Umicore gaf ongeveer € 1,1 miljoen aan liefdadigheidsschenkingen uit.

Het grootste deel van de werknemersvoordelen werd in de vorm van lonen uitbetaald. De rest betreft nationale socialezekerheidsbijdragen, pensioenen en andere voordelen. Werknemersvoordelen worden enkel gerapporteerd voor volledig geconsolideerde entiteiten en kunnen daarom niet zomaar vergeleken worden met de gegevens over het totale aantal werknemers, die ook de geassocieerde bedrijven in rekening brengen. Een volledig overzicht van het aantal werknemers per regio en per categorie is terug te vinden op de pagina's 58-59.

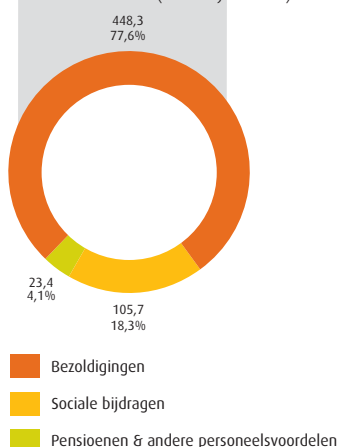
**Omzet** (inclusief bijdrage van geassocieerde ondernemingen en netto resultaat van afgesplitste activiteiten)



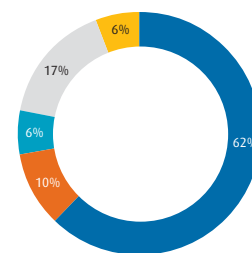
**Economische meerwaarde €738,1** (in miljoen €)



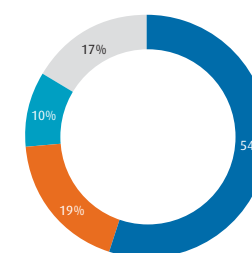
**Bezoldigingen & voordelen €577,4** (in miljoen €)



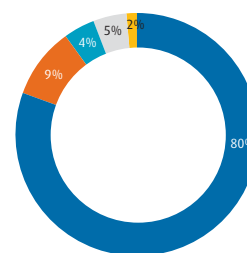
**Omzet** (per bestemming, exclusief Precious Metals Management)



**Belastingen** (enkel geconsolideerde ondernemingen)



**Bezoldigingen & voordelen** (enkel geconsolideerde ondernemingen)



Geografisch

Geografisch

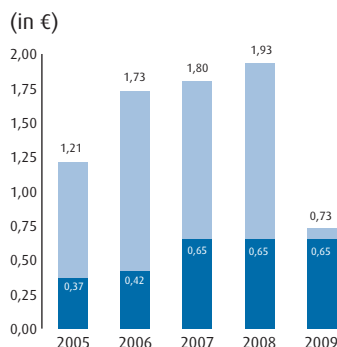
Geografisch

# Informatie over het aandeel

## Dividend<sup>(1)(2)</sup>

Indien de voorgestelde resultaatverwerking wordt goedgekeurd, wordt voor het boekjaar 2009 een brutodividend van € 0,65 uitbetaald. Het dividend zal worden uitgekeerd vanaf 6 mei 2010, bij de zetels en agentschappen van de hierna vernoemde instellingen.

- BNP Paribas Fortis
- ING
- Bank Degroof
- Dexia Bank
- KBC Bank
- Petercam

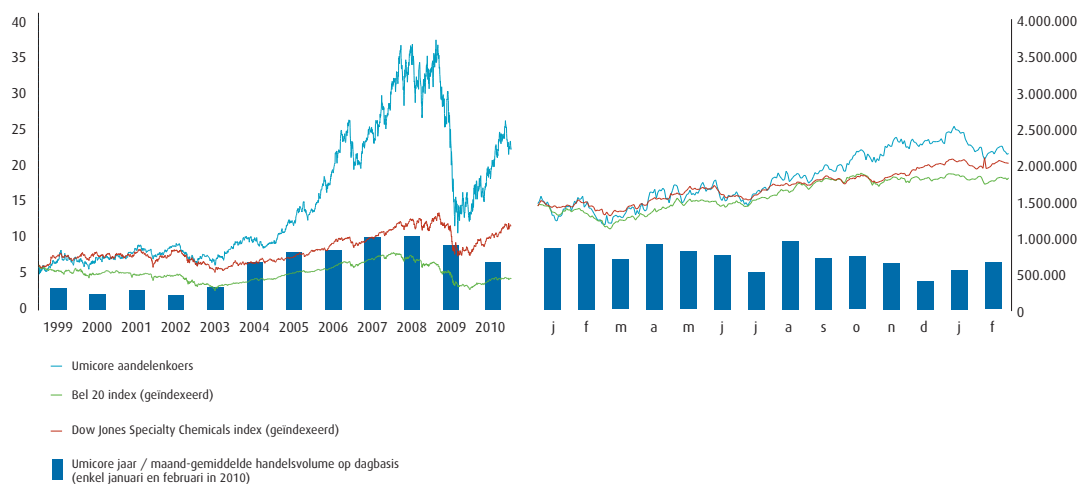


## Kapitaalstructuur

Umicore kocht in januari 2009 voor een bedrag van € 3,88 miljoen aan eigen aandelen in (257 000 aandelen). In de loop van het jaar werden 476 775 eigen aandelen gebruikt in de context van de uitoefening van aandelenopties door het personeel, terwijl een verdere 31 750 aandelen toegewezen werden aan het topmanagement. Op het einde van het jaar had de onderneming 7 506 197 aandelen in eigen bezit, wat overeenkomt met 6,3 % van het totale aantal in omloop zijnde aandelen.

■ Aangepaste winst per aandeel, basisberekening  
■ waarvan dividend (voorgesteld)

## Aandelenkoers & aandelenomzet<sup>(1)</sup>





Gegevens per aandeel <sup>(1)</sup>

	(in € per aandeel)				
	2005	2006	2007	2008	2009
Winst per aandeel zonder afgesplitste activiteiten <sup>(2)</sup>					
Winst per aandeel, basisberekening	0,97	1,70	1,81	1,08	0,69
Winst per aandeel, na verwateringseffect	0,95	1,67	1,79	1,07	0,69
Winst per aandeel, aangepast, basisberekening	1,21	1,73	1,80	1,93	0,73
Winst per aandeel, aangepast, na verwateringseffect	1,19	1,70	1,78	1,91	0,73
Winst per aandeel met afgesplitste activiteiten					
Winst per aandeel, basisberekening	1,14	1,55	5,21	1,06	0,66
Winst per aandeel, na verwateringseffect	1,11	1,52	5,15	1,05	0,65
Bruto-dividend <sup>(3)</sup>	0,37	0,42	0,65	0,65	0,65
Netto toename/afname van de kasstromen vóór financieringsoperaties, basisberekening	0,15	-1,41	6,29	1,65	2,40
Totaal der activa van de bedrijfsactiviteiten, einde periode	23,33	29,79	26,82	26,95	25,24
Eigen vermogen van de groep, einde periode	7,71	7,41	12,42	11,50	11,68
Koers van het aandeel <sup>(4)</sup>					
Hoogste	19,97	26,00	36,53	37,10	24,32
Laagste	11,31	19,09	23,72	10,27	11,88
Slot	19,92	25,80	34,00	14,07	23,40
Gemiddelde	14,81	22,74	30,65	26,55	17,75

## Kapitaalstructuur

	2005	2006	2007	2008	2009
Aantal aandelen <sup>(1) (5)</sup>					
Totaal aantal uitstaande aandelen, einde periode	129.055.250	130.050.125	130.986.625	120.000.000	120.000.000
waarvan aandelen op naam	37.995	89.334	149.919	204.160	6.314.380
waarvan aandelen in eigen bezit	3.155.485	3.304.260	10.911.770	7.757.722	7.506.197
Gemiddeld aantal aandelen, voor berekening van winst per aandeel, basisberekening	125.073.349	126.469.895	125.233.789	115.263.300	112.350.457
Gemiddeld aantal aandelen, voor berekening van winst per aandeel, na verwateringseffect	127.574.880	128.750.009	126.850.152	116.259.507	112.884.977
Maatschappelijk kapitaal, einde periode (in miljoen €)					
Geplaatst kapitaal <sup>(6)</sup>	459,7	463,2	466,6	500,0	500,0
Eigen vermogen van de Groep	971,1	939,0	1.491,2	1.290,7	1.314,2
Beurskapitalisatie	2.570,8	3.355,3	4.453,5	1.688,4	2.808,0
Aandeelhouderschap, einde periode (%)					
Umicore (eigen aandelen)	2,45	2,54	8,33	6,46	6,26
Threadneedle Asset Management	-	-	-	3 - 5	-
Barclays Bank PLC	-	-	-	3 - 5	-
Schroders	5 - 10	-	-	-	-
Fidelity International Limited & Fidelity Management LLC	3 - 5	-	-	-	-
Fidelity International Limited	-	-	-	-	5 - 10
Fidelity Management and Research LLC	-	-	-	-	3 - 5
Parfina - Banque Degroof	3 - 5	3 - 5	3 - 5	3 - 5	-
Merrill Lynch	3 - 5	-	-	-	-
BlackRock InvestmNLT Management (UK) Limited	-	-	-	-	5 - 10
Free float	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

- Alle gegevens per aandeel en het aantal aandelen zijn aangepast voor de splitsing van het aandeel in vijf, dat plaatsvond op 29 februari 2008.
- De gegevens over winst per aandeel werden aangepast voor de afgesplitste elementen in het jaar voorafgaand aan hun afsplitsing. Dat betekent dat de gegevens voor 2006 (maar niet de gegevens van de voorgaande periodes) werden aangepast voor de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteiten in 2007. Gelijkaardig werden de gegevens voor 2004 (maar niet voor 2003) aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van de koperactiviteiten in 2005.
- Voor beleggers die onroerende voorheffing in België verschuldigd zijn, is het brutodividend onderworpen aan een onroerende voorheffing van 25% (vermindert tot 15% als het om VVPR-strips gaat). Het dividend voor 2009 veronderstelt dat de aandeelhouders instemmen met het voorstel van de Raad van bestuur van Umicore om een brutodividend van € 0,65 per aandeel uit te keren.
- De koers van het aandeel voor 2005 en daarvoor werd aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van Cumerio.
- Umicore voerde in 2007 kapitaalverhogingen door voor een totaal van 936 500 aandelen die werden gecreëerd als gevolg van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten. Alle overblijvende inschrijvingsrechten werden eind 2007 geschrapt. In de jaren 2002 tot 2006 voerde Umicore een reeks kapitaalverhogingen door als gevolg van een: een aandelenuitgifte in november 2003, de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten en de omzetting van opties (ESOP 1999-plan) in gewone aandelen.
- In 2005 werd het uitgegeven kapitaal aangepast volgende op de afsplitsing van Cumerio en de opnemng van uitgiftepremies.

# Schone technologieën: basis voor toekomstig groei

In de voorbije jaren heeft Umicore haar onderzoek & ontwikkeling meer en meer toegespitst op “schone technologieën” om het gebruik van zeldzame en waardevolle materialen te optimaliseren en de impact op het milieu te verminderen. Umicore definieert “schone technologieën” als innovatieve technologieën die speciaal ontworpen zijn om het gebruik van natuurlijke hulpbronnen zo klein mogelijk te houden en de impact op het milieu te verminderen.

De algemene O&O uitgaven zijn in 2009 stabiel gebleven in vergelijking met de inkomsten: ze vertegenwoordigen zo’n 6,9 % van de inkomsten). Van de totale uitgaven ten bedrage van € 135,7 miljoen, werd € 16,1 miljoen uitgegeven door de geassocieerde ondernemingen en € 16 miljoen gespendeerd aan lange termijnprojecten op het niveau van de Groep.

De gezonde financiële situatie van Umicore in een moeilijk financieel jaar 2009 heeft haar in staat gesteld haar ontwikkelingsplannen op lange termijn verder te zetten.

Ongeveer 80 % van haar O&O-uitgaven gaan momenteel naar projecten in dit domein. Deze projecten kunnen we in drie categorieën onderbrengen:

**Energieoplossingen** richt zich op materialen voor het opslaan en produceren van energie op een duurzame manier. Umicore is wereldleider voor de productie van germaniumsubstraten, de bouwstenen voor hoogefficiënte zonnecellen die vandaag de dag vooral in ruimtevaarttoepassingen worden gebruikt. In 2008 besloot Umicore te investeren in de verdubbeling van haar productiecapaciteit voor germaniumsubstraten om in te spelen op de verwachte groei van de fotovoltaïsche markt voor aardse toepassingen.

Met behulp van concentratortechnologie – gebaseerd op een set spiegels of lenzen die het zonlicht op zeer kleine zonnecellen concentreren – worden op germanium gebaseerde cellen in bepaalde omstandigheden kostenefficiënter dan de traditionele, maar minder efficiënte op silicium gebaseerde fotovoltaïsche cellen. De bouw van de nieuwe installatie in Quapaw, VS, werd eind 2009 afgerond en de fabriek zou tijdens de eerste jaarhelft van 2010 de kwalificatie met de klanten moeten opstarten.

De uitbouw van de productiemogelijkheden in de Koreaanse en Chinese sites van Umicore voor kathodematerialen voor lithium-ion herlaadbare batterijen voor gebruik in nieuwe vermogenstoepassingen zoals hybride elektrische voertuigen werd operationeel in 2009 en het kwalificatieproces bij de klanten werd met succes gestart. De uitgebreide productportefeuille omvat de NMC (nikkel, mangaan, kobalt) materialen die minder kobalt bevatten.

Umicore concentreert zich verder op de ontwikkeling van elektrokatalytische materialen voor gebruik in brandstofcellen die alleen waterdamp uitstoten. Deze ontwikkeling wordt deels gevoerd via SolviCore – een 50/50 jointventure met Solvay.

**Milieuoplossingen** zijn technologieën die de impact op het milieu verminderen. Enkele voorbeelden zijn de autokatalysatoren van Umicore – een poreuze structuur bekleed met edelmetaaloplossingen die reageren met de uitlaatgassen en hun schadelijke effecten verminderen – en speciale platinamaterialen zoals de N<sub>2</sub>O-katalysator die de emissie van broeikasgassen in de meststoffenindustrie helpt verminderen. In 2009 finaliseerde Umicore de verdere investeringen in de Automotive Catalysts test- en O&O capaciteiten in Duitsland.

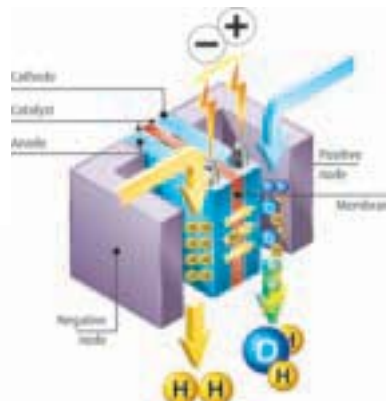
**Recyclageoplossingen** omspannt het volledige gamma activiteiten van Umicore en pakt de schaarsheid van grondstoffen en de emissies aan door de materialencyclus te sluiten en het gebruik van primaire grondstoffen geleidelijk te verminderen. Umicore is ‘s werelds grootste recycleerder van edele metalen en wint 17 metalen –waaronder zeven edele metalen – terug uit meer dan 350 000 ton gebruikt materiaal (nevenproducten van onder meer de raffinage van andere non-ferrometalen, versleten auto- en industriële katalysatoren en elektronisch schroot).

Umicore heeft beslist in Hoboken, België, een installatie op industriële schaal te bouwen voor de recyclage van versleten herlaadbare batterijen. De investering zal Umicore in staat stellen het hoofd te bieden aan de verwachte groei van de beschikbaarheid van herlaadbare batterijen die het einde van hun levensduur hebben bereikt. Het gebruik van dergelijke batterijen zal naar verwachting flink stijgen, vooral als gevolg van de groei van het (hybride) elektrische wagenpark. Met de nieuwe installatie is een investering van € 25 miljoen gemoeid: deze zal naar verwachting tijdens de eerste helft van 2011 opgestart worden.

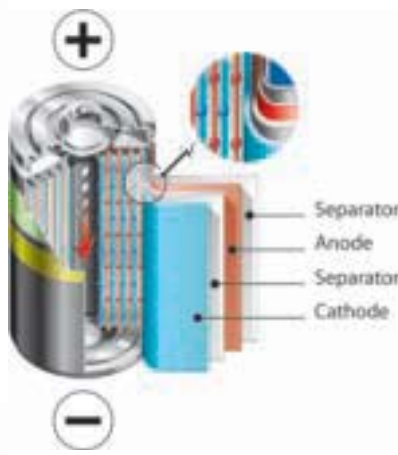
Automotive catalysts



Fuel cells



Rechargeable batteries



NOx abatement



Solar cells

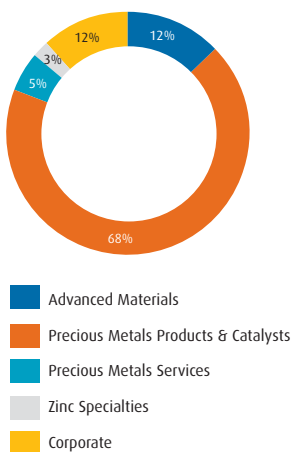


Recycling

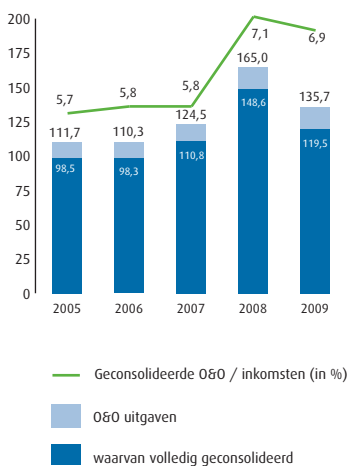


## Onderzoek & Ontwikkeling

R&D



(in miljoen €)



# Wereldwijde

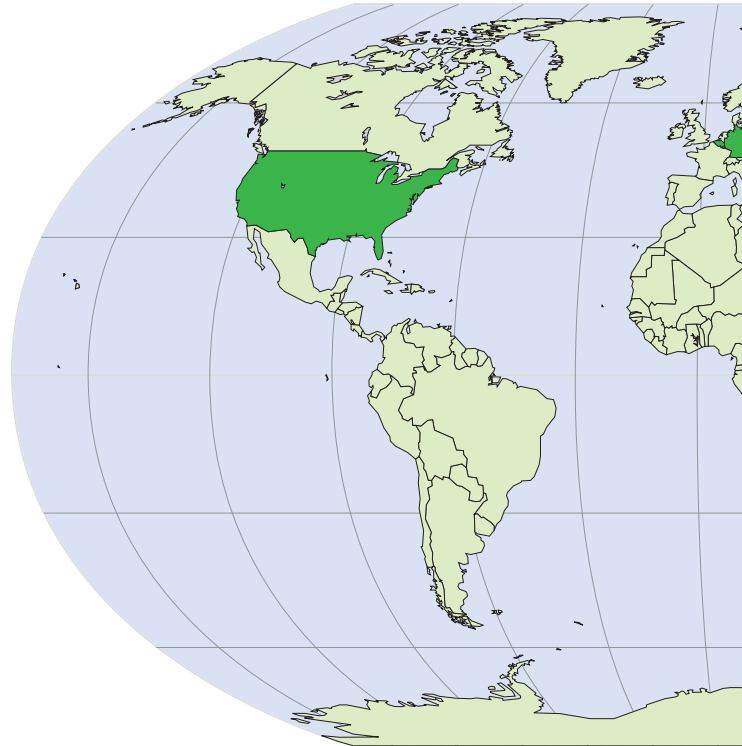
## Quapaw, Oklahoma, VS

Voltooiing van de bouw van een nieuwe productie-installatie voor germaniumsubstraten



## Hanau, Duitsland

Voltooiing van de bouw van een nieuwe test- en productie-installatie voor Automotive Catalysts



## Olen, België

Opstart van warmtekrachtkoppeling-installatie om de uitstoot van broeikasgassen nog verder te verminderen



## Jiangmen, China



# investeringen

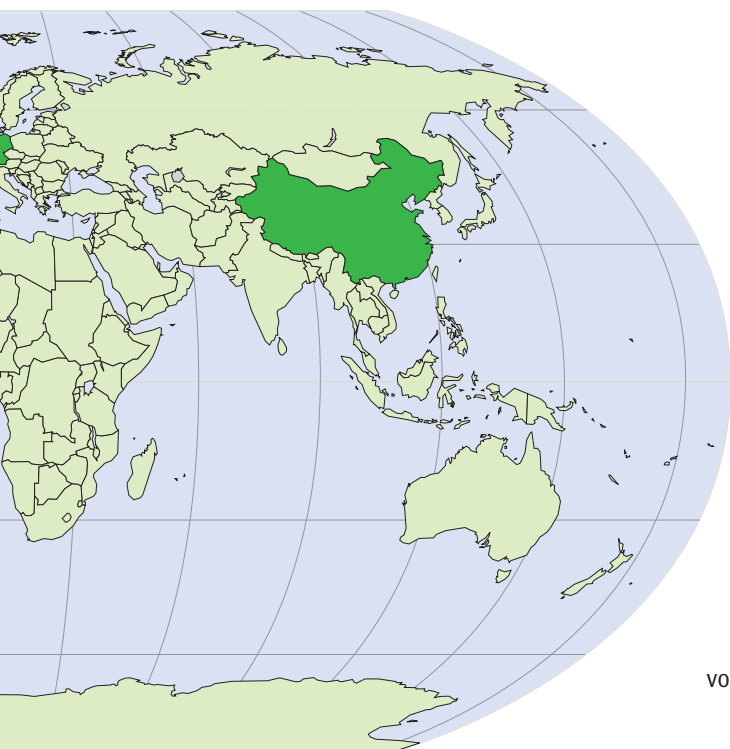


## **Hoboken, België**

Nieuwe investering in de recyclage op industriële schaal van versleten batterijen, alsook de afwerking van de renovatie van de site

## **Foshan, China**

Nieuwe productie- en recyclage-installatie voor Jewellery & Electroplating



## **Cheonan, Zuid-Korea**

Uitbreiding van de mogelijkheden op de Koreaanse en Chinese productiesites voor cathode-materialen voor gebruik in nieuwe vermogenstoepassingen zoals (hybride) elektrische wagens



# Economisch Verslag



Umicore Group controllers en  
Senior Finance Managers

# Samen groeien

...the Umicore way

Umicore streeft ernaar de maatschappij van innovatieve materialen te voorzien die onze levenskwaliteit verbeteren en de impact van de menselijke activiteit op het milieu verminderen. Dat doen we door onze unieke ervaring en expertise op het vlak van materiaalwetenschap, scheikunde en metallurgie te combineren.

Wij helpen de samenleving op weg naar een duurzame toekomst. Onze strategische visie van duurzame ontwikkeling is de rode draad doorheen al onze activiteiten.

**Dat is onze manier van zakendoen: "The Umicore Way".**



Stephanie Cael,  
BU controller,  
Cobalt & Specialty  
Materials,  
Olen (België)

Umicore is een leidende producent van kernmaterialen voor herlaadbare batterijen voor gebruik in GSM's, laptops en ook meer en meer in (hybride) elektrische wagens.



# Advanced Materials

## Profiel

De businessgroep Advanced Materials produceert hoogzuivere metalen, legeringen, verbindingen en speciale producten voor een breed gamma van geavanceerde toepassingen. Kobalt, germanium en nikkel zijn de belangrijkste gebruikte materialen. De businessgroep bestaat uit drie business units – **Cobalt and Specialty Materials**, **Electro-Optic Materials** en **Thin Film Products** - en heeft daarnaast een aandeel van 40% in **Element Six Abrasives**, een joint venture met De Beers.

De door Advanced Materials geproduceerde materialen zijn terug te vinden in een reeks 'schone' energietoepassingen, waaronder herlaadbare batterijen en fotovoltaïek. Ongeveer 83 % van de grondstofbehoeften van Advanced Materials wordt gedekt door materialen aan het einde van hun levensduur alsook secundaire materialen.

Een meer gedetailleerd profiel van de Advanced Materials activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext – zijn beschikbaar op [www.umicore.com/en/businessGroups/am/am.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/am/am.htm)

## Jaarprestatie en hoogtepunten

De inkomsten uit Advanced Materials daalden in 2009 met 23 %, de recurrente EBIT daalde van € 72,1 miljoen in 2008 tot € 21,6 miljoen in 2009. De belangrijkste reden voor deze achteruitgang was een aanzienlijke terugloop van de vraag in de business unit Cobalt & Specialty Materials, die vooral opmerkelijk was in herlaadbare batterijmaterialen. Electro-Optic Materials hield goed stand tijdens de wereldwijde crisis en zowel de inkomsten als de winst bleven stabiel ten opzichte van vorig jaar. De prestaties van Thin Film Products daalden over het jaar omdat de business unit meer investeerde in de ontwikkeling van nieuwe producten. De bijdrage van de geassocieerde ondernemingen daalde aanzienlijk als gevolg van de mindere prestaties van Element Six Abrasives. De algemene prestaties, vooral in Cobalt & Specialty Materials en Element Six Abrasives herstelden aanzienlijk in het tweede halfjaar.

Het niveau van de investeringen bleef hoog. De belangrijkste investeringen waren de voltooiing van de installaties voor nieuwe batterijmaterialen in Korea en China en van de nieuwe substraatfabriek in Quapaw, VS.

Analyse

Inkomsten

- 23%

**Gevoelige heropleving  
tijdens tweede jaarhelft**

**Stabiele prestatie van  
Electro-Optic Materials**

**Gevoelige verhoging van investeringen**

## Overzicht van de activiteiten

In **Cobalt & Specialty Materials** lag de verkoop van Li-ion kathodematerialen flink lager op jaarbasis als gevolg van de voorraadafbouw bij klanten en een verminderde vraag naar consumentenelektronica. De verkoop trok echter weer aan tijdens de tweede jaarhelft. De uitbreiding van capaciteit én mogelijkheden voor nieuwe materialen in de vestigingen in Korea en China werd afgerond. Hierdoor was de business in staat om zijn product- en klantenportefeuille uit te breiden. De activiteit verhoogde de leveringen van nieuwe NMC-materialen (nikkel-mangaan-kobalt) en de verkoop van dit materiaal voor hybride en elektrische wagens zat doorheen het jaar in de lift. De lagere activiteitsniveaus in de bouw- en de autosector veroorzaakten, in combinatie met voorraadafbouw bij de klanten, een ernstige terugval in de verkoopvolumes van fijne kobaltpoeders, en dan vooral de categorie voor harde metaaltoepassingen. Ceramics & Chemicals leverde goed weerwerk bieden met stabiele volumes en premies over het hele jaar. Ondanks zwakkere marktvoorwaarden profiteerde de business van zijn uitgebalanceerde productportefeuille en zijn omvangrijke distributienetwerk. De raffinage- en recyclageactiviteit van de Chinese unit deed het goed.

De inkomsten van **Electro-Optic Materials** stegen op jaarbasis lichtjes. De verkoopvolumes van germanium halfgeleiderssubstraten bleven iets onder die van 2008. De lagere substraatvolumes voor de opkomende markt van CPV-toepassingen (PV-concentrators) op aarde en de lagere volumes als gevolg van normale schommelingen in de satellietbusiness werden niet helemaal gecompenseerd door de toenemende vraag naar ultraheldere LED's. De verkoop van materialen voor optische infraroodtoepassingen was het hele jaar uitstekend. De verkoop van germaniumtetrachloride voor optische vezels daalde conform de krimpende vraag naar glasvezelnetwerken.

In **Thin Film Products** was de verkoop van materialen voor de meeste toepassingsgebieden lager, behalve voor 'large area coatings' waar de verkoop van roterende targets voor gebruik in glascoating en fotovoltaïsche dunne film groeide.

In **Element Six Abrasives** lag de verkoop van schuurproducten gevoelig lager op jaarbasis. De voorraadafbouw bij de klanten in belangrijke eindgebruikersmarkten zoals de auto-sector en olie- en gasboortoepassingen verscherpte de lagere vraag, vooral tijdens het eerste semester. De verkoop van producten voor toepassingen in de wegen- en mijnbouw was meer veerkrachtig, hoewel op een lager niveau dan in 2008. Element Six Abrasives startte eind 2008 een diepgaand kostenverminderingprogramma op dat tegen eind 2009 al grotendeels geïmplementeerd was. Dit leidde tot een aanzienlijke stroomlijning van de productiecapaciteit en inkrimping van het personeelsbestand.

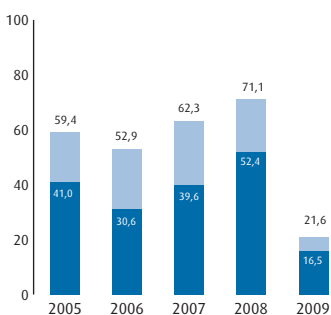
# In cijfers ...

(in miljoen €)

	2005	2006	2007	2008	2009
Omzet	456,4	606,4	831,2	982,9	541,4
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	275,1	287,2	332,0	395,0	305,1
EBITDA	83,6	77,1	83,5	86,3	36,6
Recurrente EBIT	59,4	52,9	62,3	71,1	21,6
waarvan geassocieerde ondernemingen *	18,4	22,3	22,6	18,7	5,1
Totale EBIT	57,7	43,6	55,1	48,3	28,6
Recurrente operationele marge (%)	14,9	10,6	11,9	13,3	5,4
Investerings	22,2	15,8	20,3	52,3	51,0
Aangewend kapitaal, gemiddelde	387,0	380,9	422,5	468,4	453,0
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	15,4	13,9	14,7	15,2	4,8
Personeelsbestand, einde periode	4.330	5.515	5.821	6.198	5.294
waarvan geassocieerde ondernemingen	2.935	4.139	4.261	4.550	3.647

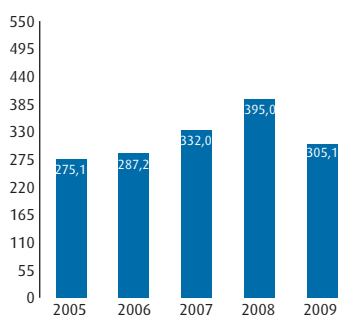
\* Ganzhou Yi Hao Umicore Industries Co. Ltd., Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co. Ltd., Todini and Co., (allen Cobalt & Specialty Materials); Element Six Abrasives

Recurrente EBIT (in miljoen €)



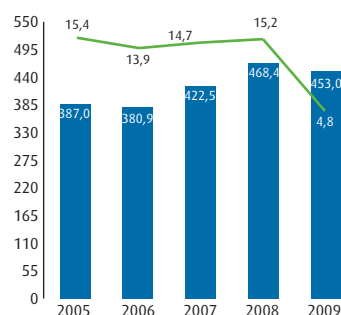
■ Recurrente EBIT  
■ Recurrente EBIT waarvan volledig geconsolideerd

Inkomsten (in miljoen €)



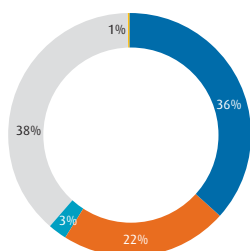
■ Inkomsten (metaal niet inbegrepen)

Aangewend kapitaal (in miljoen €)



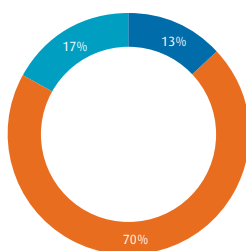
— Rendement op aangewend kapitaal (in %)  
■ Aangewend kapitaal, gemiddeld

Omzet (per bestemming)



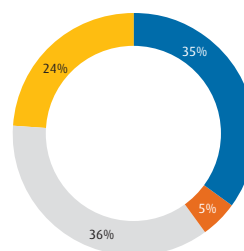
■ Europa  
■ Noord-Amerika  
■ Zuid-Amerika  
■ Azië/Oceanië  
■ Afrika

Materiaal-efficiëntie



■ Materialen aan einde levensduur  
■ Secundaire grondstoffen (exclusief materiaal aan einde levensduur)  
■ Primaire grondstoffen

Personeelsbestand, einde periode



■ Europa  
■ Zuid-Amerika  
■ Azië/Oceanië  
■ Afrika



Cahit Yildiz,  
productie-operator,  
Automotive Catalysts,  
Rheinfelden (Duitsland)

**umicore**  
maximizing the quality of life

Umicore is een wereldleider in de productie van autokatalysatoren die schadelijke uitlaatgassen zuiveren en op die manier onze steden leefbaarder maken.

# Precious Metals Products and Catalysts

## Profiel

Precious Metals Products & Catalysts produceert een waaier van complexe functionele materialen op basis van edele metalen en expertise in technologieplatformen zoals katalyse en oppervlaktetechnologie. Deze businessgroep is georganiseerd in vijf business units: **Automotive Catalysts**, **Catalyst Technologies**, **Jewellery and Electroplating**, **Platinum Engineered Materials** en **Technical Materials**. Precious Metals Products & Catalysts speelt een belangrijke rol in de wereldwijde beperking van de van voertuigen afkomstige emissies door middel van haar autokatalysatoren. De business group is ook betrokken in de ontwikkeling van materialen voor brandstofceltoepassingen. Secundaire materialen en materialen aan het einde van hun levensduur zijn goed voor ongeveer 8,5 % van de toevoermaterialen van de activiteit (inclusief de impact van substraten voor autokatalysatoren). Meer dan 50 % van de edelmetaalbehoeften kan, indien nodig, bevoorrad worden uit Precious Metals Refining. De activiteit is Umicore's grootste investeerder in onderzoek en ontwikkeling.

Een meer gedetailleerd profiel van de Precious Metals Products & Catalysts activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext – zijn beschikbaar op [www.umicore.com/en/businessGroups/pmpc/pmpc.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/pmpc/pmpc.htm)

## Jaarprestatie en hoogtepunten

De inkomsten van Precious Metals Products & Catalysts vertoonden een daling van 19 % in 2009. De recurrente EBIT daalde tot € 32,7 miljoen ten opzichte van € 103,1 miljoen in 2008. De belangrijkste oorzaak was de achteruitgang van de autosector die vooral de business unit Automotive Catalysts trof. De verminderde vraag en de voorraadafbouw in verschillende andere activiteitsdomeinen, vooral Technical Materials, leidden ook tot een sterke vermindering van de verkoop, vooral in de eerste helft van het jaar. In de tweede helft van 2009 herstelden de prestaties van Precious Metals Products & Catalysts aanzienlijk omdat de positieve impact van kostenverminderingmaatregelen die in het begin van het jaar in Automotive Catalysts en Technical Materials werden ingevoerd, voelbaar werden.

De business unit bleef zich verder positioneren om van groeikansen te profiteren in de toekomst. De belangrijkste investeringen waren de uitbreiding van de productiecapaciteit in Korea en de uitbreiding van de testinfrastructuur voor autokatalysatoren in Duitsland. In Jewellery en Electroplating werd er een nieuwe productie- en recyclagefaciliteit in gebruik genomen in Foshan, China.

## Analyse

### Inkomsten

-19%

**Gevoelig herstel tijdens  
tweede jaarhelft**

## Overzicht van de activiteiten

De wereldwijde productie van lichte voertuigen daalde met 13 % in 2009. De verkoopvolumes van **Automotive Catalysts** daalden bij Umicore in vergelijkbare verhouding. In de Europese en Noord-Amerikaanse markten werd de verkoop van voertuigen tijdens de tweede jaarhelft gestimuleerd door de diverse schrooftermijnen. De stijging van de verkoop was het meest merkbaar voor auto's met een kleinere motor wat resulteerde in een verlaging van de gemiddelde waarde van de katalysator per verkocht voertuig. De Zuid-Amerikaanse autoproduktie lag slechts lichtjes onder het niveau van 2008. In Azië steeg de Chinese autoproduktie met 47 % in 2009, deels door fiscale overheidssteun voor de consumenten. China is nu duidelijk het land geworden met de grootste autoproduktievolumes. Umicore profiteerde van haar toonaangevende positie op de Chinese markt. In Japan en Zuid-Korea daalde de auto-productie respectievelijk met 30 % en 8 %. Umicore verzekerde tevens een aantal contracten voor zware dieselmotoren en blijft haar mogelijkheden in dit segment uitbreiden.

In het begin van 2009, implementeerde Umicore maatregelen om haar productie-infrastructuur aan te passen en nog efficiënter te worden met zicht op de huidige en verwachte marktontwikkelingen. Dit had een sterke impact op de operationele prestaties in het tweede halfjaar. De productie-aanwezigheid werd aangepast. In deze context werd beslist in China de Suzhou-fabriek een extra productielijn te geven.

In **Catalyst Technologies** lagen de algemene inkomsten iets hoger op jaarbasis. De productverkoop voor toepassingen in biowetenschappen en farmaceutica deed het goed. In de nieuwe fabriek in Pilar (Argentinië) is de productie van API's ("actieve farmaceutische ingrediënten") voor de lokale markt gestart. In Fuel Cells steeg het niveau van de publieke financiering voor de SolviCore joint-venture. De inkomsten bleven gestaag groeien.

In **Platinum Engineered Materials** steeg het activiteitsniveau bij de fabrikanten van ultrazuiver glas van zowat nul bij het jaarbegin tot maximale productiecapaciteit in het tweede halfjaar van 2009 door de almaar toenemende vraag naar LCD-schermen.

Bij **Technical Materials** lagen de inkomsten voor zowel soldeerlegeringen en contactmaterialen flink onder het niveau van het voorgaande jaar. In Contact Materials nam de voorraadafbouw bij de klanten een einde voor het einde van het jaar. De verkoop van producten voor elektrische uitrusting (laag- en middenspanning) verbeterde tegen het jaareinde. De situatie voor soldeerlegeringen was moeilijker gezien de gereedschapsmarkt flink leed onder een zwakkere vraag en voorraadafbouw bij de klanten. De activiteit in Yangzhong (China) werd afgebouwd tegen het jaareinde.

In **Jewellery and Electroplating** daalde de verkoop van halfafgewerkte goudproducten voor gebruik in juwelen aanzienlijk op jaarbasis. De goudrecyclage deed het echter goed dankzij een stijgende goudprijs en de daaruit voortvloeiende grote vraag naar recyclagediensten voor oude juwelen en andere, secundaire, goudbevattende materialen. De verkoop van zilverproducten steeg op jaarbasis, vooral door verhoogde vraag naar zilveren munten als investering. De verkoop van electroplating-producten bleef duidelijk achter op die van vorig jaar.

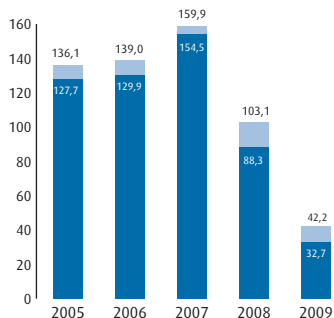
## In cijfers ...

	(in miljoen €)				
	2005	2006	2007	2008	2009
Omzet	1.860,6	2.502,2	2.880,2	3.267,2	2.251,2
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	766,2	837,6	926,0	1.001,5	809,8
EBITDA	177,7	181,1	193,5	134,5	69,7
Recurrente EBIT	136,1	139,0	159,9	103,1	32,7
waarvan geassocieerde ondernemingen *	8,4	9,1	5,4	14,8	-9,5
Totale EBIT	135,3	132,2	149,3	90,3	24,5
Recurrente operationele marge (%)	16,7	15,5	16,7	8,8	5,2
Investeringen	43,6	32,7	39,2	73,3	62,6
Aangewend kapitaal, gemiddelde	610,1	695,1	726,2	913,9	826,8
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	22,3	20,0	22,0	11,5	4,0
Personeelsbestand, einde periode	3.420	4.022	4.311	4.403	3.767
waarvan geassocieerde ondernemingen	220	263	248	272	285

\* ICT Co. Japan, ICT Inc. USA, Ordeg Korea, (allen Automotive Catalysts); SolviCore (Catalyst Technologies)

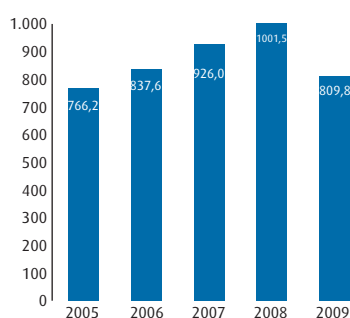
Cijfers gekoppeld aan de resultatenrekening van 2008, behalve ROCE, werden aangepast voor afgesplitste activiteiten, na de verkoop van de Electronic Packaging Materials activiteiten.  
De batterijrecyclage-activiteiten maken geen deel uit van de 2009 cijfers. Ze worden nu in Precious Metals Services gerapporteerd.

Recurrente EBIT (in miljoen €)



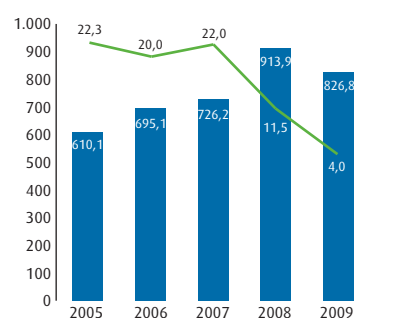
■ Recurrente EBIT  
■ waarvan volledig geconsolideerd

Inkomsten (in miljoen €)



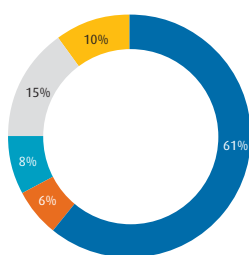
■ Inkomsten (metaal niet inbegrepen)

Aangewend kapitaal (in miljoen €)



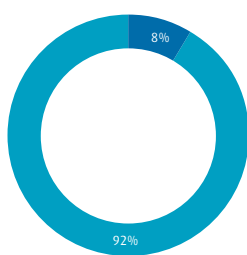
— Rendement op aangewend kapitaal (in %)  
■ Aangewend kapitaal, gemiddelde

Omzet (per bestemming)



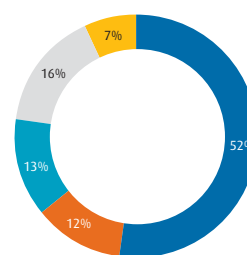
■ Europa  
■ Noord-Amerika  
■ Zuid-Amerika  
■ Azië/Oceanië  
■ Afrika

Materiaal-efficiëntie



■ Materialen aan einde levensduur  
■ Secundaire grondstoffen (exclusief materiaal aan einde levensduur)  
■ Primaire grondstoffen

Personeelsbestand, einde periode



■ Europa  
■ Noord-Amerika  
■ Zuid-Amerika  
■ Azië/Oceanië  
■ Afrika

Kevin Torfs,  
bemonsteringsdepartement,  
Precious Metals Refining, Hoboken  
(België)

Umicore beschikt in Hoboken over 's werelds grootste installatie voor de recyclage van edele metalen. Daar worden 7 edele metalen teruggewonnen uit secundaire en materialen aan het einde van hun levensduur, zoals elektronisch schroot afkomstig van oude laptops, PC's en GSM's.



# Precious Metals Services

## Profiel

Precious Metals Services is wereldwijd marktleider op het vlak van de recyclage van complexe afvalstromen die edele metalen en andere non-ferrometalen bevatten. De kernactiviteit bestaat erin raffinage- en recyclagediensten aan te bieden aan een internationale klantenbasis. Deze businessgroep bestaat uit drie business units: **Precious Metals Refining**, **Precious Metals Management** en **Battery Recycling**. De raffinage-activiteit kan ongeveer 17 edele metalen en andere nonferrometalen distilleren uit een brede waaier van complexe industriële halffabrikaten en uit het (edelmetaalhoudende) schroot van elektronica- en katalysator toepassingen.

Er bestaat een werkelijk wereldwijde aanvoer van deze materialen. Precious Metals Refining is uniek door de waaier van materialen die het kan recycleren en de flexibiliteit van zijn activiteiten. Umicore haalt haar toevoer bijna volledig uit secundaire bronnen (industriële nevenproducten en materialen aan het einde van hun levensduur).

De materiaal-efficiëntie van de businessgroep (gebruik van gerecycleerde en secundaire bronnen) bedraagt 79,2 %. Deze activiteiten vormen het ultieme voorbeeld van het "sluiten van de cirkel" en het maximale gebruik van de eigenschappen van metalen die oneindig recycleerbaar zijn.

Een meer gedetailleerd profiel van de Precious Metals Services activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext zijn beschikbaar op: [www.umicore.com/en/businessGroups/pmr/pmr.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/pmr/pmr.htm)

## Jaarprestatie en hoogtepunten

Precious Metals Services zette in 2009 opnieuw een uitstekend resultaat neer met een rendement op aangewend kapitaal van bijna 60 %. In de activiteiten Precious Metals Refining verzwakte de economische omgeving geleidelijk in 2009 tegenover de uitzonderlijke niveaus van de voorgaande perioden. De instroom van materialen was gemengd: sommige stromen verbeterden en andere, zoals opgebruikte autokatalysatoren, verminderden op jaarbasis. Precious Metals Management profiteerde niet van de uitzonderlijke omstandigheden in de metaalmarkten in 2008. De bijdrage van deze business unit keerde terug naar een meer normaal niveau in 2009.

In 2009 besloot Umicore te investeren in een nieuwe fabriek voor de recyclage van gebruikte herlaadbare batterijen. Deze activiteit, die vroeger als een venture werd beheerd, zal als een business unit gestructureerd worden en de resultaten zullen in het segment Precious Metals Services worden opgenomen.

## Analyse

ROCE dicht bij

60%

**Nieuwe investering in recyclage van versleten batterijen**

## Overzicht van de activiteiten

De **Precious Metals Refining**-activiteiten bleven zeer sterke resultaten neerzetten. Zoals verwacht bereikte de prestatie echter niet de buitengewone niveaus van 2008. Dat komt door de lagere ontvangen metaalprijzen en de iets lagere raffinagekosten. De bevoorradingsmix verslechterde ietwat in het eerste deel van het jaar, wat de marges beïnvloedde die tijdens het tweede halfjaar gegeneerd werden uit raffinage-activiteiten. De non-ferrosector kreeg eind 2008 en begin 2009 te maken met scherpe productiedalingen. Die productie is naar het einde van het jaar toe weer geleidelijk gestart of verhoogd. De aanvoer van versleten autokatalysatoren bleef het hele jaar laag, met een beperkte verbetering tegen het jaareinde omdat leveranciers materialen verzamelden in afwachting van hogere metaalprijzen. De aanvoer van elektronicaschroot bleef het hele jaar op hoog niveau, geholpen door een hoge goudprijs en de weerslag van het wetgevende kader in Europa. Ook de toevoer van industriële katalysatoren bleef stabiel, met een groeiend aandeel van katalysatoren uit de fijnchemie en de farmaceutica.

Hoewel de pgm-prijzen doorheen het jaar in stijgende lijn waren, waren de gemiddelde prijzen – vooral voor wat betreft rodium – beduidend onder het niveau van 2008. Dit beïnvloedde de metaalcomponent in de inkomsten van deze unit. De bescherming geboden door deze contracten die werden vastgelegd bij veel hogere prijsniveaus, nam dit jaar ook geleidelijk af. De gemiddelde prijzen voor enkele minor metals zoals selenium, indium, nikkel waren ook lager op jaarbasis.

De inkomsten uit bijproducten daalden op jaarbasis aanzienlijk.

Umicore besliste eind 2009 de commerciële en samplingactiviteiten van de business unit in Hanau (Duitsland) te sluiten en deze activiteiten te consolideren in Maxton (VS) en Hoboken (België). Dit proces wordt in 2010 afgerond.

Bij **Precious Metals Management** lag de fysieke verkoop en metaal leases lager op jaarbasis. De vraag naar edele metalen was lager, met de forse verkoop van palladium aan de Chinese autokatalysatorsector als enige uitzondering van betekenis.

De verkoop van goudstaven aan beleggers bleef sterk als gevolg van de hoge goudprijs.

Umicore besliste in 2009 om in haar vestiging in Hoboken (België) een **Battery Recycling**-recyclagelijn op industriële schaal voor versleten herlaadbare batterijen te bouwen. Deze installatie met een initiële jaarcapaciteit van 7 000 ton vraagt een investering van € 25 miljoen en zou in 2011 operationeel moeten zijn. Umicore moet dankzij deze investering in staat zijn de verwachte toestroom van versleten herlaadbare batterijen van de types lithium-ion, lithium-polymer en nikkel-metaalhydride op te vangen. De nieuwe recyclagevoorziening zal eveneens schroot verwerken dat tijdens het productieproces van batterijen wordt gegeneerd. In 2009 intensifieerde Umicore de commerciële besprekingen met de belangrijkste producenten van elektrische wagens en hun batterijleveranciers, alsook met producenten die plannen hebben om in de toekomst dergelijke voertuigen of batterijen te bouwen.

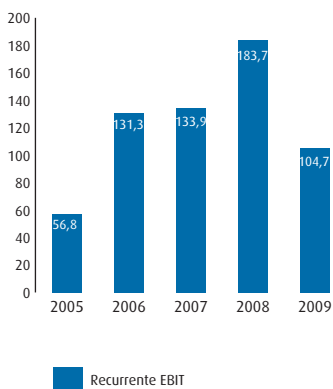
# In cijfers ...

(in miljoen €)

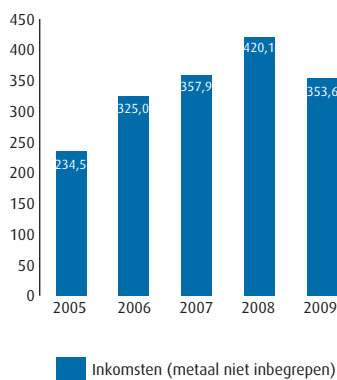
	2005	2006	2007	2008	2009
Omzet	3.133,0	4.005,7	3.465,6	4.145,3	3.610,7
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	234,5	325,0	357,9	420,1	353,6
EBITDA	97,7	162,4	173,3	218,2	140,9
Recurrente EBIT	56,8	131,3	133,9	183,7	104,7
Totale EBIT	56,6	121,5	128,9	182,0	96,8
Recurrente operationele marge (%)	24,2	40,4	37,4	43,7	29,6
Investeringen	23,5	20,9	52,1	60,9	45,7
Aangewend kapitaal, gemiddelde	254,7	276,2	246,0	229,5	177,0
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	22,3	47,5	54,4	80,1	59,2
Personeelsbestand, einde periode	1.297	1.314	1.452	1.514	1.486

2009 cijfers bevatten de batterijrecyclage-activiteiten, die vroeger in Precious Metals Products & Catalysts werden gerapporteerd.

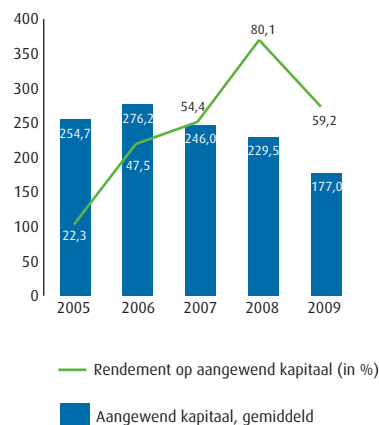
Recurrente EBIT (in miljoen €)



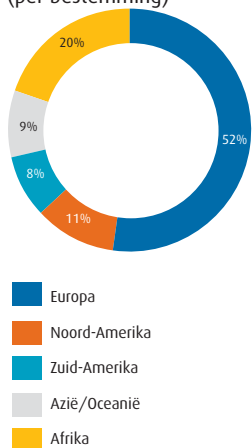
Inkomsten (in miljoen €)



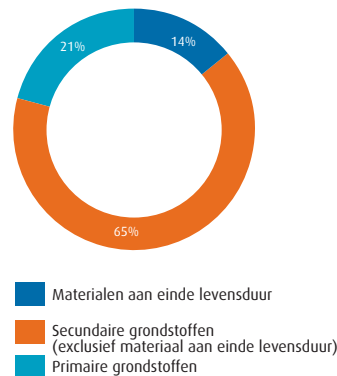
Aangewend kapitaal (in miljoen €)



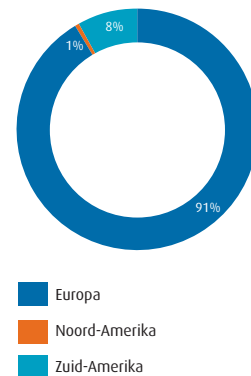
Inkomsten uit raffinagetarieven (per bestemming)



Materiaal-efficiëntie



Personeelsbestand, einde periode



Manuel Vieira,  
onderzoekstechnicus,  
Building Products,  
Bray-et-Lû (Frankrijk)

De VM Zinc productportefeuille van Umicore biedt een aantrekkelijk aanbod van gelamineerd zink met toegevoegde waarde voor gebruik in de bouw zoals daken, facades en waterafvoersystemen. Daarbovenop is zink zeer duurzaam en vereist de productie ervan minder energie in vergelijking met vele andere metalen.

# Zinc Specialties

## Profiel

Zinc Specialties ontwikkelt chemicaliën, poeder en materiaal op basis van zink voor een brede waaier van producten inclusief verven, katalysatoren, bouwmaterialen en primaire batterijen. Zinc Specialties is georganiseerd rond twee business units: **Zinc Chemicals** en **Building Products**.

Een van de voornaamste eigenschappen van zink is de uitstekende bescherming tegen roest, wat de levensduur van de beklede materialen verlengt. Zinc Specialties is een belangrijke recycleerder van zink: ongeveer 29 % van de grondstoffen voor zijn activiteiten komt uit gerecycleerde bronnen. Het "sluiten van de cirkel" is een centrale pijler in de businessstrategie.

Een meer gedetailleerd profiel van de Zinc Specialties activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext – zijn beschikbaar op [www.umicore.com/en/businessGroups/zn/zn.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/zn/zn.htm)

## Jaarprestatie en hoogtepunten

De inkomsten van Zinc Specialties over het volledige jaar liepen met 13 % in 2009, de recurrente EBIT daalde met 35 %. De prestaties van zowel Zinc Chemicals als Building Products vertoonden een forse daling. De verkoopvolumes in Zinc Chemicals verminderden sterk op jaarbasis als gevolg van de daling van de vraag in belangrijke sectoren, zoals antiroestverven. Zoals verwacht, presteerden de recyclageactiviteiten beter dankzij de hogere ontvangen zinkprijs in 2009 ten opzichte van 2008. In Building Products werd de verkoop getroffen door de verminderde activiteit in de bouwsector, vooral in Europa. De verkoop van producten met hogere toegevoegde waarde steeg wel en de business unit presteerde beter dan de nieuwbouwsector dankzij haar exposure aan de eerder stabiele renovatiemarkt.

Analyse

Inkomsten

-13%

**Groei van aandeel van voorverwerende producten met hoge toegevoegde waarde**

**Goede prestatie van de recyclage-activiteiten**

## In cijfers ...

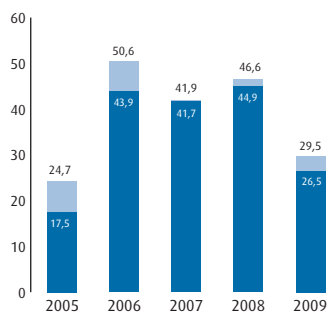
(in miljoen €)

	2005	2006	2007	2008	2009
Omzet	940,8	982,9	1.056,1	690,5	516,6
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	448,4	235,5	294,1	283,7	254,6
EBITDA	65,1	66,5	61,7	66,2	47,9
Recurrente EBIT	24,7	50,6	41,9	46,6	29,5
waarvan geassocieerde ondernemingen *	7,2	6,8	0,2	1,7	3,1
Totale EBIT	-25,4	44,9	34,8	32,3	37,0
Recurrente operationele marge (%)	3,9	18,6	14,2	15,8	10,4
Investeringen	47,2	25,2	25,5	18,5	16,8
Aangewend kapitaal, gemiddelde	383,5	277,4	359,5	301,4	280,7
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	6,4	18,3	11,6	15,2	10,5
Personeelsbestand, einde periode	3.977	2.027	2.172	2.229	2.128
waarvan geassocieerde ondernemingen*	1.159	477	509	512	473

\* Rezinal (Zinc Chemicals); Ieqsa (Building Products)

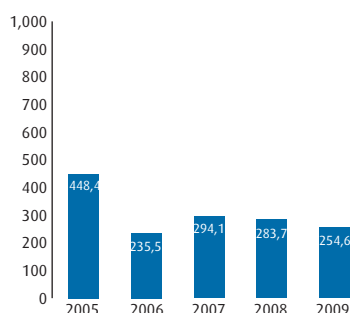
Cijfers gekoppeld aan de resultatenrekening van 2008, behalve ROCE, werden aangepast voor afgesplitste activiteiten, na de verkoop van de loodbladactiviteiten van Building Products.

Recurrente EBIT (in miljoen €)



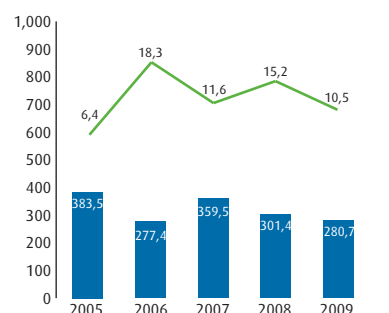
■ Recurrente EBIT  
■ waarvan volledig geconsolideerd

Inkomsten (in miljoen €)



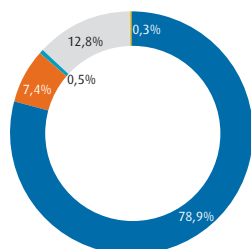
■ Inkomsten (metaal niet inbegrepen)

Aangewend kapitaal (in miljoen €)



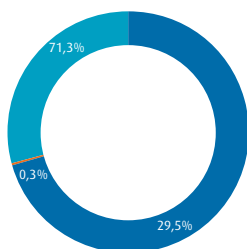
— Rendement op aangewend kapitaal (in %)  
■ Aangewend kapitaal, gemiddeld

Omzet (per bestemming)



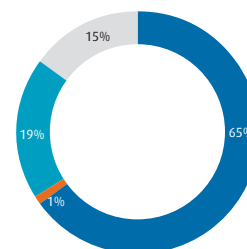
■ Europa  
■ Noord-Amerika  
■ Zuid-Amerika  
■ Azië/Oceanië  
■ Afrika

Materiaal-efficiëntie



■ Primaire grondstoffen  
■ Secundaire grondstoffen (exclusief materiaal aan einde levensduur)  
■ Materialen aan einde levensduur

Personeelsbestand, einde periode



■ Europa  
■ Noord-Amerika  
■ Zuid-Amerika  
■ Azië/Oceanië

## Overzicht van de activiteiten

De inkomsten voor **Zinc Chemicals** zijn op jaarbasis gedaald. De vraag naar zowel zinkoxide als fijne zinkpoeders was in 2009 aanzienlijk lager. Bij de meeste eindgebruikers is de voorraadafbouw tijdens de laatste maanden van het jaar echter afgerond. Producttoeslagen waren op jaarbasis lager, als weerspiegeling van de verminderde vraag. De zinkrecyclageactiviteit bleef goed presteren en profiteerde van een hogere ontvangen recyclagemarge als gevolg van langetermijncontracten die werden afgesloten bij hogere zinkprijzen.

De markt voor antiroest-verfpigmenten was doorheen het jaar zwak. De activiteitsniveaus in de sector van de zeecontainers, net zoals in de industriële en maritieme bouwprojecten vertoonden geen noemenswaardige verbetering van de daling van de vraag eind 2008.

Op gelijkaardige wijze was de verkoop van verbindingen en katalysatoren voor chemische toepassingen ook lager hoewel sommige markten zoals de elektrolyten voor gebruik in zinkraffinage een zekere verbetering vertoonden tijdens de tweede helft van het jaar. De premies voor fijne zinkpoeders lagen lichtjes hoger in 2009 in vergelijking met 2008. De verkoopvolumes van zinkoxiden in de meeste toepassingsgebieden zoals keramiek, banden en houtbescherming, lagen flink lager op jaarbasis. De verkoopvolumes van 'feed-grade' zinkoxide bleven eveneens laag. De zinkoxide-premies waren flink lager in vergelijking met het voorgaande jaar, als gevolg van de verminderde vraag.

De vraag naar zinkpoeder voor primaire batterijen bleef relatief goed ondanks de economische baisse. De verkoopvolumes lagen slechts licht onder de niveaus van 2008. De produktpremies in dit domein waren stabiel.

Bij **Building Products** waren de verkoopvolumes flink lager. De algemene verkoop in Europa werd negatief beïnvloed door

het slechte weer tijdens de eerste maanden van het jaar. De verkoopvolumes stabiliseerden in de tweede helft van 2009 in Frankrijk en de Benelux. De markten in Duitsland, Oost- en Noord-Europa bleven echter slabakken. De verkoop in nieuwe overzeese markten groeide voort op een kleine basis, vooral door toenemend gebruik van zinkbedekkingsmaterialen in bouwprojecten.

De activiteit presteerde beter dan de bouwsector in het algemeen door zijn sterke oriëntatie op renovatie- en infrastructuurprojecten. De verkoop van voorverwerende producten met hoge toegevoegde waarde bleef sterk groeien en maakt nu bijna 50 % van alle inkomsten uit. De gemiddelde productpremies stegen dan ook lichtjes, ondanks de economische baisse, omdat deze producten met hogere toegevoegde waarde een almaar groter aandeel in de productmix opeisen.

# Milieuverslag



Corporate team Milieu, Gezondheid en Veiligheid (Brussel)



# Samen leven

...the Umicore way

Vanaf 2000 definieert Umicore telkens vijfjaarlijkse doelstellingen om haar milieuprestaties te verbeteren. Umicore is er immers van overtuigd dat bij succes ook rekening moet worden gehouden met de bredere milieu-impact van haar activiteiten en producten, alsook met de behoeften van de toekomstige generaties. Deze doelstellingen vormen – samen met een parallel geheel van sociale doelstellingen die in 2005 werden geïntroduceerd – de hoeksteen van de duurzaamheidsstrategie van Umicore. Op basis van een aantal prestatieindicatoren wordt de vooruitgang in het bereiken van deze doelstellingen elk jaar geanalyseerd, gerapporteerd en worden er acties ondernomen. In 2004 legde Umicore de principes van haar strategie voor duurzame ontwikkeling vast in “The Umicore Way”, een baken voor de groep op weg naar een duurzame toekomst, dat ons toont waar we naartoe gaan en hoe we ons doel zullen bereiken ...





Danny Simonovski,  
Melt/Materials Manager,  
Jewellery & Electroplating,  
Markham (Canada)

De voorbereidingen voor het vervangen van de oude en versleten verbrandingsoven op de Markham site – die dateert uit de periode voor de overname van de site door Umicore in 2007 – zijn op kruissnelheid. De nieuwe verbrandingsinstallatie – die naar verwachting in 2011 geïnstalleerd wordt – zal niet enkel meer energie-efficiënt en milieuvriendelijker zijn maar zal eveneens bijdragen aan een kleinere CO<sub>2</sub> afdruk.

# Analyse van de milieuprestaties van de Groep

## Bereik

Dit hoofdstuk biedt een evaluatie van de milieuprestaties van de Groep in 2009 in vergelijking met 2008. De analyse spitst zich toe op de belangrijke milieu-aspecten die grotendeels de basis vormen voor de milieudoelstellingen voor de periode 2006-2010 (zie pagina's 45-51). Enkel de gegevens van geconsolideerde vestigingen waarover Umicore operationele controle heeft, zijn in dit verslag opgenomen. Het totale aantal rapporterende sites bedroeg 66 in 2009.

Binnen het kader van het huidige rapporteringssysteem van Umicore hebben de meeste sites hun milieuprestaties gerapporteerd op het einde van het derde kwartaal in combinatie met vooruitzichten voor het vierde kwartaal.

De vier vestigingen waarvan de activiteiten de grootste leefmilieu-impact hebben (in 2009: Hoboken, Changsha, Hanau, Olen) rapporteerden cijfers over het volledige jaar. Een gevoeligheidsanalyse voor twee indicatoren (metaalemissies naar water en energieverbruik) toonde aan dat de potentiële afwijking van de milieuprestatie minder dan 2 % zou bedragen in geval van een fout ten belope van 20 % in de voorspelde gegevens.

Umicore gebruikt een centrale databank voor milieugegevens waar alle vestigingen hun gegevens inbrengen, wat een consistente interpretatie van de definities van de kernindicatoren mogelijk maakt. Meer informatie over de milieubeheerstrategie van Umicore is beschikbaar op de website [www.umicore.com](http://www.umicore.com).

De kernindicatoren worden samengevat weergegeven in de tabel op pagina 43.

Dankzij de verbeterde gegevensverwerking, werden de prestatiegegevens over metaalemissies naar water en lucht, alsook broeikasgassen voor 2008 licht aangepast.

## Materiaalefficiëntie en -recyclage

De recyclage van metaalhoudende materialen is een van de hoofdactiviteiten van Umicore. Om dit aspect te kunnen meten, rapporteert het bedrijf de zogenaamde 'materiaalefficiëntie en recyclagecapaciteiten' doordat elke business unit de oorsprong van de door haar gebruikte materialen opgeeft en dit op basis van de volgende definities:

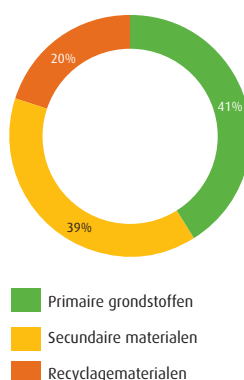
- Primaire grondstoffen: materialen die voor het eerst worden gebruikt. Het gaat voornamelijk om erts en concentraten.
- Secundaire grondstoffen: bijproducten van primaire materiaalstromen
- Recyclagematerialen: materialen die het einde van hun eerste levenscyclus hebben bereikt en na recyclage aan een 2de, 3de (...) leven zullen beginnen.

Als de oorsprong van de materialen niet gekend is, worden ze standaard als primaire materialen beschouwd. De ingezamelde gegevens worden uitgedrukt in totaal aantal ton van het gebruikte materiaal.

In 2009 was 41 % van de gebruikte materialen van Umicore van primaire oorsprong in vergelijking met 37 % in 2008. Twintig procent van de gebruikte materialen waren gerecycleerde materialen, 39 % waren secundaire materialen (figuur 1).

FIGUUR 1

### Gebruikte materialen Umicore (in %)



## Analyse

20%  
recyclagematerialen

Gevoelige daling van volume  
aan gevaarlijk afval tot  
34 661 ton

## Waterverbruik

Het totale waterverbruik omvat het gebruik van water voor proces- en sanitaire doeleinden.

In 2009 daalde het totale waterverbruik met 3,5 % van 5 220 000 m<sup>3</sup> in 2008 tot 5 045 000 m<sup>3</sup>. De lagere productie speelde een rol in het verminderde waterverbruik in de segmenten Advanced Materials en Precious Metals Products & Catalysts. Een aantal sites ondernam echter ook acties om het waterverbruik te verbeteren. De site in Providence (Thin Film Products) sloot bijvoorbeeld een aantal reactorcircuits om het water dat in de koelmantels wordt gebruikt te recycleren. De site organiseerde ook trainingssessies voor alle medewerkers om water te conserveren als een onderdeel van haar ISO 14001-programma. Een verbeterde controle van de grondwaterpompen heeft het waterverbruik in Hoboken (Precious Metal Refining) verminderd.

In het businesssegment Zinc Specialties steeg het waterverbruik, hoofdzakelijk als gevolg van lekken in het watersysteem in Viviez en Bray-et-Lu (Building Products) (figuur 2). Deze lekken werden allemaal gedicht.

## Energieverbruik

Voor een gedetailleerde analyse van het energieverbruik van Umicore, wordt er informatie verzameld over alle relevante energiedragers. Dit omvat gegevens over elektriciteit, stookolie, aardgas, vloeibaar propaangas (LPG), steenkool en gegevens over de energie-inhoud van de aangekochte perslucht en -stoom. Het energieverbruik van twee hoofdkantoren (Brussels and Bagnolet) werd eveneens gerapporteerd. De energiegegevens voor de sites slaan zowel op consumptie voor eigen gebruik als voor gebruik door derden. Bijvoorbeeld, de sites in Olen (Cobalt & Specialty

Materials en Electro-Optic Materials) en Eijsden (Zinc Chemicals) leveren beide energie aan ondernemingen op naburige sites.

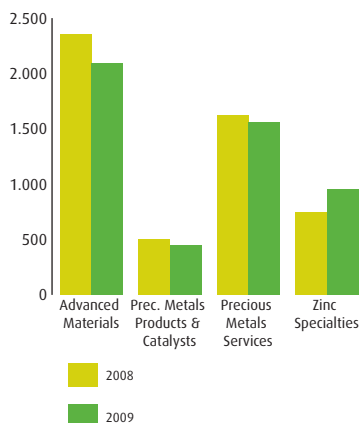
In 2009 bedroeg de totale energieconsumptie door de productiesites 7 284 terajoules, een daling in vergelijking met 7 843 terajoules in 2008. Het gaat om een algemene daling met 7 %. De energieconsumptie van de kantoorgebouwen bedroeg 9,3 terajoules. Niettegenstaande het verminderde productievolume hebben verschillende sites specifieke projecten geïmplementeerd om hun energieverbruik op een duurzame manier verder te verlagen (figuur 3). De site in Fort Saskatchewan (Advanced Materials) installeerde bijvoorbeeld een energiebeheersplan met een gedetailleerd accounting- en monitoringsysteem voor energie dat de site in staat stelde om maatregelen voor het verminderen van het energieverbruik te identificeren en te implementeren. Zo wordt bijvoorbeeld het stoomverbruik beter beheerd en werden de metaalhalidelampen vervangen door meer energie-efficiënte fluorescentielampen. De verlichting werd ook met een bewegingsensor verbonden.

Het indirecte verbruik van energie (aangekochte elektriciteit, stoom en gecompriëerde lucht zowel voor productiesites als voor kantoorgebouwen) afkomstig van primaire energiebronnen bedroeg 2 530 terajoules. Het directe verbruik van energie (stookolie, gasolie, aardgas, LPG, steenkool en cokes) afkomstig van primaire energiebronnen bedroeg 4 763 terajoules.

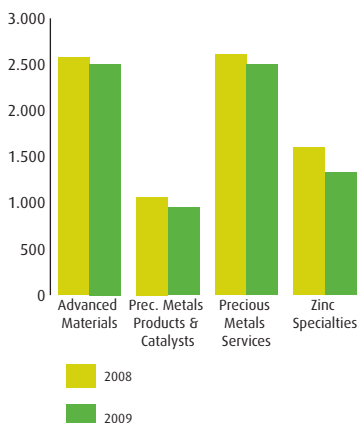
## Afval

Elke Umicore-vestiging dient apart verslag uit te brengen over gevaarlijk en ongevaarlijk afval, zoals gedefinieerd door de lokale wetgeving. Onderstaande gegevens omvatten niet de uitgegraven vervuilde bodem afkomstig van de verschillende saneringsprojecten. In 2009 produceerde Umicore minder

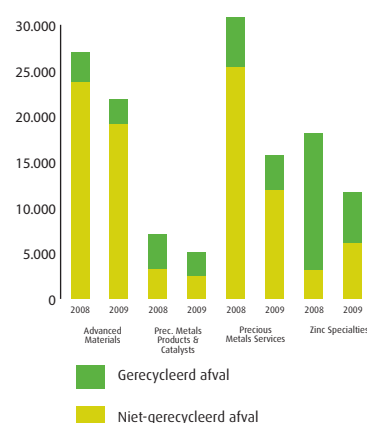
FIGUUR 2  
Waterverbruik (1.000 m<sup>3</sup>)



FIGUUR 3  
Energieverbruik (in TJ)



FIGUUR 4  
Totaal geproduceerd afval (in ton)



gevaarlijk afval: 34 661 ton tegenover 54 405 ton in 2008 (figuur 4). De totale afvalvolumes daalden van 83 142 ton naar 54 378 ton.

Het businesssegment Advanced Materials rapporteerde een daling van het volume gevaarlijk afval, vooral als gevolg van de verminderde productie. In de site van Olen (Electro-Optic Materials) nam het volume gevaarlijk afval echter toe omdat de site verplicht was de residu's van thalliumhoudend materiaal naar een externe afvalverwerker te sturen voor verdere verwerking. Verwacht wordt dat dit materiaal in de loop van 2010 opgebruikt zal zijn en dat het volume gevaarlijk afval bijgevolg zal dalen. De site in Brugge genereerde minder afval als gevolg van wijzigingen in de productie.

De site in Hoboken (Precious Metals Services) verminderde het volume gevaarlijk afval tot 12 054 ton ten opzichte van 25 089 ton in 2008. De hoge volumes van 2008 hielden verband met een eenmalige verwijdering van een historische voorraad calciumarsenaatresidu's op verzoek van de regionale milieuautoriteiten. De vermindering van de volumes gevaarlijk afval in de businesssegmenten Precious Metals Products & Catalysts en Zinc Specialties hield hoofdzakelijk verband met de vermindering van de productie.

Het totale recyclagepercentage van gevaarlijk afval voor de Groep daalde van 13,08 % in 2008 naar 6,45 % in 2009. Deze vermindering is het gevolg van de externe verwerking van zinkresidu's in Viviez (Building Products) omdat de Auby-site van Nyrstar dit type materiaal niet meer behandelt. Het volume ongevaarlijk afval daalde van 28 739 ton in 2008 tot 19 718 ton in 2009 vooral omwille van de lagere volumes van sinters op de site in Eijsden (Zinc Chemicals). Van het ongevaarlijk afval werd 62 % gerecycleerd, in vergelijking met 71 % in 2008.

## Emissies naar water en lucht

### Emissies naar oppervlaktewater

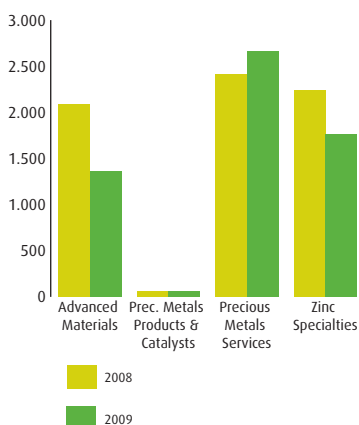
De metaalemissies naar oppervlaktewater bedroegen 5 389 kg tegenover 6 789 kg in 2008 (figuur 5). Omdat de cijfers van het businesssegment Zinc Specialties niet volledig zijn (zie hieronder), is voorzichtigheid geboden bij de interpretatie ervan. Alle wateremissies afkomstig van processen worden ofwel behandeld in de eigen waterzuiveringsinstallatie of die van een derde partij en komen uiteindelijk in het oppervlaktewater terecht.

Hoewel de verminderde productievolumes een rol speelden, was de vermindering in het businesssegment Advanced Materials ook te danken aan een procesoptimalisatie van de waterzuiveringsinstallatie op de site in Olen (Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials). De site in Hoboken kende een lichte stijging van 2 409 kg in 2008 tot 2 662 kg in 2009. Deze stijging hield verband met een nieuwe methode voor de stofvrije behandeling van selenium- en telluriumslakken die een bijkomende hoeveelheid selenium genereerde.

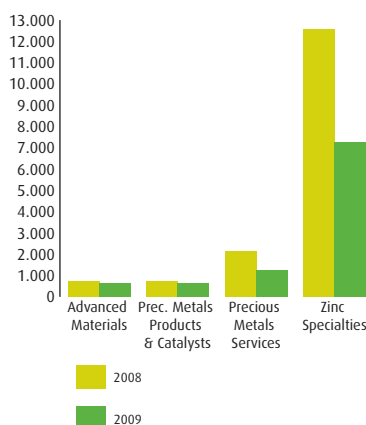
Het businesssegment Zinc Specialties rapporteerde een metaalemissie van 1 757 kg. In dat cijfer zijn de metaalemissies van de site in Auby (Building Products) niet opgenomen omdat er geen betrouwbare gegevens beschikbaar waren. De site zal zijn waterzuiveringssysteem herbekijken en een uitgebreid bemonsteringsprogramma implementeren om nauwkeurigere gegevens te kunnen verstrekken in de toekomst (zie ook pagina 46, 'Milieudoelstellingen van de groep 2006-2010', gevalstudie doelstelling 1). Ondertussen worden de wateremissies behandeld door de naburige Nyrstar-fabriek.

De metaalemissies op de site van Viviez (Building Products) daalden dankzij specifieke procesverbeteringen in de productie van voorverwerde zinkplaten.

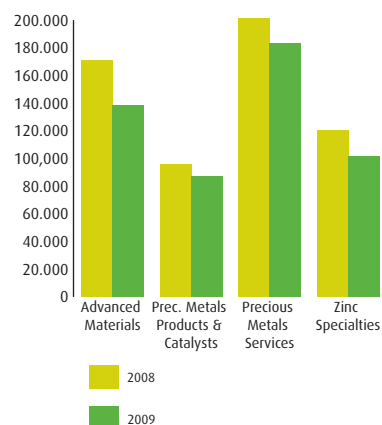
FIGUUR 5  
Metaalemissies naar water (in kg)



FIGUUR 6  
Metaalemissies naar lucht (in kg)



FIGUUR 7  
CO<sub>2</sub> emissies (in ton)



In 2009 werd in totaal 235 266 kg “chemical oxygen demand” (COD, of chemisch zuurstofverbruik) geloosd (gegevens niet in de overzichtstabel opgenomen) tegenover 306 373 kg in 2008.

## Emissies naar lucht

In 2009 bedroegen de totale metaalemissies naar lucht 9 783 kg, tegenover 16 152 kg het vorige jaar (figuur 6), een daling van bijna 39 %. De daling in het businesssegment Advanced Materials werd gerealiseerd dankzij de installatie van een absoluutfilter in de stofcollectorafvoer in Fort Saskatchewan (Cobalt & Specialty Materials). De verminderde productievolumes verklaren de daling van de metaalemissies naar lucht in de divisie Precious Metals Products & Catalysts.

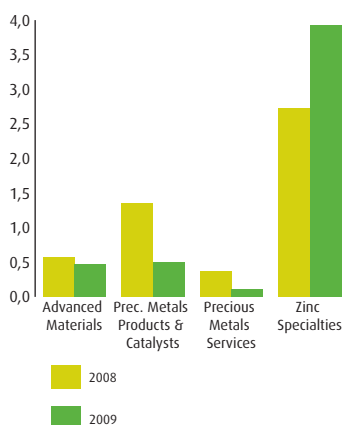
De site in Hoboken (Precious Metal Services) verminderde haar metaalemissies naar lucht tot 1 226 kg ten opzichte van 2 130 kg in 2008. Deze vermindering is het resultaat van de verbeterde controle van de zakfilters op de hoogoven, de smelter en de loodraffinaderij alsook de scrubber van de elektrowinningsoperatie. Het businesssegment Zinc Specialties noteerde een aanzienlijke verbetering van de metaalemissies naar lucht. Ze daalden van 12 544 kg tot 7 254 kg in 2009, hoofdzakelijk dankzij het verbeterde onderhoud van de zakfilter op de site in Pasir Johor (Zinc Chemicals) en het volledige effect van de gasreinigingsapparatuur die in 2008 in de site van Changsha (Zinc Chemicals) werd geïnstalleerd.

Op basis van de informatie die van de rapporterende entiteiten werd ontvangen in de centrale EHS-database is naar schatting ongeveer 15 % van de gerapporteerde verminderingen het resultaat van duurzame acties.

De SO<sub>x</sub>-emissies naar lucht daalden van 561 ton in 2008 tot 403 ton in 2009. De NO<sub>x</sub>-emissies daalden van 415 ton tot 365 ton in 2009 (zie overzichtstabel). Omdat bepaalde sites de definitie van VOC anders interpreteren, kan geen globaal cijfer worden gegeven.

FIGUUR 8

### Normoverschrijding (in %)



Het businesssegment Precious Metals Products & Catalysts baseerde haar evaluatie van de VOC-emissies op de gebruikte volumes van grondstoffen. De totale VOC-emissies, uitgedrukt in koolstofinhoud, bedroegen 24 670 kg voor 2009.

Van de sites wordt vereist dat ze verslag uitbrengen over de emissies van ozonafbrekende stoffen. Het algemene cijfers is minimaal en daarom wordt de stof als niet van belang beschouwd voor de onderneming. Alle sites rapporteerden dat het type koelmiddel dat in de airconditioningsystemen werd gebruikt, voldoet aan de lokale wetgeving.

## Broeikasgassen

De gegevens over de broeikasgassen slaan op de emissies die door de productiesites werden gerapporteerd in het kader van scope 1 (rechtstreekse broeikasgasemissies van aardgas, brandstoffen, kool) en scope 2 (emissies van aangekochte elektriciteit, stoom en geperste lucht) volgende het Protocol over Broeikasgassen (ref. World Business Council for Sustainable Development). De totale CO<sub>2</sub>-emissies in 2009 bedroegen 510 432 ton, tegenover 588 380 ton in 2008 (figuur 7), een daling van ongeveer 13 %. De CO<sub>2</sub>-emissies van de kantoorgebouwen bedroegen 504 ton.

De lagere productievolumes hadden ongetwijfeld een aandeel in de vermindering van de CO<sub>2</sub>-emissies. De aankoop van ‘groene’, koolstofneutrale elektriciteit sinds het tweede kwartaal van 2009 in de site van Olen (Cobalt & Specialty Materials and Electro-Optic Materials) resulteerde echter in een duurzame vermindering van de CO<sub>2</sub>-emissies voor het businesssegment Advanced Materials. Bovendien verbeterden verschillende sites hun energiebeheer, wat eveneens bijdroeg aan het verlagen van de CO<sub>2</sub>-emissies (zie ‘Energieverbruik’). Op het einde van 2009 startte de site in Olen (Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials) een nieuwe warmtekrachtkoppelingcentrale op die de emissies van broeikasgassen in de toekomst nog zal verminderen. In het businesssegment Precious Metals Services is de vermindering te danken aan de overschakeling van zware stookolie naar aardgas in de site van Hoboken (Precious Metals Refining). De vermindering in de businessgroepen Precious Metals Products & Catalysts en Zinc Specialties zijn hoofdzakelijk het gevolg van de lagere productievolumes.

De emissies van CH<sub>4</sub> bedroegen 19,3 ton CO<sub>2</sub> equivalenten en die van N<sub>2</sub>O 17 322 ton CO<sub>2</sub> equivalenten. Het totale globale opwarmingspotentieel (gebaseerd op de drie relevante broeikasgassen: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> en N<sub>2</sub>O) daalde van 626 568 in 2008 tot 528 279 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten in 2009. Binnen scope 3 van de broeikasgasemissies verkreeg Umicore van de leasingmaatschappij de GreenPlan Award voor het nieuwe bedrijfswagenbeleid voor België dat begin 2009 werd ingevoerd. De belangrijkste elementen van dit nieuwe beleid zijn de herziening van het referentiewagenpark met plafonds voor de CO<sub>2</sub>-emissies en een cursus ecologisch rijden voor alle managers. Via het nieuwe beleid worden de CO<sub>2</sub>-emissies ook gecompenseerd

Bedrijfssegment		Advanced Materials		Precious Metals Products & Catalysts		Precious Metals Services		Zinc Specialties		Umicore Groep	
		2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
		Waterconsumptie	1000 m <sup>3</sup>	2.350	2.093	501	445	1.624	1.555	745	952
Energieconsumptie	terajoules	2.577	2.506	1.064	953	2.605	2.496	1.597	1.329	7.843	7.284
Totale afvalproductie	ton	27.032	21.830	7.120	5.127	30.832	15.767	18.158	11.654	83.142	54.378
Gevaarlijk afval	ton	21.400	16.631	2.291	1.794	25.089	12.059	5.625	4.178	54.405	34.661
Recyclage	%	3,49	3,08	51,80	41,65	0,44	3,93	90,24	12,04	13,08	6,45
Ongevaarlijk afval	ton	5.632	5.200	4.829	3.333	5.743	3.708	12.533	7.477	28.737	19.718
Recyclage	%	43,97	41,25	54,06	55,29	93,14	88,81	79,04	67,10	70,79	62,37
Metaaluitstoot naar water	kg	2.088	1.360	57	59	2.409	2.662	2.235	1.757	6.789	5.839
Metaaluitstoot naar lucht	kg	727	656	751	646	2.130	1.226	12.544	7.254	16.152	9.783
SO <sub>x</sub> emissies	ton	10	13	2	4	466	325	83	61	561	403
NO <sub>x</sub> emissies	ton	130	113	88	80	133	142	64	29	415	365
CO <sub>2</sub> emissies	ton	170.733	138.667	95.682	86.940	201.354	183.173	120.611	101.653	588.380	510.432
Nalevingsoverschrijdingspercentage	%	0,57	0,47	1,35	0,50	0,37	0,11	2,73	3,92	1,26	1,05

door steun te verlenen aan twee projecten: het Ibi Batéké bebossings- en koolstofafvangproject in de Democratische Republiek Congo (waarvoor Umicore ook een financieringspartner is) en een educatief project voor scholen in België over de klimaatverandering. Tegen het einde van 2009 resulteerde het nieuwe beleid in een algemeen verbeterd rijgedrag en een vermindering van het brandstofverbruik met ongeveer 4 000 liter, het equivalent van 11 ton CO<sub>2</sub>-emissies.

## Naleving van de wetgeving

In totaal werden ongeveer 59 000 milieumetingen uitgevoerd in alle industriële vestigingen van Umicore ten opzichte van ongeveer 64 000 in 2008. Deze metingen hebben tot doel te controleren of de plaatselijke wettelijke vereisten, vergunningen en/of lokale normen op het gebied van milieu worden nageleefd. Deze metingen omvatten meestal een bemonstering van het afvalwater en de monitoring van de omgevingslucht, maar ook geluidsmetingen in de omgeving van de sites.

De algemene nalevingsgraad (aantal metingen dat de grenzen/normen overschrijdt, gedeeld door het totale aantal metingen) voor de groep bedroeg 1,05 %, een verbetering ten opzichte van het overschrijdingspercentage van 1,26 % in 2008. Het businesssegment Precious Metals Products & Catalysts slaagde erin het aantal niet-conforme metingen aanzienlijk te verminderen dankzij de verbeterde werking van de waterzuiveringsinstallatie in Guarulhos (Technical Materials en Precious Metals Chemistry). De vermindering in het businesssegment Precious Metals Services is het resultaat van de verbetering in de emissies naar lucht van de smelter, de loodraffinage en de indiuminstallatie. De stijging in het businesssegment Zinc Specialties houdt verband met de meting van omgevingslawaai dat de norm overschreed op de site van Pasir Johor (Zinc Chemicals).

## Biodiversiteit

Umicore meent dat haar huidige activiteiten een geringe nadelige invloed hebben op de biodiversiteit van de omgeving rondom de vestigingen. Verder worden de historische vervuilingen als gevolg van activiteiten in het verleden aangepakt met specifieke projecten voor bodem- en grondwatersanering (zie pagina's 52-53).

Acht sites rapporteerden dat ze actief zijn in de buurt van een gebied dat geklasseerd is als kwetsbaar gebied voor biodiversiteit, twee sites rapporteerden hun biodiversiteitsgevoeligheid op basis van hun milieueffectenbeoordeling. Umicore werkt sinds verschillende jaren mee aan verscheidene biodiversiteitsprojecten in het kader van het Natura 2000-netwerk van de EU, meer bepaald in een beschermd gebied in Angleur waar voor de eerste keer in België een nieuwe soort, de *Agromyza Igniceps*, werd geïdentificeerd. In Americana (Automotive Catalysts) werden er ongeveer 3 600 bomen geplant om een beschermd gebied dat aan de site grenst te herbebossen.

Het beleid van Umicore bepaalt dat er bij alle belangrijke investeringen, overnames en transfers van gronden een gedetailleerde milieueffectenanalyse wordt uitgevoerd.

## Algemene conclusies

In 2009 verminderde Umicore haar milieu-impact ten opzichte van 2008. De economische crisis, die tot verminderde productievolumes leidde, heeft dat resultaat ongetwijfeld beïnvloed, maar ook specifieke en doelgerichte acties hebben bijgedragen tot de aanzienlijke verbetering van de milieuprestaties.

Jim Rusk,  
Productie-opzichter,  
Cobalt & Specialty Materials,  
Fort Saskatchewan (Canada)

Door de ontwikkeling van een alomvattend energiebeheersplan, is de site erin geslaagd het stoomverbruiksniveau gevoelig te verminderen. Stoom is goed voor ongeveer twee derde van het totale energieverbruik van de site. In februari 2009 erkende de Canadese provincie Alberta de site in Fort Saskatchewan als een 'Environvista Champion' gedreven door uitmuntendheid in milieuprestaties.



# Milieudoelstellingen van de Groep 2006-2010

## Bereik

Umicore heeft voor de Groep vijf milieudoelstellingen vastgelegd voor de periode 2006-2010. Deze vormen, samen met de sociale doelstellingen van de Groep (blz. 61-67) de strategie van Umicore op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Deze doelstellingen bevorderen de continue verbetering van de milieuprestaties van het bedrijf voor die aspecten die belangrijk zijn voor de Groep. Aangezien deze doelstellingen voortbouwen op wat de afgelopen jaren al werd bereikt, bieden ze de vestigingen de nodige flexibiliteit om op hun eigen ritme aan de doelstellingen voor 2010 bij te dragen. Ze vormen een aanvulling op de acties die door vele vestigingen in het kader van hun milieubeheer reeds werden ondernomen.

Corporate EHS organiseert elk jaar workshops in verschillende business units en regio's om er voor te zorgen dat voldoende vooruitgang werd geboekt om de doelstellingen te behalen en er zich van te verzekeren dat deze goed begrepen worden. Tijdens deze workshops werden actieplannen besproken en milieumangers van de sites konden beste praktijken uitwisselen.

In dit hoofdstuk wordt de vooruitgang beschreven die in 2009 voor de vijf milieudoelstellingen werd geboekt. De informatie over de status van de doelstellingen werd verzameld met behulp van het Groepssysteem voor het beheren van milieugegevens. In het kader van de verificatie van de milieugegevens, beoordeelde de externe auditor (Environmental Resources Management Certification and Verification Services Limited - ERM CVS) de vooruitgang die voor de doelstellingen werd gerapporteerd.

In het totaal zijn er 63 industriële sites en 2 kantoorgebouwen opgenomen in dit overzicht, wat het totaal op 65 sites brengt, één minder dan in de analyse van de milieuprestaties. Hoewel de site in Yangzhong (Technical Materials) namelijk zijn milieuprestaties kon rapporteren ondanks de sluiting, werden er geen verdere acties ondernomen in het raam van de milieudoelstellingen van de Groep.

De doelstellingen 1, 2 en 3 hebben betrekking op alle 63 industriële vestigingen, terwijl voor doelstelling 4 - met betrekking tot de energie-efficiëntie - ook de twee grotere kantoorgebouwen betrokken worden (Brussel en Bagnolet). Doelstelling 5 met betrekking tot productveiligheid wordt door de business units gerapporteerd. In de tabellen wordt de status gerapporteerd als een percentage van het totale aantal vestigingen:

- Doelstelling bereikt: alle vereisten voor de doelstelling werden bereikt.
- Acties lopende: acties werden gelanceerd voor een van de doelstellingen.
- Nog geen acties ondernomen: voor geen enkel element van de doelstelling werden acties ondernomen.

## Doelstelling 1

Alle industriële vestigingen moeten plannen opstellen en uitvoeren om hun milieuprestaties inzake procesemissies naar water en lucht vanuit puntbronnen te verbeteren en dit volgens het BBT principe (“best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu”).

- Voor de vestigingen met metaalemissies naar lucht en water van meer dan 1 ton per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT vereist.
- Waar nodig moeten de industriële vestigingen bewijzen dat de controle van diffuse bronnen permanent wordt verbeterd.

Deze doelstelling beoogt een systematische aanpak van het emissiebeheer in alle vestigingen van Umicore, en dit rekening houdend met de sociale en economische factoren.

Op het einde van 2009 beschikten 86 % van de vestigingen over een plan dat voldeed aan alle vereisten van de doelstelling om het beheer en de controle van de emissies naar zowel water en lucht te controleren en te beheren. In 2008 ging het om 57 %. In 11 % van de vestigingen wordt een dergelijk plan momenteel ontwikkeld en ingevoerd (figuur 6).

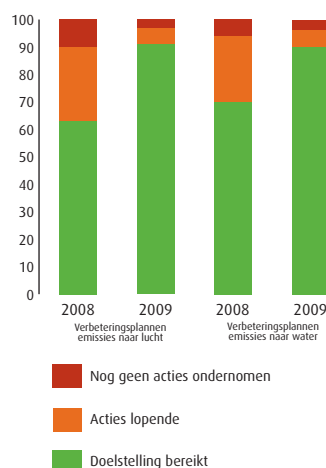
In 91 % van de vestigingen werden plannen doorgevoerd om de emissies naar lucht te verbeteren ten opzichte van 63 % in 2008. In 90 % van de sites werd reeds een plan ingevoerd om de emissies naar water te verminderen, een stijging met 20 % in vergelijking met 2008 (figuur 1).

Naast de noodzakelijke elementen om aan de wettelijke vereisten te voldoen, beschikken verschillende sites over plannen om hun emissiepunten regelmatig te controleren, van de nieuwste technologie op de hoogte te blijven, de nauwkeurigheid van hun bemonsteringsprogramma's voor water en lucht te verbeteren, de conformiteit met de wettelijke normen te controleren, enz. Deze plannen stellen de sites in staat om mogelijke acties te bepalen om de controle van hun emissies nog te verbeteren. Deze plannen worden vaak in het milieubeheersysteem van de site geïntegreerd.

In totaal meldde 20 vestigingen dat diffuse bronnen relevant zijn, in vergelijking met 23 % in 2008. Het verschil zit hem in

FIGUUR 1

Verbeteringsplannen emissies naar lucht en water (in % van het totale aantal vestigingen)



operationele wijzigingen. Zestien onder hen beschikten al over een controleprogramma; twee stellen momenteel zo'n programma op en twee sites moesten dit proces nog opstarten. Een daarvan is de site in Sancoale (Zinc Chemicals), die voor het eerst rapporteert. De programma's die werden geïnstalleerd, omvatten elementen zoals regelmatig reinigen en besproeien van de wegen, verbeterde ventilatie van gebouwen en afdekken van bulkmaterialen. Vijf sites onderzoeken de relevantie van emissies uit diffuse bronnen.

Twaalf sites hebben kwantitatieve doelstellingen bepaald voor de vermindering van de emissies naar lucht, ook de vier sites waarvan de emissies 1 ton metaal overschreden, zoals bepaald in de doelstelling. Dertien sites bepaalden doelstellingen voor het verminderen van de emissies naar water terwijl slechts drie sites de drempel van 1 ton hebben overschreden.

De kwantitatieve verminderingdoelstellingen zijn specifiek voor de verschillende sites en verschillen sterk van aard (absolute verminderingdoelstellingen tot doelstelling per productie-eenheid) wat hun bundeling op het niveau van de Groep onmogelijk of zinloos maakt. Voor de volgende reeks Groepsdoelstellingen zal de Groep focussen op de kwantitatieve aspecten van deze doelstellingen. De controle van deze doelstellingen is echter een punt dat tijdens de nalevingsaudits wordt herzien.

Op de site in Auby (Building Products) werden de proceswateremissies grotendeels verminderd, hoofdzakelijk dankzij verbeteringen in het industriële proces. De huidige wateremissies op de site zijn namelijk beperkt tot oppervlaktewater (parking, dak, wegen), stormwater en beperkte huishoudelijke effluënten. Dat water wordt opgevangen voor een eerste beperkte zuivering, waarbij voornamelijk de olieachtige substanties worden verwijderd. Daarna gaat het water naar de waterzuiveringsinstallatie van het naburige bedrijf Nyrstar. Daarom produceert de site geen gegevens over de wateremissie en de waterlozing vooraleer het water naar de zuiveringinstallatie van Nyrstar gaat (zie sectie over 'milieuprestaties - emissies naar oppervlaktewater', pagina 41). Het water dat uiteindelijk door Nyrstar in het kanaal wordt geloosd, voldoet aan alle wettelijke vereisten. In 2008 en 2009 herstelde Umicore het rioleringsstelsel en verwijderde het verschillende aftakkingen die in de loop der jaren werden aangesloten. In 2010 zal Umicore, zoals gevraagd door de plaatselijke autoriteiten, een project ontwikkelen voor de bouw van een eigen waterzuiveringsstelsel zodat er geen gebruik meer moet worden gemaakt van de installaties van Nyrstar. Het waterzuiveringsstelsel wordt operationeel in de loop van 2011 en zal het bedrijf toelaten om de wateremissies nog verder te verbeteren.

## Doelstelling 2

Alle industriële vestigingen implementeren een onafhankelijk gecertificeerd milieubeheersysteem. Alle vestigingen dienen de geldende wetten, reglementen en de bedrijfsnormen na te leven en hun prestaties in dit opzicht regelmatig op te volgen.

Umicore is ervan overtuigd dat gecertificeerde beheersystemen sterk bijdragen tot de aanhoudende verbetering van de milieuprestaties van de vestigingen. Ook wetgevers, klanten, aandeelhouders, NGO's en het brede publiek beschouwen gestandaardiseerde milieubeheersystemen steeds meer als een onderdeel van een goede bedrijfsvoering en managementpraktijk.

In 75 % van de vestigingen werd al een gecertificeerd milieubeheersysteem en een programma om de conformiteit met de wetgeving regelmatig te controleren doorgevoerd (figuur 6) dit ten opzichte van 71 % in 2008. Zeven sites hoeven geen gecertificeerd beheersysteem te implementeren (zie onderstaande gevalstudie).

In 2009 beschikten 86 % van de sites over een ISO 14001-gecertificeerd milieubeheersysteem tegenover 79 % in 2008 (figuur 2). Twaalf procent van de sites zijn gestart met een project om een milieubeheersysteem te installeren. De site in Sancoale (Zinc Chemicals), die in 2009 voor het eerst in het rapporteringsschema werd opgenomen, begint in 2010 met de ontwikkeling van zijn milieubeheersysteem.

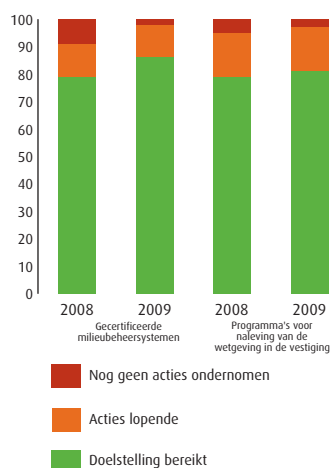
Eenentachtig procent van de vestigingen beschikten over een intern programma om de naleving van nieuwe wettelijke vereisten systematisch te controleren en door te voeren (figuur 2) ten opzichte van 79 % in 2008.

Interne audits vormen de hoeksteen van deze programma's. De follow-up van nieuwe of verwachte regionale milieuwetten gebeurt vaak via online "issue trackers" en nieuwsbrieven en via het lidmaatschap van sectororganisaties.

In het totaal heeft Umicore zeven sites vrijgesteld van de implementatie van een onafhankelijk, gecertificeerd milieubeheersysteem. De vrijstelling wordt toegekend op basis van een strikte procedure om na te gaan of de activiteit van de site geen milieu-impact van betekenis heeft. Dit gebeurt via een audit van een corporate EHS manager en/of een externe consultant die een gedetailleerde milieuanalyse opstelt. Er wordt een schriftelijk rapport en een gedocumenteerd advies overgemaakt aan de directie van de business unit. De vrijstelling wordt aangevraagd door de Senior Vice-President die verantwoordelijk is voor de site en toegekend door de Senior Vice-President EHS. In de goedkeuring wordt duidelijk vermeld dat er regelmatige evaluaties noodzakelijk zijn om de beslissing te bevestigen. Als het proces aanzienlijk wordt gewijzigd, moet de gedetailleerde milieuanalyse worden geüpdatet en kan de vrijstelling worden ingetrokken.

In de zomer van 2008, na de aankoop van de sites in Glens Falls en Cranston (Technical Materials), begonnen beide sites met de implementatie van de ISO 14001-norm. Dankzij de toewijding van het management en de inzet van de medewerkers werd dit systeem met succes geïmplementeerd. Enkele van de taken waarop werd gefocust waren de identificatie van de belangrijke domeinen en de relevante milieu-impact van de installaties en het ondernemen van acties om de doelstellingen te bereiken. Een bewijs van het succes van het team is onder meer de recyclage van ongeveer 50 ton onbruikbare apparatuur en de vermindering van het waterverbruik in de installaties met 65% in de voorbije twee jaar. Het proces leverde een aantal bijkomende voordelen op: het bevorderde een positieve relatie met andere lokale bedrijven, het delen van informatie en de samenwerking in het voordeel van de lokale gemeenschap. De sites in Glens Falls en Cranston ontvingen het ISO 14001-certificaat in juli 2009. Het ISO 14001-systeem wordt nog verder ontwikkeld en de sites hebben zich geëngageerd voor een langdurig en duurzaam proces van continue verbetering.

**FIGUUR 2**  
Milieubeheersystemen en programma's voor naleving van de wetgeving (in % van het totale aantal vestigingen)



## Doelstelling 3

Alle industriële vestigingen dienen de aard, de omvang en het risico van de impact van hun huidige en vroegere activiteiten op de bodem en het grondwater in te schatten. Vestigingen waar ernstige risico's werden vastgesteld, dienen voor het einde van 2010 saneringsmaatregelen te initiëren.

De 'Umicore Way' stelt duidelijk dat het bedrijf "actief bijdraagt aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden". Deze doelstelling werd geformuleerd om een beter inzicht te krijgen in de historische risico's van bestaande vestigingen, alsook het verminderen van de daaraan gekoppelde financiële risico's.

Dit engagement heeft al geleid tot risico- en impactbeoordelingsprojecten en saneringen in belangrijke vestigingen in gans de wereld (zie pagina's 52-53). Het beleid van Umicore vereist dat vandaag de dag in alle "due diligence" processen verbonden aan eender welk overnameproject een bodem- en grondwateronderzoek wordt geïntegreerd.

Eind 2009 hadden 73 % van alle vestigingen al een beoordelingsprogramma doorgevoerd in overeenstemming met de vereisten van de doelstelling, tegenover 63 % vorig jaar. Samen met externe specialisten evalueert Umicore deze bodem- en grondwater testen om na te gaan of bijkomende saneringsprojecten noodzakelijk zijn.

Gezien de locatie van de site in Subic (Filipijnen, Cobalt & Specialty Materials) – op een heuveltop dichtbij de zee en nabijgelegen residentiële wijken – is milieuzorg een belangrijk onderdeel van de dagelijkse activiteiten van de site.

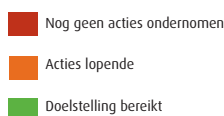
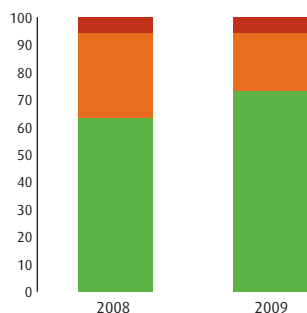
De site is ISO 14001-gecertificeerd en dat biedt het noodzakelijke kader voor proactief milieubeheer. Met de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van de groep als leidraad werden er projecten opgestart om benchmarks vast te leggen die verder gaan dan het naleven van de lokale regelgeving en om de kloof tussen de huidige situatie en de strengere veiligheids- en milieunormen van de Groep te dichten.

Een voorbeeld van zo'n project is het programma om bodem- en grondwatervervuiling proactief aan te pakken. Een recente studie heeft immers uitgewezen dat de bodem in twee zones van de fabriek iets hogere concentraties nikkel bevat in vergelijking met de achtergrondanalyse. Dat is waarschijnlijk het gevolg van praktijken die plaatsvonden voor Umicore de site aankocht.

Hoewel er geen lokale wettelijke bepalingen zijn betreffende bodemsanering voor een bestaande activiteit, heeft het Subic-team een actieplan opgesteld om de bodem systematisch en binnen een bepaalde termijn te saneren. Het eerste project ging van start in 2009 en betrof de sanering van de bodem in de buurt van de waterzuiveringsinstallatie. In deze zone werden op verschillende diepten monsters genomen om een profiel op te stellen van wat er moest worden afgegraven. De vervuilde aarde werd verwijderd en gestort op een geaccrediteerde stortplaats. Na de verwijdering werd de sectie opgevuld met verse aarde. Daarna werd de zone bestraat om de gesaneerde bodem af te dekken. In 2010 worden er gelijkaardige stappen ondernomen in de tweede zone. Tegelijk worden er preventieve maatregelen genomen in secties die mogelijk gevaar lopen om bodemsanering in de toekomst te voorkomen.

FIGUUR 3

Risicobeoordelingsplannen bodem en grondwater  
(in % van het totale aantal vestigingen)



## Doelstelling 4

Alle vestigingen (ook de kantoorgebouwen) moeten een energieefficiëntieplan laten goedkeuren en invoeren. Voor vestigingen met een energieverbruik van meer dan 75 000 gigajoules per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT (“best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu”) vereist.

De reikwijdte van deze doelstelling heeft betrekking op alle industriële vestigingen alsook de twee belangrijkste kantoorgebouwen in Brussel en Bagnolet. Vijfenzeventig procent van de vestigingen beschikken over een energie-efficiëntieplan, in vergelijking met 57 % in 2008. Verder is 15 % van de sites een dergelijk plan aan het implementeren (figuur 4).

De essentiële elementen van deze plannen gaan van energieaudits om het energieverbruik gedetailleerd te analyseren, identificatie van de belangrijke energieverbruikers op de site, het definiëren van een relevante outputmeting, procesoptimalisatie, het integreren van energie-efficiëntie in bouwprojecten en de opvolging van de best beschikbare technologie tot minder complexe maatregelen zoals verlichting met spaarlampen en programma's om medewerkers te sensibiliseren.

Eenentwintig vestigingen hebben nu een gekwantificeerde doelstelling vastgelegd om hun energie-efficiëntie te verbeteren, terwijl slechts 17 vestigingen meer dan 75 000 gigajoules aan energie verbruikten (ref. 2006).

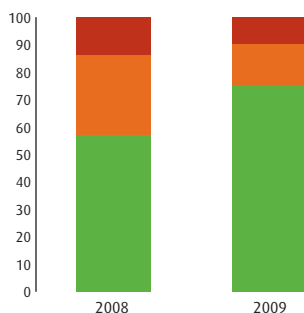
Deze doelstellingen zijn geformuleerd in verschillende ‘outputmetingen’ (bv. energieverbruik per stuk of energieverbruik per geproduceerde ton) naargelang van het type activiteit en worden in de vestigingen opgevolgd. Het bedrijf heeft de mogelijkheid overwogen om een unieke ‘unit of operation’ te definiëren per business segment, maar door de uiteenlopende aard van de activiteiten is dat niet mogelijk. Net als voor de

emissiedoelstellingen zal de groep meer aandacht besteden aan de kwantitatieve aspecten van de CO<sub>2</sub>-emissies bij het opstellen van de doelstellingen voor de toekomst, voor de periode na 2010.

In het kader van de milieudoelstellingen van de groep heeft de site in Fort Saskatchewan (Canada, Cobalt & Specialty Materials) een energie-efficiëntieplan ontwikkeld: grondige energieaccounting en -monitoring vormen de basis voor acties om energie te besparen. Vandaag genereert het controlesysteem van de site automatisch dagelijkse en maandelijkse rapporten over het energie- en elektriciteitsverbruik, die dan aan de productievolumes worden gekoppeld in het kader van het maandelijkse financiële rapporteringsproces. Deze informatie stelt de site in staat om gepaste maatregelen te nemen om het energieverbruik verder te verminderen. Zo kan een belangrijk stoomlek in een pilootinstallatie bijvoorbeeld snel worden opgespoord en hersteld. De herziening van de energieverbruiksgegevens heeft ook geleid tot een aanpassing van de bedieningsfilosofie voor de apparatuur (bijvoorbeeld de continue stoomtoevoer voor een andere entiteit werd nu aan een toevoerpomp gekoppeld). De verlichting in de looginstallatie, het labo, de kleedkamers en de refters – die vroeger onafgebroken brandde – werd op bewegingsmelders aangesloten. Het energie-efficiëntieplan van de site wordt regelmatig herzien.

FIGUUR 4

### Energie-efficiëntieplannen (in % van het totale aantal vestigingen)



- Nog geen acties ondernomen
- Acties lopende
- Doelstelling bereikt

## Doelstelling 5

Alle business units dienen voor al hun producten over basisgegevens te beschikken met betrekking tot milieu, gezondheid en veiligheid.

Het geïntegreerd productgegevenssysteem van Umicore zorgt voor het opstellen van geactualiseerde veiligheidsfiches (MSDSsheets) voor alle Umicore-producten.

Op het einde van 2009 waren meer dan 2 000 producten gevalideerd in het geïntegreerd productgegevenssysteem (IPDS) terwijl 250 producten in voorbereiding waren. De database telt meer dan 200 000 MSDSfiches voor 110 landen in 41 talen.

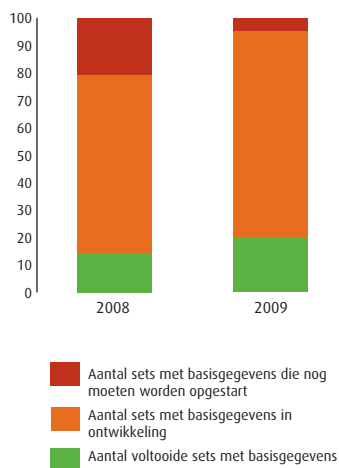
Umicore wil de communicatie over de gevaren verbeteren door de kennis van de fysische, chemische en toxicologische eigenschappen van de producten verder uit te diepen, bovenop de informatie die al werd gebruikt voor het opstellen van de MSDS fiches.

Er zijn ongeveer 780 datasets nodig voor stoffen zoals bedoeld in deze doelstelling, in vergelijking met ongeveer 800 vorig jaar, een lichte daling omwille van wijzigingen in de productportefeuille. Voor 20 % van deze stoffen is een volledige dataset beschikbaar en voor 75 % zijn de datasets in ontwikkeling.

Voor de stoffen die in de markt worden aangekocht, zal de informatie beschikbaar zijn binnen de termijn die door REACH wordt bepaald. Deze termijnen zullen de status van 'onder actieve ontwikkeling' verlengen tot na de tijdslimiet van 2010. Met dit voor ogen zal Umicore basisgegevens blijven ontwikkelen met betrekking tot milieu, gezondheid en veiligheid, als onderdeel van haar productdoelstelling voor de periode na 2010.

FIGUUR 5

Bijkomende productgegevens  
(in % van het totale aantal datasets)



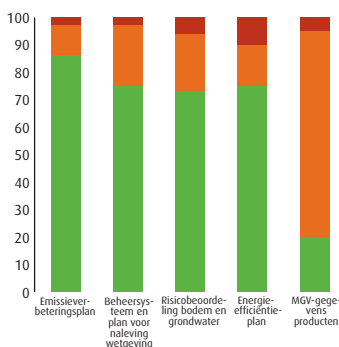
FIGUUR 6

Overzicht milieudoelstellingen 2006-2010

van de Groep, overzicht 2009

Doelst. 1-4 in % van het totale aantal vestigingen

Doelst. 5 in % van het totale aantal datasets



## REACH

De REACH richtlijn trad in juni 2007 in werking in de Europese Unie en leidde tot de noodzaak aan nieuwe operationele procedures op het vlak van de registratie, evaluatie en goedkeuring van chemische stoffen. Umicore heeft een operationeel netwerk van business unit REACH managers opgezet, gecoördineerd door een REACH implementatiemanager.

In 2009 werd de lijst van grondstoffen, halfafgewerkte producten en producten voor REACH-registratie bijgewerkt. Communicatie met de klanten en leveranciers werd opgestart over de identificatie van de toepassingen die moeten worden gedekt. De prioriteit voor Umicore bestaat erin de meest efficiënte manier te ontwikkelen om deze registratie voor te bereiden, de evolutie van de SIEF ("Substance Information Exchange Fora") op de voet te volgen en haar betrokkenheid verder te zetten in 15 consortia met andere bedrijven. Dit is erop gericht het proces te verbeteren om de noodzakelijke gegevens voor haar meest belangrijke stoffen te bekomen. Het EHS competentieplatform bij R&D zal een belangrijke rol blijven spelen in de technische ondersteuning van deze REACH-activiteiten van Umicore. Alle kosten verbonden aan het voldoen aan de vereisten van REACH worden beschouwd als een kost van het zakendoen.

## Conclusie

In 2009 werd goede vooruitgang geboekt om de groepsdoelstellingen voor 2010 te bereiken. Voor de doelstellingen 1 tot en met 3, heeft 95 % van de sites reeds een plan geïmplementeerd of werkt aan de implementatie ervan, en voor doelstelling 4 heeft 90 % van de sites al acties ondernomen in lijn met de vereisten (figuur 6). De sites die nog met de implementatie van bepaalde doelstellingen moeten beginnen (zie 'rode' score in de grafische voorstellingen) zijn alle sites die ofwel werden aangekocht na de start van de implementatie van de groepsdoelstellingen in 2006, of sites met een geringe industriële activiteit. Umicore is er dan ook van overtuigd dat alle sites die in de oorspronkelijke scope van de groepsdoelstellingen werden opgenomen in 2006 de doelstellingen zullen bereiken tegen het einde van 2010.

Begin 2009 werd begonnen met de ontwikkeling van de milieudoelstellingen voor de periode na 2010. Deze nieuwe doelstellingen worden in het jaarverslag van 2010 gepubliceerd, samen met de definitieve resultaten van de huidige groepsdoelstellingen.

# Aanpak van de historische vervuiling

Umicore heeft verdere vooruitgang geboekt in haar streven om de erfenis van de historische vervuiling uit te wissen. Het volgende hoofdstuk geeft een overzicht van de belangrijke saneringsacties die in de loop van 2009 wereldwijd werden ondernomen.

## Vlaanderen (België)

Op 23 april 2004 ondertekende Umicore een convenant met de Openbare Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) en de minister van Leefmilieu van het Vlaamse Gewest waarbij Umicore zich ertoe verbond de volgende 15 jaar € 62 miljoen te besteden aan de sanering van de historische vervuiling in vier Vlaamse vestigingen – waarvan twee, Balen en Overpelt, nu behoren tot Nyrstar (een activiteit die door Umicore in 2007 werd verkocht - en enkele aangrenzende woongebieden.

In Hoboken werd de sanering van de aangrenzende woonwijken 'Moretusburg' en 'Hertogvelden' al in 2008 voltooid. De vervuilde bovenlaag van 800 tuintjes werd afgegraven en veilig opgeslagen. De tuintjes werden heraangelegd en de huizen werden ontstoofd. Op de site worden afgravingswerken en acties voor grondwatersanering afgesproken met OVAM. Deze werkzaamheden zullen in 2010 opgestart worden.

In samenwerking met OVAM vinden er voorbereidende werkzaamheden plaats voor de sanering van enkele vervuilde privé-tuinen in de wijk Vinkevelde, in de buurt van de vestiging van Hoboken.

De regionale administratie van volksgezondheid voerde, met de steun van Umicore, een monitoringprogramma uit bij kinderen die in de buurt van de fabriek wonen. Hoewel er dicht bij de fabriek licht hogere loodwaarden werden gemeten, bleven alle meetresultaten, op één na, ruimschoots onder het niveau dat door het CDC (Centers for Disease Control and Prevention) wordt aanbevolen (10 microgram per deciliter bloed). Het kind waarbij hogere dan de aanbevolen waarden werden gemeten, wordt door de volksgezondheidsdiensten opgevolgd.

In Olen werd de grondwatersanering voortgezet en werden de historische chroomresidu's verwijderd en veilig opgeslagen. In 1985-1986 bouwde de vestiging in Olen een geavanceerde opslagplaats voor de lange termijnbewaring van verschillende radioactieve afvalstoffen. De opslagplaats werd goedgekeurd als tijdelijke bewaarplaats tot een oplossing op lange termijn wordt gevalideerd door de Belgische overheid.

Umicore zoekt mee naar deze duurzame oplossing op lange termijn voor het onopgeloste milieuprobleem dat wordt veroorzaakt door de historische opslagfaciliteiten van laag

radioactief afval. In deze context voerde Umicore een studie uit om meer inzicht te verkrijgen in de risico's en na te gaan welke maatregelen moeten worden genomen om dit materiaal op langere termijn veilig op te slaan. Umicore kreeg bij dit proces het advies en de steun van de betrokken autoriteiten: FANC, NIRAS en OVAM. Momenteel voert Umicore besprekingen met deze agentschappen om tot een gemeenschappelijk begrip te komen op het vlak van de financiering en de overdracht van de verantwoordelijkheid voor de opslag op lange termijn van deze materialen.

In het kader van het convenant uit 2004 werd een gezamenlijk fonds van € 30 miljoen opgericht (de helft van het bedrag afkomstig van Umicore, de andere helft van het Vlaamse Gewest) om de historische vervuiling in een straal van 9 km rond de vier operationele fabrieken van Balen, Overpelt, Hoboken en Olen aan te pakken. Het biomonitoringprogramma van de Vlaamse overheid om de overblijvende blootstelling van de lokale bevolking aan cadmium en arseen te controleren toonde aan dat het gehalte aan cadmium en arsenicum aanzienlijk is gedaald sinds de jaren '90 en momenteel veel lager ligt dan de aanvaardbare grenzen.

Verder werd het project opgestart voor het verwijderen van zinkas van alle privé-opritten in de volledige perimeter van de convenant. Met de hulp van de lokale gemeenten werd aan de bewoners gevraagd om de aanwezigheid van zinkas op hun eigendom te melden. De effectieve werkzaamheden waren voor 2009 gepland maar zijn uitgesteld naar 2010. Specifieke acties zijn gepland voor 2010.

## Frankrijk

In Viviez, volgende op het verkrijgen van de finale goedkeuring in juli 2009, heeft Umicore de voorbereidende werkzaamheden opgestart om meer dan 1 miljoen m<sup>3</sup> vervuilde grond te stabiliseren en te verwijderen, dit als onderdeel van een grootschalig saneringsprogramma tussen 2009 en 2014. Het project – waarvoor meer dan € 30 miljoen zal worden uitgegeven - wordt in volle transparantie gevoerd en krijgt het grote publiek en de media regelmatig over de vloer. Daarnaast heeft een medisch opvolgingsprogramma van de lokale bevolking dat door de overheid werd gevoerd geen onmiddellijke bezorgdheden aan het licht gebracht.



## Duitsland

Umicore en haar juridische voorgangers kijken terug op een lange geschiedenis van mijnbouw in Duitsland, die eindigde met de sluiting van de zinkmijn van Lüderich bij Keulen in 1978. Umicore is nog steeds in het bezit van een aantal mijnbouwconcessies. In 2009 werd een nieuwe onderneming opgericht (Umicore Mining Heritage GmbH & Co. KG) om deze voormalige mijnbouwsites te beheren. Soms worden verzakkingen in de bovengrond op de voormalige mijnterreinen veroorzaakt door het instorten van schachten en tunnels die niet meer worden gebruikt. In de loop van het jaar werden werkzaamheden voltooid op twee voormalige mijnsites om het risico op oppervlakteschade te voorkomen. Op een derde site werd een plan ontwikkeld om een oude stortplaats met een bovenlaag te bedekken, dit om erosie te voorkomen.

Met de steun van een externe expert blijft Umicore het niveau van de financiële voorzieningen aanpassen en verfijnen om structurele en milieugebonden risico's te dekken die deze voormalige mijnbouwsites in de toekomst kunnen genereren.

De sanering van het grondwater in Schwäbisch Gmünd werd in 2008 opgestart en is nog steeds lopende.

## VS

Umicore werkt verder aan de sanering van het drainagewater op de voormalige mijnsite Colorado (USA). Het bedrijf onderzoekt andere technologieën om de metaalconcentraties in het afval te verminderen en zo het volume van vast afvalmateriaal te verminderen. In 2009 werd eerder geproduceerd afvalwater terug in de mijnschachten gepompt om de zuurtegraad van het water in de mijn te verlagen en op die manier de mobiliteit van metalen te verminderen.

In 2009 sloot Umicore haar kobaltvestiging in Maxton. Naast het stilleggen van de site, werd een vrijwillig bodemsaneringsproject voor de site en de nabije omgeving opgestart. De saneringswerkzaamheden zullen naar verwachting tegen eind 2011 voltooid zijn.

## Brazilië

Tijdens de milieurisicobeoordeling – die op elk van Umicore's industriële vestigingen wordt uitgevoerd – werd in Guarulhos, Brazilië, vervuiling van het grondwater ontdekt. Deze historische vervuiling dateert van voor 2003, toen Umicore deze activiteit aankocht. Umicore heeft onmiddellijke maatregelen genomen om de verspreiding van deze vervuiling naar de onmiddellijke omgeving te stoppen. Deze acties zullen in 2010 voltooid worden. De onderneming onderzoekt momenteel de meest kostenefficiënte manier om de vervuiling te saneren en heeft daarvoor al de nodige voorzieningen geboekt.

Kleinschalige saneringsacties op sommige andere sites werden in het kader van Milieudoelstelling 3 geïdentificeerd en zullen in de toekomst opgestart worden.

# Sociaal Verslag



HR Team Greater China

# Samen werken

...the Umicore way

Net als de samenleving is ook een bedrijf een levend organisme; een groep mensen die samen verantwoordelijk zijn voor het succes van een onderneming. Bedrijven zijn ook onlosmakelijk verbonden met de lokale gemeenschappen waarin ze zijn opgenomen. Zorgen voor het welzijn van de medewerkers en de lokale belanghebbenden is essentieel om de activiteiten met succes op een duurzame manier uit te breiden. Een veilige en gezonde werkomgeving voor iedereen, transparantie, dialoog, respect en teamwerk zijn sleutelementen om dit te verwezenlijken.

In 2006 begon Umicore met de verwezenlijking van vijfjaarlijkse sociale doelstellingen om voor iedereen een route uit te stippelen, gebaseerd op de principes van "The Umicore Way": de bekommernissen van de lokale belanghebbenden aanpakken en de werkomstandigheden en vooruitzichten voor haar werknemers permanent verbeteren.



Clara Song,  
Senior HR Manager,  
China



Umicore startte in 2009 in China twee “greenfield” activiteiten op – waarbij een gevoelig aantal nieuwe jobs worden gecreëerd. Eén site – Yangzhong – werd echter gesloten.

# Human Resources

Op deze pagina bespreken we enkele van de belangrijkste uitdagingen en projecten van Human Resources die vooral gericht zijn op het aanpassen van het personeelsbestand aan de economische crisis. Daarna bekijken we de vooruitgang die werd gemaakt in het bereiken van de sociale doelstellingen. We tonen de gegevens van 99 geconsolideerde Umicore-sites. Sommige van de onderliggende acties worden geïllustreerd aan de hand van sleutelprestatie-indicatoren. We sluiten het sociale verslag af met een overzicht van de prestaties op het vlak van gezondheid en veiligheid op het werk.

## Tijdelijke maatregelen om verlies van bekwaamheden te vermijden

In het begin van 2009 konden de omvang en de duur van de economische crisis nog niet met zekerheid worden voorspeld. Om de impact van de economische crisis op het personeel zo klein mogelijk te houden en het verlies van competenties te voorkomen, zetten de HR-teams in dialoog met de werknemersafgevaardigden een aantal maatregelen uit om de impact van de verminderde werklast tot een minimum te beperken.

In veel landen, vooral in België en Duitsland, werd er veel gebruik gemaakt van tijdelijke werkloosheid – of ‘deeltijds’ werk. Een aantal personeelsleden mochten een aantal werkdagen per maand thuis blijven. Het resulterende inkomensverlies werd gedeeltelijk gecompenseerd met sociale uitkeringen. In enkele landen werd de arbeidsduur ook op vrijwillige basis verminderd, zonder compensatie.

Andere maatregelen bestonden erin onderhoud te vervroegen en minder gebruik te maken van onderaannemers en bepaalde taken aan Umicore-medewerkers toe te wijzen.

De onderneming voerde ook een strikt beleid waarbij overeenkomsten van bepaalde duur niet werden omgezet in overeenkomsten van onbepaalde duur. In sommige gevallen werden de overeenkomsten van bepaalde duur na afloop niet hernieuwd. In het totaal had Umicore 356 tijdelijke werknemers in dienst op het einde van 2009 (3,82 % van het totale personeelsbestand), ten opzichte van 463 op het einde van 2008.

Sommige sites maakten van het verminderde activiteitsniveau gebruik om extra trainingssessies te organiseren voor het personeel. Deze trainingen waren vaak gericht op het verbreden van de vaardigheden van de medewerkers om de flexibiliteit bij de organisatie van het werk te verhogen. Dat stelde de sites in staat om medewerkers van activiteiten met een verminderd volume over te plaatsen naar activiteiten die minder of helemaal niet te lijden hadden van de economische crisis.

## Personeelsverminderingen

In een aantal business units moesten er structurele maatregelen worden genomen dan de bovenvermelde tijdelijke maatregelen, om hun concurrentiepositie veilig te stellen. In het totaal daalde het geconsolideerde personeelsbestand met 798 tot 9 315 medewerkers op het einde van het jaar, waarbij de daling vooral de business group Precious Metals Products & Catalysts trof.

Hoewel dit geen rechtstreeks verband hield met de economische crisis, kostte de stopzetting van de productie van bladlood 47 banen in de Building Products site in Overpelt (België). Tot slot werden de activiteiten in het domein van Electronic Packaging Materials verkocht. In het totaal werden 42 werknemers (gelijk verdeeld over Singapore en Hanau) naar de nieuwe eigenaar overgedragen.

Bij de bovenvermelde maatregelen werd aan de getroffen medewerkers steun verleend in de vorm van extra training of outplacementdiensten. Slechts één site werd getroffen door sociale acties en stakingen vooraleer er een overeenkomst kon worden bereikt (pagina 65).

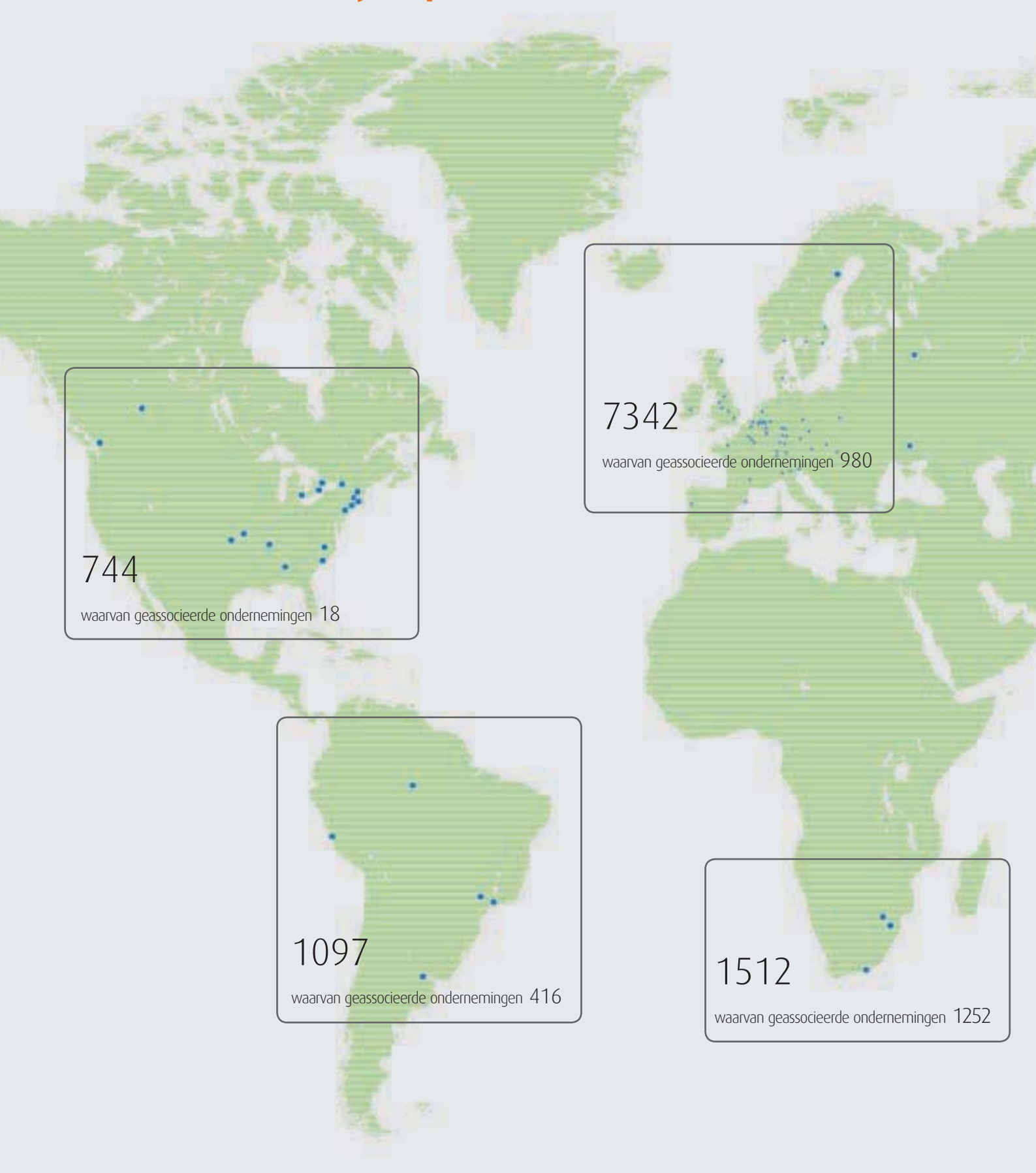
Op het einde van het jaar waren er bij de geassocieerde ondernemingen 4 405 medewerkers in dienst, een daling met 929 medewerkers ten opzichte van vorig jaar, vooral als gevolg van het banenverlies bij Element Six Abrasives.

## Greenfield-operaties en uitbreiding

In de loop van 2009 startte Umicore met twee greenfield-operaties in China: in de sites van Jiangmen (Cobalt & Specialty Materials) en Foshan (Jewellery and Electroplating) werd een gevoelig aantal nieuwe banen gecreëerd. Ook de capaciteitsuitbreiding in de Cobalt & Specialty Materials site in Cheonan (Zuid-Korea) en de Electro-Optic Materials-fabriek in Quapaw (VS) creëerden nieuwe banen. Tot slot werden de activiteiten van Zinc Battery Materials in Overpelt (België) en Shanghai (China) geïntegreerd in de business unit Zinc Chemicals.

Meer details over het personeelsbestand vindt u op pagina 58-59 (wereldkaart).

# Internationale aanwezigheid & wereldwijd personeelsbestand



744  
waarvan geassocieerde ondernemingen 18

7342  
waarvan geassocieerde ondernemingen 980

1097  
waarvan geassocieerde ondernemingen 416

1512  
waarvan geassocieerde ondernemingen 1252

## Umicore aanwezigheid

	Productie- sites	Andere sites	aantal werknemers
<b>Europa</b>			
Oostenrijk	1		133
België	8(1)	1	2963(62)
Tsjechië		1	3
Denemarken		1	14
Frankrijk	5	3	780
Duitsland	10(2)	2(1)	2296(364)
Hongarije		1	7
Ierland	1(1)		247(247)
Italië	1	3(1)	82(15)
Liechtenstein	1		112
Luxemburg		1	9
Nederland	2		123
Noorwegen	1		52
Polen		1	14
Portugal	1		46
Rusland	1		7
Slovakije	1		38
Spanje		2(1)	18(3)
Zweden	2(1)	1	103(68)
Zwitserland	1	2(1)	37(7)
Oekraïne	1(1)	1	194(192)
Verenigd Koninkrijk	1	5(1)	64(22)
<b>Azië/Australië</b>			
Australië	1	2	62
China	11(4)	6(2)	2225(1477)
India	2	2(1)	62(7)
Japan	2(1)	2(1)	134(90)
Maleisië	1		62
Filippijnen	1		81
Zuid-Korea	2(1)	1	298(161)
Taiwan	1	2(1)	25(4)
Thailand	1	1	76
<b>Amerika</b>			
Argentinië	1		34
Brazilië	3	1(1)	652(5)
Canada	3		204
Peru	1(1)		411
Verenigde Staten	9	5(2)	540(18)
<b>Afrika</b>			
Zuid-Afrika	3(1)	1	1512(1252)
<b>Totaal</b>	<b>79(14)</b>	<b>48(14)</b>	<b>13720(4405)</b>

2963

waarvan geassocieerde ondernemingen 1739

62

Gegevens van geassocieerde ondernemingen tussen haakjes.  
Wanneer een vestiging zowel productie-eenheid als kantoren telt  
(bv. Hanau, Duitsland) worden ze enkel onder de productiesites geteld

Naicheng Wang, Deputy  
General Manager,  
Jiangmen JUC (China)

JUC is een nieuwe site voor de productie van materialen voor herlaadbare batterijen die in 2009 werd ingehuldigd. Als nieuwe vestiging is deze eveneens verplicht de Sociale doelstellingen van de Groep voor de periode 2006-2010 te beginnen implementeren.



# Sociale doelstellingen van de Groep 2006-2010

## Bereik

Umicore heeft vijf sociale doelstellingen voor de Groep vastgelegd voor de periode 2006-2010. Deze ondersteunen, samen met de milieudoelstellingen van de Groep (pagina's 45-51) de ambitie van Umicore op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Deze doelstellingen bevorderen de continue verbetering van de sociale prestaties van het bedrijf die belangrijk zijn voor de Groep. Aangezien deze doelstellingen voortbouwen op wat de afgelopen jaren al werd bereikt, bieden ze de vestigingen de nodige flexibiliteit om op hun eigen ritme aan de doelstellingen voor 2010 bij te dragen.

De sociale doelstellingen hebben betrekking op 76 vestigingen. Dit aantal ligt iets lager dan in de rapportering van 2008 (82 sites), dit omwille van het verwijderen van vestigingen die ofwel niet langer deel uitmaken van de Groep ofwel gesloten werden, alsook het verwijderen van enkele zeer kleine kantoren uit de verslaggeving. Alle 99 geconsolideerde vestigingen (inclusief de kleine sites) brengen verslag uit over de bijkomende sleutelprestatie-indicatoren – zoals opleidingsuren of vrijwillige vertrekkers – gebruikmakende van het sociale gegevensbeheersysteem van de Groep. Daarbovenop brengen 28 niet-geconsolideerde vestigingen verslag uit over hun personeelsbestand.

In de tabellen wordt de status gerapporteerd als een percentage van het totale aantal vestigingen waarbij respectievelijk wordt aangegeven of de doelstelling bereikt is, acties lopende zijn of nog moeten starten.

- Doelstelling bereikt: alle vereisten voor de doelstelling werden bereikt.
- Acties lopende: acties werden ondernomen voor een van de doelstellingen.
- Nog geen acties ondernomen: voor geen enkel element in verband met de doelstelling werden acties ondernomen.

De sociale doelstellingen hebben eveneens betrekking op de kleine vestigingen (doorgaans minder dan 10 werknemers) maar er wordt geen formeel verslag uitgebracht over vooruitgang geboekt betreffende de verbeteringsplannen.

In dit deel worden meer details verschaft over de status van elke sociale doelstelling.

De externe revisor van het verslag (ERM CVS) evalueerde de acties die verbonden zijn met de doelstellingen als onderdeel van haar eigen certificering van de in dit verslag opgenomen prestatie van Umicore op het vlak van duurzaamheid.

## Doelstelling 1

Alle industriële vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en uitvoeren aangaande de verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap. Dit plan moet de relevante belanghebbende partijen identificeren, bepalen via welk proces er rekening wordt gehouden met de bekommernissen van de lokale belanghebbende partijen en bepalen welke vrijwillige initiatieven de vestiging wil ondernemen ten behoeve van de lokale gemeenschap.

De meeste Umicore sites (bijna 90 %) hebben de doelstelling bereikt een lokaal plan te ontwikkelen voor de identificatie van, en de omgang met, de lokale stakeholders. De overige sites dienen zo'n plan nog op te starten (4 %) of zijn bezig dit uit te werken (6 %). Verschillende sites zijn de dialoog met de lokale gemeenschap aangegaan. Bepaalde sites hebben in dit opzicht een lange traditie: ze verdelen lokale magazines en brochures aan de omwonenden, met hun milieuprestaties als belangrijkste thema. Op een aantal sites worden formele vergaderingen gehouden met de lokale of regionale stakeholders.

In november 2009 werd er voor het eerst een debat met de stakeholders georganiseerd op het niveau van de Groep. In totaal gingen 18 ngo's en andere organisaties in op de uitnodiging van Umicore om de rapportering over deze duurzaamheidsdoelstellingen te analyseren. Alle deelnemers vonden het een positieve ervaring en ze bood Umicore waardevolle informatie om de nieuwe doelstellingen voor duurzame ontwikkeling voor de periode na 2010 voor te bereiden.

Ook op lokaal niveau werden er initiatieven genomen voor interactie met de lokale stakeholders. De site in Olen (België) organiseerde een enquête om te peilen naar de visie en verwachtingen van de omwonenden in verband met de lokale aanwezigheid van Umicore. De site van Olen startte ook met de verspreiding van een nieuw tijdschrift om de lokale gemeenschap over de activiteiten van de site te informeren. De overeenkomsten

waarmee Umicore grond ter beschikking stelt van de gemeente en lokale sportclubs werden hernieuwd.

De site in Brugge (België) organiseerde een vergadering met bedrijven uit de buurt over het verbeteren van de verkeerssituatie in het gebied.

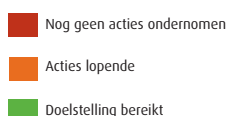
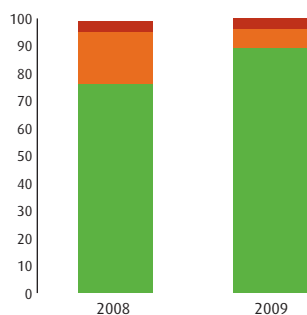
In 2008 startte Umicore een nieuw beleid in verband met schenkingen en liefdadigheidsbijdragen. De groep heeft zich ertoe verbonden elk jaar ongeveer 0,5 % van de geconsolideerde EBIT (resultaat voor interesten en belastingen) aan schenkingen en liefdadigheidsacties te besteden.

Ongeveer tweederde van dit bedrag dient door het management van de site besteed te worden aan lokale initiatieven in de gemeenschappen rond de vestigingen van Umicore. Het resterende derde dient op het niveau van de groep besteed te worden. In 2009 werd er meer dan € 1,1 miljoen uitgegeven aan schenkingen en liefdadigheidsbijdragen (gelijk aan 0,73 % van de geconsolideerde EBIT). In 2009 werd aan alle sites gevraagd om hun uitgaven te rapporteren in drie categorieën: donaties in cash, donaties in natura en de waardering van de tijd die de medewerkers aan gemeenschapswerk spendeerden. De grote meerderheid van de uitgaven behoort tot de eerste categorie. In 2010 zullen verdere inspanningen geleverd worden om de implementatie en de rapporting van het nieuwe beleid te stroomlijnen.

Verschillende sites organiseerden initiatieven voor het goede doel om projecten in hun omgeving te steunen of voor meer algemene initiatieven. Hieronder worden enkele van deze initiatieven beschreven.

In september organiseerde de site van Olen een sportevenement voor de medewerkers van Umicore en de omwonenden. Er werden verschillende sportactiviteiten georganiseerd waarmee de deelnemers geld konden inzamelen voor een goed doel naar keuze. In totaal werd er op dit eendaagse evenement 21 500 euro ingezameld.

### Verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap



Eveneens in België schonk de site van Overpelt een bijdrage aan een nabijgelegen nationaal park en sponsorde ze een wielervedrijver om geld in te zamelen voor MS-patiënten. De site van Hoboken sponsorde 'Dokters van de wereld' voor de installatie van een centrum voor sociale en medische hulp in Antwerpen. De site lanceerde ook een nationale campagne om oude gsm's in te zamelen. De opbrengst van de actie ging naar een fonds voor hulp aan kinderen met kanker.

De fabriek in Amsterdam (Nederland) schonk aan een lokale kinderboerderij.

In Duitsland deelde de business unit Automotive Catalysts lesmateriaal uit aan peuterscholen en scholen om de kinderen leermogelijkheden te bieden in verband met wetenschappen. De leerkrachten kregen een opleiding voor het gebruik van de kits, een kindvriendelijke introductie tot de wetenschap.

Umicore Brazilië organiseerde in 2004 het 'Better Life'-project met het doel de educatieve en sociale ontwikkeling van de gemeenschappen rond de fabriek te bevorderen. In 2009 zette de site van Guarulhos zijn project verder in samenwerking met de lokale overheid, waarbij het zijn sporthal openstelt voor ongeveer 120 kinderen van 7 tot 15 jaar voor sport-, recreatieve en culturele activiteiten (en ook uniformen en voedsel ter beschikking stelt). Het project 'Looking to the Future', een programma voor digitale integratie, werd ondersteund. Umicore schonk middelen en apparatuur zodat 50 kinderen computerles konden volgen.

De site Americana verwelkomt elke maand ongeveer 20 meisjes die door de gerechtelijke instanties uit hun huis werden geplaatst en waarvoor de Vereniging voor steun aan misdeelde kinderen van Americana de zorg op zich heeft genomen. De site promoot activiteiten die de eigenwaarde, zelfkennis, integratie en burgerzin bevorderen. Tijdens de weekends helpen vrijwilligers van Umicore handwerkateliers en ontspanningsactiviteiten te promoten.

In China steunt de site van Suzhou de Boai School, een ngo die medische verzorging, opleidingen en revalidatie biedt voor kinderen met speciale fysieke, mentale en educatieve behoeften. Umicore steunt deze school sinds april met donaties en vrijwilligerswerk. Dat wordt sterk gewaardeerd door de directie en de kinderen van de school.

Het Franse initiatief 'Planète Urgence' heeft tot doel bij te dragen aan de bescherming van het milieu en het verminderen van de ongelijkheid tussen Noord en Zuid. De organisatie nodigt bedrijven uit om financiële steun te verlenen aan ontwikkelingsprojecten die hun medewerkers ondernemen tijdens hun vakantie en die enkele weken in beslag nemen. In 2009 verleende Umicore France financiële steun aan twee medewerkers die aan een project van Planète Urgence meewerkten. Eén medewerker vertrok op ecologische missie naar Kameroen terwijl de andere naar Mali vertrok om de lokale bevolking op te leiden in het onderhoud van hydraulische systemen op land in gemeenschapsverband.

## Doelstelling 2

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om een aantrekkelijke werkgever te worden. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en werkgewoonten en moet de volgende doelstellingen nastreven: onze werknemers behouden, een positief imago creëren voor toekomstige medewerkers en de medewerkers ertoe aanzetten hun loopbaan te ontplooien.

Umicore boekte verdere vooruitgang in het bereiken van deze doelstelling tegen 2010. Negentig procent van de vestigingen hebben hun plan geïmplementeerd. De overige tien procent zijn bezig hun verbeteringsplannen voor te bereiken.

Twee bijkomende sleutelprestatie-indicatoren ("Key Performance Indicators" of KPIs) bevestigden de positieve trend van de vorige jaren. Slechts 2,59 % (één procent punt beneden het niveau van 2008) van de medewerkers besloot het bedrijf vrijwillig te verlaten. Dit wereldwijde gemiddelde bevat regionale verschillen met hogere percentages voor Azië en Noord-Amerika.

In de meeste gevallen ligt dit cijfer echter lager dan het regionale gemiddelde (alle bedrijven). Ook het percentage verloren arbeidsdagen door ziekte van 2,64 % wordt als laag beschouwd in vergelijking met de norm in de industrie.

In 2009 voerde Umicore haar tweejaarlijkse talent management review uit op het niveau van de Groep voor de 1 700 managers uit de hele wereld. De managers actualiseerden de loopbaanprofielen en ambities. Er werden Career Review panels georganiseerd voor alle business units. De resultaten werden geconsolideerd op groepsniveau en de opvolgsscenario's voor de sleutelfuncties werden besproken. Daarna ontving elke manager feedback en werden er ontwikkelingsplannen opgesteld. Een specifiek kenmerk van het talentmanagementproces bij Umicore is dat het begint met de input van de individuele managers en resulteert in open feedback, in overeenstemming met de waarde 'openheid'. Dit proces wordt herhaald in 2011. Op basis van de resultaten kan Umicore de interne mobiliteit proactief begeleiden en de nieuwe generatie leidinggevendens klaarstomen.

In Frankrijk werden er specifieke loopbaaninterviews georganiseerd voor medewerkers ouder dan 50 jaar. Deze interviews hielpen Umicore om de ontwikkelingsbehoeften voor de volgende 5 tot 10 jaar duidelijk te definiëren.

Umicore kreeg externe erkenning als beste werkgever. In België behoorde Umicore al voor het vijfde jaar op rij tot de 34 bedrijven die werden geselecteerd als "Beste werkgevers". Umicore kan deze erkenning in 2010 blijven gebruiken in rekruteringscampagnes. Het Belgische rekruteringssteam van Umicore nam deel aan een reeks jobbeurzen & campusevenementen (waaronder Leuven, Luik, Brussel, Antwerpen, Geel en Gent).

Umicore blijft investeren in haar reputatie in de academische wereld met de erkenning van de "Umicore Scientific Award" toe, (voor een bedrag van € 10 000) aan een doctor (PhD) die, door zijn/haar onderzoek in belangrijke mate heeft bijgedragen tot de

wetenschap in de domeinen die cruciaal zijn voor de toekomstige groei van Umicore en voor de duurzame ontwikkeling van de maatschappij. Er worden drie bijkomende 'Umicore Awards' (elk voor een bedrag van € 2 500) toegekend aan afgestudeerden met een mastersdiploma.

De site in Hoboken nam deel aan het educatieve project 'Ondernemer voor de klas' dat leerlingen vertrouwd maakt met de aspecten van duurzame ontwikkeling in de industrie en in Human Resources. De Belgische site in Angleur organiseerde 'een speciale dag voor een beter leven' om de medewerkers te sensibiliseren voor gezondheid, veiligheid en het milieu.

In Hanau (Duitsland) werd in augustus een dagopvangcentrum, 'Umikids World', geopend in de onmiddellijke omgeving van de Umicore-fabriek. De medewerkers kunnen tevens beroep doen op een externe consultant om hen te adviseren op het vlak van familiale bekommernissen zoals ouders op gevorderde leeftijd enz.

Umicore blijft ook focussen op programma's die professionele ervaring combineren met onderwijs en die zeer belangrijk zijn in Duitsland. Umicore kon alle leerlingen die hun leertijd in 2009 beëindigden een baan aanbieden. Een leerjongen van de site van Hanau werd in Berlijn door de voorzitter van de Duitse Kamer van Koophandel en Industrie (DIHK) en de federale president bekroond voor de beste nationale prestatie.

De Belgische sites in Olen en Hoboken namen eveneens deel aan een project voor alternerend leren en werken. De site in Brugge (België) zetelde in een jury voor technische scholen.

Begin 2009 aanvaardde Umicore een beleid voor thuiswerk/telewerk dat de Belgische managers en bedienden toelaat om enkele dagen per week thuis of in een nabijgelegen Umicore site te werken zodat ze de spitsuren kunnen vermijden. In Duitsland werd eind 2009 een gelijkaardig beleid ingevoerd.

In de site van Sancoale (India), die in 2008 werd aangekocht, sloot Umicore een hospitalisatieverzekering af die alle werknemers dekt. In elke grote site in de VS werd er een gezondheidsprogramma gelanceerd om de gezondheidstoestand van de medewerkers te verbeteren en de medische kosten te verminderen.

In België werd het bedrijfswagenbeleid voor managers herbekeken en milieuvriendelijker gemaakt via het aanbieden van wagens met lagere CO<sub>2</sub>-emissies. Vanwege zijn innovatieve aanpak werd dit beleid door het leasebedrijf bekroond met de 'Green plan Silver Award'.

## Doelstelling 3

Alle vestigingen moeten een lokaal plan inzake constructieve interne dialoog en open communicatie ontwikkelen en toepassen. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en werkgewoonten en de volgende doelstellingen nastreven: rekening houden met de inbreng van werknemers; deelname aan de regelmatige personeelsenquêtes van de Groep bevorderen en adequate opvolgingsacties organiseren; de medewerkers regelmatig evalueren; een constructieve dialoog verzekeren met de medewerkers en hun vertegenwoordigers.

De implementatie van doelstelling 3 verloopt volgens plan. Meer dan negentig procent van de vestigingen hebben hun lokaal plan al volledig doorgevoerd, terwijl de overige vestigingen zo'n plan hebben opgestart. Er werden al verschillende dialoogplatformen geïnstalleerd, van formele vergaderingen van ondernemingsraden tot algemene vergaderingen met alle personeelsleden (de zogenoemde 'town hall meetings').

Na de personeelsenquête van 2007 implementeren alle sites en units nu lokale verbeteringsplannen. De werknemers worden intensief betrokken bij de ontwikkeling van deze actieplannen. De personeelsenquête van september 2010 zal Umicore toelaten om de effectiviteit van de verbeteringsplannen te volgen.

In 2007 tekende Umicore een overeenkomst met twee grote internationale vakbonden over de globale implementatie van haar beleid in verband met mensenrechten, gelijke kansen, werkomstandigheden, ethisch gedrag en milieubescherming. Umicore is een van de 70 bedrijven in de wereld en het enige Belgische bedrijf dat zo'n overeenkomst heeft ondertekend.

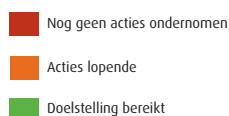
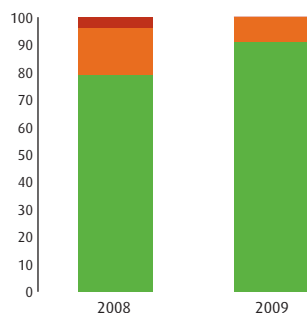
De implementatie van deze overeenkomst met de International Metalworkers' Federation en de International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions wordt opgevolgd door een gezamenlijk controlecomité. De leden van het comité bezochten de productiesite in Sjanghai (China) in maart 2009 om de implementatie van de overeenkomst te controleren.

In april 2009 hield het comité zijn jaarlijkse vergadering, die de inspanningen van Umicore voor duurzame ontwikkeling en de resultaten ervan onderzocht. Bij deze vergadering was de externe toezichthouder (ERM CVS) aanwezig.

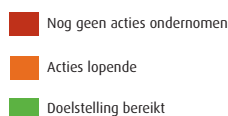
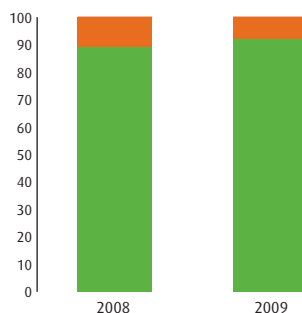
In 2009 gingen er in totaal 1 137 individuele werkdagen verloren als gevolg van stakingen, vooral gekoppeld aan twee gebeurtenissen. Het programma voor de vermindering van het personeelsbestand in Florange (Frankrijk, Automotive Catalysts) was de aanleiding voor 450 stakingsdagen, gekoppeld aan de onderhandelingen voor financiële compensatie voor de medewerkers die hun baan zouden verliezen. De andere belangrijke actie vond plaats in een van de sites in Port Elizabeth (Zuid-Afrika), waar de vakbondsleden 531 dagen in staking gingen. De staking was gekoppeld aan de loononderhandelingen in de hele chemische sector en niet specifiek op Umicore gericht.

In oktober 2009 werd het personeel van Hanau op de hoogte gebracht van belangrijke organisatorische wijzigingen, die ongeveer 100 banen zouden kosten in Precious Metals Refining, Technical Materials en Operations Support. Onmiddellijk na de aankondiging werd er een sociaal compensatieplan opgesteld. Ondanks de complexiteit van de onderhandelingen werd er half december een akkoord bereikt dankzij de uitstekende samenwerking van alle betrokken partijen.

### Aantrekkelijke werkgever



### Constructieve dialoog



## Doelstelling 4

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om de opleiding en ontwikkeling van onze medewerkers te bevorderen.

In 2008 beschikten alle Umicore-sites al over een lokaal plan voor opleiding en ontwikkeling of was de implementatie ervan volop aan de gang. Deze trend werd voortgezet in 2009 (doelstelling bereikt voor 88 % van de sites, acties lopende voor de overige 12 %). Het gemiddelde aantal uren opleiding voor 2009 bedroeg 44 uur per persoon, 7 uur minder dan in 2008. De belangrijkste reden hiervoor is dat er dit jaar zeer weinig nieuwe medewerkers in dienst werden genomen. De opleiding van nieuwe medewerkers heeft meestal een belangrijk aandeel in de totale opleidingen. Voor de bestaande medewerkers werden er soms meer opleidingen georganiseerd in het raam van de maatregelen om de tijdelijke werkloosheid te spreiden, zoals beschreven op pagina 57.

Een aanzienlijk deel van deze opleidingsuren werd besteed aan praktische training op de werkvloer. Er is een ruime keuze aan klassikale trainingen beschikbaar op verschillende bedrijfsniveaus. Enkele voorbeelden:

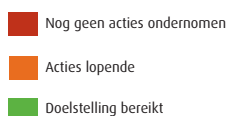
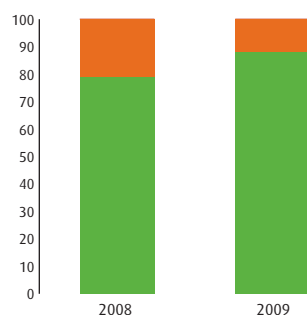
Op groepsniveau werd er een nieuw trainingsprogramma geïntroduceerd voor het beheer van medewerkers op afstand met een verschillende culturele achtergrond. Gezien de toenemende internationale activiteiten geven steeds meer managers leiding aan medewerkers die zich in verschillende locaties bevinden, of deel uitmaken van virtuele teams in verschillende locaties. De managers worden opgeleid om met deze uitdagingen in verband met cultuur- en afstandsverschillen bij het beheer van medewerkers en teams om te gaan. De deelnemers krijgen meer inzicht in en waardering voor de cultuurverschillen tussen mensen en leren hoe ze de interactie op afstand kunnen vergemakkelijken

via netwerk- en relatietechnieken en zo tegelijk de reiskosten kunnen verminderen/beheren.

Het O&O-departement van de Groep richtte de Umicore Technical Academy (UTA) op, die de activiteiten van de business units Group R&D en Knowledge Management benut en uitbouwt en wetenschappelijke en technische trainingen organiseert voor alle betrokken medewerkers op groepsniveau. De UTA stelt een ruim gamma opleidingsmogelijkheden samen, zowel 'self learning' als klassieke opleidingen.

Het HR-departement in China zette de implementatie van de regionale leiderschapsprogramma's voor middelmanagers verder om hun leiderschapsvaardigheden te verbeteren en ze op hun toekomstige loopbaanontwikkeling voor te bereiden. Het programma is gespreid over een periode van negen maanden en bestaat uit drie modules die in verschillende locaties kunnen worden gevolgd.

### Opleiding en ontwikkeling



## Doelstelling 5

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en toepassen om het Groepsbeleid inzake gelijke kansen en diversiteit, respect voor de mensenrechten en de Gedragscode van Umicore na te leven.

Alle sites hebben de Umicore Gedragscode en het mensenrechtenbeleid geïmplementeerd. Eén site werkt momenteel nog aan zijn lokaal actieplan om gelijke kansen te bevorderen.

Het percentage vrouwelijke medewerkers daalde met een procent sinds 2008. De verhouding vrouwelijke medewerkers verschilt al naargelang van de regio. In sommige van de sites en landen die het meest werden getroffen door de kostenverminderingen, ligt het aantal vrouwelijke medewerkers hoger dan gemiddeld. Dat effect speelde niet op managementniveau. De verhouding vrouwelijke managers (18 %) benadert het percentage vrouwelijke medewerkers (totale populatie) van 21 %. De verhouding vrouwelijke senior managers bleef stabiel op bijna zes procent.

In een aantal landen worden actieplannen georganiseerd rond de integratie van personen met een handicap. In Frankrijk werd het project 'Vers l'Intégration Adaptée' (VIA), dat in 2007 werd opgestart, voortgezet. De vier belangrijkste Franse sites namen deel aan de analyse van de jobprofielen die zal worden gebruikt om de fysieke stress voor de productiearbeiders te verminderen. In Guarulhos (Brazilië) werd de werkplaats aangepast om de aanwerving en de integratie van dove medewerkers mogelijk te maken.

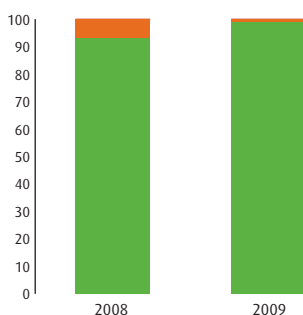
Sociaal-economische organisaties vroegen de Belgische site in Hoboken om te getuigen over haar aanpak van de etnisch-culturele diversiteit in de fabriek. De Franse sites bereikten een akkoord met de vakbonden over een specifieke aanpak van de werknemers die ouder zijn dan 50 jaar. In januari 2010 werd de 'Accord Séniors'-overeenkomst met de vakbonden ondertekend.

Alle wereldwijde activiteiten van Umicore werden intern gescreend op het risico van inbreuken op het recht van de vrijheid van vereniging en collectief overleg, incidenten met kinderarbeid en gedwongen of verplichte arbeid. Bij deze screening werd vastgesteld dat deze risico's bij geen enkele van de activiteiten van Umicore aanwezig zijn. In totaal is 71 % van de werknemers ofwel lid van een vakbond ofwel beschermd door een collectieve arbeidsovereenkomst.

Om de waarden van Umicore, de Gedragscode en de principes voor duurzame ontwikkeling (inclusief de mensenrechten) verder te promoten, werd in 2008 en 2009 een trainingskit uitgerold: het "Umicore Way game". Deze trainingskit werd ontworpen in de vorm van een bordspel en is in een reeks talen beschikbaar.

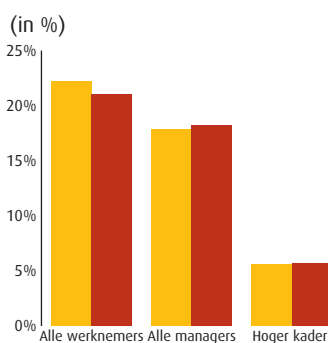
In november werd er in Sjanghai een tweedaags congres georganiseerd over de Gedragscode van Umicore. Aan dit congres namen meer dan 90 medewerkers uit verschillende lokale entiteiten van de regio deel (general managers, maar ook medewerkers van Sales, Finance, Human Resources en Purchasing). Het congres benadrukte nogmaals het belang van een strikte Gedragscode en onderzocht de regionale implementatie van deze code. De deelnemers deelden ook hun kennis van en ervaring met interne controlesystemen en gaven feedback over de Gedragscode vanuit juridisch standpunt.

### Gelijke kansen



■ Nog geen acties ondernomen  
■ Acties lopende  
■ Doelstelling bereikt

### Vrouwelijke werknemers



■ 2008  
■ 2009

Maggie Li,  
Assistant HR Manager,  
UAC Suzhou (China)

De site in Suzhou voor de productie van autokatalysatoren heeft sinds het opstarten van de veiligheidsrapportering in 2006 geen enkel ongeval met arbeidsverlet of registreerbaar letsel gemeld.



# Veiligheid en gezondheid op het werk

## Reikwijdte van de gezondheidsverslaggeving

Umicore is geleidelijk aan systematische indicatoren over de gezondheid op het werk in haar centrale EHS-database aan het integreren. Zo rapporteerden in 2009 de business units Automotive Catalysts, Technical Materials, Cobalt & Specialty Materials, Precious Metals Refining, Zinc Chemicals (met uitzondering van de site in Sancoale) en Jewellery & Electroplating voor het eerst hun gegevens over gezondheid op het werk in de centrale database. Deze business units vertegenwoordigen 40 sites met in totaal ongeveer 6 200 medewerkers, of ongeveer 67 % van het aantal personeelsleden van de geconsolideerde sites. Tenzij anders vermeld, hebben de gerapporteerde gegevens over gezondheid op het werk betrekking op de Umicore-medewerkers van deze sites. Umicore wil de reikwijdte van haar verslaggeving over bedrijfsgezondheid in 2010 uitbreiden tot al haar activiteiten. In dit verslag worden alleen de gegevens opgenomen van geconsolideerde sites waarover Umicore de operationele controle heeft.

### Overzicht 2009

“The Umicore Way” maakt duidelijk dat “geen toegevingen worden gedaan op het vlak van een gezonde en veilige werkomgeving”. Umicore is van mening dat gezonde werknemers een voorwaarde zijn voor het succes van haar activiteiten.

De belangrijkste risico's in verband met de gezondheid op het werk zijn de blootstelling aan gevaarlijke stoffen, zoals platinazouten, lood, arseen en cadmium en fysieke gevaren, hoofdzakelijk geluidsoverlast.

Gegevens over beroepsziekten (gehoorverlies als gevolg van geluidsoverlast, contactdermatitis, beroepsmatige astma, musculoskeletale aandoeningen) en biomerkers (lood, arseen, kobalt, cadmium, platinazouten) van blootstelling worden gerapporteerd in de centrale EHS-database en vergeleken met referentiewaarden om de verbetering van de prestaties te evalueren. Aan elke site wordt gevraagd om een bedrijfsgezondheidsprogramma te implementeren, aangepast aan de risico's op de site. Het doel van deze programma's is blootstelling aan gevaarlijke stoffen te vermijden of te verminderen om schadelijke effecten op de gezondheid te voorkomen.

Als de blootstelling de referentiewaarden overschrijdt, worden er maatregelen getroffen om de werkomstandigheden te verbeteren. Dit sluit niet uit dat in sommige werkplaatsen persoonlijke beschermingskledij dient gedragen te worden. Als er een beroepsziekte wordt vastgesteld, krijgen de medewerkers bovendien tijdelijk of permanent aangepast werk, weg van de potentiële blootstelling.

Umicore is gestart met een project om de aspecten in verband met gezondheid op het werk in de toekomstige Groepsdoelstellingen – voor de periode na 2010 - te integreren.

In 2009 werd er bij 33 medewerkers een gezondheidsprobleem vastgesteld dat verband houdt met het werk.

### Platinazouten

Dertien sites, verdeeld over vier business units, waar platinazouten worden behandeld (Automotive Catalysts, Catalyst Technologies, Precious Metals Refining, Jewellery & Electroplating), beschikken over een programma voor het screenen van overgevoeligheid. Deze screening is gebaseerd op de richtlijnen van de werkgroep gezondheid op het werk van de International Platinum Association (“Guidance for the medical surveillance of workers exposed to complex platinum salts”, 2002). De nieuwe site in Pilar (Catalyst Technologies) heeft zo'n screeningstest nog niet ingevoerd. In 2009 werd de site in Hoboken (Precious Metal Refining) geconfronteerd met twee nieuwe gevallen van overgevoeligheid voor platina, in de site van Tsukuba (Catalyst Technologies) werd er één nieuw geval vastgesteld.

In 2009 trad Umicore toe tot de nieuw opgerichte Platinum Health Task Force, de groepering van de belangrijkste bedrijven die actief zijn in de ontginning en raffinage van platina en de productie van autokatalysatoren. De task force verstrekt wetenschappelijke informatie over gezondheids- en milieuproblemen in verband met metalen van de platinagroep. Umicore is momenteel voorzitter van de task force, die werkt onder toezicht van de European Precious Metals Federation en de International Platinum Association.

### Lood

Professionele blootstelling aan lood vormt een potentieel gezondheidsrisico voor de sites van Hoboken (Precious Metals Refining), Hanau, Manaus (Technical Materials), Amsterdam, Bangkok, Markham, Pforzheim (Jewellery & Electroplating) en Changsha, Pasir Johorn, Angleur, Overpelt, Heusden Zolder, Larvik en Tottenham (Zinc Chemicals). In totaal overschreed 3,9 % van de 1 641 bloedtesten op medewerkers met mogelijke blootstelling aan lood concentraties van meer dan 30 microgram per deciliter bloed.

## Cadmium

In tien sites is er blootstelling aan cadmium: Hoboken (Precious Metals Refining), Hanau, Manaus, Guarulhos, Suzhou, Vicenza, Glens Falls (Technical Materials), Amsterdam, Bangkok (Jewellery & Electroplating), Larvik en Changsha (Zinc Chemicals).

In totaal overschreed 1,5 % van de 626 urinestalen die op cadmium werden getest de biologische blootstellingsindex van 5 microgram cadmium per liter urine (ref.: American Conference of Governmental and Industrial Hygienists, 2009). Omdat cadmium in de urine een biomerker van de levenslange blootstelling is, zijn deze hogere waardes gerelateerd aan vroegere blootstellingen. Door middel van industriële hygiëneprogramma's worden de cadmiumniveaus op het werk gecontroleerd en dit om verhoogde blootstelling te vermijden of te verminderen. In sommige gevallen worden er bijkomende tests uitgevoerd voor de aanwezigheid van cadmium in bloed, een biomerker die de recente blootstelling aan cadmium weergeeft. In de site van Glens Falls werd de drempel van 0,5 microgram per deciliter bloed bij vijf arbeiders overschreden als gevolg van problemen met het ventilatiesysteem in de cadmiumruimte. Na corrigerende maatregelen daalde het cadmiumniveau in het bloed opnieuw.

## Kobalt

Alle productievestigingen van de business unit Cobalt & Specialty Materials (Arab, Brugge, Cheonan, Fort Saskatchewan, Olen, Shanghai, Subic) die kobalt behandelen en produceren, hebben een biologisch monitoringprogramma voor blootstelling aan kobalt doorgevoerd. Het gemiddelde kobaltgehalte in de urine van de werknemers bedroeg in 2009 (op een totaal van 668 stalen) 22 microgram per gram creatinine, tegenover 24 in 2008. Vijf procent van de blootgestelde werknemers overschreed het niveau van 30 microgram per gram creatinine. De resultaten verschillen sterk naargelang de vestiging, met gemiddelden die schommelen tussen minder dan 10 microgram (Olen, Cheonan) en zo hoog als 50 microgram (Fort Saskatchewan) per gram creatinine. Extra maatregelen worden genomen om de aanwezigheid van stof op het werk te verminderen en zo de blootstelling te verlagen. In totaal werden twee gevallen van kobalt gerelateerde contactdermatitis vastgesteld (in Olen en Arab).

De site in Olen nam deel aan een wetenschappelijke studie, gesponsord door het Cobalt Development Institute, om de mogelijke invloed van kobaltblootstelling op de hartspier te onderzoeken. De eerste resultaten tonen geen belangrijk nadelig effect aan dat aan kobalt zou kunnen worden toegewezen. De definitieve resultaten van de studie worden verwacht in de loop van 2010.

## Arseen

Blootstelling aan arseen kan voorkomen in de sites van Olen (Cobalt & Specialty Materials) en Hoboken (Precious Metals Refining). Zo'n 9,4 % van de testresultaten (op basis van 562 stalen) lag hoger dan de referentiewaarde van 30 microgram per gram creatinine. De biologische blootstellingsindex, aanbevolen door de American Conference of Industrial Hygienists is 35 microgram/liter urine (2009).

## Andere gezondheidsrisico's op het werk

Industriële geluidsoverlast is een belangrijk risico voor de gezondheid op het werk. In totaal werken 2 332 medewerkers (of zo'n 38 procent) in een omgeving waar het geluidsniveau van 80 decibel mogelijk wordt overschreden. Bij tien medewerkers werd gehoorverlies als gevolg van geluidsoverlast gediagnosticeerd (gegevens van Changsha (Zinc Chemicals) niet beschikbaar).

Bij zestien arbeiders werd een musculoskeletale aandoening vastgesteld, zoals het carpaal tunnelsyndroom of tendinitis, gezondheidsproblemen die vaak verband houden met repetitief werk.

## Indium Tin Oxide (ITO)

De stijgende productie van ITO is te wijten aan de groei van het aantal LCD-schermen. Umicore steunde een experimentele studie aan de Universiteit Catholique de Louvain (Dominique Lison et al.: "Sintered Indium-Tin-Oxide (ITO) particles: a new pneumotoxic entity", *Toxicological Sciences*, april 2009). De studie, gepubliceerd in een "peer review" publicatie, merkte op dat ITO-deeltjes longbeschadiging induceren bij proefdieren inclusief genotoxische effecten die mogelijk een kankerverwekkend potentieel aanduiden. De auteurs suggereren dat het niveau van de blootstelling aan ITO-deeltjes op het werk even laag zou moeten zijn als voor kristallijn silicium (0,025 mg/m<sup>3</sup>, ref.: American Conference of Governmental and Industrial Hygienist, 2008). Deze resultaten bevestigen de conclusies van eerdere publicaties over ITO (Hamaguchi, 2007, Chonan, 2006, Homma 2005, Tanaka, 2002).

Umicore heeft specifieke maatregelen ingevoerd op de ITO-productievestiging in Providence (VS) (Thin Film Products) om de blootstelling op de werkplaats verder te verminderen tot onder het aanbevolen niveau van 0,025 mg/m<sup>3</sup>, waaronder gesloten systemen voor het breken, zagen en vermalen van schroot en het aanbrengen van verbeterde ventilatiesystemen op andere kritische plaatsen.

Het National Institute for Occupational Health and Safety (NIOSH), een divisie van het Amerikaanse ministerie van Arbeid, benaderde de site in Providence (Thin Film Products) om een gezondheidsrisico-evaluatie uit te voeren. Het doel van dit onderzoek was na te gaan welke impact indium-samenstellingen kunnen hebben op medewerkers die met dit materiaal werken. De resultaten werden gepubliceerd in een peer review artikel (Cuming et al.: 'Pulmonary Alveolar Proteinosis in Workers at an Indium Processing Facility', American Journal of Respiratory and Critical Care Medicine, december 2009). De conclusie luidde dat blootstelling aan inademing van ITO pulmonaire alveolaire proteinose kan veroorzaken, dat kan optreden via een auto-immuunmechanisme.

Umicore meent dat ITO als een aparte stof moet worden beschouwd en daarom onder de Europese en Amerikaanse regelgeving dient aangemeld te worden. Daarom heeft het bedrijf een aanvraag ingediend om ITO als een specifieke stof te laten registreren. In het eerste kwartaal van 2009 werden tevens bijkomende tests voor eco-toxiciteit en toxiciteit gestart.

## Nieuwe gezondheidsrisico's op het werk

### Nanomaterialen

Nanomaterialen bieden belangrijke commerciële mogelijkheden in een ruim gamma toepassingen. Er is echter weinig bekend over de fysiologische reacties op nanomaterialen vergeleken met dezelfde stof in grotere deeltjes. Umicore is actief in de ontwikkeling, productie en verkoop van specifieke nanomaterialen (ZnO, TiO<sub>2</sub>, CeO<sub>2</sub>).

In lijn met Umicore's politiek inzake veiligheid, gezondheid en leefmilieu, participeert het bedrijf in twee EU onderzoeksconsortia (NanoInteract, NanoSafe2) om verder informatie te verkrijgen over de impact van nanomaterialen op de mens en het milieu. Beide projecten werden afgesloten in 2009. De volledige resultaten zijn beschikbaar op de respectieve websites: [www.NanoInteract.net](http://www.NanoInteract.net) en [www.NanoSafe.org](http://www.NanoSafe.org). Daarnaast neemt het bedrijf deel aan een project van de OESO-werkgroep voor gesynthetiseerde nanomaterialen, beheerd door de Nanotechnology Industry Association. Het project heeft onder andere tot doel de OESO-testrichtlijnen voor eco-toxiciteit voor zinkoxide en cerium oxide te valideren.

De vestiging te Olen (België) huisvest een volledig operationele installatie voor de productie van nanomaterialen. De site in Eijsden (Zinc Chemicals) beschikt over ondersteunende uitrusting voor productafwerking.

Zolang er nog geen duidelijke antwoorden beschikbaar zijn, streeft het bedrijf naar een 'nulblootstelling' op de werkplaats voor de werknemers in haar productie-eenheid voor nanomaterialen. In 2009 werd de apparatuur van Eijsden aangepast om de blootstelling aan nanomaterialen op het werk nog verder te verminderen.

### Andere risico's

Aangezien Umicore nieuwe producten en processen ontwikkelt, worden mogelijke nieuwe risico's voor de gezondheid op het werk onderzocht. De site van Hoboken screent bijvoorbeeld binnenkomende materialen op polyaromatische koolwaterstoffen die aanwezig kunnen zijn in afgedankte katalysatoren. De controles brachten geen verhoogde blootstelling aan het licht. Een specifiek op deze risico's gericht medisch follow-upprogramma heeft tot doel beroepsziekten te voorkomen en nadelige effecten in een vroeg stadium op te sporen.

### A(H1N1) griep

Umicore heeft de nodige preventieve maatregelen genomen om het impact van de griep op de eigen werknemers zo klein mogelijk te houden. Voorafgaandelijk aan het uitbreken van de griep kreeg werknemers de raad een aantal basis hygiënische maatregelen te treffen zoals het regelmatig wassen van de handen en het gebruik van antiseptische gel. Alle sites hebben een contingentieplan ontwikkeld om de continuïteit van de activiteiten in veilige omstandigheden te verzekeren.

## Reikwijdte van de veiligheidsverslaggeving

In dit hoofdstuk verwijst de prestatie van de Groep op het vlak van veiligheid naar ongevallen op de werkplek met arbeidsverlet tot gevolg en registreerbare letsels (RI) waarvan medewerkers van Umicore het slachtoffer werden. Ongevallen op weg naar of van het werk werden niet in dit overzicht opgenomen.

Ongevallen met arbeidsverlet van de contractors worden eveneens gerapporteerd maar worden niet in de prestatiegegevens van de Groep op het vlak van veiligheid geïntegreerd. Enkel de gegevens voor geconsolideerde sites waar Umicore over de operationele controle beschikt, zijn in dit verslag opgenomen.

Meer informatie over de EHS-beheerstrategie van Umicore is beschikbaar op de website [www.umicore.com](http://www.umicore.com).

### Overzicht 2009

De veiligheidsprestatie van de Groep is in vergelijking met 2008 gevoelig verbeterd. Het bedrijf registreerde 48 ongevallen met arbeidsverlet ten opzichte van 87 in 2008. Dat resulteerde in een frequentiegraad van 3,12, in vergelijking met 5,3 in 2008 en flink beter dan de tussentijdse verbeteringsmijlpaal (figuur 1). In totaal gingen er 1 280 arbeidsdagen verloren, wat de ernstgraad op 0,08 brengt, ten opzichte van 0,17 in 2008 en beter dan de tussentijdse verbeteringsmijlpaal (figuur 2). Er waren geen slachtoffers te betreuen. De business units hebben op maat gemaakte veiligheidsplannen ontwikkeld en ingezet om te beantwoorden aan hun specifieke uitdagingen op het vlak van veiligheid.

Een gedetailleerde analyse gaf belangrijke verschillen aan op het vlak van de veiligheidsprestaties tussen de sites onderling. Tien van de 12 business units bereikten of overtroffen de tussentijdse verbeteringsmijlpaal voor frequentiegraad, terwijl twee ondermaats presteerden. Alle ongevallen met arbeidsverlet werden grondig geanalyseerd en maatregelen werden ingevoerd om gelijkaardige ongevallen in de toekomst te voorkomen. De ongevallenrapporten worden met de andere sites gedeeld via het intranet van het bedrijf. Een oorzakanalyse toont aan dat ergonomische en werkomstandigheden, onvoorziene (veelal

plotse) situaties en organisatorische aspecten (bv. gebrek aan opleiding) zo'n 50 % van de ongevallen met werkverlet veroorzaken.

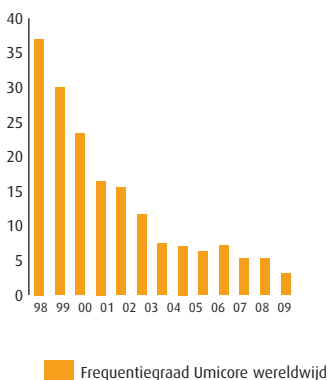
De Umicore-sites in Europa nemen 71 % van het totale aantal ongevallen met arbeidsverlet voor hun rekening, de regio Azië-Stille Oceaan en Noord- en Zuid-Amerika respectievelijk 19 % en 10 %. De 2 landen met het hoogste aantal ongevallen met arbeidsverlet zijn België (33 %) en Duitsland (23 %).

In totaal werden er 352 registreerbare letsels gerapporteerd, wat een frequentiegraad van 23 gaf. Corporate EHS heeft samen met de sites hun processen voor de inzameling van RI-gegevens geanalyseerd om de nauwkeurigheid van deze gegevens nog te verbeteren. Deze follow-up wordt voortgezet in 2010.

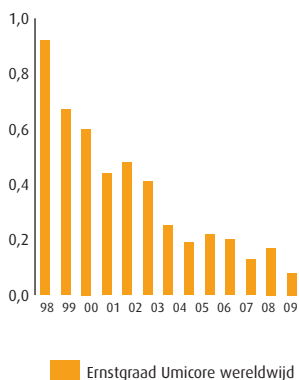
Voor contractors werden er 26 ongevallen met arbeidsverlet geregistreerd, wat in een frequentiegraad van 11 resulteerde in vergelijking met 14,6 % in 2008. Alle sites zijn vereist een veiligheidsplan voor contractors te ontwikkelen en door te voeren. Een aangehouden focus op dit aspect zal naar verwachting de veiligheid van de contractors verder verbeteren.

Elf sites rapporteerden dat zij een OHSAS 18001 certificaat hebben, terwijl een site momenteel dit beheerssysteem aan het doorvoeren is.

FIGUUR 1  
Frequentiegraad Umicore wereldwijd



FIGUUR 2  
Ernstgraad Umicore wereldwijd



## Doorbraakplan op weg naar nul ongevallen

Niettegenstaande de veiligheidsprestatie de afgelopen jaren geleidelijk verbeterd is, startte Umicore begin 2009 een doorbraakplan op om nul ongevallen te bereiken. Het programma concentreert zich op de volgende drie elementen:

- Een uitgebreide basisevaluatie opstellen als aanvulling op de acties die al werden ondernomen op het niveau van de business unit,
- Samen met de business units die minder presteren een actieplan opstellen om de prestaties te verbeteren met duurzame resultaten op korte termijn,
- Leidende indicatoren ontwikkelen voor de Groep.

In 2009 bezocht de projectmanager 45 sites om een gedetailleerde veiligheidsevaluatie uit te voeren in samenwerking met het management van de site, een actieplan op te stellen alsook trends en opportuniteiten te identificeren voor verbetering binnen de bredere Umicore Groep.

Vier aandachtsgebieden werden geïdentificeerd:

- Leiderschap of het vlak van veiligheid op de werkplek: de bekwaamheid van het management van de site om de individuele werknemers te inspireren en hen te leiden in hun dagdagelijkse veiligheidsinspanningen; leiden door het voorbeeld te geven.
- Opleiding & ontwikkeling zijn kritisch om te verzekeren dat werknemers die bij risicovolle activiteiten betrokken zijn, opgeleid zijn, alsook zich bewust zijn van de gevaren en de te volgen procedures.
- Standaarden & Beste Praktijken werden geïdentificeerd als een belangrijke opportuniteit om de beste ervaringen van Umicore op het vlak van veiligheid & gezondheid doorheen de business unit en de sites te delen.

- Middelen & Toewijding zijn vereist om een verbeterd veiligheidsniveau te behouden: ze vormen de drijvende kracht voor alle managementniveaus om een verbeterde prestatie te beogen.

De conclusies van het project dienen nog in verschillende veiligheidswerkshops worden besproken. Daarna zullen de acties worden uitgebreid tot alle business units en sites.

## Procesveiligheid

In het kader van de algemene veiligheidsdoelstellingen van de Groep heeft Umicore ook een doelstelling op het vlak van procesveiligheid vastgelegd die tegen 2010 door alle operationele sites dient behaald te worden. Vele vestigingen verwerken, gebruiken en stockeren gevaarlijke chemische stoffen die een gevaar kunnen vormen voor de werknemers, de omwonenden en het milieu. Via deze doelstelling zorgt het bedrijf ervoor dat deze risico's systematisch worden geïdentificeerd en dat de noodzakelijke acties worden ondernomen om deze te voorkomen, verminderen of in te perken. Er werd een bedrijfsrichtlijn opgesteld die bepaalt welke stappen we moeten ondernemen om een solide aanpak in alle sites te garanderen.

Op het einde van 2009 was er in 80 % van de industriële sites al een procesveiligheidsanalyse uitgevoerd of in uitvoering. In 92 % van de sites was er een urgentieplan beschikbaar of in ontwikkeling. De sites waar deze plannen nog moeten worden geïmplementeerd, zijn hoofdzakelijke sites met weinig risicovolle activiteiten.



# Umicore Groep

## Jaarrekening 2009

### Inhoud

Geconsolideerde resultatenrekening	76
Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	
Geconsolideerde balans	77
Geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen van de Groep	78
Geconsolideerde kasstromentabel	78
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	79
1. Voorstellingsbasis	79
2. Waarderingsregels	79
3. Beheer financiële risico's	84
4. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen	85
5. Groepsondernemingen	86
6. Waardering vreemde deviezen	87
7. Segmentinformatie	87
8. Bedrijfsresultaat	89
9. Bezoldigingen en aanverwante voordelen	90
10. Netto financiële kost	91
11. Opbrengsten van andere financiële activa	91
12. Belastingen	91
13. Immateriële vaste activa (uitgezonderd goodwill)	92
14. Goodwill	92
15. Materiële vaste activa	93
16. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	94
17. Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen	95
18. Voorraden	95
19. Handels- en overige vorderingen	96
20. Uitgestelde belastingactiva en -passiva	97
21. Kas en kasequivalenten	98
22. Omrekeningsverschillen en de reële waarderreserves	98
23. Financiële schulden	99
24. Handels- en overige schulden	100
25. Liquiditeit van de financiële schulden	100
26. Voorzieningen voor personeelsvoordelen	101
27. Aandelenoptieplannen toegestaan door de onderneming	105
28. Voorzieningen voor leefmilieu	106
29. Voorzieningen voor overige risico's en kosten	106
30. Financiële instrumenten per categorie	107
31. Reële waarde van financiële instrumenten	109
32. Toelichting bij de kasstromentabel	111
33. Rechten en verplichtingen	112
34. Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen	112
35. Verbonden partijen	113
36. Gebeurtenissen na balansdatum	113
37. Winst per aandeel	114
38. Afsplitste bedrijfsresultaten	115
39. IFRS in ontwikkeling	115
Beknopte jaarrekening van de moederonderneming	116
Verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009	118

# Geconsolideerde resultatenrekening

		(EUR duizend)	
	Toelichting	2008	2009
Omzet	8	9.124.028	6.937.425
Andere bedrijfsopbrengsten	8	102.694	73.226
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>9.226.722</b>	<b>7.010.651</b>
Verbruikte handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		-7.706.468	-5.867.308
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	9	-603.901	-577.441
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	8	-165.510	-83.090
Andere bedrijfskosten	8	-441.795	-333.172
<b>Bedrijfskosten</b>		<b>-8.917.674</b>	<b>-6.861.011</b>
Opbrengsten van andere financiële activa	11	-68.149	488
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>240.899</b>	<b>150.127</b>
Financiële baten	10	10.194	5.607
Andere financiële lasten	10	-54.779	-34.946
Wisselkoersverliezen en -winsten	10	-7.367	-6.574
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	16	8.233	-8.973
<b>RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING</b>		<b>197.180</b>	<b>105.241</b>
Belastingen op het resultaat	12	-66.903	-20.565
<b>RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>130.277</b>	<b>84.676</b>
Resultaat uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten	38	-2.401	-4.187
<b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>		<b>127.878</b>	<b>80.489</b>
		waarvan: Aandeel van de Groep	73.815
		Minderheidsbelangen	6.674
			(EUR)
Winst per aandeel uit bedrijfsactiviteiten	37	1,08	0,69
Totale winst per aandeel - basisberekening	37	1,06	0,66
Winst per aandeel na verwatering uit bedrijfsactiviteiten	37	1,07	0,69
Totale winst per aandeel na verwatering	37	1,05	0,65
Dividend per aandeel		0,65	0,65 *

\* voorgesteld

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 79 tot 117 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

		(EUR duizend)	
	Toelichting	2008	2009
<b>Resultaat van de periode</b>		<b>127.878</b>	<b>80.489</b>
Bewegingen in financiële vaste activareserves		-8.819	33.401
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves		40.230	-56.505
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves		-1.376	-12.263
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen		-13.436	21.824
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen		-37.281	39.163
Componenten van niet-gerealiseerde resultaten	22	-20.681	25.619
Componenten van niet-gerealiseerde resultaten uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten		2.645	0
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>		<b>109.842</b>	<b>106.108</b>
waarvan : Aandeel van de Groep		109.893	93.713
Minderheidsbelangen		-51	12.395

De resultatenrekening van 2008 werd herwerkt voor het effect van de niet-verder gezette activiteiten. De balans, de staat van mutaties in het eigen vermogen en de kasstromentabel werden niet herwerkt.

De impact van de latente belastingen op het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten heeft te maken met de kasstroomafdekkingsreserves voor een bedrag van EUR 17,2 miljoen en personeelsvoordelenreserves ten bedrage van EUR 4,5 miljoen.

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 79 tot 117 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.



# Geconsolideerde balans

		(EUR duizend)	
	Toelichting	31/12/08	31/12/09
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>1.130.445</b>	<b>1.243.550</b>
Immateriële vaste activa	13,14	123.076	138.957
Materiële vaste activa	15	709.194	763.790
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	16	169.135	166.387
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	17	26.040	57.910
Leningen	17	2.533	8.454
Handels- en overige vorderingen	19	11.349	11.950
Uitgestelde belastingactiva	20	89.118	96.102
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>1.894.483</b>	<b>1.583.142</b>
Toegekende leningen	17	2.190	6.859
Voorraden	18	898.534	859.582
Handels- en overige vorderingen	19	708.143	523.293
Terug te vorderen belastingen		30.624	7.988
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	17	45	89
Kas en kasequivalenten	21	254.947	185.332
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>3.024.927</b>	<b>2.826.693</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>1.332.353</b>	<b>1.366.727</b>
<b>Eigen vermogen van de Groep</b>		<b>1.290.683</b>	<b>1.314.191</b>
Kapitaal en uitgiftepremies		502.862	502.862
Overgedragen resultaten en reserves		1.084.601	1.086.036
Omrekeningsverschillen en overige reserves	22	-119.048	-96.351
Eigen aandelen (-)		-177.732	-178.356
<b>Minderheidsbelangen</b>		<b>41.670</b>	<b>52.536</b>
<b>SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>		<b>739.301</b>	<b>516.144</b>
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	26	162.885	182.875
Financiële schulden	23	422.503	175.771
Handels- en overige schulden	24	5.649	5.525
Latente belastingpassiva	20	49.855	31.381
Voorzieningen	28, 29	98.410	120.593
<b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		<b>953.273</b>	<b>943.821</b>
Financiële schulden	23	165.841	186.103
Handels- en overige schulden	24	671.708	676.493
Te betalen belastingen		37.406	29.138
Voorzieningen	28, 29	78.318	52.086
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>3.024.927</b>	<b>2.826.693</b>

De resultatenrekening van 2008 werd herwerkt voor het effect van de niet-verder gezette activiteiten. De balans, de staat van mutaties in het eigen vermogen en de kasstromentabel werden niet herwerkt.

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 79 tot 117 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

# Geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen van de Groep

(EUR duizend)

	Aandeel van de Groep					Totaal van bedrijfsactiviteiten	Eigen vermogen van afgesplitste activiteiten	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Kapitaal en uitgifte-premies	Overgedragen resultaten	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Eigen aandelen	Minderheidsbelangen			
Begin van het vorige boekjaar	469.421	1.427.831	-109.062	-296.963	41.970	1.533.196	-2.645	1.530.551
Resultaat van de periode		121.710			6.168	127.878		127.878
Componenten van niet-gerealiseerde resultaten			-14.462		-6.219	-20.681	2.645	-18.037
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>		<b>121.710</b>	<b>-14.462</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>107.197</b>	<b>2.645</b>	<b>109.842</b>
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves			7.532			7.532		7.532
Dividenden		-75.609			-660	-76.269		-76.269
Overboekingen	33.442	-30.386	-3.056			0		0
Wijzigingen eigen aandelen		-358.947		119.231		-239.716		-239.716
Perimeterwijzigingen					411	411		411
Per einde van het vorige boekjaar	502.862	1.084.601	-119.048	-177.732	41.670	1.332.353	0	1.332.353
<b>Resultaat van de periode</b>		<b>73.815</b>			<b>6.674</b>	<b>80.489</b>		<b>80.489</b>
Componenten van niet-gerealiseerde resultaten			19.898		5.721	25.619		25.619
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode		73.815	19.898		12.395	106.108		106.108
<b>Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves</b>			<b>2.791</b>			<b>2.791</b>		<b>2.791</b>
Dividenden		-73.027			-1.053	-74.080		-74.080
Wijzigingen eigen aandelen		647		-624		23		23
Perimeterwijzigingen			5		-475	-470		-470
Per einde van het jaar	502.862	1.086.036	-96.353	-178.356	52.536	1.366.726		1.366.726

De resultatenrekening van 2008 werd herwerkt voor het effect van de niet-verder gezette activiteiten. De balans, de staat van mutaties in het eigen vermogen en de kasstromentabel werden niet herwerkt.

De wettelijke reserve van EUR 50 000 duizend, die inbegrepen is in de overgedragen winst, is niet beschikbaar voor uitkering.

Het aandelenkapitaal van de Groep op 31 december 2009 bestond uit 120 000 000 aandelen zonder nominale waarde.

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 79 tot 117 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

## Geconsolideerde kasstromentabel

(EUR duizend)

	Toelichting	2008		2009	
		2008	2009	2008	2009
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		128.491	84.676		
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-8.233	8.973		
Aanpassing voor niet-kastransacties	32	221.119	118.845		
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geclassificeerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen	32	78.423	36.850		
Wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal	32	10.000	201.824		
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>429.799</b>	<b>451.168</b>		
Ontvangen dividenden		16.409	4.563		
Belastingen betaald in de loop van het boekjaar		-75.921	-5.070		
<b>TOENAME / AFNAME VAN DE BEDRIJFSTHESAUURIE</b>	<b>32</b>	<b>370.287</b>	<b>450.660</b>		
Verwerving van materiële vaste activa	15	-204.783	-169.705		
Verwerving van immateriële vaste activa	13	-11.193	-20.767		
Verwerving van nieuwe dochterondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)		-1.117			
Verwerving / kapitaalverhoging van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-11.666	-5.438		
Verwerving extra aandelen in dochterondernemingen		-265	-480		
Verwerving van financiële vaste activa	17	-1.445	-5.161		
Nieuwe toegekende leningen	17	-223	-11.547		
<b>Subtotaal van de verwervingen</b>		<b>-230.691</b>	<b>-213.098</b>		
Afstand van materiële vaste activa		16.109	13.916		
Afstand van immateriële vaste activa		140	-147		
Afstand van dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)		30.230			
Afstand van financiële vaste activa		4.105	6.986		
Aflossing van leningen	17	5.083	33		
<b>Subtotaal van de overdrachten</b>		<b>55.666</b>	<b>20.788</b>		

<b>TOENAME / AFNAME VAN DE INVESTERINGSTHESAURIE</b>	<b>32</b>	<b>-175.025</b>	<b>-192.310</b>
Kapitaalverhoging			
Kapitaalverhoging minderheden		615	
Verkoop (aankoop) van eigen aandelen		-239.716	23
Ontvangen interesten		5.808	5.593
Betaalde interesten		-36.717	-20.630
Nieuwe leningen (aflossing)		180.196	-228.909
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		-74.286	-73.765
Dividenden uitgekeerd aan de minderheidsaandeelhouders		-661	-1.053
Toename / Afname van de financieringsthesaurie	<b>32</b>	<b>-164.762</b>	<b>-318.741</b>
Invloed van de wisselkoers op de aangehouden liquide middelen		6.450	-4.979
<b>NETTO KAS EN - KASEQUIVALENTEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>36.951</b>	<b>-65.370</b>
Impact van wijzigingen perimeter in kas- en kasequivalenten openingsbalans			10
<b>NETTOKAS EN -KASEQUIVALENTEN BIJ HET BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>21</b>	<b>211.429</b>	<b>248.380</b>
Kas uit afgesplitste activiteiten			-2.672
<b>NETTOKAS EN -KASEQUIVALENTEN OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>21</b>	<b>248.380</b>	<b>180.347</b>
		254.947	185.332
waarvan kas en kasequivalenten			
waarvan korte termijnschulden bij kredietinstellingen		-6.568	-4.985

De resultatenrekening van 2008 werd herwerkt voor het effect van de niet-verder gezette activiteiten. De balans, de staat van mutaties in het eigen vermogen en de kasstromentabel werden niet herwerkt.

De definitie van de « wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal » werd aangepast. Het effect voor de periode van de waardering aan marktcoersen van de transactionele indekkingsposities werd overgebracht naar de lijn « aanpassing voor niet-kastransacties ». In de tabel werd het boekjaar 2008 herwerkt.

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 79 tot 117 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

## Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor de periode eindigend op 31 december 2009 en het jaarverslag, opgesteld in overeenstemming met artikel 119 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en opgenomen op de pagina's 1 tot 73 en 120 tot 149, werd voor publicatie goedgekeurd door de Raad van bestuur van 30 maart 2010. De jaarrekening werd voorbereid overeenkomstig de wettelijke en reglementaire bepalingen voor het opmaken van geconsolideerde jaarrekeningen van Belgische bedrijven. Ze bevat de rekeningen van de onderneming, van haar dochterondernemingen en van haar belang in ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

### 1. Voorstellingsbasis

De Groep presenteert de geconsolideerde jaarrekening volgens alle Internationale Financiële Rapporterings-standaarden (IFRS) zoals voorgeschreven door de Europese Unie (EU).

De geconsolideerde financiële staten worden uitgedrukt in duizenden euro, afgerond op het dichtste duizendtal, en werden opgemaakt op basis van het principe van de historische kost, met uitzondering van de onderdelen gewaardeerd aan reële waarde.

De resultatenrekening van 2008 werd herwerkt voor het effect van de niet-verder gezette activiteiten. De balans, de staat van mutaties in het eigen vermogen en de kasstromentabel werden niet herwerkt.

De definitie van de « wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal » werd aangepast. Het effect voor de periode van de waardering aan marktcoersen van de transactionele indekkingsposities werd overgebracht naar de lijn « aanpassing voor niet-kastransacties ». Het boekjaar 2008 werd in die zin herwerkt.

De groep past de herziene versie van IAS 1 toe : presentatie van de jaarrekening. De groep geeft er de voorkeur aan om 2 staten te presenteren : een resultatenrekening en een geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De staat van mutaties in het eigen vermogen van de Groep maakt een onderscheid tussen de wijzigingen in het eigen vermogen die verbonden zijn met de aandeelhouders van het vermogen, dan wel met niet-aandeelhouders.

### 2. Waarderingsregels

#### 2.1 CONSOLIDATIE EN SEGMENTERINGPRINCIPES

Umicore past de integrale consolidatie toe voor haar dochterondernemingen, met name die entiteiten die de onderneming controleert, en waarvoor ze in staat is om het financiële en operationele beleid te sturen en de voordelen ervan te verwerven. Men vermoedt dat er controle is wanneer Umicore rechtstreeks of onrechtstreeks via andere dochterondernemingen meer dan 50% van de stemrechten bezit.

Dochterondernemingen worden geconsolideerd vanaf de datum waarop de controle overgedragen wordt aan de Groep en worden niet langer geconsolideerd vanaf de datum waarop deze controle ophoudt te bestaan.

Toelichting 5 geeft een overzicht van de dochterondernemingen van de Groep op balansdatum.

Een overname wordt geboekt volgens de overnamemethode. De activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van het overgenomen bedrijf worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. De kost van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, de uitgegeven aandelen of de aangegane verplichtingen op de overnamedatum, vermeerderd met kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Het bedrag waarmee de kost van een overname het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva van de dochteronderneming overschrijdt, wordt geboekt als goodwill (zie punt 2.6, Immateriële vaste activa). Indien het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva hoger is dan de kost van de overname, wordt dit verschil onmiddellijk als een winst in de resultatenrekening genomen.

Alle intragroepsverrichtingen, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, behalve als een verlies een indicatie is tot een bijzondere waardevermindering. Indien noodzakelijk werden de waarderingsregels van de dochterondernemingen aangepast om de samenhang te garanderen met de principes aangenomen door de Umicore Groep.

In een geassocieerde onderneming heeft de Groep een betekenisvolle invloed op het financiële en operationele beleid, maar geen controle. Dit wordt in het algemeen aangetoond door het bezit van 20 tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Een joint venture is een contractuele overeenkomst waarbij de onderneming en andere partijen rechtstreeks of onrechtstreeks een economische activiteit opzetten die zij gezamenlijk controleren.

Zowel geassocieerde ondernemingen als joint ventures worden in de consolidatie opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens deze methode wordt het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen na de overname opgenomen in de resultatenrekening en wordt het aandeel in de bewegingen van de reserves na de overname opgenomen in de reserves.

De participaties van de onderneming in geassocieerde ondernemingen en joint ventures omvatten ook de goodwill op hun overnames, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

Niet-gerealiseerde winsten uit transacties tussen de onderneming en haar geassocieerde deelnemingen of joint ventures worden geëlimineerd ten belope van het belang van de onderneming in de geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij de transactie een indicatie levert voor een bijzondere waardevermindering.

Toelichting 16 geeft een lijst van de belangrijkste geassocieerde ondernemingen en joint ventures van de Groep op balansdatum.

Toelichting 7 toont de segmentinformatie van de Groep. IFRS 8 is in de plaats gekomen van IAS 14, « segment informatie ». De segment structuur van Umicore

zoals gedefinieerd onder IAS 14 was al in hoge mate in lijn met IFRS 8. De formele toepassing van IFRS 8 heeft geen effect op de voorstellingswijze noch op de vergelijkbare cijfers van 2008. Umicore is georganiseerd in business units. Omdat er te veel units zijn heeft de directie beslist om deze te aggregeren op basis van meer beperkt aantal operationele segmenten. Onder IFRS 8 zijn de operationele segmenten van Umicore ingedeeld naar hun activiteitstype en het metaal of groep van metalen waarin de business unit voornamelijk actief is.

De business units van Umicore zijn ofwel actief in raffinage of in transformatie. Degene die actief zijn in de raffinage zullen grondstoffen verwerven voor de productie en verkoop van geraffineerde metalen. De units die actief zijn in de transformatie zullen metalen aanwenden om er producten en chemicaliën mee te produceren voor diverse toepassingen. Umicore is voornamelijk actief in de groep van de « Edele Metalen », « Zink » en « overige metalen » zoals kobalt en germanium.

De wijze waarop de operationele segmenten worden gerapporteerd is consistent met de interne rapportering aan de raad van bestuur en aan het directiecomité. Het directiecomité evalueert de prestaties van de operationele segmenten op basis van het resultaat voor interesten en belastingen (EBIT), aangewend kapitaal en het rendement op aangewend kapitaal (ROCE).

De resultaten van het segment, de activa en passiva bevatten elementen die direct aan het segment kunnen toegewezen worden, of er op een redelijke wijze aan kunnen toegewezen worden.

De prijszetting van verkopen tussen de segmenten is gebaseerd op marktconforme transfert-prijzen. Indien onvoldoende marktreferenties beschikbaar zijn wordt een « kost-plus » mechanisme toegepast. De verbonden ondernemingen worden toegevoegd aan die segmenten toegevoegd waarmee hun activiteit het beste overeenstemt.

Een geografisch segment levert goederen en diensten binnen een bepaalde economische omgeving waarvan het rendements- en risicoprofiel verschillend is van segmenten die in andere geografische omgevingen actief zijn.

## 2.2 INFLATIEBOEKHOUDING

Per 31 december 2009 is er binnen de Umicore Groep geen enkele dochteronderneming die haar financiële verslaggeving opstelt in de valuta van een economie met hyperinflatie.

## 2.3 OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Functionele munt: De posten in de financiële staten van elke entiteit van de Groep worden gewaardeerd in de munt die het best aansluit bij de economische realiteit en de gebeurtenissen en omstandigheden waarbinnen deze entiteit werkt. De geconsolideerde financiële staten worden opgesteld in euro, de functionele munt van de moederonderneming. Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele ondernemingen als volgt omgerekend:

- activa en passiva tegen de koers op het einde van de periode, zoals die gepubliceerd wordt door de Europese Centrale Bank;
- de resultatenrekening aan de gemiddelde wisselkoers van de periode;
- het eigen vermogen tegen de historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen tegen de wisselkoers op het einde van de periode, worden geboekt als deel van het eigen vermogen onder "Omrekeningsverschillen".

Wanneer een buitenlandse activiteit gedeeltelijk wordt buitengebruik gesteld of verkocht, worden wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, erkend in de resultatenrekening.

Goodwill en alle aanpassingen van de boekwaarden van activa en verplichtingen aan de reële waarde, die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit, worden verwerkt als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden bijgevolg omgerekend op basis van de slotkoers.

## 2.4 TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt in de functionele munt van elke entiteit tegen de wisselkoers die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties. De datum van de afsluiting van de transactie is de datum waarop de transactie voor erkenning in aanmerking komt. Voor praktische redenen kan een wisselkoers worden gebruikt die kort aansluit bij de koers op de datum van de afsluiting van de transacties, bij voorbeeld, de gemiddelde koers van de week of de maand waarin de transacties voorkomen.

Vervolgens worden bij de jaarafsluiting alle monetaire activa en passiva gebaseerd op deze transacties in vreemde valuta, omgerekend tegen de slotkoers op de afsluitdatum van de balans.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen als een financieel resultaat.

Om zich tegen bepaalde valutarisico's in te dekken, heeft de onderneming een aantal termijncontracten afgesloten (zie verder punt 2.21, Financiële instrumenten).

## 2.5 MATERIELE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en het toewijsbare gedeelte van de indirecte kosten die nodig waren om de activa bedrijfsklaar te maken.

Intercalare interesten worden niet geactiveerd. Ze worden ten laste genomen van het resultaat in de periode waarin ze ontstaan.

De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast over de geschatte economische levensduur van de activa. De economische levensduur is de periode tijdens dewelke men verwacht het activa te gebruiken in de onderneming.

Herstellings- en onderhoudskosten worden ten laste genomen in de periode waarin ze werden uitgevoerd, indien ze niet bijdragen tot een verhoging van het toekomstige economische rendement van de activa. Zoniet worden ze beschouwd als een afzonderlijke component van de materiële vaste activa. Componenten van de materiële vaste activa zijn elementen die op regelmatige basis worden vervangen. Zij worden beschouwd als afzonderlijke activa, omdat hun economische levensduur verschilt van de materiële vaste activa waartoe zij behoren.

Als standaardleidraad is de geschatte economische levensduur van de respectievelijke materiële activa als volgt gedefinieerd:

Terreinen:	Niet afschrijfbaar
<b>Gebouwen:</b>	
- Industriële gebouwen	20 jaar
- Aanpassingen aan gebouwen	10 jaar
- Andere gebouwen, zoals kantoren en laboratoria	40 jaar
- Onroerend goed	40 jaar
<b>Installaties, machines en uitrustingen:</b>	<b>10 jaar</b>
- Ovens	7 jaar
- Kleinere uitrustingen	5 jaar
<b>Meubilair en materieel:</b>	
- Rollend materieel	5 jaar
- Mobiel materieel voor intern transport	7 jaar
- Informaticamaterieel	3 tot 5 jaar
- Meubilair en kantoormaterieel	5 tot 10 jaar

Voor belangrijke nieuw aangekochte of gebouwde investeringen wordt de economische levensduur expliciet ingeschat op het moment van de investeringsaanvraag waarbij deze kan afwijken van bovenstaande standaarden.

Voor activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er een indicatie bestaat die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Indien die indicatie bestaat, wordt de boekwaarde getest aan de hand van een evaluatie op basis van de toekomstige kasstromen. Als de geschatte recupereerbare waarde lager is dan de boekwaarde, wordt een bijzondere waardevermindering geboekt onder de bedrijfskosten. Om bijzondere waardeverminderingen te evalueren, worden activa gegroepeerd in kasstroomgenererende eenheden op het laagste niveau waarvoor er afzonderlijk identificeerbare kasstromen bestaan (zie punt 2.12, Bijzondere waardevermindering van activa).

Een kasstroomgenererende eenheid is de kleinste identificeerbare groep activa die kasstromen genereert uit voortgezet gebruik onafhankelijk van kasstromen voortkomend uit andere activa of groepen van activa.

## 2.6 IMMATERIELE VASTE ACTIVA

### 2.6.1. KAPITAALTRANSACTIEKOSTEN

Uitgaven voor oprichting en kapitaalverhoging worden afgetrokken van het kapitaal.

### 2.6.2. GOODWILL

Goodwill is het positieve verschil tussen de overnameprijs van een dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen entiteit op de datum van de overname. Goodwill wordt geboekt aan kost verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill van geassocieerde ondernemingen en joint ventures wordt in de balans opgenomen onder "Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode", samen met de investering zelf.

Om de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering te kunnen beoordelen, wordt de goodwill toegewezen aan een kasstroomgenererende eenheid. Op elke balansdatum, wordt voor deze kasstroomgenererende eenheden een analyse uitgevoerd om te bepalen of de boekwaarde van de goodwill volledig recupereerbaar is. Als de boekwaarde van de goodwill niet volledig recupereerbaar is, wordt de nodige waardevermindering opgenomen in de resultatenrekening. Deze waardeverminderingen worden nooit teruggenomen.

Het overschot van het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva op het ogenblik van de overname tegenover de betaalde overnameprijs, wordt onmiddellijk in resultaat opgenomen.

### 2.6.3. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Onderzoekskosten met betrekking tot het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten, worden ten laste van het resultaat genomen in de periode waarin ze werden gemaakt.

Ontwikkelingskosten worden gedefinieerd als kosten voor het ontwerpen van nieuwe of aanzienlijk verbeterde producten en processen voorafgaand aan de commerciële productie of het gebruik. Ze worden geactiveerd als, onder andere, aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- de immateriële activa zullen aanleiding geven tot toekomstige economische voordelen, of met andere woorden, het marktpotentieel is duidelijk aangetoond;
- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Indien het moeilijk is om een duidelijk onderscheid te maken tussen onderzoek- of ontwikkelingskosten, worden de kosten beschouwd als onderzoekskosten. Als ontwikkelingskosten geactiveerd worden, worden ze lineair afgeschreven over de periode van het verwachte voordeel.

### 2.6.4. ANDERE IMMATERIËLE ACTIVA

Alle volgende categorieën worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, behalve voor de CO<sup>2</sup>-emissierechten toegekend door de overheden. Deze worden gewaardeerd aan de van toepassing zijnde marktwaarde op de dag van toekenning.

- Concessies, octrooien, licenties: worden afgeschreven over de periode van hun juridische bescherming;
- Software en aanverwante interne ontwikkelingskosten: worden standaard afgeschreven over een periode van vijf jaar;
- CO<sup>2</sup>-emissierechten: worden niet afgeschreven, maar kunnen wel in waarde verminderen
- Gebruiksrecht van terreinen: wordt standaard afgeschreven over de contractuele periode.

## 2.7 LEASE

Leasingovereenkomsten kunnen opgesplitst worden in twee soorten:

### 2.7.1. FINANCIËLE LEASING

Leasing waarbij de onderneming vrijwel alle voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de betrokken activa overneemt, wordt beschouwd als financiële leasing. Financiële leasingcontracten worden in de balans opgenomen aan de reële waarde op het moment van het aangaan van de leasingovereenkomst of, indien deze lager is, tegen de geschatte geactualiseerde waarde van de minimale leasingbetalingen, min gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Elke aflossing wordt deels beschouwd als terugbetaling van de leasingschuld, deels als interestbetaling in een verhouding die maakt dat er over de volledige looptijd een constante interestlast ontstaat in vergelijking met het openstaand kapitaal. De overeenkomstige huurschulden, exclusief de financiële lasten, worden geboekt in de rubriek "Overige langetermijnschulden". Het interestgedeelte wordt over de termijn van de leasingperiode in de resultatenrekening opgenomen. Activa die het voorwerp uitmaken van financiële leasing worden afgeschreven over de kortste termijn van hetzij de verwachte economische levensduur van deze activa, hetzij de duur van het leasingcontract.

### 2.7.2. OPERATIONELE LEASING

Leasingovereenkomsten waarbij vrijwel alle wezenlijke voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de activa bij de verhuurder berusten, worden als operationele leasing beschouwd. De Groep gaat over tot de leasing van metalen en andere elementen van en voor derden voor een specifieke termijn waarvoor de Groep vergoedingen ontvangt of betaalt. De leasing van metalen van derden wordt beschouwd als operationele leasing en gerapporteerd onder «Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen» (toelichting 32). Operationele leasingbetalingen of ontvangsten worden respectievelijk als een bedrijfskost of -opbrengst geboekt in de resultatenrekening op basis van de lineaire methode.

## 2.8 FINANCIËLE ACTIVA BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP, LENINGEN EN LANGE TERMIJN VORDERINGEN

Alle bewegingen in financiële activa beschikbaar voor verkoop, leningen en lange termijn vorderingen worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop worden gewaardeerd aan reële waarde. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit veranderingen in de reële waarde van dergelijke activa, worden opgenomen in het eigen vermogen als financiële vaste activa-reserves. Wanneer de activa verkocht worden of wanneer er een bijzondere waardevermindering op deze activa dient opgenomen te worden, worden de in het eigen vermogen gecumuleerde aanpassingen voor de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening als winst of verlies.

Leningen en vorderingen worden opgenomen aan afgeschreven kostprijs na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Eigen aandelen worden afgetrokken van het kapitaal.

## 2.9 VOORRADEN

Vorraden worden geboekt tegen kostprijs of, indien die lager is, de netto realiseerbare waarde. De kostprijs omvat directe aankoop- of productiecosten en een toewijsbaar deel van de algemene kosten.

Vorraden worden opgesplitst in:

1. Basisproducten met metaaldekking
2. Basisproducten zonder metaaldekking
3. Verbruiksgoederen
4. Betaalde voorschotten
5. Bestellingen in uitvoering

Basisproducten met metaaldekking zijn metaalhoudende producten waarbij Umicore blootgesteld is aan metaalprijschommelingen en waarvoor Umicore een actief en structureel risicobeheer toepast teneinde de mogelijke negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep tot een minimum te beperken. De metaalinhoud wordt gegroepeerd in categorieën die hun specifieke aard en operationele toepassing weerspiegelen. Afhankelijk van de metaalvoorraadcategorie, worden gepaste indekingsmechanismen toegepast. Deze voorraden worden gewaardeerd met de methode van het gewogen gemiddelde, toegepast per voorraadcategorie behalve voor de voorraden gewaardeerd aan reële waarde (zie 2.21, Financiële instrumenten).

Basisproducten zonder metaaldekking en verbruiksgoederen worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Waardeverminderingen op voorraden worden geboekt in geval van lage voorraadrotatie en wanneer de nettoboekwaarde de marktwaarde overschrijdt, zijnde de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte kosten voor afwerking en de geschatte kost noodzakelijk voor het afsluiten van een verkoop. Waardeverminderingen worden afzonderlijk vermeld.

Betaalde voorschotten zijn voorafbetalingen op contracten met leveranciers, waarbij de fysieke levering van het onderliggende goed nog niet heeft plaatsgevonden. Zij worden geboekt tegen nominale waarde.

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd volgens de methode van de "winstname volgende vordering van de werken".

## 2.10 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen worden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs, d.i. aan de netto huidige waarde van de handelsvordering. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, worden vorderingen aan nominale waarde geboekt en afgeschreven indien oninbaar. Alle afschrijvingen worden op aparte rekeningen gevolgd, en deze worden pas met de boekwaarde gecompenseerd als er geen kans meer is op recuperatie van de vordering.

Handelsvorderingen voor dewelke de risico's en de opbrengsten grotendeels getransfereerd werden, worden van de balans afgeboekt.

Reële waardewinsten uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige vorderingen.

## 2.11 KAS EN KASEQUIVALENTEN

Kasmiddelen omvatten de beschikbare geldmiddelen in contanten en uitstaande bedragen bij banken. Kasequivalenten zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen die op elk ogenblik kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, een looptijd hebben van maximum drie maanden en niet onderhevig zijn aan een materieel risico op waardeschommelingen.

Deze elementen worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde of afgeschreven kostprijs. Negatieve lopende rekeningen bij de banken worden in de balans opgenomen als financiële schulden op korte termijn.

## 2.12 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Materiële vaste activa en andere vaste activa, met inbegrip van immateriële activa en financiële activa niet aangehouden voor handelsdoeleinden, worden geëvalueerd op de noodzaak tot boeking van bijzondere waardeverminderingen indien bepaalde gebeurtenissen of veranderde omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijkerwijs niet kan gerecupereerd worden. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, moet de recupereerbare waarde van de activa geschat worden.

De recupereerbare waarde is de nettoverkoopprijs van de activa of, wanneer deze hoger is, de gebruikswaarde van de activa. Om de recupereerbare waarde van individuele activa te kunnen schatten, bepaalt de onderneming vaak de recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren.

Als de boekwaarde van de activa de recupereerbare waarde overschrijdt, dan wordt onmiddellijk een bijzondere waardevermindering als kost geboekt.

Bijzondere waardeverminderingen worden teruggenomen indien de reden voor de bijzondere waardeverminderingen geboekt voor activa of voor een kasstroomgenererende eenheid, niet langer bestaat of verminderd is. Een bijzondere waardevermindering wordt maximaal teruggenomen voor zover de boekwaarde van de activa niet groter wordt dan de theoretische nettoboekwaarde na afschrijving, bepaald alsof er in de voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering zou zijn opgenomen.

## 2.13 KAPITAAL EN OVERGEDRAGEN RESULTATEN

- A. Herinkoop van eigen aandelen  
Wanneer de onderneming een deel van haar eigen aandelen inkoop, wordt de betaalde prijs, inclusief de toewijsbare nettotransactiekosten na belasting, afgetrokken van het eigen vermogen en opgenomen als "Eigen aandelen". Er wordt geen winst of verlies geboekt in de resultatenrekening bij aankoop, verkoop, uitgifte of vernietiging. Indien deze aandelen vervolgens verkocht of heruitgegeven worden, wordt elk ontvangen bedrag als eigen vermogen opgenomen.
- B. Bijkomende kosten die onmiddellijk toewijsbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen en in mindering gebracht van het ontvangen bedrag, na aftrek van belastingen.
- C. Dividenden van de moederonderneming uitkeerbaar aan de gewone uitstaande aandelen worden opgenomen als verplichting nadat ze goedgekeurd zijn door de aandeelhouders.

## 2.14 MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van identificeerbare activa en passiva die geboekt worden bij de overname van een dochteronderneming, samen met het overeenkomstige deel van de gerealiseerde winsten en verliezen voor de daaropvolgende periodes.

In de resultatenrekening wordt het minderheidsaandeel in het verlies of de winst van de groep apart van het geconsolideerd resultaat van de groep getoond.

## 2.15 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd in de balans indien:

- er een huidige (wettelijke of feitelijke) verplichting bestaat ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- het waarschijnlijk is dat er kasuitgaven vereist zijn om de verplichting af te wikkelen;
- er een betrouwbare schatting van het bedrag van deze uitgave kan gemaakt worden.

Een feitelijke verplichting is een verplichting die ontstaat uit de handelingen van een onderneming, waarbij deze, door een consistent gedrag of door bepaalde gepubliceerde beleidsregels te kennen geeft dat zij bepaalde verantwoordelijkheden aanvaardt, en de onderneming als gevolg daarvan een terecht verwachtingspatroon gecreëerd heeft dat zij die verantwoordelijkheden daadwerkelijk zal opnemen.

Het bedrag opgenomen als voorziening is de best mogelijke schatting op de balansdatum van de uitgaven die vereist zijn om aan de bestaande verplichting te voldoen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis. Indien de tijdswaarde van het geld belangrijk is, wordt als voorziening de huidige waarde genomen van de verwachte toekomstige vereiste uitgaven om aan de verplichting te voldoen. Het resultaat van de jaarlijkse heractualisatie van de voorzieningen, als ze verricht wordt, wordt opgenomen in de financiële resultaten.

De belangrijkste types van voorzieningen zijn de volgende:

1. Voorzieningen voor personeelsvoordelen (zie 2.16, Personeelsvoordelen).
2. Voorzieningen voor milieuverplichtingen

Milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op wettelijke en feitelijke verplichtingen ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden, in overeenstemming met het gepubliceerde milieubeleid van de onderneming en de geldende wettelijke verplichtingen. Het volledige bedrag van de geschatte verplichting wordt onmiddellijk opgenomen, op het ogenblik dat de verplichting plaatsvindt. Wanneer de verplichting productie gerelateerd is, wordt de verplichting stapsgewijs opgenomen volgens het normaal gebruik/ productieniveau.

### 3. Overige voorzieningen

Omvatten voorzieningen voor geschillen, verlieslatende contracten, garanties, risico's op financiële deelnemingen en herstructureringen. Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen als de onderneming een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en als de herstructurering al gestart of publiek aangekondigd is vóór de balansdatum. Elke herstructureringsvoorziening omvat enkel de directe uitgaven die voortvloeien uit de herstructurering, welke duidelijk afgebakend zijn en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de onderneming.

## 2.16 PERSONEELSVORDELEN

### 2.16.1. PERSONEELSVORDELEN OP KORTE TERMIJN

Ze omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt in de betreffende periode. Alle kaderleden van de onderneming ontvangen bonussen, op basis van te bereiken financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt ten laste genomen, op basis van een raming op de balansdatum.

### 2.16.2. VERGOEDING NA UITDIENSTSTREDING (PENSIOENEN, MEDISCHE ZORGVERLENING)

De onderneming heeft verschillende pensioenprogramma's en programma's voor medische zorgverlening in overeenstemming met de voorwaarden en de praktijken in de landen waar ze actief is. De programma's worden in principe via betalingen aan verzekeringsmaatschappijen of apart beheerde fondsen gefinancierd.

#### 2.16.2.1. «Te bereiken doel»-plannen

De onderneming neemt alle wettelijke en feitelijke verplichtingen in de boeken op, zowel op basis van de formele bepalingen van de "te bereiken doel"-plannen als van de eerder informele gewoonten van de onderneming.

Het bedrag dat opgenomen wordt in de balans, is gebaseerd op actuariële berekeningen (op basis van de «projected unit credit method») en vertegenwoordigt de actuele waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen. De voorzieningen worden aangepast voor de pensioenkosten van verleden diensttijd en verminderd met de reële waarde van de eventuele activa van het pensioenplan. Niet-opgenomen pensioenkosten van verleden diensttijd resulteren uit de invoering van nieuwe toekomstige uitkeringsverplichtingen of wijzigingen aan de voordelen die betaalbaar zijn volgens het bestaande plan. De pensioenkosten van verleden diensttijd waarvoor de uitkeringen nog niet verworven zijn (de werknemers moeten eerst nog de arbeidsprestaties verlenen vooraleer de uitkeringen toegekend worden), worden lineair afgeschreven over de gemiddelde periode tot de nieuwe of gewijzigde uitkeringen verworven zijn.

De actuariële winsten en verliezen resulteren uit verschillen tussen werkelijke en geschatte actuariële parameters zoals weerspiegeld in de jaarlijkse bijwerking van de actuariële berekeningen. Deze winsten en verliezen worden opgenomen in het eigen vermogen in de periode waarin ze ontstaan en ze worden opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten als reserves voor personeelsvoordelen na uitdienststreding.

#### 2.16.2.2. Plannen met "vaste bijdrage"

De onderneming betaalt vaste bijdragen aan openbare of privé-verzekeringsplannen. De betalingen worden ten laste genomen op het moment dat ze verschuldigd zijn, en zijn als dusdanig opgenomen in de personeelskosten.

### 2.16.3. ANDERE PERSONEELSVORDELEN OP LANGE TERMIJN (ANCIËNNITEITSPREMIËN)

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuariësen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

### 2.16.4. LOOPBAANBEÏNDIGINGSVORDELEN (BRUGPENSIOENPLANNEN, ANDERE GELIJKAARDIGE VERPLICHTINGEN)

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor deze vergoeding vrijwillig ontslag te nemen. Als ze redelijkerwijs voorspelbaar zijn, overeenkomstig de voorwaarden en praktijken in de landen waar de onderneming actief is, worden ook potentieel toekomstige verplichtingen opgenomen.

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuariësen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

### 2.16.5. VERGOEDINGEN IN AANDELEN EN AANVERWANTE VORDELEN (OP AANDELEN GEBASEERDE VERGOEDINGEN IFRS 2)

Dankzij verschillende aandelenoptie of aandelen programma's kunnen zowel de werknemers als het senior management van de onderneming aandelen van Umicore aankopen of verwerven. De optie of aandelen uitoefeningsprijs is gelijk aan de marktprijs van de (onderliggende) aandelen op de datum van de toekenning. Als de opties uitgeoefend worden, worden aandelen komende van de bestaande voorraad eigen aandelen ter beschikking gesteld van de begunstigten. In beide gevallen wordt het kapitaal verhoogd met het bedrag van de ontvangen uitoefeningsprijs. Voor de aandelen programma's, worden aandelen uit de voorraad eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigten.

De opties en de aandelen worden standaard verworven op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als een uitgave voor personeelsvoordelen met als tegenpost het eigen vermogen onder de vorm van reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen. Voor de opties is, de kost die moet geboekt worden berekend door een actuaaris die daarvoor een waardingsmodel gebruikt dat rekening houdt met de karakteristieken van de aandelenopties, de volatiliteit van het onderliggende aandeel en het veronderstelde uitoefeningspatroon.

Zolang de verleende opties niet zijn uitgeoefend wordt hun waarde gerapporteerd onder de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen van de groep als 'reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen'. De waarde van de uitgeoefende opties gedurende de periode wordt getransfereerd naar 'overgedragen resultaten'.

## 2.16.6. PRESENTATIE

De personeelsvoordelen worden geboekt als bedrijfsresultaat in de resultatenrekening, met uitzondering van interest en actualiseringsresultaten die opgenomen worden in de financiële resultaten.

## 2.17 FINANCIËLE SCHULDEN

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Voor leningen worden de initieel ontvangen bedragen geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd tegen nettowaarde na afschrijving, op basis van de effectieve interestmethode. De nettowaarde na afschrijving wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de resultatenrekening bij terugbetaling.

## 2.18 HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden worden geboekt tegen de waarde na waardevermindering, met andere woorden aan de netto actuele waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

Reële waardeverliezen uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige schulden.

## 2.19 BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de effectieve belastingen alsook de latente belastingen. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de onderneming actief is.

De effectieve belastingen omvatten deze die verschuldigd zijn op het belastbaar inkomen van het jaar, op basis van de belastingpercentages die gelden op de balansdatum, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbetaalbaar) zijn voor voorgaande jaren.

Latente belastingen worden berekend volgens de "liability method", op tijdelijke verschillen die bestaan tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en passiva en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Deze belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingpercentages die van kracht zijn op balansdatum of toekomstige belastingpercentages indien formeel aangekondigd door de autoriteiten in het land waar de onderneming actief is.

Latente belastingactiva worden enkel geboekt als het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Latente belastingactiva en -passiva worden gecompenseerd en netto voorgesteld enkel en alleen als ze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastinginstantie op dezelfde belastbare entiteit.

## 2.20 BOEKING VAN OPBRENGSTEN

### 2.20.1. VERKOOP VAN GOEDEREN EN VERLENING VAN DIENSTEN

De opbrengsten uit de verkoop van goederen uit de verwerkingsactiviteiten worden opgenomen wanneer de belangrijkste voordelen en risico's inzake eigendom ten laste vallen van de koper en er niet langer onzekerheid bestaat over de ontvangst van de overeengekomen vergoeding en de daaraan verbonden transactiekosten of de mogelijke teruggave van de goederen.

Opbrengsten uit raffinageactiviteiten en de levering van diensten worden opgenomen in verhouding tot het niveau van de afwerking van de transactie, als dit op een betrouwbare manier kan gewaardeerd worden.

### 2.20.2. OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden aanvankelijk geboekt in de balans als over te dragen opbrengsten indien er een redelijke garantie is dat de subsidies ontvangen zullen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies worden vervolgens in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als, en proportioneel aan, de te compenseren kosten.

## 2.21 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen om de blootstelling aan negatieve schommelingen van wisselkoersen, metaalprizen, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De onderneming gebruikt voornamelijk spot- en termijncontracten voor de dekking van het metaal- en valutarisico en swapcontracten om het renterisico in te dekken. De transacties uitgevoerd op de termijnmarkt zijn niet van speculatieve aard.

### 2.21.1. TRANSACTIONELE RISICO'S – REËLE-WAARDE INDEKKING

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende ingedekte elementen (activa, passiva en vaste overeenkomsten) te beschermen. Deze worden oorspronkelijk aan reële waarde geboekt op de verhandelingsdatum.

Alle afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gewaardeerd op balansdatum aan de reële waarde, volgens het marktwaardevergelijkingmechanisme («mark-to-market»). Alle winsten en verliezen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening - als een bedrijfsresultaat - indien gerelateerd aan metaal en als een financieel resultaat in alle andere gevallen.

Ingedekte elementen (vooral fysieke vaste overeenkomsten en commerciële voorraad) worden ook gewaardeerd aan reële waarde wanneer "hedge accounting" kan gedocumenteerd worden in overeenstemming met de IAS 39-criteria.

In de afwezigheid van het verkrijgen van "hedge accounting" bij de creatie in overeenstemming met de IAS 39-criteria, worden de ingedekte elementen aan kost opgenomen en vervolgens onderworpen aan de waarderingsregels die van toepassing zijn voor gelijkaardige niet-ingedekte elementen, o.a. de waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor wat de voorraden betreft, of het boeken van voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de fysieke vaste overeenkomsten (zie ook toelichting also note 2.22 - IAS 39 impact).

Wanneer er een consistente praktijk bestaat bij een dochteronderneming of een kasstroomgenererende eenheid van de Groep om het onderliggende item geleverd te krijgen om het terug te verkopen op korte termijn met als doel een winst te realiseren op basis van de kortetermijnschommelingen in de prijs of de handelsmarges, dan worden in die gevallen de voorraden gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening en de verbonden fysieke en/of handelsgoederen engagementen worden geklasseerd als afgeleide financiële instrumenten ook met een waardering aan reële waarde geboekt via de resultatenrekening.

### 2.21.2. STRUCTURELE RISICO'S – KASSTROOM INDEKKING

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen die gebruikt worden voor de dekking van toekomstige kasstromen, worden toegewezen als indekkingen te behandelen onder "cash flow hedge accounting" volgens de principes van IAS 39. Wijzigingen in de reële waarde van de indekkingsinstrumenten die voldoen als effectieve kasstroomindekkingen, worden opgenomen in het eigen vermogen van de Groep. Dit gebeurt onder de vorm van kasstroomindekkingsreserves totdat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen (d.i. een invloed hebben op de resultatenrekening). Op dat moment worden de opgenomen winsten en verliezen van de indekkingsinstrumenten getransfereerd van eigen vermogen naar de resultatenrekening.

Wanneer een indekkingsinstrument vervalt, verkocht wordt, stopgezet of uitgeoefend wordt voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transactie zich voordoet, worden de winsten of verliezen behouden in eigen vermogen totdat de transactie zich voordoet.

Als de ingedekte transacties niet meer waarschijnlijk zijn of als de dekking niet meer effectief is, worden alle winsten of verliezen, initieel opgenomen in het eigen vermogen onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

In de afwezigheid van het verkrijgen van "hedge accounting" bij de creatie in overeenstemming met de IAS 39-criteria, worden de wijzigingen in reële waarde van de hedging elementen in de resultatenrekening opgenomen ipv het eigen vermogen en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen.

### 2.21.3. IN UITVOERENDE CONTRACTEN BESLOTEN DERIVATEN

Uitvoerend contracten ("basis contract") bevatten soms besloten derivaten. Besloten derivaten veroorzaken dat sommige of alle kasstromen die anders kunnen verwacht worden van het basis contract, worden gewijzigd in functie van een specifieke interestvoet, de prijs van een financieel instrument, de prijs van een handelsgoed, een wisselkoers prijs of andere variabele. Als het vaststaat dat dergelijk besloten derivaat niet dicht verbonden is met het basis contract, dan wordt het afgezonderd van het basis contract onder de regels van IAS 39 (reële waarde via resultatenrekening). Het basiscontract wordt geboekt volgens de regels van de uitvoerende contracten, wat wil zeggen dat dergelijk contract niet wordt erkend in de balans of de resultatenrekening voor de contractuele levering plaatsvindt (zie ook toelichting 2.22 - het IAS 39 impact).

## 2.22 NIET-RECURRENTE RESULTATEN EN IMPACT VAN IAS 39 OPGENOMEN IN HET RESULTAAT

Bevat niet-recurrente elementen voornamelijk met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, bijzondere waardeverminderingen van activa en andere kosten en opbrengsten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming.

De IAS 39-impact heeft betrekking op de tijdsverschillen (zonder impact op de kasstromen) in het boeken van resultaten als gevolg van het niet toepassen of het niet kunnen bekomen van IAS 39 "hedge accounting" bij de creatie bij :

- Transactionele dekking, wat met zich meebrengt dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden maar gewaardeerd moeten worden volgens waarderingsregels toepasbaar voor vergelijkbare, niet ingedekte elementen, zoals waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor voorraden of voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de commerciële fysieke engagementen.

- b) Structurele indekking, wat impliceert dat de reële waarde van de betrokken hedging instrumenten in de resultatenrekening wordt opgenomen in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen.
- c) In uitvoerende contracten besloten derivaten, wat impliceert dat reële waarde op de besloten derivaten moet toegepast worden en in de resultatenrekening opgenomen, in tegenstelling tot de uitvoerende component waar geen reële waarde waardering is toegelaten.

Toelichting 8 verschaft details over deze resultaten.

### 3. Beheer van financiële risico's

Alle activiteiten van de Groep zijn blootgesteld aan verschillende risico's, waaronder metaalprijschommelingen, de wisselkoersen, bepaalde marktgedefinieerde commerciële voorwaarden, en rentevoeten alsook krediet- en liquiditeitsrisico's. Het globale risicobeheer van de Groep tracht de negatieve invloed op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken, door deze risico's in te dekken met financiële en verzekeringsinstrumenten.

#### 3.1 WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is, kan opgesplitst worden in drie types: structurele, transactionele en omrekeningsrisico's.

##### 3.1.1 STRUCTUREEL RISICO

De inkomsten van Umicore zijn gedeeltelijk in USD uitgedrukt, alhoewel vele activiteiten zich buiten de USD-zone bevinden (voornamelijk in Europa en Azië). Elke wijziging in de USD wisselkoers versus EUR of andere deviezen die niet aan de USD gekoppeld zijn, heeft daardoor een invloed op de resultaten van de onderneming. Het grootste deel van deze blootstelling aan de wisselkoers vloeit voort uit de in USD uitgedrukte metaalprijsen, die inwerken op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen.

Umicore heeft een beleid om zich tegen haar structurele wisselkoersblootstelling op termijn in te dekken, zij het in combinatie met de indekking tegen de structurele metaalprijsblootstelling of geïsoleerd, wanneer de wisselkoersen of de in EUR uitgedrukte metaalprijsen boven het historische gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden.

Bij ontstentenis van enige indekking tegen de blootstelling aan het structurele USD-risico dat niet aan de metaalprijs is verbonden, en bij eind 2009 geldende wisselkoersen, zou een stijging van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een stijging van de inkomsten en het bedrijfsresultaat van iets minder dan EUR 1 miljoen op jaarbasis. Omgekeerd zou een daling van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een daling van dezelfde grootteorde op jaarbasis.

Deze gevoeligheden zijn als kortetermijnleidraad op te vatten en zijn enigszins theoretisch, aangezien het wisselkoersniveau vaak een zware invloed heeft op wijzigingen in commerciële voorwaarden die in USD worden onderhandeld en op elementen die Umicore niet zelf in handen heeft, zoals de invloed die de USD wisselkoers op in USD uitgedrukte metaalprijsen zou kunnen hebben. Deze bewegingen hebben een invloed op de resultaten van Umicore (zie metaalprijsrisico hieronder). Er is ook een gevoeligheid tegenover enkele andere deviezen zoals de Braziliaanse real, de Koreaanse won, de Chinese Yuan en de Zuid-Afrikaanse rand.

Structurele wisselkoersindekking

Umicore heeft geen structurele wisselkoersindekkingen die gerelateerd zijn met niet-metaal-prijs gerelateerde wisselkoerssensitiviteit, behalve enkele Euro specifieke contracten in Umicore Noorwegen.

##### 3.1.2 TRANSACTIONEEL RISICO

Het bedrijf is ook onderhevig aan transactionele risico's met betrekking tot deviezen, namelijk het risico dat wisselkoersen schommelen tussen het moment waarop de prijs met de klant of leverancier wordt bepaald en het moment waarop de transactie afgewikkeld wordt. Umicore dekt zich systematisch in tegen dergelijke transactionele risico's, voornamelijk via termijncontracten.

##### 3.1.3 OMREKENINGSRISICO

Umicore is een internationaal bedrijf met vestigingen die niet in EUR rapporteren. Wanneer dergelijke resultaten geconsolideerd worden in de rekeningen van de Groep, is het omgerekende bedrag blootgesteld aan waardeschommelingen van zulke lokale valuta's ten opzichte van de EUR. Het betreft voornamelijk de Amerikaanse dollar, de Braziliaanse real, de Koreaanse won, de Chinese yuan en de Zuid-Afrikaanse rand. In principe dekt Umicore zich niet in tegen dit soort risico.

#### 3.2 METAALPRIJSRISICO

Umicore's metaalprijsrisico kan opgedeeld worden in 3 categorieën: structureel risico, transactioneel risico en risico op metaalvoorraden.

##### 3.2.1 STRUCTUREEL RISICO

Umicore is blootgesteld aan structurele metaalprijsrisico's. Die risico's vloeien voornamelijk voort uit de metaalprijsen die inwerken op de verwerkings- of raffinagekosten en op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen. Umicore houdt een beleid aan om dergelijke blootstelling aan metaalprijsen op termijn in te dekken wanneer de forward metaalprijsen uitgedrukt in de functionele wisselkoers van de desbetreffende activiteit boven hun historisch gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. In welke mate het metaalprijsrisico op termijn ingedekt kan worden hangt af van de liquiditeit van de desbetreffende markten.

In het segment Precious Metals Services, recycleert de Groep voornamelijk platina, palladium, rhodium, goud en zilver en ongeveer 12 andere basis en speciale metalen zoals indium, en selenium. In dit segment is de gevoeligheid op de korte termijn van inkomsten en operationele resultaten aan metaal koersen belangrijk. Gezien de variabiliteit in het soort aangevoerde materialen in de loop der jaren, blijft het moeilijk om een specifieke sensitiviteit uit te drukken voor één welbepaald metaal. In het algemeen geldt dat hogere prijzen in een stijging van de inkomsten resulteren. Umicore bezit ook een metaalprijsensitiviteit die vooral gelinkt is aan verschillende verwerkings- of raffinage activiteiten die werken binnen zijn andere activiteitssegmenten (Advanced Materials, Precious Metals Products & Catalysts en Zinc Specialties). Deze sensitiviteit is vooral gerelateerd aan recycling/refining duur van metalen in elke activiteit - hoofdzakelijk kobalt, goud, platinagroep metalen en zink. Over het algemeen draagt een hogere metaalprijs bij tot voordelen op korte termijn voor de winstgevendheid van elke activiteit. Nochtans, andere commerciële voorwaarden die grotendeels onafhankelijk zijn van de metaalprijs, zoals product premies, zijn evenzeer significant en onafhankelijk bepalend voor de opbrengsten en de resultaten.

Een prijsverandering voor de andere metalen heeft geen betekenisvolle invloed.

##### Structurele metaalprijsindekking

Umicore dekt een deel van haar toekomstige blootstelling aan forward metaal koersen in, en dit voor sommige metalen die genoteerd zijn op termijnmarkten en voor zover toekomstige metaalprijs gebaseerde inkomsten uit gekende en gedocumenteerde commerciële overeenkomsten kunnen aangetoond worden. In voorgaande jaren heeft Umicore reeds een deel van zijn blootstelling van 2009 en 2010 ingedekt. Door meer inzicht in de toekomstige commerciële overeenkomsten, heeft Umicore in 2009 zulke dekkingsovereenkomsten verder aangegaan, ter indekking van prijsrisico's voor 2010 en 2011. Deze contracten zijn vooral verbonden met de terugwinning van platina, palladium, goud, zilver en zink.

##### 3.2.2 TRANSACTIONEEL RISICO

De Groep wordt geconfronteerd met transactionele risico's op aangekochte en verkochte metalen.

De meerderheid van de transacties in metalen gebruiken wereldwijde marktreferenties zoals deze van de London Metal Exchange. Als de onderliggende metaalprijs constant zou blijven, dan zou de prijs die Umicore betaalt voor het metaal in de grondstoffen terug aan de klant worden doorgerekend als een deel van de verkoopprijs. Gezien de tijd die nodig is voor de conversie van aangekochte grondstoffen tot eindproducten en de verkoop ervan, zal de volatiliteit in de metaal koers die als referentie dient, verschillen doen ontstaan tussen de aankoopprijs van de metalen en de verkoopprijs. Er is dus een transactioneel risico ingevolge elke prijswijziging tussen het moment waarop grondstoffen worden aangekocht (meer specifiek, wanneer de aankoopprijs wordt gefixeerd) en het moment waarop producten worden verkocht (meer bepaald, wanneer de verkoopprijs wordt gefixeerd).

Het beleid van de groep bestaat er in om dit transactioneel risico zo veel mogelijk in te dekken, voornamelijk met termijnoperaties.

##### 3.2.3 RISICO OP METAALVOORRADEN

De groep is blootgesteld aan metaal koers risico's op de permanente metaalvoorraden. Het risico heeft te maken met de kans dat metaal koersen dalen tot onder de boekwaarde van deze voorraden. Umicore dekt zich niet in tegen dit risico.

#### 3.3 RENTERISICO

De blootstelling van de Groep aan de rentevoetschommelingen houdt verband met de verplichtingen in het kader van de financiële schulden van de Groep. Eind december 2009 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep EUR 361,9 miljoen. Rekening houdend met de schuldinstrumenten onderhevig aan vaste rentevoeten, zoals de obligatie op 8 jaar die Umicore in 2004 uitgeschreven heeft, komt het deel van de financiële schulden dat begin 2010 onderhevig is aan de variabele rentevoeten overeen met 53% van de totale bruto financiële schulden.



### 3.4 KREDIETRISICO

#### Kredietrisico en concentratie van kredietrisico

Kredietrisico is het risico op wanbetalingen door eender welke tegenpartij, met betrekking tot de verkoop van goederen of metaalleasingoperaties. Om de kredietblootstelling te beheren, heeft Umicore een kredietbeleid opgesteld met aanvragen voor kredietlimieten, goedkeuringsprocedures, ononderbroken toezicht van de kredietblootstelling en aanmaningsprocedures in het geval van uitstel.

Het kredietrisico ten gevolge van verkopen is tot een bepaalde grens ingedekt via kredietverzekeringen, accreditieven of andere gelijkaardige betalingswijzen. Hiervoor werd één wereldwijd kredietverzekeringscontract aangegaan. Dit contract beschermt de maatschappijen van de groep tegen insolventie, politieke en commerciële risico's met een individualiseerbare franchise van 5% per factuur. De jaarlijkse globale maximale schadeloosstelling belooft EUR 20 miljoen.

Umicore heeft bepaald dat in een aantal gevallen waar de kredietverzekeringskosten onevenredig zijn met het risico dat verzekerd moet worden of waar de klantenconcentratie niet in overeenstemming is met de provisies van de bestaande kredietverzekeringscontracten geen kredietdekking gezocht wordt.

Er valt op te merken dat enkele omvangrijke transacties, zoals de verkoop van edele metalen door de business groep Precious Metals Services, een beperkt kredietrisico hebben, aangezien het een gangbare praktijk is om te betalen vóór levering.

### 3.5 LIQUIDITEITSRISICO

Liquiditeitsrisico wordt behandeld door een voldoende mate van gediversifieerde financieringsbronnen aan te houden. Deze bevatten vastgelegde en niet vastgelegde bankfaciliteiten op korte en middellange termijn, en een "commercial paper" programma, waarvan de bovengrens in mei 2006 werd verhoogd tot EUR 300 miljoen, dit naast de obligatielening op 8 jaar ten bedrage van EUR 150 miljoen uitgegeven in 2004.

### 3.6 KAPITAALRISICO

In het beheer van haar middelen zal de Groep de continuïteit van de bedrijfsvoering bewaren, de rentabiliteit voor de aandeelhouders, de belangen van de andere belanghebbenden en een optimale kapitaalstructuur hanteren om zo de kapitaalkost te verminderen.

Om de kapitaalstructuur te handhaven of aan te passen, kan de Groep bijvoorbeeld de dividenden uitbetaald aan de aandeelhouders aanpassen, kapitaal uitkeren aan de aandeelhouders, eigen aandelen inkopen of nieuwe aandelen uitgeven.

De Groep controleert haar kapitaalstructuur door onder meer de 'gearing ratio' te hanteren. Deze ratio wordt berekend als de netto financiële schuld gedeeld door de som van de netto financiële schuld en het totaal eigen vermogen van de Groep. De netto financiële schuld wordt berekend als de niet-recurrente financiële schuld waarbij de recurrente financiële schuld wordt opgeteld en verminderd met de kas en kasequivalenten en leningen toegekend in een niet-operationele context.

De Groep probeert om een voor investeringen een aantrekkelijke kredietwaardigheidsratio aan te houden. In deze context, is het de Groep's strategie om in een normale operationele omgeving, een hefboomratio te hanteren lager dan 50%. De Groep kan beslissen dit niveau te overschrijden voor een korte periode in geval van een buitengewone gebeurtenis zoals een grote overname. De hefboomratio's op 31 december 2008 en 2009 waren als volgt (in EUR miljoen):

	2008	2009
Netto financiële schuld	328,6	161,1
Eigen Vermogen	1 332,4	1 366,7
Totaal	1 661,0	1 527,8
Hefboom ratio	19,8%	10,1%

De netto financiële schuld op het einde van 2009 was lager dan deze op het eind van 2008. De hefboomratio, blijft ruim binnen de door de groep vooropgestelde limieten.

### 3.7 STRATEGISCHE EN OPERATIONELE RISICO'S

Umicore is blootgesteld aan diverse strategische en operationele risico's, die niet noodzakelijk een financieel karakter hebben, maar die niettemin de financiële performantie van de groep kunnen schaden. Het betreft bevoorradingsrisico's, technologische risico's, en het risico van productsubstitutie bij klanten. We verwijzen naar de pagina's 130 tot 133 over risicobeheer in het hoofdstuk over Corporate Governance voor een beschrijving van deze risico's en een overzicht van de wijze waarop Umicore deze risico's benadert.

## 4. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen

De gebruikte schattingen en beoordelingen bij de opstelling en de toepassing van de financiële verslagen van de geconsolideerde Groep worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringshistorieken en andere elementen. Toekomstige gebeurtenissen die een financiële impact kunnen hebben op de entiteit en voorzover die onder de gegeven omstandigheden aannemelijk lijken zijn hierin inbegrepen. De geschatte resultaten die hieruit voortvloeien zijn per definitie dan ook maar zelden identiek aan de actuele resultaten.

Hypotheses en inschattingen worden onder andere gemaakt bij:

- De beoordeling van de noodzaak van bijzondere waardeverminderingen op vaste activa en een raming hiervan;
- De waardering van voorzieningen voor personeelsvoordelen;
- Het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastings-, milieu-, garantie- en geschilrisico's alsook voor teruggezonden producten en herstructureringen;
- Het bepalen van waardeverminderingen op voorraden;
- Het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva gebruikt zullen worden;
- De economische levensduur van materiële vaste activa; en immateriële vaste activa met uitsluiting van de goodwill.

Hieronder worden de inschattingen en beoordelingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiele aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

#### 4.1. WAARDEVERMINDERING VAN DE GOODWILL

De recupereerbare waarde van de kasstroom genererende activiteiten werd bepaald als de hoogste van de reële waarde van de activa verminderd met de realisatiekosten of hun gebruikswaarde in overeenstemming met de waarderingregels. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en hypotheses zoals verdisconteringvoeten, wisselkoersen, prijzen van eenheidsproducten, toekomstige kapitaalbehoeften en de verwachte operationele performance. Op 31 december 2009 beliep de waarde van de goodwill voor de geconsolideerde groep EUR 93 046 duizend tegen EUR 92 660 duizend in 2008 - zie ook toelichting 14.

#### 4.2. VERPLICHTINGEN TOT SANERING

Provisies worden aangelegd voor de verwachte kost van de toekomstige sanering van de industriële sites en hun omgeving, voor zover een wettelijke of feitelijke verplichting bestaat in overeenstemming met paragraaf 2.15 van de waarderingregels. Deze provisies bevatten een schatting van de toekomstige kost verbonden aan herwinning, sluiting van vestigingen, de sluiting van stortplaatsen, bewaking, afbraakkosten, decontaminatie, waterzuivering en permanente opslag van historische residuen. De schatting van deze toekomstige kosten werden verdisconteerd naar hun huidige waarde. De berekening van deze geschatte provisies vereist dat veronderstellingen worden gemaakt over de toepassing van de milieuwetgeving, van de datum waarop vestigingen worden gesloten, van de beschikbare technologie, en de studiekosten. Een wijziging in een van de gebruikte veronderstellingen kan een materiële impact hebben op de effectieve waarde van de provisies voor sanering. Op 31 december 2009 is de waarde van de provisies voor sanering EUR 98 634 duizend tegen EUR 98 082 duizend in 2008 - zie toelichting 28.

#### 4.3. VERPLICHTINGEN VAN EEN "TE BEREIKEN DOEL" PLAN

Activa of passiva, in verband met pensioenplannen met een "te bereiken doel", worden in de balans opgenomen in overeenstemming met paragraaf 2.16 van de waarderingregels. De huidige waarde van een verplichting in functie van een plan met een "te bereiken doel" is afhankelijk van een aantal factoren die bepaald worden op een actuariële basis. De geconsolideerde groep bepaalt de toepasselijke verdisconteringvoet die op het einde van ieder jaar moet gebruikt worden. De verplichtingen van de geconsolideerde groep in verband met vergoedingen aan het personeel worden meer uitvoerig behandeld in toelichting 26. Op 31 december 2009 was een schuld als gevolg van verplichtingen aan het personeel opgenomen van EUR 182 874 duizend tegenover EUR 162 884 duizend in 2008.

#### 4.4. RECUPEREERBAARHEID VAN UITGESTELDE BELASTINGSACTIVA

Uitgestelde belastingactiva voor tijdelijke verschillen en ongebruikte fiscale verliezen worden maar opgenomen indien de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op de het operationeel plan van de Groep) beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en verliezen te recupereren. Het effectieve belastingresultaat in toekomstige periodes kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingnota's waar deze veronderstellingen en schattingen voor berekeningen werden gebruikt.

## 5. Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen zijn:

		% deelneming 2009
Argentinië	Umicore Argentina S.A.	100,00
	Australië	Umicore Australia Ltd.
België	Umicore Marketing Services Australia Pty Ltd.	100,00
	Umicore Financial Services (BE 0428.179.081)	100,00
	Umicore Oxyde Belgium (BE 0438.933.809)	100,00
	Umicore Autocatalyst Recycling Belgium N.V. (BE 0466.261.083)	100,00
	Umicore Marketing Services Belgium (BE 0402.964.625)	100,00
	Umicore Abrasives (BE 0881.426.726)	100,00
Brazilië	Umicore Specialty Materials Brugge (BE 0405.150.984)	100,00
	Coimpa Industrial Ltda	100,00
Canada	Umicore Brasil Ltda	100,00
	Umicore Canada Inc.	100,00
China	Umicore Autocat Canada Corp.	100,00
	Imperial Smelting & Refining Co. of Canada Ltd.	100,00
	Umicore Hunan Fuhong Zinc Chemicals Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services (Shanghai) Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services (Hong Kong) Ltd.	100,00
	Umicore Shanghai Co., Ltd.	75,00
	Umicore Autocat (China) Co. Ltd.	100,00
	Umicore Technical Materials (Suzhou) Co., Ltd.	100,00
	Umicore Technical Materials (Yangzhong) Co., Ltd.	100,00
	Jiangmen Umicore Changxin New Materials Co., Ltd.	60,00
	Umicore Optical Materials (Kunming) Co., Ltd.	100,00
Duitsland	Umicore Optical Materials (Yunnan) Co., Ltd.	100,00
	Umicore Jubo Thin Film Products (Beijing) Co., Ltd.	80,00
	Umicore Jewellery Material Processing (Foshan) Co., Ltd.	91,21
	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00
	Umicore Bausysteme GmbH	100,00
	Umicore Metalle & Oberflächen GmbH	100,00
	Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG	91,21
	Umicore Galvanotechnik GmbH	91,21
	Umicore Mining Management GmbH	100,00
	Umicore Specialty Chemicals Subic Inc.	78,20
Filippijnen	Umicore France S.A.S.	100,00
	Umicore Climeta S.A.S.	100,00
	Umicore IR Glass S.A.S.	99,98
Frankrijk	Umicore Marketing Services France S.A.S.	100,00
	Umicore Autocat France S.A.S.	100,00
	Umicore Building Products Hungary kft.	100,00
	Umicore Building Products Italia s.r.l.	100,00
Hongarije	Italbras S.p.A.	100,00
	Umicore Japan KK	100,00
Italië	Umicore Korea Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Korea Co., Ltd.	100,00
Japan	Umicore Materials AG	100,00
	Umicore Finance Luxembourg	100,00
Korea	Umicore Autocat Luxembourg	100,00
	Umicore Malaysia Sdn Bhd	100,00
Liechtenstein	Schöne Edelmetaal BV	91,21
	Umicore Nederland BV	100,00
Luxemburg	Umicore Norway AS	100,00
	Oegussa GmbH	91,29
Maleisië	Umicore Marketing Services Polska Sp.z o.o.	100,00
	Umicore Portugal S.A.	100,00
Nederand	Umicore Marketing Services Lusitana Metais Lda	100,00
	Umicore Building Products Iberica S.L.	100,00
Noorwegen	Umicore Materials Taiwan Co., Ltd.	100,00
	Umicore Coating Services Ltd.	100,00
Oostenrijk	Umicore Marketing Services UK Ltd	100,00
	Umicore USA Inc.	100,00
Polen	Umicore Autocat USA Inc.	100,00
	Umicore Building Products USA Inc.	100,00
Portugal	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00
	Umicore Marketing Services USA Inc.	100,00
Spanje	Umicore Optical Materials Inc.	100,00
	Umicore Technical Materials North America	100,00
Taiwan	Umicore South Africa (Pty) Ltd.	100,00
	Umicore Autocat South Africa (Pty) Ltd.	55,00
Verenigd Koninkrijk	Umicore Marketing Services Africa (Pty) Ltd.	100,00
	Umicore Catalyst South Africa (Pty) Ltd.	100,00
VS	Umicore Autocat Sweden AB	100,00
	Umicore Switzerland Strub	100,00
Zuid-Afrika		
Zweden		
Zwitserland		

Een gedetailleerde lijst van de Groepsondernemingen met hun adressen worden bij de Nationale Bank van België samen met de jaarrekening.

(\*) Als gevolg van zijn integratie in de consolidatie in overeenstemming met sectie 325 van de Duitse handelswetgeving, is Umicore AG & Co. KG volgens artikel 264b

van de Duitse handelswetgeving vrijgesteld van de opstelling van geconsolideerde jaarrekeningen.

## 6. Waardering vreemde deviezen

Met betrekking tot de belangrijkste gangbare deviezen gebruikt door de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep zijn de gebruikte koersen voor de omzetting naar de munt waarin de Groep haar financieel verslag opstelt (euro) de hiernavolgende. Alle dochterondernemingen, geassocieerde

ondernemingen en joint ventures hebben als functionele waarderingsmunt, de munt van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (Ierland) die de Amerikaanse dollar gebruikt.

		Slotkoers		Gemiddelde koers	
		2008	2009	2008	2009
Amerikaanse dollar	USD	1,39170	1,44060	1,47076	1,39478
Britse pond	GBP	0,95250	0,88810	0,79628	0,89094
Canadese dollar	CAD	1,69980	1,51280	1,55942	1,58496
Zwitserse frank	CHF	1,48500	1,48360	1,58739	1,51002
Japanse yen	JPY	126,14000	133,16000	152,45406	130,33660
Braziliaanse real	BRL	3,25240	2,50837	2,69829	2,78623
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	13,06670	10,66600	12,05899	11,67366
Chinese Yuan	CNY	9,49560	9,83500	10,22361	9,52771
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	18,39130	16,66970	16,06087	17,72904

## 7. Segmentinformatie

PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2008 (PER BUSINESS GROUP)

(EUR duizend)

	Advanced Materials	Precious Metals Products & Catalysts	Precious Metals Services	Zinc Specialties	Corporate & Niet toegewezen	Eliminaties	Totaal
Totale omzet per segment	1.000.470	3.399.684	5.164.159	691.232	38.228	-1.169.745	9.124.028
waarvan externe omzet	982.891	3.267.167	4.145.270	690.472	38.228	0	9.124.028
waarvan omzet tussen segmenten	17.580	132.517	1.018.889	760	0	-1.169.745	0
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>47.565</b>	<b>75.529</b>	<b>181.999</b>	<b>32.195</b>	<b>-96.388</b>	<b>0</b>	<b>240.900</b>
Recurrent	52.356	88.312	183.730	44.934	-46.700		322.631
Niet-recurrent	-3.778	-11.865	-3.198	-15.543	-49.687		-84.071
IAS 39-effect	-1.013	-918	1.467	2.804	0		2.340
Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	709	14.764	-0	135	-7.375		8.233
Recurrent	18.729	14.800	0	1.656	-3.204		31.980
Niet-recurrent	-12.101	-36	0	-1.521	-4.170		-17.828
IAS 39-effect	-5.919	0	-0	0	-0		-5.919
<b>Netto financiële kosten</b>					<b>-51.952</b>		<b>-51.952</b>
Belasting op het resultaat					-66.903		-66.903
Minderheidsbelangen					-6.168		-6.168
Nettoresultaat van het jaar					124.109		124.109
<b>Geconsolideerd totaal der activa</b>	<b>195.490</b>	<b>381.714</b>	<b>346.994</b>	<b>115.406</b>	<b>2.312.157</b>	<b>-326.834</b>	<b>3.024.927</b>
Segmentactiva	195.490	381.714	346.994	115.406	2.312.157	-326.834	3.024.927
Investerings in geassocieerde ondernemingen	111.235	43.900	0	17.060	3.408	0	175.603
<b>Geconsolideerd totaal der passiva</b>	<b>195.490</b>	<b>381.714</b>	<b>346.994</b>	<b>115.406</b>	<b>2.312.157</b>	<b>-326.834</b>	<b>3.024.927</b>
Investerings	52.310	73.250	60.890	18.535	10.990	0	215.976
Afschrijvingen	22.722	31.685	32.027	17.182	9.083	0	112.700
Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)	8.425	-9.558	-4.100	2.005	989	0	-2.239
Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)	6.837	22.072	8.247	14.673	76.006	0	127.835

SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2008 (PER GEOGRAFISCH GEBIED)

(EUR duizend)

	Europa	waarvan België	Azië-Stille Oceaan	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	5.971.669	842.938	1.157.412	1.205.219	333.437	456.291	9.124.028
Vlottende activa	783.718	305.847	107.030	70.322	34.288	6.046	1.001.405
Investerings	149.395	100.472	25.202	17.448	13.714	10.217	215.976

## PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2009 (PER BUSINESS GROUP)

(EUR duizend)

	Advanced Materials	Precious Metals Products & Catalysts	Precious Metals Services	Zinc Specialties	Corporate & Niet toegewezen	Eliminaties	Totaal
Totale omzet per segment	547.365	2.340.313	4.178.115	517.194	17.463	-663.026	6.937.425
waarvan externe omzet	541.447	2.251.235	3.610.666	516.614	17.463	0	6.937.425
waarvan omzet tussen segmenten	5.918	89.078	567.449	581	0	-663.026	0
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>24.268</b>	<b>33.956</b>	<b>96.800</b>	<b>32.460</b>	<b>-37.356</b>	<b>0</b>	<b>150.127</b>
Recurrent	16.494	42.183	104.745	26.486	-37.403	0	152.505
Niet-recurrent	815	-10.062	-8.736	15.946	46	0	-1.991
IAS 39-effect	6.959	1.834	791	-9.972	0	0	-387
<b>Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>4.290</b>	<b>-9.489</b>	<b>0</b>	<b>4.581</b>	<b>-8.355</b>	<b>0</b>	<b>-8.972</b>
Recurrent	5.104	-9.512	0	3.061	-4.754	0	-6.101
Niet-recurrent	-7.353	23		1.521	-3.601	0	-9.411
IAS 39-effect	6.539				1	0	6.540
Netto financiële kosten					-35.913	0	-35.913
Belasting op het resultaat					-20.565	0	-20.565
Minderheidsbelangen					-6.675	0	-6.675
<b>Nettoresultaat van het jaar</b>					<b>78.002</b>	<b>0</b>	<b>78.002</b>
<b>Geconsolideerd totaal der activa</b>	<b>589.065</b>	<b>1.087.885</b>	<b>576.067</b>	<b>415.295</b>	<b>454.648</b>	<b>-283.350</b>	<b>2.839.611</b>
Segmentactiva	487.604	1.046.588	576.067	393.094	453.221	-283.350	2.673.224
Investeringen in geassocieerde ondernemingen	101.462	41.297	0	22.201	1.428	0	166.387
<b>Geconsolideerd totaal der passiva</b>	<b>187.921</b>	<b>281.617</b>	<b>422.961</b>	<b>129.822</b>	<b>2.106.001</b>	<b>-288.710</b>	<b>2.839.611</b>
Investeringen	50.953	62.620	45.732	16.758	14.410	0	190.472
Afschrijvingen	20.802	34.228	36.806	17.105	7.365	0	116.306
Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)	-5.069	15.227	9.391	14.468	1.366	0	35.383
Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen) *	-7.677	-4.229	-2.049	-20.667	1.146	0	-33.476

\* hoofdzakelijk bijzondere waardeverminderingen

## SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2009 (PER GEOGRAFISCH GEBIED)

(EUR duizend)

	Europa	waarvan België	Azie-Stille Oceaan	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	4.973.154	879.771	651.408	840.122	235.549	237.193	6.937.425
Vlottende activa	794.281	227.975	124.449	88.632	45.474	16.299	1.069.134
Investeringen	126.150	77.853	24.953	29.189	7.211	2.970	190.472

De segmentinformatie wordt voorgesteld volgens de industriële activiteiten waarin de Groep actief is zoals hieronder beschreven.

De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten elementen die direct toewijsbaar zijn alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegewezen.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op een transfertprijs volgens het "arm's length"-principe. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden "cost plus"-mechanismen gebruikt.

## ACTIVITEITSEGMENTEN

De Groep is georganiseerd in de volgende segmenten voor rapportering:

**Advanced Materials** is een transformatiesegment, gebaseerd op "Andere metalen" zoals kobalt en germanium. Het segment omvat de units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials en Thin Film Products. Hieronder valt ook de deelneming van Umicore in Element Six Abrasives

**Precious Metals Products & Catalysts** is een transformatiesegment, gebaseerd op "Edele metalen". Het segment omvat de business units Automotive Catalysts, Jewellery & Electroplating, Technical Materials en Platinum Engineered Materials. Het omvat ook de unit Precious Metals Chemistry and de Fuel Cells activiteit van de vroegere Catalyst Technology unit. De Electronic Materials activiteit werd verkocht in de eerste helft van 2009.

**Precious Metals Services** is een raffinagesegment, gebaseerd op "Edele metalen". Het bevat de Precious Metals Refining, de Precious Metals Management business units en de Battery Recycling unit.

**Zinc Specialties** is een transformatiesegment gebaseerd op "Zink". Het bevat de units Zinc Chemicals en Building Products. De eerder kleine unit Zinc Battery Materials werd geïntegreerd in Zinc Chemicals sinds 2009.

**Corporate** omvat de corporate activiteiten evenals sommige gedeelde diensten en de centrale eenheid voor Onderzoek Ontwikkeling & Innovatie.

Deze toelichting refereert enkel naar bedrijfsactiviteiten, met uitzondering van de balans cijfers. In de secundaire segmentinformatie worden nu de vaste activa weergegeven. Overeenkomstig IFRS 8 worden de financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop, leningen, activa voor personeelsvoordelen en uitgestelde belastingactiva niet opgenomen in deze voorstelling. De prestaties van de segmenten worden nagekeken door het hoogste operationele beslissingsorgaan waarbij de evaluatie voornamelijk gebeurt op basis van de recurrente EBIT en operationeel resultaat. Zoals afgeleid kan worden uit bovenstaande tabel, wordt het verschil tussen de recurrente EBIT/operationeel resultaat en de EBIT/operationeel resultaat in de resultatenrekening verklaard door het de recurrente EBIT/operationeel resultaat en de IFRS 39 effecten. De definities worden weergegeven in de toelichting.

Geassocieerde ondernemingen zijn toegewezen aan de business group die vanuit een marktperspectief het nauwst aansluit.

## 8. Bedrijfsresultaat

	(EUR duizend)	
	2008	2009
<b>OMZET (1)</b>		
Omzet	9.014.148	6.839.182
Diensten	109.880	98.243
<b>Omzet</b>	<b>9.124.027</b>	<b>6.937.425</b>
<b>ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (2)</b>	<b>102.694</b>	<b>73.226</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN (3)</b>		
Afschrijvingen op vaste activa	-112.700	-116.306
Waardeverminderingen op vaste activa	-3.473	57
Voorraden en voorziening dubieuze debiteuren	-49.337	33.158
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>	<b>-165.510</b>	<b>-83.091</b>
<b>Andere bedrijfskosten (4)</b>		
Diensten en uitbestede raffinage en productiekosten	-387.902	-320.476
Royalties, licenties, consultancy en commissies	-49.516	-22.379
Andere bedrijfskosten	-11.365	-690
Toevoegingen / Afname aan voorzieningen	-17.723	-11.518
Besteding van voorzieningen	26.595	26.799
Minwaarden bij de realisatie van activa	-1.885	-4.910
	<b>-441.796</b>	<b>-333.174</b>

(1) Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten.

(2) Andere bedrijfsopbrengsten bevatten de herfacturatie van kosten aan derden (EUR 64,8 miljoen), meerwaarden op verkopen van vaste activa (EUR 1,5 miljoen), royalty's en licenties (EUR 2,8 miljoen) en operationele subsidies (EUR 3,6 miljoen).

(3) De provisies op inventaris waarde en dubieuze debiteuren zijn vooral veroorzaakt door een terugname op waardeverminderingen op de permanente voorraden, voornamelijk in het segment Zinc Specialties en Automotive Catalysts. De IAS 39 impact op de provisies op inventaris waarde en dubieuze debiteuren bedroeg EUR 11,3 miljoen in 2009.

(4) O&O uitgaven voor de groep in 2009 bedroegen EUR 135,7 miljoen (EUR 166,0 miljoen in 2008), waarvan EUR 119,5 miljoen in de volledig geconsolideerde dochterondernemingen (EUR 149,6 miljoen in 2008). EUR 8,9 miljoen van deze uitgaven werden gekapitaliseerd als immateriële activa.

Niet-recurrente resultaten en IAS 39 impact opgenomen in het bedrijfsresultaat

	2008				2009			
	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent
Omzet	9.124.028	0	25.431	9.098.597	6.937.425	115	-31.503	6.968.813
Andere bedrijfsopbrengsten	102.694	20.702	449	81.543	73.226	4.842	998	67.386
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>9.226.722</b>	<b>20.702</b>	<b>25.880</b>	<b>9.180.140</b>	<b>7.010.651</b>	<b>4.957</b>	<b>-30.505</b>	<b>7.036.199</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-7.706.468	-489	0	-7.705.979	-5.867.308	-134	0	-5.867.174
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	-603.901	-1.403	0	-602.498	-577.441	-1.944	0	-575.497
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-165.510	-28.538	-12.653	-124.319	-83.090	23.854	11.290	-118.234
Andere bedrijfskosten	-441.795	-3.870	-10.885	-427.040	-333.172	-29.128	18.828	-322.872
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-8.917.674</b>	<b>-34.300</b>	<b>-23.538</b>	<b>-8.859.836</b>	<b>-6.861.011</b>	<b>-7.352</b>	<b>30.118</b>	<b>-6.883.777</b>
Opbrengsten van andere financiële activa	-68.149	-70.473	0	2.324	489	405	0	84
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>240.899</b>	<b>-84.071</b>	<b>2.342</b>	<b>322.628</b>	<b>150.129</b>	<b>-1.990</b>	<b>-387</b>	<b>152.506</b>

Umicore heeft niet-recurrente bedrijfskosten opgelopen ten belope van EUR 2,0 miljoen. Deze hebben vooral betrekking op de kosten van de sluiting van de Cobalt & Specialty Materials fabriek in Maxton (USA) voor EUR 3,8 miljoen, op de EUR 16 miljoen herstructureringskosten bij Automotive Catalysts en Technical Materials (inclusief de sluiting van de soldeerlegeringsfabriek in Yangzhong - China), op de EUR 9,0 miljoen kost van de sluiting van de commerciële en sampling activiteiten in Hanau en Alzenau (Duitsland) en op de optimalisering van de structuur bij de ondersteunende functies in Hanau die leidde tot herstructureringskosten van EUR 2,3 miljoen. Een terugname van waardeverminderingen geboekt op de permanente metaalinventaris bedroeg 25,3 miljoen en betreft vooral Zink voorraden.

Andere voorzieningen en waardeverminderingen werden geboekt voor een totaal positief bedrag van EUR 3,8 miljoen.

IAS 39 effect had een negatieve impact op het operationele resultaat van EUR 0,4 miljoen. Dit bedrag had te maken met tijdsverschillen in het boeken van opbrengsten, zoals opgelegd door IFRS, die vooral op de transactionele en structurele in dekking van deviezen en metalen betrekking hebben. Alle IAS 39 effecten hebben inherent geen impact op kasstromen.

## 9. Bezoldigingen en aanverwante voordelen

		(EUR duizend)	
	Toelichting	2008	2009
<b>BEZOLDIGINGEN EN AANVERWANTE VOORDELEN</b>			
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen		-427.225	-420.405
Werknemersbijdragen en bijdragen aan "te bereiken doel" -plannen		-131.924	-121.862
Overige personeelskosten		-24.637	-16.966
Tijdelijk personeel		-12.704	-8.158
Bijdragen tot pensioenplannen met een vaste bijdrage		-7.868	-6.575
Vrijwillige bijdragen van de werkgever - andere		-1.535	-1.606
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		-7.532	-2.791
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigden		-6.643	-5.747
Voorzieningen voor personeelsvoordelen (- toevoegingen / + bestedingen en terugnemingen)		16.167	6.668
		<b>-603.901</b>	<b>-577.442</b>
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND IN DE INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN</b>			
Kaderleden		1.692	1.723
Niet-kaderleden		8.276	7.990
<b>TOTAAL</b>		<b>9.968</b>	<b>9.713</b>
<b>REËLE WAARDE PER TOEGEKEND INSTRUMENT</b>			
Aantal toegekende instrumenten	27	712.750	734.875
Waarderingsmodel		<b>Present Economic Value</b>	
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		30	30
Risicovrije interestvoet (% pa)		4,00	3,75
Verhoging dividend (% pa)		0,10	0,10
Vertrekkans voor het verwerven van recht op uitoefening		NA	NA
Vertrekkans na het verwerven van recht op uitoefening (% pa)		5,00	5,00
Minimale winstdrempel (% pa)		50,00	50,00
Populatiedeel dat uitoefent bij het overschrijden van de minimale winstdrempel		30,00	30,00
Reële waarde per toegekend instrument op toekenningsdatum (EUR)		9,15	3,08
Totale reële waarde op toekenningsdatum (EUR duizend)		6.519	2.261
Wijziging reële waarde oudere plannen			616
<b>REËLE WAARDE VAN DE TOEGEKENDE AANDELEN</b>			
16.900 aandelen aan 26,31 EUR		445	
2.500 aandelen aan 27,40 EUR		68	
Voorlopig bedrag voor op aandelen gesaseerde betalingen		500	-500
29.000 aandelen aan 13,05 EUR			378
2.500 aandelen aan 13,32 EUR			33
250 aandelen aan 12,81 EUR			3
<b>Total fair value of shares granted</b>		<b>1.013</b>	<b>-86</b>

De Groep heeft een last van op aandelen gebaseerde vergoedingen erkend voor EUR 2.791 duizend gedurende het lopende jaar.

Het onderdeel aandelenoptieplan van deze onkosten is berekend door een externe actuaaris, die gebruik maakt van het "Present Economic Value"-model dat rekening houdt met alle kenmerkende elementen van het aandelenoptieplan en de volatiliteit van het onderliggende aandeel. De volatiliteit is berekend op basis van de historische volatiliteit van de aandeelhoudersvergoeding gespreid over verschillende gemiddelde periodes en verschillende voorwaarden. Er zijn geen andere marktomstandigheden meegenomen in de basis voor de berekening van de reële marktwaarde.

De uitoefenperiodes voor de aandelenoptieplannen ISOP 2006, 2007 en 2008 werden verlengd wat leidde tot een bijkomende last op reële waarde voor de periode van EUR 616 duizend.

Het deel vrije aandelen van de uitgave wordt gewaardeerd aan de marktprijs van de aandelen op de dag van de toekenning. In 2009 werden aandelen aan het top management toegekend wat resulteerde in een last van EUR 414 duizend meer dan gecompenseerd door de terugname van de voorzieningen die de Groep nam in 2008.

## 10. Netto financiële kost

	(EUR duizend)	
	2008	2009
Interestbaten	5.986	5.352
Interestlasten	-37.703	-18.456
Actualisatie van voorzieningen	-12.004	-13.270
Wisselkoersverliezen en -winsten	-7.367	-6.574
Andere financiële baten	4.208	255
Andere financiële lasten	-5.093	-3.220
	<b>-51.952</b>	<b>-35.913</b>

De netto-interestlasten in 2009 bedroegen EUR 13 104 duizend. Dit is een daling in vergelijking met de EUR 31 717 duizend in 2008 ten gevolge van een lager schuldniveau en lagere interestvoet (voornamelijk in EUR en USD).

De actualisatie van voorzieningen op meer dan één jaar heeft voornamelijk betrekking op personeelsvoordelen en in mindere mate op voorzieningen voor leefmilieu. De omvang van dit bedrag wordt beïnvloed door de huidige waarde van de verplichtingen. De verdisconteringvoet, de uitbetaling en de toevoeging van nieuwe verplichtingen op meer dan één jaar beïnvloeden op hun beurt deze

huidige waarde. De meeste van de actualisatie resultaten in 2009 zijn geboekt in België, Duitsland en Frankrijk.

Wisselkoersresultaten omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire activa en passiva ten opzichte van de slotkoers van het boekjaar. Deze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen van overige financiële instrumenten (zie toelichting 31).

Andere financiële kosten betreffen toegestane betalingskortingen, bankkosten en andere financiële bijdragen.

## 11. Opbrengsten van andere financiële activa

	(EUR duizend)	
	2008	2009
Meerwaarden en minwaarden op de verkoop van financiële participaties	4.030	-8
Ontvangen dividenden	2.801	220
Interesten van financiële activa	46	17
Bijzondere waardeverminderingen op financiële participaties	-75.026	260
	<b>-68.149</b>	<b>489</b>

## 12. Belastingen

	(EUR duizend)	
	2008	2009
<b>INKOMSTENBELASTING</b>		
<b>Opgenomen in de resultatenrekening</b>		
Belastingen op het resultaat	-40.850	-20.493
Uitgestelde belastingkost (opbrengst)	-26.053	-71
<b>Totale belastingen</b>	<b>-66.903</b>	<b>-20.565</b>
<b>Verband tussen de belastingkost (opbrengst) en het boekhoudkundig resultaat</b>		
Bedrijfsresultaat	240.899	150.127
Netto financiële kosten	-51.952	-35.913
Resultaat voor belasting van volledige geconsolideerde participaties	188.947	114.214
Belasting op het resultaat aan gewogen gemiddelde (%)	-28,11	-25,88
Belastingen berekend aan gewogen gemiddelde	-53.117	-29.561
<b>AANPASSINGEN</b>		
Verworpen uitgaven	-18.823	-9.158
Vrijgestelde inkomsten	1.461	1.096
Meerwaarden	1.461	1.096
Diverse fiscale aftrekken	18.246	19.365
Investeringsaftrek	-81	-82
Aftrek van notionele interesten	31.843	23.433
Diverse aftrek	-13.516	-3.985
Belastingen berekent op andere basis	1.231	4.453
Wijziging in uitgestelde belastingactiva	-4.000	-13.388
Aanwending van voordien niet geboekte fiscale verliezen	409	2.215
Fiscale verliezen van de periode waarvoor geen uitgestelde belastingen zijn geboekt	-1.155	-268
Niet imputeerbare buitenlandse belastingen	-259	-1.909
Correcties met betrekking tot voorgaand boekjaar	-7.615	6.247
Diverse	-3.281	343
<b>Belastingkost voor het jaar aan het werkelijke belastingtarief</b>	<b>-66.903</b>	<b>-20.565</b>

In vergelijking met 2008 zijn de niet aftrekbare kosten in 2009 gedaald. 2008 was gekenmerkt door de belangrijke, maar niet aftrekbare kost van de herwaardering van de participatie in Nyrstar.

De aftrek vanwege de notionele interest is verminderd door de daling van het resultaat van de filialen die deze maatregel kunnen toepassen. Het negatieve effect van de uitgestelde belastingactiva werd veroorzaakt door een aanpassing in de waardering van de uitgestelde belastingactiva van Umicore NV.

De aanpassingen aan de resultaten van vorige boekjaren zijn positief en zijn het gevolg van een wijziging in de vrijstellingsregeling van ontvangen dividenden (uitspraak in de zaak « Cobelfret »).

De invloed van de niet-recurrente uitgestelde belastingen en van de uitgestelde belastingen op de IAS 39-impact buiten beschouwing gelaten, bedroeg het recurrente belastingtarief voor 2009 20,7 % tegenover 27,0 % voor 2008.

Het bedrag van de winst van niet erkende fiscale verliezen, belastingkredieten of tijdelijke geschillen van vorige perioden dat is gebruikt voor de vermindering van de latente belastinglast bedraagt EUR 244 duizend.

## 13. Immateriële vaste activa (uitgezonderd goodwill)

(EUR duizend)

	Development expenses capitalised	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Software	CO2 emissie rechten	Andere immateriële vaste activa	Totaal
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>						
Brutowaarde		8.335	64.413	759	7.876	81.383
Gecumuleerde afschrijvingen		-7.209	-50.581	-755	-5.079	-63.624
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>		<b>1.126</b>	<b>13.831</b>	<b>3</b>	<b>2.797</b>	<b>17.757</b>
. Toevoegingen		28	2.447	0	8.718	11.193
. Verkopen		123	42	-3	-5	157
. Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-714	-6.519		-46	-7.279
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		0	-42	-1.611	0	-1.652
. Emissie rechten				6.305		6.305
. Omrekeningsverschillen		1	-191	0	-18	-208
. Andere wijzigingen		1	5.191	0	-1.047	4.144
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>		<b>565</b>	<b>14.759</b>	<b>4.694</b>	<b>10.399</b>	<b>30.417</b>
<b>Brutowaarde</b>		<b>2.606</b>	<b>70.608</b>	<b>6.305</b>	<b>15.508</b>	<b>95.028</b>
Gecumuleerde afschrijvingen		-2.042	-55.850	-1.611	-5.109	-64.612
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>0</b>	<b>564</b>	<b>14.759</b>	<b>4.694</b>	<b>10.399</b>	<b>30.417</b>
. Toevoegingen	8.864	17	1.287	0	10.599	20.767
. Verkopen		0	-65	0	-267	-332
. Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-370	-5.979		-293	-6.642
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		0	-103	0	0	-103
. Terugneming van geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		0	0	370	0	370
. Emissie rechten				-585		-585
. Omrekeningsverschillen	-7	1	248	0	-33	208
. Andere wijzigingen		616	8.096	0	-6.895	1.816
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>8.857</b>	<b>826</b>	<b>18.243</b>	<b>4.479</b>	<b>13.509</b>	<b>45.914</b>
<b>Brutowaarde</b>	<b>8.857</b>	<b>11.126</b>	<b>80.449</b>	<b>4.479</b>	<b>18.806</b>	<b>123.717</b>
Gecumuleerde afschrijvingen		-10.300	-62.206	0	-5.298	-77.804
<b>NETTO-BOEKWAARDE</b>	<b>8.857</b>	<b>826</b>	<b>18.243</b>	<b>4.479</b>	<b>13.509</b>	<b>45.914</b>

De lijn "Toevoegingen" bevat voor het grootste deel geactiveerde kosten voor de ontwikkeling van nieuwe informatica systemen en geactiveerde interne ontwikkelingskosten voor een totaal van EUR 11 639 duizend. Daarvan belopen de ontwikkelingskosten EUR 8,9 miljoen, en de informatica systemen EUR 2,7 miljoen. Daar de meeste van deze informatica systemen projecten zijn die nog niet gefinaliseerd zijn, worden deze gerapporteerd als lopende immateriële vaste activa onder 'Andere immateriële vaste activa'.

In het kader van het Kyoto protocol werd er een tweede emissie periode geopend, voor de periode 2008-2012. De Vlaamse overheid heeft in dat kader emissierechten toegekend aan de Vlaamse sites van een aantal bedrijven, waaronder Umicore. Ieder jaar op het einde van februari, wordt één vijfde van

deze emissierechten overgedragen aan een officieel register. De overdracht van de emissierechten aan dit register leidt tot de activering in de immateriële activa, conform de richtlijnen van de Belgische Commissie voor boekhoudkundige normen. Umicore beschikt over de noodzakelijke emissierechten om een normale werking van haar installaties toe te laten.

Er zijn geen hypotheek of beperkingen op de eigendom van de immateriële vaste activa, andere dan deze vermeld in toelichting 33.

## 14. Goodwill

(EUR duizend)

	31/12/2008	31/12/2009
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar		
Brutowaarde	94.510	94.458
Gecumuleerde afschrijvingen		-1.798
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	<b>94.510</b>	<b>92.660</b>
. Aankoop door bedrijfsacquisities	2.165	0
. Aanpassing van verdere identificatie van de reële waarde van activa en schulden	-1.404	-218
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-1.798	-704
. Omrekeningsverschillen	-813	1.702
. Andere wijzigingen		-395
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>92.660</b>	<b>93.046</b>
Brutowaarde	94.458	95.548
Gecumuleerde afschrijvingen	-1.798	-2.502
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>92.660</b>	<b>93.046</b>



Deze tabel bevat alleen de goodwill van integraal geconsolideerde ondernemingen. De tabel met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode wordt besproken in toelichting 16.

De wijziging gedurende de periode heeft vooral betrekking op aanpassingen van vorige waarderingen van de reële waarde in Anandeya (India) en op de afwaardering van de goodwill in Umicore Technical Materials Yangzhong.

De goodwill werd als volgt aan de segmenten toegewezen:

	Advanced Materials	Precious Metals Products & Catalysts	Precious Metal Services	Zinc Specialties	Totaal
31/12/08	24.370	45.693	9.844	12.752	92.660
31/12/09	24.264	45.174	9.844	13.763	93.046

(EUR duizend)

Jaarlijks wordt door het management geverifieerd of de goodwill aan enige waardevermindering is blootgesteld, in overeenstemming met de waarderingsregels in toelichting 2. De recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill werd toegekend, werd bepaald met een berekening van de waarde-in-gebruik gebaseerd op een "discounted

cash-flow"-model en vertrekkende van de operationele plannen van de Groep. De gemiddelde kapitaalkost die als verdisconteringsfactor wordt gebruikt, is aangepast aan de situatie van iedere business unit en is minimaal 9% (gebaseerd op kost voor belastingen).

## 15. Materiële vaste activa

(EUR duizend)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>						
Brutowaarde	479.095	1.113.194	157.553	17.267	77.444	1.844.553
Gecumuleerde afschrijvingen	-263.242	-826.260	-117.282	-15.082		-1.221.866
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	<b>215.852</b>	<b>286.934</b>	<b>40.270</b>	<b>2.184</b>	<b>77.444</b>	<b>622.684</b>
. Aankoop door bedrijfsacquisities	1.580	850	10	0	0	2.440
. Toevoegingen	11.386	39.633	9.760	344	143.660	204.783
. Verkopen	268	-1.430	-701	-23	-579	-2.465
. Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-19.103	-74.138	-12.352	-496		-106.089
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-53	-31	-101	0		-185
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	20	43	37	0		100
. Omrekeningsverschillen	-2.273	-3.952	-318	18	-3.285	-9.810
. Andere wijzigingen	24.771	70.885	7.108	-801	-104.227	-2.264
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>232.448</b>	<b>318.792</b>	<b>43.715</b>	<b>1.225</b>	<b>113.013</b>	<b>709.194</b>
Brutowaarde	510.782	1.154.805	164.760	15.277	113.013	1.958.638
Gecumuleerde afschrijvingen	-278.334	-836.013	-121.045	-14.051		-1.249.444
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>232.448</b>	<b>318.792</b>	<b>43.715</b>	<b>1.226</b>	<b>113.013</b>	<b>709.194</b>
. Toevoegingen	34.568	65.257	12.230	106	57.544	169.705
. Verkopen	-10.512	-7.481	-965	64	-80	-18.973
. Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-20.230	-76.709	-12.631	-353		-109.922
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-1.616	-3.479	-233	-26		-5.354
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	5.708	140	0	0		5.848
. Omrekeningsverschillen	2.541	5.200	1.086	82	2.682	11.591
. Andere wijzigingen	30.162	48.318	6.307	1.033	-84.117	1.702
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>273.070</b>	<b>350.037</b>	<b>49.509</b>	<b>2.132</b>	<b>89.042</b>	<b>763.790</b>
waarvan leasing:	3.483	346	116			3.944
Brutowaarde	571.987	1.241.981	172.472	16.786	89.042	2.092.268
Gecumuleerde afschrijvingen	-298.918	-891.944	-122.963	-14.654		-1.328.479
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>273.070</b>	<b>350.037</b>	<b>49.509</b>	<b>2.132</b>	<b>89.042</b>	<b>763.790</b>
Leasing						
Brutowaarde	4.136	589	291			5.016
Gecumuleerde afschrijvingen	-653	-244	-176			-1.072
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>3.483</b>	<b>346</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.944</b>

Het management bepaalt de geschatte levensduur en gerelateerde afschrijvingen voor de installaties, machines en uitrusting. Ze gebruikt hiervoor standaardschattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en ingeschatte product- of industriële levenscyclussen. De geschatte levensduur kan in grote mate wijzigen ten gevolge van technische vernieuwingen, marktontwikkelingen en/of handelingen gesteld door de concurrentie. Het management zal ofwel de afschrijvingslast verhogen wanneer de levensduur korter is dan voordien werd ingeschat, ofwel zal zij technisch onbruikbare of niet-strategische activa, die verwijderd of verkocht zijn, volledig of gedeeltelijk afschrijven.

De niet-onderhoudsgerelateerde toevoegingen aan de materiële vaste activa vonden plaats in Korea en China (uitbreiding van capaciteit en mogelijkheden voor materiaal bestemd voor herlaadbare batterijen), in Quapaw, USA (bouw van substraatfabriek), en in Hanau, Duitsland (testcenter automotive catalysts en technologische uitrusting). In China werd een nieuwe Jewellery producten en recyclage vestiging ingehuldigd. Bij Precious Metals Refining werden investeringen gemaakt voor een verdere upgrade van de fabriek in Hoboken.

De lijn "Andere wijzigingen" bevat voornamelijk de materiële vaste activa overgedragen naar de immateriële vaste activa.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek of beperkingen op de eigendom van de materiële vaste activa, uitgezonderd diegene vermeld in toelichting 33.

## 16. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit de volgende dochterondernemingen of joint ventures:

	Functionele waarderingsmunt	Deelnemingspercentage	
		2008	2009
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	CNY	40,00	40,00
IEQSA	PEN	40,00	40,00
Element Six Abrasives	USD	40,22	40,22
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co.,LTD	CNY	40,00	40,00
Todini	EUR	40,00	40,00
<b>JOINT VENTURES</b>			
ICT Japan	JPY	50,00	50,00
ICT USA	USD	50,00	50,00
Ordeg	KRW	50,00	50,00
Rezinal	EUR	50,00	50,00
SolviCore GmbH & Co KG	EUR	50,00	50,00
SolviCore Management GmbH	EUR	50,00	50,00
Hycore	NOK	51,00	51,00

	(EUR duizend)		
	Nettoboekwaarde	Goodwill	TOTAAL
<b>Begin van het boekjaar</b>			
. resultaat van het boekjaar	124.239	44.896	169.135
. Dividenden	-8.973		-8.973
. Kapitaalsverhoging	-4.343		-4.343
. overige reserves	5.438		5.438
. omrekeningsverschillen	1.594		1.594
	3.469	67	3.536
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>121.423</b>	<b>44.964</b>	<b>166.387</b>
Waarvan joint ventures	46.464	355	46.819

Het deel van Umicore in de totale balans en resultatenrekening van de geassocieerde ondernemingen is het volgende:

	(EUR duizend)	
	31/12/08	31/12/09
Activa	222.759	209.684
Schulden	134.066	117.021
Omzet	248.320	164.358
Netto resultaat	1.382	5.305

Het deel van Umicore in de totale balans van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(EUR duizend)	
	31/12/08	31/12/09
Vlottende activa	138.853	122.116
Vaste activa	20.516	16.154
Vlottende passiva	104.307	80.261
Vaste passiva	941	10.617

Het deel van Umicore in de resultatenrekening van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(EUR duizend)	
	31/12/08	31/12/09
Bedrijfsresultaat	11.002	-17.672
Financiële resultaat	-534	-1.104
Belastingen	-3.471	-1.729
Aandeel van de Groep in het resultaat	6.996	-14.311

In 2009 werd een kapitaalsverhoging van EUR 5 miljoen uitgevoerd in de Solvicore GmbH joint-venture.

Het resultaat bevat ook de waardevermindering op de pilootinstallatie van HyCore, Noorwegen. Na het beëindigen van de haalbaarheidsstudie voor solair silicium werd besloten het onderzoeksproject stil te leggen.

De groep heeft geen bijkomende deelnemingen noch joint-ventures verworven gedurende het boekjaar 2009.

## 17. Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen

		(EUR duizend)	
		Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Leningen toegekend op lange termijn
<b>FINANCIELE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>		108.230	2.651
. Aanschaffingen		1.414	253
. Afname		-6	-153
. Geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-75.773	-340
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")		958	
. Omrekeningsverschillen		-13	-51
. Reële waarde opgenomen in het eigen vermogen		1.067	
. Reële waarde afgenomen in het eigen vermogen		-9.856	
. Andere wijzigingen		18	174
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>		<b>26.040</b>	<b>2.533</b>
. Aanschaffingen	(A)	5.150	6.638
. Afname	(B)	-6.977	-32
. Geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-127	-53
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")		405	
. Omrekeningsverschillen		33	-10
. Reële waarde opgenomen in het eigen vermogen	(C)	33.401	
. Andere wijzigingen		-15	-621
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>57.910</b>	<b>8.454</b>
<b>FINANCIELE VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>		<b>46</b>	<b>2.190</b>
. Aanschaffingen		0	4.920
. Afname		-9	-9
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")		36	0
. Omrekeningsverschillen		-1	-230
. Andere wijzigingen		16	-13
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>88</b>	<b>6.859</b>

- (a) Betreft voornamelijk de investering in de Nyrstar obligatie en de lening toegekend aan Hycore.
- (b) Betreft Duksan.
- (c) Betreft voornamelijk de aanpassing aan reële waarde op de participatie in Nyrstar

De leningen toegekend op korte termijn bevatten de "margin calls" ten belope van EUR 6,8 miljoen (EUR 2,2 miljoen in 2008), welke gehouden worden door Umicore Precious Metals New Jersey (USA). De belangrijkste bewegingen van de korte termijn leningen zijn met de verhoging van deze margin calls verbonden.

Margin calls hebben een reële waarde gelijk aan hun boekwaarde aangezien deze berekend worden volgens de normale markt omstandigheden.

Toegekende leningen zijn meestal leningen aan variabele rentevoeten toegekend aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde dochterondernemingen. De reële waarde kan bijgevolg aanzien worden als gelijk aan hun nominale waarde.

## 18. Voorraden

		(EUR duizend)	
		31/12/08	31/12/09
<b>Analyse van de voorraden</b>			
Basisproducten met metaaldekking - brutowaarde		748.906	707.795
Basisproducten zonder metaaldekking - brutowaarde		148.179	121.636
Verbruiksgoederen - brutowaarde		76.551	65.359
Waardeverminderingen		-81.671	-41.331
Betaalde voorschotten		6.329	5.485
Bestelling in uitvoering		239	639
<b>Totaal voorraden</b>		<b>898.534</b>	<b>859.582</b>

De waarde van de voorraden is gedaald met EUR 38,9 miljoen. Dit is in grote mate te wijten aan een daling van de voorraden van verschillende metalen die de stijgende prijzen tegenover vorige jaar compenseert. In de lijn van de stijgende metaalprijsen werd een terugname van waardevermindering genomen op de permanente voorraad, hoofdzakelijk binnen Speciale Zinkproducten en Automotive Catalysts. Het IAS 39 effect met betrekking tot de voorzieningen voor waardering aan marktwaarde dat ondergebracht werd in de categorie Handels- en overige Vorderingen – Overgedragen inkomsten en uitgaven in 2008 wordt vanaf 2009 ondergebracht in de categorie Voorraden.

Indien men zou rekening houden met de metaal- en deviezenkoersen op het ogenblik van de afsluiting, zou de waarde van de metalen in de inventaris ongeveer EUR 717 miljoen hoger zijn dan de huidige boekwaarde. Echter, het merendeel van deze voorraden kan niet gerealiseerd worden, omdat ze vastzitten in permanente productie- en commerciële cycli.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek of beperkingen op de eigendom van de voorraden.

## 19. Handels- en overige vorderingen

	Toelichting	(EUR duizend)	
		31/12/08	31/12/09
<b>OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>			
Garanties en deposito's		3.255	3.499
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar		7.239	8.076
Personeelsvoordelen		855	375
<b>Totaal</b>		<b>11.349</b>	<b>11.950</b>
<b>OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>			
Handelsvorderingen (bruto)		488.343	465.096
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)		-15.965	-21.554
Overige vorderingen (bruto)		88.185	69.743
Overige vorderingen (waardeverminderingen)		-9.192	-9.370
Te ontvangen interesten		845	615
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	31	62.200	6.388
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	31	32.720	7.508
Overlopende rekeningen		61.007	4.867
<b>Totaal</b>		<b>708.143</b>	<b>523.292</b>

	Totaal	niet vervallen	(EUR duizend)			
			vervallen tussen			
			0-30 dagen	30-60 dagen	60-90 dagen	>90 dagen
<b>UITSTAANDE BALANS VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren) - bruto	472.229	341.301	91.830	20.513	11.027	7.558
Overige vorderingen (bruto)	88.185	75.416	589	227	34	11.920
<b>UITSTAANDE BALANS VAN HET BOEKJAAR</b>						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren) - bruto	443.039	346.259	68.673	9.644	2.096	16.368
Overige vorderingen (bruto)	69.743	60.435	6.257	206	68	2.777

Handelsvorderingen op ten hoogste één jaar zijn gedaald met EUR 184,9 miljoen. Dit komt in grote mate door lagere voorzieningen voor waardering aan marktwaarde van openstaande financiële instrumenten. Het IAS 39 effect met betrekking tot de voorzieningen voor waardering aan marktwaarde dat ondergebracht werd in de categorie Handels- en overige Vorderingen - Overgedragen inkomsten en uitgaven in 2008 wordt vanaf 2009 ondergebracht in de categorie Voorraden. De daling van handelsvorderingen in het bijzonder komt hoofdzakelijk door een vertragende activiteit over het gehele jaar en een strikt beheer van het werkkapitaal dat licht getemperd wordt door stijgende metaalprices.

Overige vorderingen op meer dan één jaar bevatten een bedrag van EUR 6 545 duizend met betrekking tot "recht op terugbetaling" binnen het kader van medische kosten dat Umicore Frankrijk heeft overgenomen van Nyrstar Frankrijk in 2007, dewelke Nyrstar Frankrijk zal compenseren tijdens de levensduur van deze schulden (zie ook nota 26 over Personeelsvoordelen).

Alle business units hebben standaard een kredietverzekering om het kredietrisico betreffende de handelsvorderingen te beperken. Op groepsniveau zijn EUR 258,3 miljoen handelsvorderingen gedekt door verzekerde kredietlimieten. De schadeloosstelling in geval van niet betaling loopt op tot 95% met een jaarlijkse maximale limiet van EUR 20 miljoen.

Sommige units hebben geen kredietverzekering maar zetten kredietlimieten op gebaseerd op financiële informatie en kennis van de activiteiten. Deze kredietlimieten worden goedgekeurd door het management. Beperkte afschrijvingen waren noodzakelijk door falen van klanten.

### Kredietrisico - handelsvorderingen

	(EUR duizend)		
	Handelsvorderingen (bruto)	Overige vorderingen (bruto)	TOTAAL
<b>BEGIN VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>			
. Waardeverminderingen erkend in resultaat	-11.520	-8.063	-19.584
. Terugneming waardevermindering	-6.796	-1.116	-7.913
. Afboeken waardevermindering met de bruto waarde	874	23	896
. Omrekeningsverschillen	1.350	0	1.350
Per einde van het vorige boekjaar	125	-35	90
	<b>-15.968</b>	<b>-9.192</b>	<b>-25.160</b>
<b>BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>			
. Waardeverminderingen erkend in resultaat	-15.968	-9.192	-25.160
. Terugnemingen waardeverminderingen	-9.691	-298	-9.989
. Andere wijzigingen	5.358	33	5.391
. Omrekeningsverschillen	-369	61	-308
Per einde van het boekjaar	-884	25	-859
	<b>-21.553</b>	<b>-9.369</b>	<b>-30.925</b>

## 20. Uitgestelde belastingactiva en -passiva

	(EUR duizend)	
	31/12/2008	31/12/2009
Belastingactiva en -passiva		
Belastingvorderingen van het jaar	30.624	7.988
Uitgestelde belastingactiva	89.118	96.102
Belastingschulden van het jaar	-37.406	-29.138
Uitgestelde belastingpassiva	-49.855	-31.381

	Activa		Passiva		Netto	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Per einde van het vorig boekjaar	119.472	89.118	-37.566	-49.855	81.906	39.263
Uitgestelde belastingen geboekt in resultatenrekening	-20.680	-8.417	-5.372	8.349	-26.053	-68
Uitgestelde belastingen geboekt in het eigen vermogen	-5.667	14.704	-6.702	8.117	-12.369	22.820
Aankoop door bedrijfsacquisities	0	0	-637	0	-637	0
Wijzigingen perimeter	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	-3.291	2.996	-282	-181	-3.573	2.815
Overboekingen	-732	-2.189	733	2.189	1	0
Andere wijzigingen	16	-110	-29	0	-13	-110
Per einde van het boekjaar	89.118	96.101	-49.855	-31.381	39.263	64.721

### Latente belastingen voor elk type van tijdelijke verschillen

Immateriële vaste activa	1.282	1.719	-1.020	-2.749	262	-1.030
Goodwill van volledige geconsolideerde participaties	61	114	-1.999	-1.803	-1.938	-1.689
Materiële vaste activa	7.871	9.291	-20.877	-21.775	-13.006	-12.484
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	129	-61	-93	-61	36
Handels- en overige vorderingen op meer dan 1 jaar	146	200	-2.650	-2.381	-2.504	-2.181
Voorraden	11.595	28.275	-29.740	-35.846	-18.145	-7.571
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	6.208	3.824	-33.909	-2.542	-27.701	1.282
Eigen vermogen	0	334	-5.850	-6.244	-5.850	-5.910
Financiële schulden lange termijn en overige schulden	1.648	1.437	0	-26	1.648	1.411
Voorzieningen voor personeelsvoordelen - lange termijn	33.756	40.530	-285	-390	33.471	40.140
Voorzieningen voor leefmilieu - lange termijn	2.294	1.689	-14.789	-7.827	-12.495	-6.138
Voorzieningen voor overige risico's en kosten - lange termijn	25.039	24.587	-1.371	-1.374	23.668	23.213
Financiële schulden korte termijn	196	200	0	0	196	200
Voorzieningen voor leefmilieu - korte termijn	14.859	7.919	0	-3	14.859	7.916
Voorzieningen voor overige risico's en kosten - korte termijn	6.943	3.271	-309	-52	6.634	3.219
Handels- en overige schulden	7.656	14.578	-989	-3.976	6.667	10.602

<b>Totale uitgestelde belastingen voor tijdelijke verschillen</b>	<b>119.554</b>	<b>138.097</b>	<b>-113.849</b>	<b>-87.081</b>	<b>5.705</b>	<b>51.016</b>
Over te dragen verliezen	71.419	75.626	0		71.419	75.626
Investeringsaftrek	1.497	4.015			1.497	4.015
Over te dragen notionele interesten	0	10.796			0	10.796
Over te dragen belaste inkomsten	1.458	64.679			1.458	64.679
Overige	3.417	5.862			3.417	5.862
<b>Niet-geboekte uitgestelde belastingen</b>	<b>-44.234</b>	<b>-147.273</b>			<b>-44.234</b>	<b>-147.273</b>

<b>Totaal belastingactiva/-passiva</b>	<b>153.111</b>	<b>151.802</b>	<b>-113.849</b>	<b>-87.081</b>	<b>39.262</b>	<b>64.721</b>
Compensatie van activa en passiva binnen dezelfde juridische entiteit	-63.993	-55.700	63.993	55.700		
<b>Nettobedrag</b>	<b>89.118</b>	<b>96.102</b>	<b>-49.855</b>	<b>-31.381</b>	<b>39.262</b>	<b>64.721</b>

	Basis	Basis	Belasting	Belasting
Bedrag aan aftrekbare tijdelijke verschillen, fiscale verliezen en belastingkredieten waarvoor geen belastingactiva werden geboekt	0	0		
Vervaldatum zonder tijdslimiet	132.512	443.747	44.234	147.273

De bewegingen van de tijdelijke verschillen zijn geboekt in de resultatenrekening uitgezonderd deze komende van bewegingen die direct geboekt zijn in het eigen vermogen.

De grote bewegingen in uitgestelde belastingen direct geboekt in eigen vermogen zijn voornamelijk te vinden in de lijn "Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar (positieve impact EUR 17 140 duizend), "Handels en overige schulden" (positieve impact EUR 191 duizend) en "Voorzieningen voor personeelsvoordelen" (EUR 4 603 duizend).

Uitgestelde belastingactiva worden enkel geboekt in de mate dat het gebruik ervan waarschijnlijk is, m.a.w. als belastinginkomsten verwacht worden in toekomstige perioden. De Groep gaat uit van een gebruik van uitgestelde belastingactiva over een periode van 5 tot 10 jaar.

Niet geboekte uitgestelde belastingen op de activa voor een bedrag van EUR 147 273 duizend komen voornamelijk voort uit fiscale verliezen (EUR 60 557 duizend) en tijdelijke verschillen op materiële vaste activa (EUR 6 255 duizend), overgedragen notionele interesten (EUR 10 794 duizend) en vrijgestelde overgedragen dividenden (EUR 64 680 duizend).

De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de gemaakte schatting op het moment van het boeken van de uitgestelde belastingen.

## 21. Kas en kasequivalenten

	(EUR duizend)	
	31/12/08	31/12/09
<b>Kas en kasequivalenten</b>		
Beleggingen op korte termijn bij banken	133.591	44.766
Beleggingen op korte termijn (andere)	2.019	3.993
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	119.337	136.574
<b>Totaal kas en kasequivalenten</b>	<b>254.947</b>	<b>185.333</b>
<b>Kortetermijschulden bij kredietinstellingen</b>	<b>6.568</b>	<b>4.985</b>
(inbegrepen in financiële schulden op ten hoogste één jaar op de balans)		
<b>Netto kas en -kasequivalenten zoals in de kasstromentabel</b>	<b>248.380</b>	<b>180.348</b>

Alle kas en kasequivalenten zijn volledig beschikbaar voor de Groep.

Een voorzichtig management van het liquiditeitsrisico veronderstelt het aanhouden van voldoende liquide middelen en verhandelbare aandelen, het beschikbaar zijn van financiering door een deugdelijk bedrag aan contractueel vastgelegde kredietlijnen en de mogelijkheid om marktposities te sluiten. Door het dynamische karakter van de onderliggende transacties, behoudt de Groep de flexibiliteit van de financiering door het beschikbaar houden van vastgelegde kredietlijnen.

Een overschot aan liquiditeiten wordt belegd voor zeer korte termijn en dit gespreid over een beperkt aantal bankrelaties. Deze instellingen zijn essentieel banken die aan de voldoende voorwaarde van krediet rating voldoen.

## 22. Omrekeningsverschillen en de reële waardereserves

De details voor het Groepsaandeel van de omrekeningsverschillen en de reële waardereserves is als volgt:

	(EUR duizend)						
	Financiële vaste activa reserves	Kasstroom- afdekkings- reserves	Latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	Reserves voor personeels- voordelen na uitdiensttreding	Reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen	Omrekenings- verschillen	TOTAAL
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>	9.879	10.088	5.381	-41.671	16.778	-109.518	-109.063
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	1.067	61.056	-18.373	885	7.532		52.168
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen	-9.856	-17.849	3.954	-1.249			-25.000
Transfert van/naar overgedragen resultaten					-3.056		-3.056
Omrekeningsverschillen	-22	-3.363	1.114	-1.077		-30.748	-34.096
<b>Stand op einde van het vorige boekjaar</b>	<b>1.068</b>	<b>49.933</b>	<b>-7.924</b>	<b>-43.112</b>	<b>21.254</b>	<b>-140.266</b>	<b>-119.048</b>
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>	<b>1.068</b>	<b>49.933</b>	<b>-7.924</b>	<b>-43.112</b>	<b>21.254</b>	<b>-140.266</b>	<b>-119.048</b>
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	33.401	-28.722	13.332	-12.434	2.791		8.369
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen	0	-30.467	9.351	-206	0		-21.322
Perimeterwijzigingen	0	12	-2	-5	0	0	5
Omrekeningsverschillen	0	3.088	-1.009	473	0	33.090	35.643
<b>Einde van het boekjaar</b>	<b>34.468</b>	<b>-6.155</b>	<b>13.749</b>	<b>-55.284</b>	<b>24.045</b>	<b>-107.176</b>	<b>-96.354</b>

Winsten en verliezen weergegeven in het eigen vermogen op financiële activa beschikbaar voor verkoop hebben betrekking op de Nyrstar aandelen (zie toelichting 17, Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen).

De netto-verliezen weergegeven in eigen vermogen betreffende kasstroom-indekkingen (EUR 28 722 duizend) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomindecingsinstrumenten of bestaande instrumenten bij de opening, maar die nog niet vervallen zijn op jaareinde. De nettowinsten afgeboekt uit het eigen vermogen (EUR 30 467 duizend) zijn de reële waarde van de kasstroomindecingsinstrumenten die bestonden bij de opening en die vervielen tijdens het jaar en waarvan EUR 12,7 miljoen werden gerealiseerd via de resultatenrekening.

Nieuwe netto actuariële verliezen op de «te bereiken doel»-plannen na uitdiensttreding werden weergegeven in het eigen vermogen voor EUR 12 434 duizend.

De toekenning van het optieplan van 2009 heeft geleid tot een toename van de reserve voor op aandelen gebaseerde vergoedingen van EUR 2 791 duizend (zie toelichting 9, Bezoldigingen en aanverwante voordelen).

De wijziging in omrekeningsverschillen is vooral te wijten aan de appreciatie van ZAR, CAD en BRL tegenover de EUR.

## 23. Financiële schulden

(EUR duizend)		
Bankleningen op lange termijn	Overige langetermijn- leningen	Totaal

### OP MEER DAN EEN JAAR

Begin van het vorige boekjaar	24.157	157.045	181.201
. Aankoop door bedrijfsacquisities	0	1.260	1.260
. Toename	235.000	9.022	244.022
. Afname	-960	-2.124	-3.084
. Omrekeningsverschillen	-76	-793	-868
. Overboekingen	0	-28	-28
. Andere wijzigingen	0	0	0
Per einde van het vorige boekjaar	258.123	164.382	422.505
. Toename	0	-1.516	-1.516
. Afname	-236.106	-866	-236.972
. Omrekeningsverschillen	-163	996	834
. Overboekingen	-1.343	-7.735	-9.078
Per einde van het boekjaar	20.511	155.261	175.772

Bankleningen op lange termijn	Overige langetermijn- leningen	Totaal
-------------------------------------	--------------------------------------	--------

### OP MEER DAN EEN JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN

Per einde van het vorige boekjaar	530	1.045	1.574
. Toename / afname	0	21	21
Per einde van het boekjaar	530	1.066	1.596

Bankleningen op korte termijn	Kaskrediet	Korte termijn lening: commercial papier	Overige leningen	Totaal
-------------------------------------	------------	--	---------------------	--------

### OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Per einde van het vorige boekjaar	66.708	6.568	83.679	7.312	164.266
. Toename / afname (inclusief omrekeningsverschillen)	-12.838	-1.583	24.023	10.638	20.240
Per einde van het boekjaar	53.870	4.985	107.702	17.950	184.507

De netto financiële schuld van de Groep is gedaald met EUR 167,5 miljoen, vooral ten gevolge van een daling van het werkkapitaal.

De reële waarde van de obligatie van EUR 150 miljoen op 8 jaar uitgegeven in 2004 was EUR 151,0 miljoen op 31 december 2009, gebaseerd op de obligatiewaarde zoals genoteerd op Euronext op die dag. De effectieve rentevoet voor deze obligatie is 4,875% wat gelijk is aan de vaste interestvoet.

De langetermijn bankleningen bestaan uit een langetermijn banklening van EUR 20 miljoen met vervalddag in 2013 met een interestvoet van 5,36% per jaar. De reële waarde bedroeg EUR 22,13 miljoen op 31 december 2009.

Er waren geen uitstaande bedragen van de kredietfaciliteit van EUR 450 miljoen met een Syndicaat van Banken met vervalddag in 2013 op 31 december 2009.

De data van prijsherziening van de leningen met variabele interestvoet zijn erg kort en worden opgemaakt in functie van de behoeftes van het thesaurie departement, aan marktcondities, als onderdeel van hun dagelijks beheer van de thesaurie operaties.

Een deel van de financiële schuld op meer dan een jaar is onderhevig aan standaard financiële covenanten, opgenomen in de leningovereenkomsten.

Umicore heeft geen convenant overtreden en is niet in gebreke gebleven bij leningen, noch in 2009 noch in vorige jaren. Het opvolgen van de financiële covenanten is de verantwoordelijkheid van het Departement "Group Treasury". Tweemaal per jaar maakt dit departement certificaten op die de naleving van de covenanten aantonen en deze worden opgestuurd naar de bankagent. Deze methodologie is een voorwaarde bij de leningovereenkomst en tevens een vereiste, gezien de interestmarge gebaseerd is op de ratio netto schuld ten opzichte van EBITDA.

(EUR duizend)

EUR Euro	USD US Dollar	Overige munten	Totaal
-------------	------------------	----------------	--------

Uitsplitsing van de schulden per munteenheid (inclusief vervallen binnen het jaar)

Bankleningen op lange termijn	21.040	0	0	21.040
Overige langetermijnleningen	156.327	0	0	156.327
Financiële schulden op lange termijn	177.367	0	0	177.367

## 24. Handels- en overige schulden

	(EUR duizend)	
	31/12/08	31/12/09
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>		
Handelsschulden	74	74
Overige schulden	937	1.230
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	4.637	4.220
	5.649	5.524
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		
Handelsschulden	402.736	441.376
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	7.307	12.075
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	9.609	12.407
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	117.492	93.433
Overige schulden	28.811	13.212
Verschuldigde dividenden	6.245	5.660
Te betalen interesten	8.625	6.272
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	11.778	12.473
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	14.199	22.942
Overlopende rekeningen	64.906	56.643
	<b>671.708</b>	<b>676.493</b>

Handels- en overige schulden zijn gestegen met EUR 4,8 miljoen.

De toename van handelsschulden is vooral veroorzaakt door stijgende metaalprices en een strikt beheer van het werkkapitaal dat de impact van de verminderde activiteit meer dan overstijgt.

## 25. Liquiditeit van de financiële schulden

	(EUR duizend)					
	Contractuele vervaldag					
	< 1 maand	1 - 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	TOTAAL
<b>Van het vorige boekjaar</b>						
<b>Financiële schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Bankleningen op korte termijn	38.487	14.891	13.330			66.708
Kaskrediet	1.073	0	5.495			6.568
Korte termijn lening: commercial paper	83.679	0	0			83.679
Overige leningen	7.144	0	167			7.312
Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	2	130	397			530
Overige leningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	34	78	933			1.045
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Bankleningen op meer dan een jaar				258.122	0	258.122
Overige leningen op meer dan een jaar				162.051	2.331	164.382
<b>Handels- en overige schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Handelsschulden	264.142	136.696	1.898			402.736
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	344	110	6.853			7.307
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	9.371	236	0			9.609
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	39.157	66.735	11.601			117.492
Overige schulden	14.814	3.696	10.302			28.811
Verschuldigde dividenden	6.245	0	0			6.245
Te betalen interesten	2.044	6.372	210			8.625
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	493	779	10.506			11.778
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	10.650	-960	4.508			14.199
Overlopende rekeningen	41.531	9.611	13.763			64.906
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Handelsschulden				0	74	74
Overige schulden				992	-55	937
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies				572	4.065	4.637



(EUR duizend)

	Contractuele vervaldag					TOTAAL
	< 1 maand	1 - 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar	> 5 jaar	
<b>Van het boekjaar</b>						
<b>Financiële schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Bankleningen op korte termijn	42.359	7.710	3.800			53.870
Kaskrediet	2.120	0	2.864			4.985
Korte termijn lening: commercial paper	107.702	0	0			107.702
Overige leningen	7.903	915	9.132			17.950
Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	2	130	397			530
Overige leningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	39	114	913			1.066
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Bankleningen op meer dan een jaar				20.510	0	20.510
Overige leningen op meer dan een jaar				153.354	1.907	155.261
<b>Handels- en overige schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Handelsschulden	266.722	137.828	36.826			441.376
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	3.374	5	8.696			12.075
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	11.425	982	0			12.407
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	36.330	44.834	12.269			93.433
Overige schulden	4.416	2.337	6.458			13.212
Verschuldigde dividenden	5.660	0	0			5.660
Te betalen interesten	-67	6.339	0			6.272
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	141	1.122	11.210			12.473
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	6.790	14.205	1.947			22.942
Overlopende rekeningen	35.371	14.022	7.251			56.643
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Handelsschulden				0	74	74
Overige schulden				1.230	0	1.230
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies				460	3.760	4.220

## 26. Voozieningen voor personeelsvoordelen

De Groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen aangaande plannen met een "te bereiken doel", voornamelijk met betrekking tot de Belgische, Franse en Duitse activiteiten. Het merendeel van deze plannen berekent de verplichtingen op basis van het verwachte eindsalaris.

(EUR duizend)

	Vergoedingen na uitdienst-treding - pensioenen en aanverwante	Vergoedingen na uitdienst-treding - overige	Vergoedingen loopbaan-beëindiging - brugpensioenen en aanverwante	Andere langetermijn-personeel vergoedingen	Totaal
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>99.090</b>	<b>15.509</b>	<b>35.579</b>	<b>12.706</b>	<b>162.884</b>
. Toename (begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	10.222	185	5.653	1.409	17.469
. Terugnemingen (Begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	-759	0	-790	-36	-1.585
. Bestedingen (Begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	-11.759	-531	-9.531	-925	-22.746
. Impact interestvoet en actualisering (begrepen in "Financiële kosten")	5.955	806	1.864	611	9.235
. Omrekeningsverschillen	221	243	0	-6	458
. Overboekingen	-33	-275	2.782	-394	2.080
. Opgenomen in het eigen vermogen	13.051	2.028	-0	0	15.078
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>115.988</b>	<b>17.964</b>	<b>35.556</b>	<b>13.366</b>	<b>182.874</b>

Bovenstaande tabel geeft de waarden en de bewegingen op de voorzieningen voor personeelsvoordelen van de dochterondernemingen, die onder de integrale consolidatiemethode opgenomen zijn, weer. Er is een verschil tussen de bedragen op de lijn 'opgenomen in eigen vermogen' en de bedragen weergegeven in toelichting 22, daar deze bijlage de waarden van de geassocieerde ondernemingen en de joint ventures, opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, bevat.

De bewegingen van 2009 vertonen stijgende waarden voor de plannen in Frankrijk en Duitsland vooral te wijten aan lagere verdisconteringsvoeten en sommige extra financieringsbijdragen voor de pensioenplannen in België. Het management verwacht op korte termijn dat uitgaande kasstromen van dezelfde grootteorde zullen zijn als deze van het vorige en huidige jaar.

Als beschreven in nota 19 werd er een vordering op meer dan één jaar geboekt als "recht op terugbetaling" binnen het kader van medische kosten dat Umicore Frankrijk heeft overgenomen van Nyrtar Frankrijk in 2007, dewelke Nyrtar Frankrijk zal compenseren gedurende de levensduur van deze schulden. Wanneer er een verandering voorkomt in deze schulden zal deze verandering het recht op terugbetaling onder de korte termijn vorderingen op dezelfde manier beïnvloeden.

Als de verandering van de periode gerelateerd is met de verandering van de actuariële veronderstellingen, worden zowel de schulden als de activa aangepast langs de Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen.

De hierna volgende toelichtingen onder IAS 19 werden overgenomen uit de verslagen opgemaakt door externe actuarissen voor de belangrijkste voordeelplannen.

	(EUR duizend)		
	31/12/08	Bewegingen 2009	31/12/09
België	34.655	-2.052	32.603
Frankrijk	17.454	3.079	20.533
Duitsland	96.581	18.261	114.842
<b>Subtotaal</b>	<b>148.690</b>	<b>19.288</b>	<b>167.978</b>
Overige entiteiten	14.194	702	14.896
<b>Totaal</b>	<b>162.884</b>	<b>19.990</b>	<b>182.874</b>

	(EUR duizend)
<b>Recht op terugbetaling</b>	
Per einde van het vorige boekjaar	5.794
Actuele terugbetaling	-95
Actuele winsten en verliezen op terugbetalingsrechten	846
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>6.545</b>

	(EUR duizend)	
	2008	2009
<b>Wijziging in de pensioenverplichtingen</b>		
<b>BDV bij het begin van het boekjaar</b>	<b>275.282</b>	<b>270.134</b>
Kosten van diensttijd van het jaar	12.764	16.703
Interestkosten	14.082	14.874
Bijdragen van de planparticipanten	360	405
Planwijzigingen	-439	545
Actuariële verliezen en winsten	-9.545	20.923
Uitbetaalde voordelen	-22.821	-30.071
Betaalde onkosten	-38	-68
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkoop)	218	896
Regelingen	25	-420
Afhandelingen	-299	-471
Omrekeningsverschillen	545	928
<b>BDV per einde boekjaar</b>	<b>270.134</b>	<b>294.378</b>

	2008	2009
<b>Veranderingen in planactiva</b>		
<b>Reële waarde planactiva bij begin boekjaar</b>	<b>102.765</b>	<b>106.650</b>
Verwacht rendement op de planactiva	4.779	4.927
Actuariële verliezen en winsten	-10.020	2.734
Bijdragen van de werkgever	31.151	25.208
Bijdragen van de planparticipanten	360	405
Uitkeringen Plan/Bedrijf	-22.821	-30.071
Betaalde bijdragen	-38	-68
Afhandelingen	-299	
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkoop)	164	638
Omrekeningsverschillen	609	475
<b>Reële waarde planactiva bij einde boekjaar</b>	<b>106.650</b>	<b>110.898</b>

De pensioenplannen in België, Frankrijk, Liechtenstein, Nederland, USA en Noorwegen zijn geheel of gedeeltelijk gefinancierd met planactiva. Alle andere plannen zijn niet-gefinancierde plannen.

(EUR duizend)

	2008	2009
<b>Bedragen opgenomen in de balans</b>		
Actuele waarde van de gefinancierde verplichtingen	175.623	190.475
Reële waarde van de planactiva van de fondsen	106.650	110.898
<b>Tekort (overschot) van gefinancierde plannen</b>	<b>68.973</b>	<b>79.577</b>
Actuele waarde van de niet-gefinancierde plannen	94.511	103.903
Niet geboekte netto actuele winsten/(verliezen)	42	-1
Niet opgenomen actuariële verliezen	-641	-605
<b>Netto passiva (activa)</b>	<b>162.885</b>	<b>182.874</b>
<b>Componenten van de pensioenkost</b>		
<b>Bedragen geboekt in de resultatenrekening van de periode</b>		
<b>Kosten van diensttijd van het jaar en nieuwe verplichtingen</b>		
Interestkost	12.764	16.703
Verwacht rendement op planactiva	14.082	14.874
Verwachte rendement van het recht op terugbetaling	-4.779	-4.927
Afschrijving kosten verleden diensttijd incl. §58 (a)	-300	-305
Afschrijving netto (winst)/verlies incl. §58 (a)	-359	581
Opgenomen (winst)/verlies planvermindering	1.359	3.031
Opgenomen (winst)/verlies planvereffening	25	-420
Opgenomen (winst)/verlies planvereffening	0	-471
<b>Totale pensioenkost opgenomen in de winst/verlies rekening</b>	<b>22.792</b>	<b>29.066</b>
<b>Feitelijke opbrengst van de planactiva</b>		
Actuele opbrengst van het recht op terugbetaling	-5.241	7.661
	214	1.151
<b>Begragen opgenomen in de SoCI</b>		
Gecumuleerde actuariële verliezen en winsten	21.537	24.012
Actuariële verliezen en winsten van het boekjaar	-802	15.078
Minderheidsbelangen	64	-87
Actuele winsten en verliezen van het recht op terugbetaling	3.180	-846
Genomen in resultatenrekening		179
Omrekeningsverschillen	33	26
Totaal erkend in het eigen vermogen (SoCI)	<b>24.012</b>	<b>38.362</b>
Actuariële verliezen en winsten van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	19.100	16.922
<b>Totaal erkend in het eigen vermogen (SoCI)</b>	<b>43.112</b>	<b>55.284</b>

De interestkost, het rendement op de planactiva en de impact door verdiscontering van de niet na uitdienststreding voordelenplannen opgenomen in de afgeschreven actuariële verliezen of winsten, worden geboekt onder de financiële resultaten in de resultatenrekening (zie toelichting 10). Alle andere elementen van de jaarlijkse kost worden geboekt onder het bedrijfsresultaat.

De actuariële verliezen van het jaar opgenomen in het eigen vermogen hebben hun oorsprong in een lichte toename van de verdisconteringsvoet op de pensioenplannen en verschillen tussen het verwachte en actuele rendement op de planactiva.

De afschrijvingsprocedure van actuariële winsten en verliezen steunt op ervaring.

	2008	2009
<b>Voornaamste actuariële veronderstellingen</b>		
Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de pensioenverplichtingen per einde van het jaar		
Actualisatievoet (%)	5,68	4,91
Percentage salarisverhogingen (%)	2,86	2,97
Percentage inflatie (%)	2,05	2,08
Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de netto pensioenkost		
Actualisatievoet (%)	5,16	5,68
Verwachte lange termijn opbrengst op de planbeleggingen gedurende het fiscale jaar (%)	4,92	5,00
Verwachte toename van salarissen (%)	2,85	2,86
Percentage inflatie (%)	2,08	2,05
<b>2009</b>		
	<b>Percentage van planactiva</b>	<b>Verwacht rendement van planactiva</b>
<b>Planactiva</b>		
Aandelen (%)	18,32	5,63
Obligaties (%)	52,08	4,87
Vastgoed (%)	1,80	4,88
Overige (%)	27,80	4,66
<b>Totaal (%)</b>	<b>100,00</b>	<b>4,95</b>

Andere planactiva zijn grotendeels geïnvesteerd in verzekeringscontracten en banktermijndeposito's. De verwachte lange termijn rendementsvoet op de

veronderstelde activa is weergegeven voor elk individueel plan.

	2008	2009
<b>Historiek ervaringswinst/verlies</b>		
Vershil tussen het verwachte en reële rendement op de beleggingen		
Bedrag	10.020	-2.734
Percentage van de beleggingen (%)	9,00	-2,00
Ervarings(winst)/verlies op de pensioenverplichtingen		
Bedrag	6.168	1.407
Percentage van de huidige waarde van de pensioenverplichtingen (%)	2,00	0,48

	2008	2009
<b>Verplichte toelichting i.v.m hospitalisatie verzekering voor gepensioneerden</b>		
Verondersteld percentage stijging ziektekosten		
Percentage onmiddellijke tendens (%)	4,23	4,22
Percentage ultieme tendens (%)	6,70	4,22
Jaar waarin ultieme tendens wordt bereikt	2008	NA

	2009	
	Sensitiviteit +1%	Sensitiviteit -1%
Gevoeligheid ten opzichte van de tendensveronderstellingen		
Invloed op totale diensttijdperk en rentekost componenten	303	-115
Invloed op de verplichtingen	2.814	-2.264

	(EUR duizend)	
	2008	2009
<b>Aansluiting balans</b>		
Balans verplichtingen/(activa)	171.796	162.884
Opgenomen pensioenkosten in V&W van het boekjaar	22.792	29.066
Opgenomen bedragen in de SORIE van het boekjaar	-802	14.326
Werkgeversbijdragen via fondsen gestort in het boekjaar	-17.008	-10.286
Werkgeversbijdragen onmiddellijk gestort in het boekjaar	-14.143	-14.922
Actuele terugbetaling	214	1.151
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkoop)	54	259
Diverse	43	-58
Omrekeningsverschillen	-61	453
Balans verplichtingen/(activa) op het jaareinde	162.884	182.874

Op 31 december	2005	2006	2007	2008	2009
BDV	295.637	304.840	275.282	270.134	294.378
Reële waarde planactiva	76.455	88.220	102.765	106.650	110.898
Tekort (Overschot) van plannen	219.182	216.620	172.517	163.484	183.480
Ervaringsaanpassingen op de fondsbeleggingen	2.309	3.219	789	10.020	-2.734
Ervaringsaanpassingen op de pensioenverplichtingen	22.726	-4.996	9.129	6.168	1.407

De verwachte bijdragen te betalen voor de plannen gedurende het boekhoudjaar startend na de balansdatum bedraagt EUR 22,2 miljoen.

## 27. Aandelenoptieplannen toegestaan door de onderneming

Plan	Vervaldatum	Uitoefening	Vroegere uitoefenprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Nieuwe uitoefenprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Aantal opties dat nog uitgeoefend moet worden
ISOP 2003 (7 jaar)	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	6,84	4,74	176.650
			6,84	6,84	3.850
			7,02	4,92	36.950
					<b>217.450</b>
ISOP 2003 bis	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	8,80	6,70	10.000
					<b>10.000</b>
ISOP 2004	11.03.2011	alle werkdagen van Euronext Brussels	10,41	8,31	111.375
			10,74	8,64	125.000
					<b>236.375</b>
ISOP 2005	16.06.2012	alle werkdagen van Euronext Brussels		12,92	408.250
				13,66	6.000
					<b>414.250</b>
ISOP 2006	02.03.2016	alle werkdagen van Euronext Brussels		22,55	525.625
				24,00	10.000
					<b>535.625</b>
ISOP 2007	16.02.2017	alle werkdagen van Euronext Brussels		26,55	665.500
				27,36	20.000
					<b>685.500</b>
ISOP 2008	15.04.2018	alle werkdagen van Euronext Brussels		32,57	674.250
				32,71	33.500
					<b>707.750</b>
ISOP 2009	15.02.2016	alle werkdagen van Euronext Brussels		14,40	703.875
				14,68	31.000
					<b>734.875</b>
<b>Totaal</b>					<b>3.541.825</b>

- ESOP verwijst naar «Employee Stock Option Plan» (wereldwijd plan voor arbeiders en bedienden en kaderleden).
- ISOP verwijst naar «Incentive Stock Option Plan» (wereldwijd plan voor kaders).
- ISOP 2003 bis plan werd opgezet tijdens het eerste semester van 2004 voor hogere directieleden van PMG die Umicore verwoegden, als gevolg van de overname.

Aandelenopties, waarvan typisch de rechten werden verworven op de datum van toekenning, zullen vereffend worden met bestaande aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum vervallen automatisch.

De uitoefenperiodes voor ISOP 2006, 2007 en ISOP 2008 zijn verlengd. Dit resulteerde in een extra last gedurende de periode van EUR 616 duizend (zie toelichting 9).

	2008		2009	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs
Uitstaande opties van het jaar				
<b>Uitstaande begin van het boekjaar</b>	3.247.575	15,39	3.309.150	19,85
Toegekend tijdens boekjaar	712.750	32,58	734.875	14,41
Uitgeoefend tijdens het jaar	651.175	11,51	502.200	7,70
<b>Uitstaande einde boekjaar</b>	<b>3.309.150</b>	<b>19,85</b>	<b>3.541.825</b>	<b>20,45</b>
Uitoefenbaar einde boekjaar	3.309.150	19,85	3.541.825	20,45

De nog niet vervallen opties op het einde van het boekjaar, hebben een gemiddelde gewogen looptijd tot augustus 2015.

## 28. Voorzieningen leefmilieu

(EUR duizend)

	Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu	TOTAAL
Per einde van het vorige boekjaar	98.082	6.134	104.216
. Toename	4.874	2.896	7.771
. Terugnemingen	0	-15	-15
. Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-10.182	-3.976	-14.159
. Actualisering (begrepen in "Netto financiële kosten")	4.035	0	4.035
. Omrekeningsverschillen	1.564	0	1.564
. Andere wijzigingen	262	-262	0
Per einde van het boekjaar	98.635	4.776	103.412
waarvan : - op meer dan één jaar	79.239	1.021	80.260
- op ten hoogste één jaar	19.397	3.755	23.152

Voorzieningen voor leefmilieu, volgens wettelijke en feitelijke verplichtingen zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen evenals historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden gekend op de rapporteringdatum. De finale verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen voor voortgezette activiteiten verminderden met EUR 0,8 duizend, waarbij bijkomende voorzieningen meer dan gecompenseerd werden door bestedingen of terugnemingen van bestaande voorzieningen.

De meeste nieuwe voorzieningen voor leefmilieu hebben hoofdzakelijk betrekking op de sanering van sites in Guarulhos (Brazilië), Maxton (Verenigde Staten) als gevolg van de sluiting van de site en de verbruikte emissierechten in België.

De bestedingen van de voorzieningen van de periode is voor het grootste deel verbonden met de realisatie van saneringsprogramma's in Frankrijk (Viviez) en België (Hoboken en Olen).

De meeste van de terugnemingen van voorzieningen voor deze periode zijn gelinkt met de afbraak- en saneringsprogramma's in Frankrijk (Calais).

Gedurende 2009 vonden geen belangrijke bewegingen plaats op de voorzieningen die werden aangelegd voor het historische radioactief afvalmateriaal in Olen (België). De onderhandelingen met alle bevoegde instanties om een duurzame en aanvaardbare opslagoplossing te vinden duren voort, zij het op een langzaam tempo. Hierdoor werd de provisie terug geherkwalificeerd als een voorziening op lange termijn.

Een belangrijk gedeelte van de voorziening voor bodemsanering en saneringen van de sites houden verband met projecten in België en Frankrijk. Het management verwacht dat de belangrijkste kasuitgaven met betrekking tot deze projecten zullen gebeuren binnen de 5 jaar.

## 29. Voorzieningen voor overige risico's en kosten

(EUR duizend)

	Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering	Voorzieningen voor overige risico's en kosten	TOTAAL
Per einde van het vorige boekjaar	16.613	55.898	72.511
. Toename	22.166	12.733	34.899
. Terugnemingen	-955	-32.290	-33.245
. Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-5.701	-2.482	-8.183
. Omrekeningsverschillen	846	4.896	5.742
. Overboekingen	-2.152	-536	-2.689
. Financiële kosten		187	187
. Andere wijzigingen	-2	47	45
Per einde van het boekjaar	30.816	38.452	69.268
waarvan : - op meer dan één jaar	12.858	27.475	40.333
- op ten hoogste één jaar	17.958	10.978	28.936

Voorzieningen voor reorganisaties en herstructureringen, voor risico's met betrekking tot belastingen, garanties en geschillen, voor verlieslatende contracten en productterugnemes, zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen, alsook historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden die gekend zijn op het ogenblik van de rapporteringdatum. De effectieve verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

Voorzieningen daalden in totaal met EUR 3 243 duizend, waarbij de toename aan voorzieningen meer dan gecompenseerd werden door terugnemingen en bestedingen van bestaande voorzieningen.

De toename voor voorzieningen en herstructureringen zijn voornamelijk verbonden met de herstructureringen in het Precious Metals Products & Catalysts en Precious Metal Services segment in Frankrijk, België, China, de VS en Duitsland. De bestedingen van de voorzieningen in deze categorie hebben gedeeltelijk betrekking op de voortzetting van herstructureringsprogramma's uit vorige jaren. Voor een ander gedeelte hebben ze al betrekking op de uitvoering van de in 2009 aangekondigde herstructureringsprogramma's. De overboekingen zijn vooral gelinkt aan de herstructurering van de loodactiviteit in Overpelt, waar

na onderhandelingen brugpensionering werd bekomen. Deze kosten werden overgeboekt naar de voorzieningen voor personeels-voordelen.

De toename, en terugnemingen van de andere voorzieningen betreft garanties en geschillen. Dit beïnvloedt een groot gedeelte van de dochterondernemingen voornamelijk in Duitsland, Brazilië en België.

Ze omvatten ook voorzieningen voor verlieslatende contracten met betrekking tot het IAS 39-effect (zie toelichting 8). De terugname gedurende de periode voor deze voorzieningen bedroeg EUR 18 822 duizend. Het eindsaldo van deze voorzieningen bedraagt EUR 2 374 duizend.

Er kan geen schatting gemaakt worden wanneer de kasuitstroom voor de voorziening voor overige risico's en kosten op meer dan één jaar zal plaatsvinden.

Er kan geen schatting gemaakt worden wanneer de kasuitstroom voor de voorziening voor overige risico's en kosten op meer dan één jaar zal plaatsvinden.

## 30. Financiële instrumenten per categorie

		(EUR duizend)			
		Boekwaarde			
Per einde van het vorige boekjaar	Reële waarde	Aangehouden voor verkoop zonder hedge accounting	Aangehouden voor verkoop met hedge accounting	Leningen, handelsvorderingen en schulden	Beschikbaar voor verkoop
<b>ACTIVA</b>					
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	26.085				26.085
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	26.085				26.085
Leningen toegekend	4.723			4.723	
Leningen toegekend	4.723			4.723	
Handels- en overige vorderingen	719.492	32.720	62.200	624.571	
Op meer dan één jaar					
Garanties en deposito's	3.255			3.255	
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar	7.239			7.239	
Personeelsvoordelen	855			855	
Op ten hoogste één jaar					
Handelsvorderingen (bruto)	488.343			488.343	
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)	-15.965			-15.965	
Overige vorderingen (bruto)	88.185			88.185	
Overige vorderingen (waardeverminderingen)	-9.192			-9.192	
Te ontvangen interesten	845			845	
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	62.200		62.200		
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	32.720	32.720			
Overlopende rekeningen	61.007			61.007	
Kas en kasequivalenten	254.947			254.947	
Beleggingen op korte termijn bij banken	133.591			133.591	
Beleggingen op korte termijn (andere)	2.019			2.019	
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	119.337			119.337	
<b>Totaal financiële instrumenten (activa)</b>	<b>1.005.247</b>	<b>32.720</b>	<b>62.200</b>	<b>884.241</b>	<b>26.085</b>
<b>PASSIVA</b>					
Financiële schulden	588.346			588.346	
Op meer dan één jaar					
Bankleningen	260.023			258.123	
Overige leningen	170.982			164.382	
Op ten hoogste één jaar					
Bankleningen	67.237			67.237	
Kaskrediet	6.568			6.568	
Commercial paper	83.679			83.679	
Overige leningen	8.356			8.356	
Handels- en overige schulden	677.356	14.199	11.778	651.379	
Op meer dan één jaar					
Handelsschulden	74			74	
Overige schulden	937			937	
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	4.637			4.637	
Op ten hoogste één jaar					
Handelsschulden	402.736			402.736	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	7.307			7.307	
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	9.609			9.609	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	117.492			117.492	
Overige schulden	28.811			28.811	
Verschuldigde dividenden	6.245			6.245	
Te betalen interesten	8.625			8.625	
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	11.778		11.778		
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	14.199	14.199			
Overlopende rekeningen	64.906			64.906	
<b>Totaal financiële instrumenten (passiva)</b>	<b>1.265.702</b>	<b>14.199</b>	<b>11.778</b>	<b>1.239.725</b>	<b>0</b>

(EUR duizend)

Per einde van het boekjaar	Reële waarde	Boekwaarde			Beschikbaar voor verkoop
		Aangehouden voor verkoop zonder hedge accounting	Aangehouden voor verkoop met hedge accounting	Leningen, handelsvorderingen en schulden	
<b>ACTIVA</b>					
<b>Financiële activa beschikbaar voor verkoop</b>	<b>57.999</b>				<b>57.999</b>
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	57.999				57.999
<b>Leningen toegekend</b>	<b>15.313</b>			<b>15.313</b>	
Leningen toegekend	15.313			15.313	
<b>Handels- en overige vorderingen</b>	<b>535.243</b>	<b>7.508</b>	<b>6.388</b>	<b>521.347</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Garanties en deposito's	3.499			3.499	
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar	8.076			8.076	
Personeelsvoordelen	375			375	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Handelsvorderingen (bruto)	465.096			465.096	
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)	-21.554			-21.554	
Overige vorderingen (bruto)	69.743			69.743	
Overige vorderingen (waardeverminderingen)	-9.370			-9.370	
Te ontvangen interesten	615			615	
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	6.388		6.388		
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	7.508	7.508			
Overlopende rekeningen	4.867			4.867	
<b>Kas en kasequivalenten</b>	<b>185.333</b>			<b>185.333</b>	
Beleggingen op korte termijn bij banken	44.766			44.766	
Beleggingen op korte termijn (andere)	3.993			3.993	
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	136.574			136.574	
<b>Totaal financiële instrumenten (activa)</b>	<b>793.888</b>	<b>7.508</b>	<b>6.388</b>	<b>721.993</b>	<b>57.999</b>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Financiële schulden</b>	<b>365.005</b>			<b>361.875</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Bankleningen	22.641			20.511	
Overige leningen	156.261			155.261	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Bankleningen	54.399			54.399	
Kaskrediet	4.985			4.985	
Commercial paper	107.702			107.702	
Overige leningen	19.016			19.016	
<b>Handels- en overige schulden</b>	<b>682.017</b>	<b>22.942</b>	<b>12.473</b>	<b>646.602</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Handelsschulden	74			74	
Overige schulden	1.230			1.230	
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	4.220			4.220	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Handelsschulden	441.376			441.376	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	12.075			12.075	
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	12.407			12.407	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	93.433			93.433	
Overige schulden	13.212			13.212	
Verschuldigde dividenden	5.660			5.660	
Te betalen interesten	6.272			6.272	
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	12.473		12.473		
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	22.942	22.942			
Overlopende rekeningen	56.643			56.643	
<b>Totaal financiële instrumenten (passiva)</b>	<b>1.047.022</b>	<b>22.942</b>	<b>12.473</b>	<b>1.008.477</b>	<b>0</b>



De leningen en schulden zijn uitgegeven aan een marktrentevoet welke geen grote verschillen met zich meebrengen vergeleken met de effectieve marktintrestvoet. Alle categorieën van financiële instrumenten van Umicore worden aan hun huidige marktwaarde weergegeven behalve de langlopende bank- en andere leningen. De boekwaarde van deze verschilt van de huidige marktwaarde (zie toelichting 23).

De huidige marktwaarde van de financiële instrumenten die verhandeld worden in actieve markten is gebaseerd op de koers in de desbetreffende markt op balansdatum.

De huidige marktwaarde van de financiële instrumenten die niet vrij verhandeld worden in een actieve markt wordt bepaald door middel van valorisatie technieken. Meest gebruikte techniek is de "discounted cash-flow" waarbij de marktomstandigheden deze zijn zoals ze gekend waren op balansdatum.

De huidige marktwaarde van intrestvoet swaps, in bijzonder, wordt berekend door de huidige waarde te nemen van de geschatte toekomstige kasstromen. De huidige waarde van forward wisselkoers- en metaalcontracten wordt bepaald door de huidige wissel- en metaalkoersen op balansdatum te nemen.

De huidige marktwaarde van de vrij verhandelde financiële vaste activa welke door de groep gehouden worden, is de marktwaarde op balansdatum. De huidige marktwaarde van de passiva wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te verdisconteren aan de huidige marktintrestvoet. De genomen marktintrestvoet is deze rentevoet die beschikbaar is voor de groep voor gelijkaardige financiële instrumenten.

Door van de nominale waarde van de handelsvordering en schulden de desbetreffende waardevermindering af te trekken, wordt hun actuele marktwaarde verkregen.

### Reële waarde hiërarchie

De Groep heeft de wijzigingen in IFRS 7 betreffende de waardering van financiële instrumenten in de balans aan werkelijke waarde, aangenomen vanaf januari 2009. De wijzigingen hebben tot gevolg dat de aanpassing naar reële waarde gerapporteerd worden volgens volgende hiërarchie:

Niveau 1 : waardering gebaseerd op beurskoersen op actieve markten voor identieke activa of passiva

Niveau 2 : waardering gebaseerd op waarneembare gegevens andere dan beurskoersen

Niveau 3 : waardering gebaseerd op niet waarneembare gegevens.

## 31. Reële waarde van financiële instrumenten

Umicore dekt zijn structureel en transactiegebonden metaal-, valuta- en rentevoetriscico's in door gebruik te maken van metaalinstrumenten (voornamelijk deze genoteerd op de London Metal Exchange), valuta-instrumenten en rentevoet-swaps met erkende makelaars en banken.

a) financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomindekking:

	Nominaal of contractueel bedrag		(EUR duizend) Reële waarde	
	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2009
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht	193.181	113.304	62.200	-11.345
Termijnovereenkomsten: deviezen verkocht	228.728	130.023	-11.623	-5.269
Termijnovereenkomsten: rentevoet-swaps	86.000		-155	
<b>Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)</b>			<b>50.422</b>	<b>-6.086</b>
Erkend in handels- en overige vorderingen			62.200	6.387
Erkend in handels- en overige schulden			-11.778	-12.473
<b>TOTAAL</b>			<b>50.422</b>	<b>-6.086</b>

De principes en de documentatie over de ingedekte risico's als ook de timing gerelateerd aan de kasstroomindeckingsactiviteiten van de Groep zijn vermeld in toelichting 3, Beheer van financiële risico's.

De reële waarden van de effectieve indekkingsinstrumenten worden in eerste instantie erkend in de reële waarde reserves opgenomen onder het eigen vermogen. Nadat de onderliggende of aangegeven transacties zich voordoen, worden ze afgeboekt uit het eigen vermogen (zie toelichting 22).

De termijnovereenkomsten voor verkochte goederen werden opgezet voor de dekking van oa volgende goederen: zink, goud, zilver, platina en palladium.

De termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen werden opgezet voor de dekking van de USD ten opzichte van de Euro en AUD en NOK ten opzichte van de Euro.

Binnen de groep zijn de financiële activa gewaardeerd als niveau 1. Enige uitzondering echter de Nyrstar obligatie, welke een niveau 2 is. Alle afgeleide producten voor metaal en wisselkoersen zijn gewaardeerd volgens niveau 2.

### Sensitiviteitsanalyse betreffende financiële instrumenten

Umicore is blootgesteld aan fluctuaties van grondstofprijzen, wisselkoersen en intrestvoeten.

a) Grondstofprijzen

De huidige waarde van de financiële instrumenten met betrekking tot de dekking van de kasstromen zou 12,3 miljoen lager/hoger zijn als de metaalprijzen met 10 % zouden stijgen/dalen.

De huidige marktwaarde van andere financiële verkoopinstrumenten zou 19,0 miljoen lager/hoger zijn en deze van andere financiële aankoopinstrumenten zou 16,9 miljoen hoger/lager zijn indien de metaalprijzen met 10 % zouden stijgen/dalen.

b) Wisselkoersen

De huidige waarde van de forward wisselkoerscontracten met betrekking tot de dekking van de kasstromen zou EUR 7,3 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 9 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de verkochte forward wisselkoerscontracten met betrekking tot andere financiële instrumenten zou EUR 12,3 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 15,1 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de gekochte forward wisselkoerscontracten met betrekking tot de dekking van de kasstromen zou EUR 0,8 miljoen lager zijn indien de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 1 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de netto balansonderdelen die zijn blootgesteld aan de USD zou EUR 9,4 miljoen lager zijn indien de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 11,4 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De gemiddelde vervaldag van de financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomindekking is november 2010 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte goederen, september 2010 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen en maart 2009 voor de rentevoet-swaps.

De condities voor alle termijncontracten zijn gangbare marktcondities.

In die omstandigheden waar documentatie voor hedge accounting zoals gedefinieerd onder IAS 39 niet beschikbaar is, worden financiële instrumenten gebruikt voor het indekken van structurele risico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter wel degelijk gebruikt om toekomstige waarschijnlijke kasstromen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

De kasstroom-indekking van Umicore is op geen enkele manier ineffectief geweest in 2008, noch in 2009.

## b) andere financiële instrumenten

	Nominaal of contractueel bedrag			(EUR duizend)	
				Reële waarde	
	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2009	
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht	146.017	175.149	6.898	-14.591	
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht	-90.575	-165.245	1.086	3.979	
Termijncontracten: deviezen verkocht	155.315	135.970	10.312	-4.807	
Termijncontracten: deviezen aangekocht	-22.079	-9.025	225	-15	
<b>Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)</b>			<b>18.521</b>	<b>-15.434</b>	
Erkend in handels- en overige vorderingen			32.720	7.508	
Erkend in handels- en overige schulden			-14.199	-22.942	
<b>TOTAAL</b>			<b>18.521</b>	<b>-15.434</b>	

De principes en de documentatie over de transactiegebonden indekkingen door de Groep zijn omvat in toelichting 3, Beheer van financiële risico's. Bij gebrek aan documentatie voor hedge accounting voor deze indekkingsactiviteit zoals gedefinieerd onder IAS 39, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van transactierisico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter wel degelijk gebruikt om bestaande transacties en vaste engagements te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

De reële waarden zijn rechtstreeks onderkend in de resultatenrekening onder "Andere bedrijfsopbrengsten" voor de basismaterialen gerelateerde instrumenten en onder "Netto financiële kosten" voor de valuta gerelateerde instrumenten.

## c) derivaten

In 2006 werd een contractuele situatie actief waarbij variabele prijs aanpassingen (besloten derivaat) optreden, gekoppeld aan de verkoop (basis contract) in 1992 van de deelneming in en leningen aan Aurifère de Guinée, een goudmijnconcessie in Guinee.

In 2009 werd een bedrag van EUR 0,7 miljoen in de resultatenrekening opgenomen. Dit bedrag geeft de veranderingen weer in de verdisconteerde huidige waarde van de potentiële inkomsten van deze bron o.a. gebaseerd op de goudprijs, mijnpotentieel en operationele condities en kredietwaardigheid van de mijn eigenaar, ten belope van EUR -3,1 miljoen, gecompenseerd door de huidige erkende inkomsten ten belope van EUR 3,8 miljoen.

De vordering op de balans van EUR 3,4 miljoen, in verband met Aurifère de Guinée is opgenomen onder de rubriek overige vorderingen van de vlottende activa.

Per einde van het vorige boekjaar	Contractuele vervaldag				(EUR duizend)	
					Totaal	
	< 1 maand	1 tot 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar		
<b>ACTIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>						
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>						
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	3.388	3.091	31.959	23.763	62.201	
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	4.446	1.286	2.306	0	8.038	
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	99	2.411	1.123	0	3.633	
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>						
Termijncontracten: deviezen verkocht (overige)	7.376	2.666	270	0	10.312	
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)	217	8	0	0	225	
<b>PASSIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>						
<b>Risico interestvoet</b>						
Rentevoet-swaps (CFH)		-155			-155	
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>						
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	-49	-1.111	21	0	-1.139	
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	-594	-1.037	-815	-100	-2.546	
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>						
Termijncontracten: deviezen verkocht (CFH)	-451	-544	-6.906	-3.722	-11.623	

Per einde van het boekjaar	Contractuele vervaldag				(EUR duizend)	
					Totaal	
	< 1 maand	1 tot 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar		
<b>ACTIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>						
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>						
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	0	285	441	0	726	
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	501	120	638	0	1.259	
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	4.702	1.427	991	103	7.223	
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>						
Termijncontracten: deviezen verkocht (CFH)	220	584	2.095	2.762	5.661	
<b>PASSIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>						
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>						
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	-142	-1.121	-4.115	-6.693	-12.071	
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	-9.541	-3.626	-2.683	0	-15.850	
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	-76	-3.981	-813	0	-3.244	
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>						
Termijncontracten: deviezen verkocht (CFH)	0	0	-402	0	-402	
Termijncontracten: deviezen verkocht (overige)	-4.338	-322	-147		-4.807	
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)	-27	-62	74		-15	

## 32. Toelichting bij de kasstromentabel

### DEFINITIES

De kasstromentabel bestaat uit de kasstromen afkomstig van respectievelijk de bedrijfs-, de investerings- en de financieringsthesaurie van de betreffende periode.

Voor de opmaak van de bedrijfskasstromen werd de indirecte methode toegepast. Het nettoresultaat werd aangepast voor :

- de impact van operaties die geen kasuitgaven inhouden zoals voorzieningen, waardeverminderingen, waardering aan marktwaarde, enz., evenals de wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- elementen van de opbrengsten en kosten verbonden aan de investerings- en de financieringsactiviteiten

	(EUR duizend)	
	2008	2009
<b>Aanpassing voor niet-kastransacties</b>		
Afschrijvingen	113.368	116.306
Aanpassing IAS 39	-2.105	2.629
Negatieve goodwill opgenomen in resultaat	703	
(Terugneming van) Bijzondere waardeverminderingen	78.499	-317
Waardering aan marktwaarde van de voorraden en engagementen	6.975	8.637
Koersverschillen op leningen lange termijn	7.758	280
Voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren	38.874	-21.869
Afschrijving van kapitaalsubsidies	-211	-445
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	7.532	2.791
Wijziging in voorzieningen	-30.273	10.833
	<b>221.120</b>	<b>118.845</b>
<b>Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geklasseerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen</b>		
Belastingen van de periode	67.159	20.565
Interestkosten (-opbrengsten)	31.666	13.104
(Meerwaarde) Minwaarde op afstand van vaste activa	-17.600	3.401
Opbrengsten uit dividenden	-2.801	-220
	<b>78.423</b>	<b>36.850</b>
<b>Wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal</b>		
Voorraden	70.134	12.539
Handels- en overige vorderingen	140.829	219.902
Handels- en overige schulden	-201.244	9.312
	<b>9.719</b>	<b>241.753</b>
<b>Als in de geconsolideerde balans</b>		
Aanpassing IAS 39	25.696	
Transacties zonder impact op kasstromen(of anders gepubliceerd)	8.867	-75.882
Wijzigingen perimeter		
Omrekeningsverschillen	-34.281	35.954
<b>Als in de geconsolideerde kasstromentabel</b>	<b>10.000</b>	<b>201.825</b>

#### A) Toename van de bedrijfsthaurie

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten na belastingen bedroeg EUR 450,7 miljoen. De bedrijfskapitaalbehoeften daalden met EUR 201,8 miljoen voornamelijk door de daling van de voorraad.

#### B) Afname van de investeringsthaurie

De kasstromen voor investeringsactiviteiten daalden met EUR 17,2 miljoen in 2009. De investeringen bedroegen EUR 190,5 miljoen. De investeringen in Korea en China om de capaciteit van materialen voor herlaadbare batterij te verhogen waren reeds afgerond in de eerste helft van het jaar. De bouw van de nieuwe substraatfabriek in Quapaw (VS) werd voltooid tegen het einde van het jaar. In Hanau (Duitsland) werd extra test- en technologieinfrastructuur voor autokatalysatoren geïnstalleerd.

In China werd een nieuwe fabriek voor juweelproducten en -recyclage in gebruik genomen. Een deel van de activiteit van Yangzhong verhuisde naar de Technical Materials-site in Suzhou. Bij Precious Metals Refining werd geïnvesteerd om de fabriek in Hoboken (België) verder te verbeteren.

De investeringen omvatten € 20,8 miljoen immateriële activa zoals ontwikkelingskosten voor nieuwe informatiesystemen en de gekapitaliseerde Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten, die € 8,9 miljoen bedroegen.

#### C) Afname van de financieringsthaurie

De kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten is vooral te wijten aan de netto daling van de schuldgraad (EUR 228,9 miljoen), de betaling van dividenden (EUR 74,9 miljoen) en de netto interest betalingen (EUR 15 miljoen).

## 33. Rechten en verplichtingen

(EUR duizend)

	2008	2009
Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep	12.113	17.024
Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden	2.274	2.353
Ontvangen zekerheden	71.357	114.931
Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden maar op risico van de Groep	254.919	427.948
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	406	595
Commerciële engagementen voor aangekochte basismaterialen (te ontvangen)	15.510	36.185
Commerciële engagementen voor verkochte basismaterialen (te leveren)	155.436	62.208
Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep	1.053.484	1.346.809
Diverse rechten en verbintenissen	4.718	4.175
	<b>1.570.217</b>	<b>2.012.228</b>

### A. Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep

zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden gegeven door derden aan de schuldeisers van de Groep ter garantie van de aflossing van de actuele en toekomstige schulden en verplichtingen van de Groep.

### B. Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden

zijn zekerheden of onomkeerbare verbintenissen gegeven door de Groep ten voordele van derden ter garantie van de voldoende aflossing van schulden en bestaande of toekomstige verplichtingen door derden jegens hun schuldeisers.

### C. Ontvangen zekerheden

dit zijn ontvangen panden en zekerheden die het toereikend voldoen van schulden en bestaande of potentiële engagementen van derden tegenover de onderneming en haar dochterondernemingen garanderen, met uitzondering van kasgaranties en obligaties.

De ontvangen zekerheden hebben betrekking tot crediteuren zekerheden gedekt door financiële instellingen. Deze zekerheden zijn opgemaakt voor het indekken van de goede uitwerking van werken van de crediteuren. Sommige delen van de ontvangen zekerheden hebben ook betrekking tot klanten zekerheden voornamelijk ontvangen van de moederschappij in naam van één van de filialen. Een klein deel ervan van dit bedrag heeft betrekking op huurgaranties.

Deze garanties zijn opgenomen aan normale marktvoorwaarden en de reële waarde van deze items zijn gelijkwaardig aan de netto boekwaarde. Geen enkele van deze zekerheden zijn in onderpand gegeven.

### D. Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden

maar op risico van de Groep vertegenwoordigt zijn goederen en waarden opgenomen in de balans van de Groep voor dewelke de onderneming en haar dochterondernemingen de risico's dragen en de opbrengst behouden, maar waar

deze goederen en waarden zich niet in de panden van de onderneming en haar dochterondernemingen bevinden. Het handelt vooral over geleasde voorraden aan derden, consignatievoorraden of over voorraden onder maakloonovereenkomsten bij derden.

### E. Commerciële engagementen

dit zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen.

### F. Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep

zijn goederen en waarden die tijdelijk door de onderneming en haar dochterondernemingen bijgehouden worden, maar die de onderneming niet bezit. Het betreft voornamelijk geleasde voorraden, consignatievoorraden of voorraden onder maakloonovereenkomsten met derden.

Er worden geen leningen toegestaan aan derde partijen.

De groep leest metaal van en aan banken of andere derde partijen voor specifieke, meestal korte periodes. De groep betaalt of ontvangt hiervoor lease vergoedingen. De groep houdt voldoende metaalvoorraden aan om op de vervaldag aan deze leaseverplichtingen te kunnen voldoen. Op 31 december 2009 was het nettosaldo van deze leaseschuld EUR 269 miljoen tegenover EUR 260 miljoen op het einde van 2008.

Om de vergelijking met 2008 te verbeteren werden enkele cijfers van 2008 herwerkt. Deze herwerkingen werden gedaan in de lijnen « Commerciële engagementen voor aangekochte basismaterialen (te ontvangen) », « Commerciële engagementen voor verkochte basismaterialen (te leveren) » en « Goederen en waarden van derden gehouden door de groep. ».

## 34. Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen

De Groep heeft bepaalde hangende dossiers die volgens de IFRS-normen beschouwd kunnen worden als voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

### MILIEUPROBLEMATIEK

In toelichting 28 over voorzieningen voor leefmilieu wordt dit onderwerp in zijn geheel behandeld met inbegrip van de voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

### EX-WERKNEMERS VAN GÉCAMINES

Meerdere vroegere werknemers van Gécamines, het Congolese staatsbedrijf dat in 1967 de activa van Union Minière overnam na de onteigening ervan, hebben na hun ontslag door dit bedrijf, vorderingen ingediend tegen Umicore voor de betaling van door Gécamines verschuldigde bedragen. Société Générale des Minerais, waarvan de rechten en verplichtingen, na diverse reorganisaties door Umicore zijn overgenomen, had inderdaad van 1967 tot 1974 aanvaard om bepaalde werknemers van Gécamines bepaalde delen van hun salaris te betalen ingeval Gécamines in gebreke zou blijven. In 1974 had Gécamines erin toegestemd om Umicore hiervoor te vrijwaren. Hoewel de geldigheid van deze garantie betwist kan worden, gelooft Umicore dat deze zaak van elke grond ontbloeit is.

Ook al verwacht Umicore in sommige gevallen gedwongen te worden om bepaalde bedragen te betalen aan vroegere werknemers, toch gelooft ze dat, globaal genomen en op basis van de huidige heersende jurisprudentie, de uitslag van de vorderingen geen belangrijke financiële weerslag op de Groep zal hebben. Het is echter onmogelijk om enige voorspelling te doen over de definitieve regeling van deze rechtszaak.

### BTW-DADING MET DE BELGISCHE BIJZONDERE BELASTINGINSPECTIE ONDERZOCHT DOOR DE EUROPESE AUTORITEITEN

Hoewel Umicore overtuigd was over stevige argumenten te beschikken om zichzelf met succes te verdedigen tegen de aanspraken van de Belgische bijzondere belastinginspectie (BBI) voor de rechtbank, heeft de Groep in december 2000 een dading getroffen met de BBI voor de BTW die verschuldigd zou zijn geweest op de intra-communautaire levering van zilver aan Italiaanse en Zwitserse ondernemingen. De regeling van Umicore met de Belgische belastingdiensten over deze kwestie is rechtsgeldig, definitief en vertrouwelijk van aard.

De Europese Commissie lanceerde op 7 september 2004 een officieel onderzoek om de minnelijke schikking na te zien in de context van de reglementering voor staatssteun. Dit onderzoek werd opgeschort gedurende de strafprocedure. Het kan niet uitgesloten worden dat het onderzoek van de EU in de komende weken hernomen zal worden.

Voor 2009 is er niets te rapporteren.

### OVERIGE

In aanvulling op het voorgaande zijn tegen de Groep een aantal dagvaardingen ingediend die samenhangen met het normale verloop van haar activiteiten. De directie gelooft niet dat dergelijke dagvaardingen globaal genomen van aard zijn om een wezenlijke ongunstige invloed te hebben op de financiële positie van Umicore.

## 35. Verbonden partijen

	(EUR duizend)	
	2008	2009
<b>RESULTATENREKENING</b>		
Bedrijfsopbrengsten	101.684	27.290
Bedrijfskosten	-69.606	-27.147
Financiële opbrengsten	319	694
Financiële kosten	-307	-89
Ontvangen dividenden	-13.608	-4.343
	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>BALANS</b>		
Leningen op lange termijn en voorschotten aan geassocieerde ondernemingen		6.600
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	4.203	10.344
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	3.756	3.401
Te ontvangen leningen op ten hoogste één jaar	600	900
Te betalen leningen op ten hoogste één jaar	1.328	3.915
<b>Vergoedingen senior management</b>		
De details en het beleid worden uitgelegd in het Bestuursverslag / Bezoldigingsverslag		
	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>RAAD VAN BESTUUR*</b>		
. Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen:	530.000	467.000
vast gedeelte (EUR)	200.000	200.000
variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) (EUR)	330.000	267.000
Geen enkel variabel vergoedingselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoeding) is voorzien in het bestuurdersstatuut. Geen enkele lening of waarborg werd door de onderneming aan de bestuurders toegekend.		
	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>Directiecomité</b>		
. Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen:	4.558.639	3.323.703
Vast gedeelte	2.803.094	2.555.398
Voorziening voor het variabele gedeelte gekoppeld aan het referentiejaar	1.255.545	768.305
Voorziening voor de waarde van de aandelen gekoppeld aan het referentiejaar	500.000	0
. Extralegaal pensioenplan*	894.157	766.372

\* kosten aangaande plannen met en "te bereiken doel" zijn gebaseerd op kosten van diensttijd volgens IFRS methode

## 36. Gebeurtenissen na balansdatum

Umicore kondigde na de raad van bestuur van 10 februari 2010 aan dat ze aan de algemene vergadering van aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van EUR 0,65 per aandeel zal voorstellen, wat overeenkomt met de totale uitbetaling van dividenden ten bedrage van EUR 73 120 972. Deze uitkering slaat op alle bestaande aandelen behalve de eigen aandelen.

## 37. Winst per aandeel

	(EUR)	
	2008	2009
- zonder afgesplitste activiteiten		
Afgekondigde winst per aandeel - basisberekening	1,08	0,69
Afgekondigde winst per aandeel - na verwateringseffect	1,07	0,69
- met afgesplitste activiteiten		
Afgekondigde winst per aandeel - basisberekening	1,06	0,66
Afgekondigde winst per aandeel - na verwateringseffect	1,05	0,65

De hiernavolgende resultaten worden als teller gebruikt voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

	(EUR duizend)	
	2008	2009
Geconsolideerd nettoresultaat		
- aandeel van de Groep		
- zonder afgesplitste activiteiten	124.111	78.002
- met afgesplitste activiteiten	121.710	73.815

De hiernavolgende aandelen aantallen worden gebruikt als noemer voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

Voor winst per aandeel - basisberekening:

	2008	2009
Aantal uitstaande aandelen per 1 januari	130.986.625	120.000.000
Aantal uitstaande aandelen per 31 december	120.000.000	120.000.000
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	115.263.300	112.350.457

In 2009 zijn geen nieuwe aandelen uitgegeven als gevolg van de uitoefening van aandelenoptieplannen met daaraan verbonden inschrijvingsrechten. Tijdens het jaar heeft Umicore 476 775 eigen aandelen gebruikt in de context van de uitoefening van aandelenopties. Op 31 december 2009 was Umicore eigenaar van 7 506 197 eigen aandelen, of 6,26% van het totale aantal uitgegeven aandelen op deze datum.

Eigen aandelen die aangehouden worden voor bestaande aandelenoptieplannen of beschikbaar zijn voor verkoop, zijn niet inbegrepen in het aantal uitstaande aandelen.

Voor winst per aandeel - na verwateringseffect:

	2008	2009
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	115.263.300	112.350.457
Potentiële verwatering door de aandelenoptieplannen	996.208	534.520
Aangepast gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	116.259.507	112.884.977

De noemer voor de berekening van de winst na verwateringseffect houdt rekening met een correctie voor aandelenopties.

## 38. Afgesplitste bedrijfsresultaten

In februari 2009 heeft Umicore haar intenties bekendgemaakt om de bladloodactiviteit in Overpelt (België) te sluiten. De impact op de geconsolideerde jaarrekening van de bladloodactiviteiten in België wordt weergegeven als resultaten uit niet voortgezette activiteiten.

Omzet  
Andere bedrijfsopbrengsten

### Bedrijfsopbrengsten

Verbruikte handelsgoederen, grond- en hulpstoffen  
Bezoldigingen en personeelsvoordelen  
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

Andere bedrijfskosten

### Bedrijfskosten

Opbrengsten van andere financiële activa

### BEDRIJFSRESULTAAT

Netto financiële kost

### RESULTAAT VOOR BELASTING

Belastingen op het resultaat

### RESULTAAT VAN DE PERIODE

In februari 2009 heeft Umicore een overeenkomst ondertekend om haar kleine Business Unit Electronic Packaging Materials te verkopen aan de in Duitsland gevestigde edele metalen groep Heraeus. De impact op de jaarrekening werd eveneens gerapporteerd als resultaten uit niet voortgezette activiteiten.

(EUR duizend)

	2008	2009
	44.609	14.512
	-1.220	2.727
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>43.389</b>	<b>17.239</b>
	-60.331	-14.348
	-6.059	-3.115
	-2.858	832
	23.575	-4.795
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-45.673</b>	<b>-21.426</b>
	207	
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>-2.077</b>	<b>-4.188</b>
	-67	13
<b>RESULTAAT VOOR BELASTING</b>	<b>-2.144</b>	<b>-4.175</b>
	-256	-13
<b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>	<b>-2.401</b>	<b>-4.187</b>
waarvan: Aandeel van de Groep Minderheidsbelangen	-2.401	-4.187

## 39. IFRS ontwikkelingen

De Groep heeft volgende nieuwe standaarden, wijzigingen aan bestaande IFRS vanaf 1 januari 2009 toegepast :

- IAS 1 (wijziging), 'Presentatie van de jaarrekening', toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009. De Groep heeft gekozen om twee weergaven te gebruiken: een resultatenrekening en een overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
- IFRS 8, Operationele segmenten (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009). IFRS 8 vervangt IAS 14, 'Segment rapportering'. De nieuwe standaard vereist een 'management benadering' onder dewelke de segmenten naar buiten toe op dezelfde wijze gerapporteerd dient te worden als de interne rapportering.

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan bestaande standaarden die werden gepubliceerd zijn verplicht van toepassing zijn voor de boekhoudkundige periode die begint op 1 januari 2009 maar welke momenteel niet relevant zijn voor de Groep :

- IFRS 2 (wijziging) 'Op aandelen gebaseerde betalingen' toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009 betreffende de toekenningsvoorwaarden en annulatie.
- IAS 23 (wijziging), financieringskosten (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009)

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan bestaande standaarden die werden gepubliceerd en verplicht van toepassing zijn voor de boekhoudkundige periode die begint op 1 januari 2010. Deze werden niet voortijdig toegepast door de Groep:

- IFRIC 17 'Uitkeringen in natura aan aandeelhouders (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 juli 2009). De standaard is relevant voor de Groep.
- IAS 27 (wijziging), 'Geconsolideerde jaarrekening en enkelvoudige jaarrekening' (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 juli 2009) De standaard is relevant voor de Groep.
- IFRS 3 (wijziging) 'bedrijfscombinaties' (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 juli 2009) De standaard is relevant voor de Groep.
- IAS 38 (wijziging), 'immatriële activa', toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 juli 2009. De standaard is relevant voor de Groep
- IFRS 5 (wijziging), 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten.' De standaard is relevant voor de Groep
- IFRS 2 (wijziging), 'Met Groep cash voldane - en op aandelen gebaseerde betalingen.' De standaard is relevant voor de Groep

Het management beoordeelt momenteel het effect van deze nieuwe normen en wijzigingen op de Groep haar verrichtingen.

# Beknopte jaarrekening van de moederonderneming

De jaarrekening van Umicore wordt hierna volgens een beknopt schema voorgesteld.

Overeenkomstig het Wetboek van Venootschappen zullen de jaarrekening van Umicore evenals het jaarverslag en het verslag van de commissaris, bij de

Nationale Bank van België neergelegd worden.

Deze verslagen kunnen op aanvraag verkregen worden bij:

UMICORE

Broekstraat 31

B-1000 Brussel (België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

De wettelijke reserve van EUR 50 000 duizend die inbegrepen is in de overgedragen winst is niet beschikbaar voor uitkering.

(EUR duizend)

31/12/2007 31/12/2008 31/12/2009

## BEKNOPTE BALANS PER 31 DECEMBER

### 1. ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

- I. OPRICHTINGSKOSTEN
- II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA
- III. MATERIELE VASTE ACTIVA
- IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

- V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR
- VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING
- VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR
- VIII. GELDBELEGGINGEN
- IX. LIQUIDE MIDDELEN
- X. OVERLOPENDE REKENINGEN

#### TOTAAL ACTIVA

	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>3.390.869</b>	<b>3.425.059</b>	<b>3.456.279</b>
I. OPRICHTINGSKOSTEN	877		
II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA	13.250	26.720	41.970
III. MATERIELE VASTE ACTIVA	248.613	282.787	291.154
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	3.128.129	3.115.552	3.123.155
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>1.093.006</b>	<b>714.849</b>	<b>837.254</b>
V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	538	738	848
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	235.382	257.258	298.047
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	554.649	335.907	358.270
VIII. GELDBELEGGINGEN	289.391	109.181	173.097
IX. LIQUIDE MIDDELEN	4.570	3.765	2.133
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	8.476	8.000	4.859
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>4.483.875</b>	<b>4.139.908</b>	<b>4.293.533</b>

### 2. PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

- I. KAPITAAL
- II. UITGIFTEPREMIËS
- III. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN
- IV. RESERVES
- V. OVERGEDRAGEN RESULTAAT
- Vbis. RESULTAAT VAN DE PERIODE
- VI. KAPITAALSUBSIDIES

#### VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

- VII.A. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

#### SCHULDEN

- VIII. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR
- IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR
- X. OVERLOPENDE REKENINGEN

#### TOTAAL PASSIVA

<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>1.425.888</b>	<b>1.025.111</b>	<b>1.153.239</b>
I. KAPITAAL	466.558	500.000	500.000
II. UITGIFTEPREMIËS	6.610	6.610	6.610
III. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	98	98	98
IV. RESERVES	437.585	309.301	373.189
V. OVERGEDRAGEN RESULTAAT	-250.235	175.258	69.043
Vbis. RESULTAAT VAN DE PERIODE	762.555	30.860	201.577
VI. KAPITAALSUBSIDIES	2.718	2.984	2.721
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>			
VII.A. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	110.216	95.412	95.127
<b>SCHULDEN</b>	<b>2.947.770</b>	<b>3.019.385</b>	<b>3.045.167</b>
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	1.068.074	1.153.074	868.074
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	1.751.558	1.816.242	2.126.547
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	128.138	50.069	50.545
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>4.483.875</b>	<b>4.139.908</b>	<b>4.293.533</b>

### RESULTATENREKENING

- I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN
- II. BEDRIJFSKOSTEN
- III. BEDRIJFSRESULTAAT
- IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN
- V. FINANCIËLE KOSTEN
- VI. RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING
- VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN
- VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN
- IX. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING
- X. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT
- XI. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR
- XII. ONTTREKING/OVERBOEKING NAAR BELASTINGVRIJE RESERVES
- XIII. TE BESTEMMEN RESULTAAT v/h BOEKJAAR

I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2.357.566	2.233.797	2.019.945
II. BEDRIJFSKOSTEN	-2.241.038	-2.120.463	-1.973.314
III. BEDRIJFSRESULTAAT	116.528	113.334	46.631
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	394.204	206.652	129.308
V. FINANCIËLE KOSTEN	-171.955	-236.520	-18.002
VI. RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	338.776	83.467	157.937
VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	559.206	43.472	40.535
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN	-133.430	-95.903	-3.957
IX. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING	764.552	31.035	194.516
X. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	-1.997	-175	7.061
XI. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	762.555	30.860	201.577
XII. ONTTREKING/OVERBOEKING NAAR BELASTINGVRIJE RESERVES	0	3.400	0
XIII. TE BESTEMMEN RESULTAAT v/h BOEKJAAR	762.555	34.260	201.577



(EUR duizend)

	2007	2008	2009
<b>RESULTAATVERWERKING</b>			
A. Resultaatverwerking	858.496	546.580	407.630
1 Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	762.555	34.260	201.577
2 Overgedragen winst/verlies (-)	95.941	512.320	206.053
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-270.218	-267.504	-63.889
2. Aan de wettelijke reserve	-14.289	0	0
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	-255.929	-178.745	-63.889
4. Aan het kapitaal		-88.760	
D. Over te dragen resultaat (1)	512.320	206.053	270.621
2. Over te dragen winst/verlies (-)	512.320	206.053	270.621
F. Uit te keren winst (1)	-75.958	-73.023	-73.121
1. Vergoeding van het kapitaal			
- gewone aandelen EUR 0,65	-75.958	-73.023	-73.121

(1) Het totaal bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast om rekening te houden met het aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 27 april 2010. Het brutodividend van EUR 0,65 per aandeel blijft ongewijzigd.

	(EUR duizend)	Aantal aandelen
<b>STAAT VAN HET KAPITAAL</b>		
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
Per einde van het vorig boekjaar	500.000	120.000.000
Per einde van het boekjaar	500.000	120.000.000
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	500.000	120.000.000
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		6.314.380
Aan toonder		113.685.620
E. Toegelaten maar niet geplaatst kapitaal (1)	46.000	
	<b>% kapitaal</b>	<b>Aantal aandelen</b>
G. Aandeelhouderstructuur (2)		<b>Bekendmaking</b>
Fidelity International Ltd	5,04	6.048.815
BlackRock Investment Management	8,33	9.996.285
Fidelity Management and Research	3,11	3.726.317
Overige aandeelhouders	77,27	92.722.386
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	6,26	7.506.197
	100,00	120.000.000
waarvan free float	100,00	120.000.000

(1) De uitzonderlijke algemene vergadering van 21 november 2007 heeft de raad van bestuur toegelaten het kapitaal te verhogen met EUR 46.000.000

(2) Op 31 december 2009 zijn er nog 3.541.825 opties op aandelen uitstaande. In deze opties zijn er 3.541.825 met recht tot aankoop op bestaande aandelen weerhouden door Umicore.

## Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Hierbij verklaren wij - voorzover ons bekend - dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 opgesteld overeenstemming International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Groep voor 2009.

De opmerkingen over de globale prestaties van de Groep, zoals weergegeven op de bladzijden 1 tot 73 en de bladzijden 120 tot 149, verschaffen naar onze mening een getrouw overzicht van de globale prestatie van de activiteiten tijdens 2009, inclusief een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden en een weergave van alle wezenlijke transacties tussen betrokken partijen of belangenconflicten, indien van toepassing.

30 maart 2010

In naam van het Directiecomité

Marc Grynberg

Gedelegeerd bestuurder



PricewaterhouseCoopers  
Bedrijfsrevisoren  
PricewaterhouseCoopers  
Reviseurs d'Entreprises  
Financial Assurance Services  
Woluwe Garden  
Woluwedal 18  
B-1932 Sint-Stevens-Woluwe  
Telephone +32 (0)2 710 4211  
Facsimile +32 (0)2 710 4299  
www.pwc.com

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP UMICORE NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2009**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

**Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Umicore NV en haar dochterondernemingen (de "Groep") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2009, en de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen van de Groep en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balansstotaal bedraagt EUR (000) 2.826.693 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR (000) 73.815.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat het opstellen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals aanvaard door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiele afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Tenslotte hebben wij van de raad van bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009, weergegeven op bladzijden 75 tot 118, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

**Bijkomende vermeldingen en inlichtingen**

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard is (zijn) om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag weergegeven op bladzijden 1 tot 74 en 120 tot 145 behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- In het kader van onze controle van de jaarrekening van Umicore, hebben wij er ons van verzekerd dat de Raad van Bestuur van de vennootschap de wettelijke beschikkingen heeft nageleefd die toepasselijk zijn op situaties van tegenstrijdig belangen van vermogensrechtelijke aard. Deze verrichtingen hebben, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, het voorwerp uitgemaakt van een bijzondere vermelding in ons verslag op de jaarrekening van Umicore.

Sint-Stevens-Woluwe, 30 maart 2010

De commissaris  
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren  
Verantwoordelijk door  
Raf Vanden Stichele  
Bedrijfsrevisor

PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren cooperative vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, burgerlijke vennootschap met handelsvorm  
PricewaterhouseCoopers Reviseurs d'Entreprises société coopérative à responsabilité limitée, société civile à forme commerciale  
Maatschappelijke zetel/Siège social: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe  
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING 310-1361195-01

## Betrouwbaarheidsverklaring betreffende de milieu-, gezondheids-, veiligheids- en sociale rapportering Reikwijdte en doelstellingen

ERM CVS kreeg van Umicore de opdracht een onafhankelijke betrouwbaarheidsverklaring te leveren voor de informatie en gegevens van de milieu- en sociale rapportering die zijn opgenomen in het Verslag aan de aandeelhouders en de samenleving 2009 van Umicore (het "Verslag") waarvan een afdrukkbaar versie beschikbaar zal zijn vanaf 2 april 2010 en de web publicatie van de managementbenadering beschikbaar vanaf 25 maart 2010. Het doel was te bevestigen dat de volgende informatie een correcte weergave is van de prestaties van Umicore in 2009:

- De informatie en gegevens van de milieu- en sociale rapportering op pagina's 36-73; en
- De verklaring van Umicore dat haar verslag voldoet aan de vereisten van het Global Reporting Initiative (GRI) G3 niveau B+, beschreven op pagina's 146-147.

## Respectievelijke verantwoordelijkheden en onafhankelijkheid

Umicore is verantwoordelijk voor het opstellen van het Verslag en de informatie die het bevat.

ERM CVS brengt aan Umicore verslag uit over haar conclusies. De opdrachten die ERM CVS voor zijn klanten uitvoert, hebben uitsluitend te maken met onafhankelijk betrouwbaarheidsonderzoek en met trainingsprogramma's betreffende auditingtechnieken en -benaderingen. Onze processen zijn ontworpen om te garanderen dat onze activiteiten met klanten volledig vrij zijn van vooroordelen en dat er geen sprake is van belangenverstrengeling. ERM CVS en het personeel dat deze opdracht heeft uitgevoerd, leveren op geen enkele manier andere diensten aan Umicore.

## Methodologie en beperkingen

We baseerden onze activiteiten op de interne richtlijnen en definities van Umicore voor de gerapporteerde metingen. Onze methodologie is gebaseerd op de "International Standard for Assurance Engagements 3000: Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Information" verstrekt door de International Auditing and Assurance Standards Board (ISAE 3000); we gebruikten de vereisten van het Global Reporting Initiative (GRI) - niveau B - als leidraad voor het beoordelen van de indicatoren binnen ons werkgebied. Het projectteam bestond uit specialisten op het gebied van milieu- en sociale kwesties.

Van oktober 2009 tot maart 2010 ondernamen we onder meer de volgende activiteiten:

- Bezoeken aan zeven operationele sites om de gegevens en het gegevensbeheer in de rapporteringsseenheden te controleren. Het ging om de vestigingen in Aubry (Frankrijk), Tulsa (VS), Quapaw (VS), Pilar (Argentinië), Suzhou (China), Bangkok (Thailand) en Eijsden (Nederland). Drie andere vestigingen (Olen (België), Lys-Wiler (Zwitserland) en Karlskoga (Zweden)) werden door personeel van het hoofdkantoor van Umicore bezocht op basis van audit- en rapporteringsprocedures bepaald door ERM CVS.
- Besprekingen met de gedelegeerd bestuurder en andere leden van het Directiecomité van Umicore en anderen die algemene verantwoordelijkheid dragen voor de leefmilieu- en sociale prestaties.
- Evaluatie van de beheerssystemen van bedrijfsgegevens en specifiek onderzoek van bron- en geconsolideerde gegevens
- Vergaderingen met het personeel dat de gegevens en de informatie die in het Verslag wordt gepresenteerd, verzamelen, nalezen en interpreteren.

## Conclusies

Op basis van ons betrouwbaarheidsonderzoek zijn we van oordeel dat de informatie op pagina's 36-73 en de verzekering van Umicore dat het verslag aan de vereisten van GRI G3 niveau B+ voldoet, in alle materiële opzichten een correcte weergave zijn van de rapportering en prestaties van Umicore in 2009.

## Commentaar

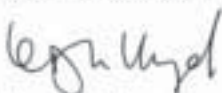
Umicore heeft in 2009 haar sociale en HSE-datacollectie- en rapporteringsprocessen verder in de activiteiten ingebed (inclusief het effectieve gebruik van haar eigen rapporteringsmiddelen, heldere definities ondersteund door verdere training van de site-vertegenwoordigers). Het bedrijf focust nadrukkelijk op duurzaamheid als een fundamenteel principe. Dit wordt weerspiegeld in een continue afstemming op de G3-principes.

Alhoewel dit geen gevolgen heeft voor de eerder vermelde conclusie, blijven er enkele uitdagingen in de handhaving en ontwikkeling van de duurzaamheidsprestaties van Umicore.

Wij bevelen aan dat Umicore:

- Een groter gevoel van verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid aanmoedigt met betrekking tot het interne waarborgen van het niveau van de activiteiten en de sites inzake de te overhandigen gegevens over de duurzaamheidsprestaties; en daarmee het verminderen van de steun op de controle op het niveau van de Groep;
- Het verdere verfijnen van de definities die gehanteerd worden in de duurzaamheidsrapportering van Umicore om het begrip daarvan te verbeteren (helderheid, het minimaliseren van de taalbarrières) en te verzekeren dat elke wijziging in de bedrijfsvoering wordt weergegeven;
- De visie van relevante stakeholders in acht blijft nemen (inclusief op wereldniveau) in de evaluatie van het belang en relevantie van duurzaamheidskwesties, gezien de wijzigende economische belangen van Umicore.

Leigh Lloyd, Managing Director



30 maart 2010

ERM Certification and Verification Services, Londen

[www.ermcvs.com](http://www.ermcvs.com)

E-mail: [post@ermcvs.com](mailto:post@ermcvs.com)



# Bestuursverklaring

Umicore heeft de Belgische Corporate Governance Code 2009 ("de Code") aangenomen als haar referentie-code.

De Engelstalige, Nederlandstalige en Franstalige versie van de Code zijn te vinden op de website van de Commissie Corporate Governance [www.corporategovernancecommittee.be/](http://www.corporategovernancecommittee.be/).

Het Deugdelijk Bestuur Handvest geeft een gedetailleerde beschrijving van de bestuursstructuur van de Onderneming en de beleidslijnen en procedures van de Umicore Groep. Het handvest kan worden geraadpleegd op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com) of op verzoek verkregen worden van het departement Investor Relations van Umicore.

Umicore heeft haar beleidsverklaring, waarden en organisatorische basisfilosofie uiteengezet in een document met de titel "The Umicore Way". Dit document licht toe welke kijk Umicore heeft op haar relaties met haar klanten, aandeelhouders, werknemers en met de samenleving. Wat de organisatorische filosofie betreft, gelooft Umicore in decentralisatie en in een ruime mate van autonomie voor elke business unit. De business units zijn dan op hun beurt weer verantwoordelijk voor hun eigen bijdrage tot de waardecreatie van de Groep en voor het navolgen van de strategische oriëntaties, de beleidslijnen, normen en de duurzaamheidsbenadering van de Groep.

In deze context is Umicore van mening dat een goed systeem van deugdelijk bestuur een noodzakelijke voorwaarde is voor haar succes op lange termijn. Dit houdt een doelmatig beslissingsproces in dat berust op een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Het moet een optimaal evenwicht mogelijk maken tussen een cultuur van ondernemerschap op het niveau van haar business units en doeltreffende sturings- en controleprocessen. Het Deugdelijk Bestuur Handvest gaat dieper in op de verantwoordelijkheden van de aandeelhouders, de Raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder en het directiecomité, alsook de specifieke rol van het Auditcomité en het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Deze Verklaring bevat informatie over onderwerpen in verband met deugdelijk bestuur die vooral op 2009 slaan.

## Bedrijfsstructuur

De Raad van bestuur van Umicore ("de Raad") is het ultieme beslissingsorgaan van Umicore, met uitzondering van kwesties die door het Wetboek van Vennootschappen of de statuten voorbehouden zijn voor de Aandeelhouders. De Raad van bestuur wordt bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het dagelijkse bestuur van Umicore wordt toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder die tevens voorzitter is van het directiecomité. Het directiecomité is verantwoordelijk voor de uitwerking van de algemene strategie van de Groep en het overmaken voor bespreking en goedkeuring ervan aan de Raad van bestuur. Het directiecomité is verantwoordelijk voor de

doorvoering van deze strategie en voor het verzekeren van het effectieve toezicht op de business units en corporate functies. Het directiecomité is tevens verantwoordelijk voor het nagaan van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee het bedrijf op de korte, middellange en lange termijn geconfronteerd kan worden (zie hoofdstuk over risicobeheer), alsook voor het verzekeren dat er systemen bestaan om deze te beheren. Het directiecomité is gezamenlijk verantwoordelijk voor het bepalen en toepassen van de duurzaamheidsbenadering van Umicore.

Umicore is georganiseerd in business groups die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Sommige business units zijn verder onderverdeeld in marktgerichte business lines. Elke business group is vertegenwoordigd in het directiecomité. Om een ondersteuningsstructuur uit te bouwen voor de hele Groep, beschikt Umicore over aanvullende regionale managementplatformen in geografische regio's. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in België. Deze zetel biedt een aantal algemene en ondersteunende functies in de domeinen financiën, human resources, interne audit, juridische en fiscale zaken, informatietechnologie, externe relaties en relaties met de beleggers.

## Aandeelhouders

### Aandelen in omloop

Op 31 december 2009 waren er 120 000 000 Umicore-aandelen in omloop. De historie van de vertegenwoordiging van het kapitaal van Umicore is beschikbaar op [www.investorrelations.umicore.com](http://www.investorrelations.umicore.com) samen met de identiteit van de aandeelhouders die een belang van meer dan 3 % hebben aangegeven.

Op 31 december 2009 bezat Umicore 7 506 197 eigen aandelen, of 6,3 % van het kapitaal. Informatie over het verlenen van de toestemming door de aandeelhouders aan Umicore om haar eigen aandelen in te kopen, alsook het statuut van een dergelijke inkoop zijn beschikbaar in het Deugdelijk Bestuur Handvest of kan geraadpleegd worden op de website van Umicore.

### Dividendbeleid en uitkering

Umicore streeft naar de uitbetaling van een stabiel of geleidelijk stijgend jaarlijks dividend; er is geen vaste uitkeringsverhouding. Het dividend wordt door de Raad van bestuur voorgesteld op de gewone aandeelhoudersvergadering. Er zal geen dividend worden uitbetaald als dit de financiële stabiliteit van de vennootschap in gevaar zou brengen.

In 2009 keerde Umicore een brutodividend uit van € 0,65 per aandeel voor boekjaar 2008. Dit was hetzelfde bedrag per aandeel als het dividend dat in 2008 voor het financiële jaar 2007 werd

betaald. Op 10 februari 2010 besliste de Raad van bestuur voor het boekjaar 2009 een ongewijzigd dividend van € 0,65 per aandeel aan de aandeelhouders voor te stellen.

## Aandeelhoudersvergaderingen 2009

De statuten van de Vennootschap bepalen dat de Gewone Algemene Vergadering (GAV) plaatsvindt op de laatste dinsdag van april om 17 uur.

De plaats van een aandeelhoudersvergadering wordt vermeld in de uitnodiging die minstens 24 dagen voor de "registratiedatum" wordt gepubliceerd (de "registratiedatum" is om 12u00, vijf werkdagen voor het plaatsvinden van de Algemene Vergadering).

In 2009 vond de GAV plaats op 28 april. Op deze vergadering werden de klassieke besluiten door de aandeelhouders goedgekeurd aangaande de jaarrekeningen, de toewijzing van het resultaat alsook de kwijtingen voor de Raad van bestuur en de commissaris voor wat respectievelijk betreft hun mandaten voor 2008 en de uitoefening van zijn controleopdracht. Verder bevestigden de aandeelhouders het bestuurdersmandaat van Marc Grynberg die op 19 november 2008 door de Raad van bestuur als Uitvoerend bestuurder werd aangesteld, de herbenoeming tot bestuurder voor een periode van drie jaar van de Heren Thomas Leysen, Marc Grynberg en Klaus Wendel, alsook de herbenoeming van de Heer Jean-Luc Dehaene voor een periode van twee jaar. Verder keurde de Gewone Algemene Vergadering de vergoeding van de Raad van bestuur voor 2009 goed. Details van de vergoeding die in 2009 aan de bestuurders werd betaald zijn beschikbaar in het Bezoldigingsverslag.

Op dezelfde dag gaf een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders de Onderneming en zijn dochternemingen de toestemming om tot 27 oktober 2010 Umicore-aandelen in te kopen binnen een limiet van 10 % van het uitstaande kapitaal, aan een prijs per aandeel tussen € 4 en € 75.

## De Raad van bestuur

### Samenstelling

De Raad van bestuur, waarvan de leden worden benoemd door de aandeelhoudersvergadering, moet uit ten minste zes leden bestaan. De bestuurders mogen normaal niet langer dan 4 jaar zetelen, maar ze kunnen worden herverkozen.

Op 31 december 2009 bestond de Raad van bestuur uit tien leden: negen niet-uitvoerende bestuurders en één uitvoerend bestuurder. Op 31 december 2009 waren zes van de tien bestuurders onafhankelijk, in overeenstemming met artikel 526ter van het Belgische Wetboek van Vennootschappen. Deze criteria zijn opgelijst in Bijlage 3 van het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore.

## Vergaderingen en thema's

De Raad van bestuur vergaderde acht maal in 2009, gedurende dewelke de volgende kwesties besproken werden: de financiële prestatie van de Groep, de milieu-, gezondheids- en veiligheidsprestatie, de vooruitgang geboekt in het bereiken van de 10 duurzaamheidsdoelstellingen van de Groep, de begroting alsook de operationele en investeringsplannen. De Raad van bestuur besprak tevens de strategische assen en ontwikkelingsprojecten, inclusief potentiële overnames.

De jaarlijkse beoordeling van de gedelegeerd bestuurder en de overige leden van het Directiecomité met betrekking tot 2008 werd in het begin van 2009 voltooid.

## Overzicht van de prestatie van de Raad van bestuur en zijn comités

De voorzitter voerde een beoordeling door in de loop van 2009 van de prestatie van de Raad van bestuur en zijn comités en besprak de resultaten van deze evaluatie met de Raad van bestuur.

### Comités

#### Auditcomité

De samenstelling van het Auditcomité en de kwalificaties van zijn leden zijn volledig in overeenstemming met de vereisten van artikel 526bis van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de Code. Het Auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders waarvan twee onafhankelijk waren.

Het Auditcomité vergaderde vier maal in 2009. Los van de financiële rekeningen van eind december 2008 en deze van juni 2009, besprak het comité de volgende elementen: de impact van de economische situatie op het kredietbeheer en de liquiditeitssituatie, de status van de interne controleprojecten, de activiteiten van het belastingsdepartement en de daaraan gekoppelde risico-analyse, de IT-organisatie, het nalevingskader, het risicobeoordelingsproces en de activiteitenverslagen van de interne audit. Het auditcomité beoordeelde tevens zijn eigen prestatie en de vergoeding van de commissaris.

#### Benoemings- en Bezoldigingscomité

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, waarvan twee onafhankelijke. Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van bestuur.

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité vergaderde twee maal in 2009. In 2009 besprak het Benoemings- en Bezoldigingscomité het vergoedingsbeleid voor de leden van het directiecomité en de

regels van het aandelenoptieplan dat in 2009 werd aangeboden. Het comité evalueerde tevens drie bestuurders die het einde van hun mandaat hadden bereikt en later voor herverkiezing aan de aandeelhouders werden voorgesteld.

## Directiecomité

### Samenstelling

Het directiecomité beantwoordt aan de definitie van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De term "directiecomité" in dit verslag beantwoordt aan deze definitie.

Het directiecomité is samengesteld uit ten minste vier leden. Het directiecomité wordt voorgezeten door de gedelegeerd bestuurder, die benoemd is door de Raad van bestuur. De leden van het directiecomité worden door de Raad van bestuur benoemd op aanbeveling van de gedelegeerd bestuurder en het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het directiecomité in zijn geheel of ieder lid afzonderlijk kan ten allen tijde door de Raad van bestuur ontslagen worden.

### Prestatiebeoordeling

Een beoordeling van de prestatie van elk lid van het directiecomité wordt jaarlijks door de gedelegeerd bestuurder, in discussie met het Benoemings- en Bezoldigingscomité, gemaakt. De resultaten worden voorgesteld aan, en besproken door de Raad van bestuur. De Raad komt tevens jaarlijks in niet-uitvoerende sessie (d.w.z. zonder de gedelegeerd bestuurder) samen om de prestatie van de gedelegeerd bestuurder te beoordelen en bediscussiëren.

### Wetboek van Vennootschappen - Artikel 523 – 524ter

Op 28 april 2009, voorafgaand aan de bespreking of het nemen van eender welke beslissing, verklaarden Thomas Leysen en Marc Grynberg dat zij een direct strijdig belang van vermogensrechtelijke aard hadden in de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur in verband met de verlenging van de uitoefenperiode van de aandelenoptieplannen zoals voorgesteld door de Belgische wetgeving in die mate dat Thomas Leysen en Marc Grynberg de mogelijkheid wordt geboden de uitoefenperiode van aandelenopties te verlengen.

In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, namen deze bestuurders niet deel aan de bespreking van deze beslissing door de Raad van bestuur, en namen zij niet deel aan de stemming. De vermogensrechtelijke gevolgen voor het bedrijf die voortvloeien uit deze beslissingen, werden bekend gemaakt overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen in het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening.

Op 10 februari 2010, voorafgaand aan de bespreking of het nemen van eender welke beslissing, verklaarde Marc Grynberg dat hij een direct en strijdig materieel belang van vermogensrechtelijke aard had in de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur in verband met zijn pensioenregeling. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, nam Marc Grynberg niet deel aan de bespreking van deze beslissing door de Raad van bestuur en nam hij niet deel aan de stemming.

In de loop van het boekjaar vonden geen specifieke transacties of contractuele engagements plaats tussen een lid van de Raad van bestuur of het Directiecomité enerzijds en Umicore of een van haar verbonden ondernemingen anderzijds.

## De commissaris

Het mandaat van de commissaris is vatbaar voor hernieuwing op de Gewone Algemene Vergadering van 2011. Het beleid inzake de onafhankelijkheidscriteria voor de commissaris kan worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com).

## Gedragcode

Umicore hanteert een Gedragcode voor alle medewerkers, vertegenwoordigers en leden van de Raad. Deze Code is fundamenteel voor het creëren en behouden van een vertrouwensrelatie met de belangrijkste belanghebbenden van de onderneming, namelijk haar personeelsleden, handelspartners, aandeelhouders, overheidsdiensten en het publiek. Het belangrijkste doel van de Gedragcode van Umicore is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore hun activiteiten uitvoeren op een ethische manier, in overeenstemming met de wetten en reglementen en met de normen die Umicore bepaalt op basis van haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels. De Gedragcode bevat een specifieke sectie over klachten en uitingen van bezorgdheid van de kant van de werknemers, alsook over de bescherming van klokkenluiders.

De Gedragcode is te vinden in Bijlage 5 van het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore.

## Marktmanipulatie en handel met voorkennis

Bijlage 5 van het Deugdelijk Bestuur Handvest bevat een specifiek beleid betreffende de toepassing van de Belgische wetgeving met betrekking tot marktmanipulatie en handel met voorkennis.

## Naleven van de Code

De systemen en procedures inzake deugdelijk bestuur van Umicore zijn in overeenstemming met de Code met uitzondering van artikel 8.8 betreffende de vereiste 5 % grens aan aandelen voor een aandeelhouder om voorstellen te kunnen plaatsen op de agenda van de algemene vergadering. Om redenen van efficiëntie heeft Umicore beslist dit principe voorlopig niet te onderschrijven en de enige mogelijkheid behouden – in overeenstemming met Artikel 532 van het Wetboek Vennootschappen – waarbij een aandeelhouder die meer dan 20 % van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt de mogelijkheid bezit de Raad van bestuur te vragen een aandeelhoudersvergadering bijeen te roepen. Onverminderd het recht om voorstellen af te wijzen, zal de Raad van bestuur elk voorstel dat tijdig door een aandeelhouder wordt ingediend, in overweging nemen.

# 2009 Bezoldigingsverslag

## Bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders

De vergoeding van een niet-uitvoerende bestuurder is als volgt:

- **Voorzitter:** jaarlijkse vaste vergoeding: € 40 000 + € 5 000 per bijgewoonde vergadering
- **Bestuurder:** jaarlijkse vaste vergoeding: € 20 000 + € 2 500 per bijgewoonde vergadering

De vergoeding van een comitélid is als volgt:

## Auditcomité

- **Voorzitter:** € 6 000 per bijgewoonde vergadering
- **Lid:** € 4 000 per bijgewoonde vergadering

## Benoemings- en Bezoldigingscomité

- **Voorzitter:** € 4 000 per bijgewoonde vergadering
- **Lid:** € 3 000 per bijgewoonde vergadering

## Beleid

De procedure om een bezoldigingsbeleid te ontwikkelen voor de niet-uitvoerende bestuurders van de Raad van Bestuur bestaat in eerste instantie uit een extern benchmarkingonderzoek, besteld door het Benoemings- en Bezoldigingscomité, en uitgevoerd door een externe consultant. De benchmarking wordt gerealiseerd tegenover de vergoeding van bestuursleden van ondernemingen die genoteerd zijn in de BEL20-index alsook Europese ondernemingen van gelijkaardige omvang. De resultaten van dit onderzoek worden vervolgens gewikt en gewogen binnen het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het recentste onderzoek vond plaats in 2007 en leidde tot de huidige bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur, namelijk een jaarlijkse vaste vergoeding en een vergoeding per bijgewoonde vergadering. Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen andere compensatie-elementen of langetermijnincentives. De Onderneming verleende geen leningen of waarborgen aan de leden van de Raad van Bestuur.

## Bezoldiging van de Raad van bestuur in 2009

Naam		Vergoeding (in €)	Bijgewoonde vergaderingen
Thomas Leysen * (Voorzitter) (niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	40.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	5.000	8/8
	Benoemings- en Bezoldingsvergoedingen	4.000	2/2
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>88.000</b>	
Marc Grynberg (uitvoerend bestuurder)	Geen bezoldiging als bestuurder (zie verder bezoldiging Gedelegeerd bestuurder 2009)	Geen	8/8
Isabelle Bouillot (onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	8/8
	Benoemings- en Bezoldingsvergoedingen	3.000	2/2
	Auditcomitévergoedingen	4.000	4/4
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>62.000</b>	
Uwe-Ernst Bufe (onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	8/8
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>40.000</b>	
Jean-Luc Dehaene (onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	8/8
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>40.000</b>	
Arnoud de Pret (onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	8/8
	Audit Committee Fees	4.000	3/4
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>52.000</b>	
Shohei Naito (onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	8/8
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>40.000</b>	
Jonathan Oppenheimer (niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	6/8
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>35.000</b>	
Guy Paquot (onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	8/8
	Benoemings- en Bezoldingsvergoedingen	3.000	2/2
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>46.000</b>	
Klaus Wendel (niet-uitvoerend bestuurder)	Vaste jaarlijkse vergoeding	20.000	
	Vergoeding per bijgewoonde vergadering	2.500	8/8
	Auditcomitévergoedingen	6.000	4/4
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>64.000</b>	

\* Voordelen in natura: bedrijfswagen € 3 614,26

Thomas Leysen ontving in zijn hoedanigheid van voormalig gedelegeerd bestuurder voor een laatste maal 50 000 aandelenopties (ISOP 2009). Thomas Leysen oefende in 2009 30 000 opties uit (ISOP 2002) aan een uitoefenprijs van € 7,53. Op 19 november 2008 ging de Raad van Bestuur een consultancy-overeenkomst van vier jaar aan met Booischot n.v., een onderneming gecontroleerd door Thomas Leysen. Het akkoord over een periode van vier jaar startte op 1 januari en behelst een jaarlijkse vergoeding van € 300 000.

Op 31 december 2009 bedroeg het totale aantal aandelen in het bezit van de leden van de Raad van Bestuur 1 000 280.



**Aantal aandelen aangehouden door de leden van de Raad van bestuur**

Thomas Leysen	886.020
Isabelle Bouillot	0
Uwe-Ernst Bufe	0
Jean-Luc Dehaene	135
Arnoud de Pret	5.000
Shohei Naito	0
Jonathan Oppenheimer	0
Guy Paquot	2.000
Klaus Wendel	7.125
Marc Grynberg	100.000
Totaal	1.000.280

## Bezoldiging van het Directiecomité in 2009

### Procedure

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité definieert de beleidsprincipes voor de vergoeding van het Directiecomité. Deze worden vervolgens voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Het streefdoel is een vaste bezoldiging in overeenstemming met de gemiddelde marktgebruiken, alsook aantrekkelijke beloningen in geval van een superieure prestatie van de onderneming op lange termijn.

### Jaarlijks incentiveschema en evaluatiecriteria

Umicore heeft gekozen voor een variabel bezoldigingsschema dat ernaar streeft te garanderen dat alle leden van het Directiecomité worden beloond conform hun individuele prestatie én de globale prestatie van de Umicore Groep.

De cashbonus van de gedelegeerd bestuurder kan variëren van 0 % tot 80 % van het vaste contante salaris. De cashbonus voor de gedelegeerd bestuurder wordt bepaald door het Benoemings- en Bezoldigingscomité op basis van de globale financiële prestatie van de Groep, de realisatie van de doelstellingen van de Groep inzake duurzame ontwikkeling, het succes van de strategische initiatieven en de naleving van de waarden van de Groep. De cashbonus kan – naar keuze van de gedelegeerd bestuurder – gedeeltelijk of volledig worden omgezet in Umicore-aandelen.

Voor de andere leden van het Directiecomité kan de bonus variëren van 0 % tot 64 % van het vastgelegde contante salaris. Voor de leden van het Directiecomité (met uitzondering van de gedelegeerd bestuurder) bestaat de cashbonus uit twee componenten die gerelateerd zijn met prestaties, en die elk voor 50 % van de totale bonus gelden. De eerste component betreft de individuele prestaties (inclusief naleving van de waarden van de Groep, de milieuprestaties en de maatschappelijke prestatie) terwijl de tweede component verwijst naar de ROCE (rendement op aangewend kapitaal) van de Umicore Groep. Voor boekjaar 2009 werd de ROCE-norm voor de variabele bezoldiging op basis van de prestaties van leden van het Directiecomité vastgesteld tussen 7,5 % (geen bonus) en maximaal 17,5 %.

De jaarprestatie van de gedelegeerd bestuurder wordt geëvalueerd door het Benoemings- en Bezoldigingscomité. De voorzitter van de Raad van Bestuur legt in afwezigheid van de gedelegeerd bestuurder de resultaten van deze evaluatie ter bespreking voor aan de Raad.

De prestaties van de andere leden van het Directiecomité worden in eerste instantie geëvalueerd door de gedelegeerd bestuurder. De jaarprestatie van elk lid van het Directiecomité wordt besproken met het Benoemings- en Bezoldigingscomité. De voorzitter van dit Benoemings- en Bezoldigingscomité legt de resultaten ter bespreking voor aan de Raad van Bestuur.

### Langetermijnincentives

Bij Umicore bestaan de langetermijnincentives voor leden van het Directiecomité uit aandelen en aandelenopties. Hun aantrekkelijkheid is rechtstreeks gekoppeld aan de prestaties van het Umicore-aandeel op middellange en lange termijn.

## Wijzigingen in het vergoedingsbeleid sinds het einde van het boekjaar 2009

Op voorstel van het Benoemings- en Bezoldigingscomité keurde de Raad van Bestuur op 10 februari 2010 de volgende wijzigingen goed in verband met de vergoeding van de leden van het Directiecomité:

### 1. Jaarlijkse incentiveregeling en evaluatiecriteria toegepast vanaf het referentiejaar 2010

Rekening houdend met het wetsontwerp van de Belgische regering met betrekking tot de variabele vergoeding (bonus) gebaseerd op langere prestatieperioden, werden de volgende beslissingen genomen:

### 1.1. CEO

De cashbonus van de CEO (gedelegeerd bestuurder) kan variëren van 0 % tot 100 % van het vaste contante salaris, waarvan de helft met niet-uitgestelde uitbetaling op basis van de jaarlijkse individuele prestaties, inclusief de jaarlijkse algemene financiële prestaties van de groep, het bereiken van de jaarlijkse doelstellingen van de groep op het vlak van duurzame ontwikkeling en de naleving van de waarden van de groep.

De andere helft met uitgestelde betaling is gebaseerd op het succes van de implementatie van de strategische doelstellingen van de onderneming. De uigestelde betaling zal geëvalueerd worden over een tijdsperiode van enkele jaren, met de helft van de betaling na een periode van 2 jaar en de andere helft na een periode van 3 jaar.

### 1.2. Leden van het Directiecomité

Alle leden van het Directiecomité hebben recht op hetzelfde bruto bonuspotentieel voor het referentiejaar 2010, tot een maximum

van € 280 000. Dit stemt overeen met een totale prestatie van 200 %, waarvan de helft met niet-uitgestelde betaling gebaseerd op de jaarlijkse individuele prestaties (inclusief naleven van de waarden van de groep, milieu- en sociale prestaties). De andere helft met uitgestelde uitbetaling is gebaseerd op het bereiken van een aantal strategische mijlpalen alsook de rendementscriteria van de groep, nl. de ROCE (Rendement op aangewend kapitaal) van de Umicore Groep. De ROCE-norm blijft ingesteld op tussen 7,5 % (geen bonus) en maximum 17,5 % met een maximale uitbetaling van 200 %. De uigestelde betaling zal geëvalueerd worden over een tijdsperiode van enkele jaren, met de helft van de betaling na een periode van 2 jaar en de andere helft na een periode van 3 jaar.

### 2. Toewijzing van aandelen aan het Directiecomité vanaf 1 januari 2010

Er werd besloten het aantal toegekende aandelen voor elk lid van het Directiecomité, inclusief de Gedelegeerd bestuurder, te verhogen van 2 500 tot 3 000 als waardering voor de diensten van het afgelopen jaar en na jaarlijkse goedkeuring door de Raad van Bestuur. Op basis van deze beslissing werd het plan voor de toekenning van gratis aandelen begin 2010 geïmplementeerd.

## Bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder in 2009

De bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder voor het gerapporteerde jaar is opgenomen in de volgende tabel:

Bezoldiging van gedelegeerd bestuurder Marc Grynberg in 2009		(in €)
Statuut van de gedelegeerd bestuurder		Zelfstandige
Vaste bezoldiging		500.000
Variabele bezoldiging (uitgekeerd met betrekking tot het jaar waarover verslag wordt uitgebracht)		250.000
<b>Totaal</b>		<b>750.000</b>
Pensioen		
- Vast bijdragen plan		208.659
- Te bereiken doel plan (kost van de geleverde dienst)		26.013
Andere voordelen :		26.275
Representatiekosten en verzekeringen		

Umicore biedt zijn gedelegeerd bestuurder geen langetermijnincentives aan.

## Samengevoegde bezoldiging Directiecomité in 2009

Samengevoegde bezoldiging van de leden van het Directiecomité in 2009 (exclusief de gedelegeerd bestuurder)	(in €)
Vaste bezoldiging	2.055.398
Variabele bezoldiging (uitgekeerd met betrekking tot het jaar waarover verslag wordt uitgebracht)	395.083
<b>Totaal</b>	<b>2.450.481</b>
Pensioen	
- Vast bijdragen plan	281.121
- Te bereiken doel plan (kost van de geleverde dienst)	250.579
Andere voordelen: Representatiekosten, bedrijfswagen, verzekeringen, voordelen verbonden aan expatriëring* ...	454.153

\* Drie leden van het Directiecomité ontvangen de gebruikelijke expatvergoedingen in overeenstemming met de lokale marktpraktijken.

Umicore biedt de leden van het Directiecomité geen langetermijnincentives aan.

## Aandelenbezit en toewijzing van aandelen van/aan het Directiecomité

Aandelen worden na goedkeuring door de Raad van Bestuur toegekend aan de leden van het Directiecomité, als erkenning voor de diensten die in het vorige jaar werden verleend. Volgende

tabellen vermelden respectievelijk het aantal aandelen in bezit van de leden van het Directiecomité op het einde van 2009 en het aantal toegewezen aandelen in 2010 ter erkenning van de in 2009 geleverde diensten.

### Aandelen aangehouden door de leden van het Directiecomité

Naam	Aantal aandelen aangehouden op 31/12/2009
Marc Grynberg	100.000
Hugo Morel	21.250
Marc Van Sande	15.000
Martine Verluyten	12.000
Martin Hess	15.000
Pascal Reymondet	8.750
William Staron	2.250

### Aandelen toegewezen aan de leden van het Directiecomité

Beslissingsorgaan en datum beslissing	Raad van bestuur van 10 februari 2010, gebaseerd op Benoemings- en Bezoldigingscomité van 9 februari 2010			
Datum waarop de aandelen beschikbaar worden gesteld	09/02/2012			
Naam	Aantal aandelen	Prijs waaraan de aandelen werden toegekend (in €)	Waarde van toekenning (in €)	
Marc Grynberg	3.000	22,018	66.054	
Hugo Morel	3.000	22,018	66.054	
Marc Van Sande	3.000	22,018	66.054	
Martine Verluyten	3.000	22,018	66.054	
Martin Hess	3.000	22,018	66.054	
Pascal Reymondet	3.000	22,150	66.450	
William Staron	3.000	21,975	65.925	

## Toewijzing van aandelenopties aan het Directiecomité voor 2009

In 2009 werden aandelenopties toegekend aan de leden van het Directiecomité. Aandelenopties stellen de begunstigde in staat om binnen een vast tijdsbestek een specifiek aantal bestaande Umicore-aandelen te verwerven tegen een vastgestelde uitoefenprijs.

Beslissingsorgaan en datum beslissing		Raad van bestuur van 11 februari 2009		
Type plan		ISOP 2009 (1)		
Periode gedurende dewelke de opties kunnen worden uitgeoefend		Van 01/03/2011 tot 15/02/2016		
Naam	Aantal opties	Uitoefeningsprijs (in €)	Waarde van de toewijzing (in €)	
Marc Grynberg	75.000	14,44	230.895	
Alain Godefroid *	10.000	14,44	30.786	
Hugo Morel	25.000	14,44	76.965	
Marc Van Sande	25.000	14,44	76.965	
Martine Verluyten	25.000	14,44	76.965	
Martin Hess	25.000	14,44	76.965	
Pascal Reymondet	25.000	14,44	76.965	
William Staron	25.000	14,44	76.965	

\* Alain Godefroid ging op 31 maart 2009 met pensioen.

## Opties Directiecomité uitgeoefend in 2009

Naam	Aantal uitgeoefende opties	Uitoefenprijs (in €)	Jaar toekenning van uitgeoefende opties	Aantal niet-uitgeoefende opties
Marc Grynberg	17.500	4,736	2003	0
Thomas Leysen*	30.000	7,530	2002	0
Hugo Morel	0			0
Marc Van Sande	0			0
Martine Verluyten	0			0
Martin Hess	0			0
Pascal Reymondet	0			0
William Staron	0			0

\* Opties in voormalige hoedanigheid van Gedelegeerd bestuurder

## Resterende nog uit te oefenen opties van het Directiecomité (eind 2009)

Op basis van artikel 21 van de Belgische «economische herstelwet» van 27 maart 2009 besliste de Raad van Bestuur om de periode voor de uitoefening van aandelenopties met drie jaar te verlengen voor de personen die nog beschikken over aandelenopties, verleend in 2006, 2007 en 2008.

Het totale aantal uitstaande opties gehouden door de leden van het Directiecomité bedraagt 627 125. Deze opties kunnen uitgeoefend worden aan een uitoefenprijs tussen € 4,736 en € 32,570.

## Contractuele relaties

### Contract tussen Umicore en gedelegeerd bestuurder Marc Grynberg

Rekening houdend met de anciënniteit van Marc Grynberg in de Umicore Groep:

- Indien Umicore een einde maakt aan dit contract, zal in overeenstemming met de nieuwe bedrijfscode van deugdelijk bestuur, evenwel onderworpen aan de toepasselijke wetgeving, een totale vergoeding ter waarde van 18 maanden van zijn jaarlijks basissalaris (zonder bonus) uitgekeerd worden.
- Onderworpen aan de toepasselijke wetgeving, zal aan de gedelegeerd bestuurder als minimale schadevergoeding een totale vergoeding van drie jaar van zijn jaarlijks basissalaris (zonder bonus) uitgekeerd worden, indien hij binnen een periode van 12 maanden na een wijziging van controle als gevolg van een overnamebod wordt ontheven van zijn functie van gedelegeerd bestuurder (Niet cumulatief met de vorige bepaling).
- De Raad van Bestuur beslist of de cashbonus al dan niet deel zou uitmaken van een totale schadevergoeding.

## Contracten tussen Umicore en leden van het Directiecomité

- Als gevolg van een beslissing van de Raad van Bestuur uit 2007 zal een lid van het Directiecomité, indien hij uit zijn functie zou worden ontheven binnen twaalf maanden na een wijziging van controle over de onderneming, recht hebben op een totale vergoeding ter waarde van 36 maanden van zijn basissalaris.

## Vergoeding van de commissaris

De totale vergoeding van de commissaris voor de wereldwijde auditwerkzaamheden bij de Groep en zijn verbonden bedrijven bedroeg € 2,250 miljoen, inclusief € 1,957 miljoen voor de jaarlijkse auditopdracht (€ 0,476 miljoen voor het moederbedrijf) en € 0,293 miljoen voor de niet-statutaire controlediensten, inclusief audit-gerelateerde en andere attestatiediensten (€ 0,073 miljoen), belastingsgerelateerde diensten (€ 0,114 miljoen) en andere non-auditgerelateerde diensten (€ 0,106 miljoen).

# Risicobeheer

Ondernemingszin is wat het management van Umicore drijft in zijn betrachting om de activiteiten van het bedrijf te ontwikkelen. Dat betekent dat het nemen van berekende risico's integraal deel uitmaakt van de bedrijfsvoering. Om zakelijke opportuniteiten met succes te benutten en tegelijk mogelijke verliezen te beperken, hanteert Umicore een alomvattend systeem voor risicobeheer. Dit systeem moet het bedrijf in staat stellen risico's te identificeren en deze geïdentificeerde risico's waar mogelijk tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

## Risico-evaluatie

De eerste stap in het systeem voor risicobeheer bestaat erin de verschillende risico's te identificeren en af te bakenen. Omdat Umicore over een gedecentraliseerde bedrijfsstructuur beschikt, worden de risico's in de eerste plaats door de business units zelf geïdentificeerd.

Umicore heeft een BRA-proces (Business Risk Assessment) ingesteld die jaarlijks door elke business unit en elk groepsdepartement wordt uitgevoerd. Het BRA-proces vereist dat alle units een risicoscanning uitvoeren om alle belangrijke (financiële en andere) risico's te identificeren die het bedrijf kunnen verhinderen de gestelde doelstellingen te bereiken. Deze risico's moeten vervolgens gedetailleerd worden beschreven en aan een impact en waarschijnlijkheidsevaluatie onderworpen. Tot slot wordt van de business units verwacht dat ze een overzicht geven van de controles op korte, middellange en lange termijn om deze risico's te beperken of te compenseren. Daarna worden de BRA's doorgegeven aan het lid van het directiecomité dat verantwoordelijk is voor dit activiteitendomein. Het directiecomité consolideert deze evaluaties en de resultaten hiervan worden aan de Raad van bestuur voorgelegd.

Alle groepsentiteiten dienen een reeks uniforme interne controles (minimale interne controlevereisten) na te leven die betrekking hebben op de volgende 12 gebieden: Interne Controle-omgeving, Milieu, Financiële Afsluiting & Rapportering, Vaste Activa, Procure-to-Pay, Order-To-Cash, Stockbeheer, Hedging, Treasury, Tax, Beheer van de Informatiesystemen, Human Resources, Travel & Entertainment. De naleving wordt opgevolgd door middel van jaarlijkse assessments die worden goedgekeurd door het topmanagement en waarvan de resultaten aan Corporate Finance worden gerapporteerd, dat een geconsolideerd verslag aan het Auditcomité overmaakt.

Waar dat mogelijk is, zijn de business units en groepsdepartementen verantwoordelijk voor het beheer van de risico's die ze zelf hebben geïdentificeerd. Het directiecomité heeft de verantwoordelijkheid om in te grijpen in gevallen waarin het beheer van een bepaald risico de capaciteiten van een bepaalde business unit overstijgt. Het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder zijn in een bredere context ook verantwoordelijk voor

de identificatie en het beheer van de risico's die de Groep meer in het algemeen betreffen, zoals macro-economische risico's.

Het interne auditdepartement vervult een specifieke controlerende rol die moet garanderen dat het risicobeheersproces wordt nageleefd, dat de minimale interne controlevereisten worden nageleefd en dat de business units en de departementen de identificatie en het beheer van de risico's op een doeltreffende manier uitvoeren. Het directiecomité dient de Raad van bestuur op de hoogte te brengen van de belangrijkste risico's en de plannen voor het beheer ervan. Het Auditcomité van de Raad van bestuur onderwerpt de systemen voor interne controle en risicobeheer van de onderneming aan een jaarlijkse controle.

## Risico's

De risico's waarmee Umicore wordt geconfronteerd, kunnen in het algemeen in de volgende categorieën worden ondergebracht:

**Strategische risico's:** zoals macro-economische en financiële omstandigheden, technologische veranderingen, reputatie van het bedrijf, politieke ontwikkelingen en wetgevende ontwikkelingen.

**Operationele risico's:** zoals wijzigingen in de vraag van de klanten, aanvoer van grondstoffen, verzending van producten, kredieten, productie, industriële relaties, human resources, IT infrastructuur, gezondheid en veiligheid op het werk, emissiecontrole, impact van de huidige of vroegere activiteiten op het milieu, productveiligheid, veiligheid van activa en gegevens, herstel na rampen.

**Financiële risico's:** zoals thesaurie, belastingen, prognoses en budgettering, accurate en tijdige rapportering, naleven van de boekhoudnormen, schommelingen in de metaalprijs en de valuta, indekking. De meeste industriële bedrijven worden meestal geconfronteerd met een combinatie van de bovenvermelde risico's. Het is niet de bedoeling elk risico waaraan de onderneming is blootgesteld gedetailleerd in dit verslag te beschrijven. Op deze pagina en de volgende worden echter de risico's besproken die relevant zijn voor Umicore of omwille van de manier waarop het bedrijf ermee omgaat.

## Marktrisico

Umicore beschikt over een gediversifieerde portefeuille van activiteiten die een aantal verschillende marktsegmenten bedienen en voor wat betreft de meeste van haar activiteiten

wereldwijd aanwezig is. Geen enkel marktsegment is goed voor meer dan 50% van de verkoop van Umicore. In termen van algemene blootstelling zijn de belangrijkste eindgebruiker- en industriële markten die door Umicore worden bediend de automobiemarkt, de consumentenelektronica-sector en de bouw. In elke activiteitensector – met name Precious Metals Services – is het zakenmodel van Umicore eveneens gefocust op het zich bevoorraden met secundaire materialen of materialen aan het einde van hun levensduur voor recyclagedoeleinden. In vele gevallen is de beschikbaarheid van deze materialen afhankelijk van het activiteitsniveau in specifieke sectoren of bij specifieke klanten waar Umicore kringlooprecyclagediensten levert. Een gediversifieerde portefeuille alsook een brede geografische aanwezigheid helpen het risico verminderen van een te grote blootstelling aan één markt in het bijzonder.

## Technologisch risico

De afgelopen jaren is Umicore uitgegroeid tot een materiaal-technologie groep met een sterke focus op de ontwikkeling van innovatieve materialen en processen. De keuze en ontwikkeling van deze technologieën vormt op zich zowel de grootste opportuniteit als het grootste risico voor Umicore. Teneinde dit risico te beheersen en de doeltreffendheid van technologische evaluatie- en implementatie-processen te verbeteren, voert Umicore drie keer per jaar op het niveau van het Directiecomité een technologische evaluatie door. Alle business units worden eveneens verwacht elk jaar een technologische evaluatie door te voeren. De doelstelling van deze evaluaties bestaat erin de geschiktheid, het potentieel en de risico's van deze technologieën die geëvalueerd en nagestreefd worden, te verifiëren, alsook te verzekeren dat deze in overeenstemming zijn met de strategische visie van Umicore. In 2009 zette Umicore een systeem op om de kwaliteit van haar onderzoeks & ontwikkelingsinspanningen op te volgen. Dit systeem is op de eerste plaats gebaseerd op een instrument dat de business units en Groep O&O in staat stelt zichzelf te evalueren; deze zal in de loop van 2010 volledig worden ingezet doorheen de organisatie.

Op organisatorisch vlak, omvatten de O&O inspanningen van Umicore zowel initiatieven op het niveau van de Groep als op het niveau van de business units. Een Chief Technology Officer werd in 2005 benoemd. Naast andere elementen is hij verantwoordelijk voor de coördinatie van de verschillende O&O inspanningen doorheen de Groep. In 2007 werden vijf O&O platformen opgezet die een kader aanbieden voor die technologieën die een hoge graad van relevantie hebben doorheen de Groep: het gaat om Fine Particle Technology, Recycling & Extraction Technology, Scientific and Technical Operations Support, Environment Health and Safety en Analytical Competences. Er worden tevens inspanningen geleverd om de beste praktijk te promoten op het vlak van

kennisbeheer, het uitwisselen van informatie, opleiding en netwerking doorheen de O&O gemeenschap bij Umicore.

In 2009 gaf Umicore het equivalent van ongeveer 6,9 % van de inkomsten van de Groep (exclusief metaalinhoud) aan onderzoek & ontwikkeling. De bedoeling is dat deze inspanningen – zo ver mogelijk – worden geleverd los van de schommelingen op korte termijn van de financiële prestatie van de Groep.

Op het vlak van de bescherming van intellectuele eigendom, coördineert een IP comité op het niveau van de Groep de bescherming van intellectuele eigendommen, en promoot deze beste praktijken op het niveau van de business unit. Umicore diende in 2009 41 patenten in.

## Bevoorradingrisico

Umicore is afhankelijk van metaalhoudende grondstoffen om haar producten te kunnen fabriceren. Sommige van deze grondstoffen zijn vrij zeldzaam. Om het risico van bevoorradingsschaarste te beperken, tracht Umicore waar mogelijk langetermijncontracten aan te gaan met de leveranciers. In sommige gevallen legt de onderneming strategische reservevoorraden aan van bepaalde essentiële grondstoffen. Umicore tracht ook de geografische herkomst van haar grondstoffen te diversifiëren. Omdat Umicore zich op recyclage concentreert, is de bevoorrading slechts gedeeltelijk afhankelijk van natuurlijke bodemrijksdommen en is een aanzienlijk deel van de bevoorrading afkomstig van secundaire industriële bronnen of materialen op het einde van hun levensduur. Umicore tracht zoveel mogelijk een partnerschap aan te gaan met de klanten in een kringloop-bedrijfsmodel waarbij de verkoop en de recyclage van de residuen van de klanten in één pakket worden geïntegreerd. In 2008 startte Umicore een proces om de aanpak van het bedrijf inzake duurzame aankoop nog verder te verbeteren. Dit mondde uit in de creatie van het Umicore Sustainable Procurement Charter en de lancering van een pilootproject op het vlak van duurzame aankoop om een beperkte groep leveranciers te beoordelen. Dit project zal vanaf 2010 geleidelijk worden uitgebreid naar de leveranciers van Umicore.

## Kredietrisico

Umicore wenst haar activiteiten te beschermen via een gezond financieel beheer en een sterke balans. Hoewel er geen vaste doelstelling bestaat qua schuldniveau wenst het bedrijf ten allen tijde een investeringskwaliteitsstatuut te behouden. We streven tevens naar het behoud van een gezonde balans tussen schuld op

korte en op lange termijn en tussen schuld aangegaan aan vaste en vlottende interestvoeten.

Umicore is blootgesteld aan het risico van niet-betaling vanwege derden met betrekking tot de verkoop van goederen of enige andere commerciële transactie. Umicore beheert dit risico door een kredietrisicobeleid toe te passen. Een kredietverzekering wordt vaak toegepast om het globale niveau van het risico te verlagen, maar enkel in sommige gevallen waar de verzekeringskosten gerechtvaardigd zijn in verhouding tot de gelopen risico's en wanneer het niveau van de klantenconcentratie het mogelijk maakt. De businessmanagers worden tevens aangemoedigd bijzondere aandacht te besteden aan de evolutie van de handelsvorderingen. Dit geschiedt in de bredere context van het beheer van het werkkapitaal en de inspanningen van de Groep het aangewend kapitaal te verminderen. Het grootste deel van de variabele verloning van managers is gekoppeld aan het rendement op aangewend kapitaal.

Voor meer details over kredietrisico: zie Toelichting 3 bij de jaarrekening.

## Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is omvat zowel structurele, als transactionele en omrekeningsrisico's. Structurele risico's ontstaan wanneer een bedrijf meer inkomsten in een bepaalde valuta betreft, dan dat ze kosten in dezelfde valuta maakt. De belangrijkste gevoeligheid op dit punt is de blootstelling aan de Amerikaanse dollar.

Eind 2009 bedroeg de gevoeligheid van Umicore voor schommelingen in de wisselkoers EUR/USD (zonder indekkingsmaatregelen en enkel betreffende elementen die niet aan de metaalprijsen gekoppeld zijn) ongeveer € 1 miljoen voor elke dollarcent verschil in de wisselkoers. Deze gevoeligheid is gebaseerd op de wisselkoers op het einde van 2009. Transactionele wisselkoersblootstelling wordt zover mogelijk ingedekt terwijl het bedrijf soms structurele wisselkoersindekking doorvoert ten einde visibiliteit te bekomen op toekomstige kasstromen.

Umicore wordt ook geconfronteerd met omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten van dochterbedrijven die niet in euro rapporteren. Dit risico wordt doorgaans niet ingedekt. Meer details over de blootstelling aan wisselkoersrisico's en de indekkingsstrategie vindt u in Toelichting 3 bij de jaarrekening.

## Metaalprijsrisico

Umicore is blootgesteld aan risico's die verbonden zijn aan de metalen die ze verwerkt of recycleert. De structurele metaalprijsrisico's hebben vooral te maken met de impact die metaalprijsen kunnen hebben op het overschot aan teruggewonnen metalen uit materialen die voor verwerking worden aangeleverd. Transactionele metaalprijsrisico's hebben dan weer te maken met de blootstelling aan prijsveranderingen tussen het moment dat de grondstoffen worden aangekocht (d.w.z. wanneer het metaal "ingeprijsd" wordt) en het moment dat de producten worden verkocht (d.w.z. wanneer het metaal "uitgeprijsd" wordt). Een verder risico is gekoppeld aan de permanent vastgehouden metaalvoorraden.

Dit risico is gekoppeld aan de marktmetaalprijs die beneden de boekwaarde van deze voorraden valt. Voor meer informatie over deze risico's, inclusief details over de risicobeheersstrategie, gelieve pagina 84-85 van dit verslag te raadplegen.

## Vervangingsrisico

De ideale verhouding kosten-prestaties voor hun producten realiseren is meestal een prioriteit voor de klanten van Umicore. Het is altijd mogelijk dat de klanten op zoek gaan naar andere materialen om in hun producten te integreren als ze deze ideale verhouding niet bereiken met de producten van Umicore.

Dat risico is vooral aanwezig in sectoren die edelmetaalhoudende materialen produceren (vooral de sectoren die historisch gezien een volatiele prijszetting hebben). Umicore tracht actief te voorkomen dat haar klanten op zoek gaan naar vervangingsmaterialen door ze zelf te produceren met behulp van goedkopere materialen met minder prijsvolatiliteit en waar mogelijk zonder prestatieverlies voor de producten van de klant.

## Risico van wetswijzigingen

Net als alle bedrijven krijgt Umicore te maken met de evolutie van de wetgeving in de landen of regio's waar ze actief is. Daarbij dient opgemerkt te worden dat de activiteiten van Umicore profiteren van bepaalde trends op het vlak van regelgeving, vooral die trends die te maken hebben met strengere emissiecontrole voor voertuigen en de opgelegde recyclage van producten aan het einde van hun levensduur, zoals elektronica. Bepaalde milieuwetgeving lokt echter operationele uitdagingen uit.



De REACH richtlijn trad in juni 2007 in werking in de Europese Unie en leidde tot de noodzaak aan nieuwe operationele procedures op het vlak van de registratie, evaluatie en goedkeuring van chemische stoffen. Umicore heeft een operationeel netwerk van business unit REACH managers opgezet, gecoördineerd door een REACH implementatiemanager. In 2009 werd de lijst van grondstoffen, halfafgewerkte producten en producten voor REACH-registratie bijgewerkt. Communicatie met de klanten en leveranciers werd opgestart over de identificatie van de toepassingen die moeten worden gedekt. De prioriteit voor Umicore bestaat erin de meest efficiënte manier te ontwikkelen om deze registratie voor te bereiden, de evolutie van de SIEF ("Substance Information Exchange Fora") op de voet te volgen en haar betrokkenheid verder te zetten in verschillende consortia met andere bedrijven. Dit is erop gericht het proces te verbeteren om de noodzakelijke gegevens voor haar meest belangrijke stoffen te bekomen. Het EHS competentieplatform bij R&D zal een belangrijke rol blijven spelen in de technische ondersteuning van deze REACH-activiteiten van Umicore. Alle kosten verbonden aan het voldoen aan de vereisten van REACH worden beschouwd als een kost van het zakendoen.

# Relaties met de belanghebbenden

Umicore is een beursgenoteerde onderneming. In die hoedanigheid onderhoudt ze relaties met een aantal partijen die belang hebben bij haar manier van zaken doen. De relatie die het bedrijf met deze belanghebbenden (of stakeholders) opbouwt, heeft een rechtstreekse impact op het succes van het bedrijf. Het betrekken van de belanghebbenden geschiedt op de eerste plaats op lokaal vlak, waarbij alle vestigingen vereist zijn hun eigen belanghebbenden te identificeren en gepaste plannen te ontwikkelen om deze bij hun activiteiten te betrekken. Deze aanpak werd geformaliseerd ten tijde van de invoering van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Groep in 2006. Elke vestiging dient tegen 2010 een duidelijk plan voor de identificatie en het betrekken van de belanghebbenden te hebben geformuleerd. Eind 2009 hadden al zo'n 90 % van alle sites hun plannen op dit vlak bepaald (in vergelijking met 29 % in 2006, 60 % in 2007 en 78 % in 2008). In vele gevallen – waaronder de dialoog met de klanten en de leveranciers – worden de relaties met de belanghebbenden op de eerste plaats door de business units zelf georganiseerd, in overeenstemming met de gedecentraliseerde wijze waarop Umicore haar activiteiten beheert.

Op het niveau van de Groep heeft het bedrijf de eerste stappen gezet in het opstarten van het proces om zijn belangrijkste belanghebbenden te identificeren en een meer formele, gestructureerde dialoog met deze partijen op te starten.

In 2008 werd Umicore lid van de stakeholder-netwerkgroep KAURI, wat de deur heeft geopend naar een bredere dialoog met de stakeholders, vooral NGO's. Hoewel dit netwerk een voornamelijk Belgische en Europese inslag heeft, is de verwachting dat deze als een belangrijke opstap zal dienen naar de ontwikkeling van een nog breder mechanisme om de belanghebbenden te identificeren en hun feedback te bekomen. In 2009 bijvoorbeeld, hielp het netwerk een extern klankbord op te zetten voor de evaluatie van de duurzaamheidsverslaggeving van Umicore. Deze oefening vervulde een interne oefening met vertegenwoordigers van de business units, de gemeenschappelijke operationele functies en de Groepsdepartementen voor de ontwikkeling van een nieuwe reeks duurzaamheidsdoelstellingen voor de periode 2011-2015.

Umicore is een actief lid van verscheidene sectoriële associaties via dewelke ze met beleidsmakers in contact komt teneinde bij te dragen aan een beter begrip van industriële kwesties. Deze associaties zijn tevens belangrijke platformen voor Umicore om bij te dragen aan bredere, sectorwijde acties op het vlak van duurzame ontwikkeling. Op een minder formeel niveau wordt dikwijls beroep gedaan op de leden van het senior management van Umicore, of zijn ze zelf kandidaat, om deel te nemen aan publieke vergaderingen waar de economische prestatie van Umicore of haar duurzaamheidsaanpak ter sprake komt. Dergelijke evenementen bieden de mogelijkheid om met een reeks groepen in contact te komen, inclusief leidende figuren uit de zakenwereld, academici en de burgerlijke samenleving.

Onderstaand overzicht vernoemt de belangrijkste belanghebbenden. Deze zijn in brede termen gecatalogeerd, gebruikmakend van standaard categorieën van belanghebbenden die van toepassing zijn op de meeste industriële organisaties. Het geeft ook informatie over de aard van de transacties tussen deze belanghebbenden en Umicore en de manier waarop de dialoog verloopt.

## Leveranciers

### Bijdrage van Umicore: winst

### Bijdrage van de leveranciers: goederen en diensten

Umicore beschikt over vier business groups in vijf continenten. Deze business groups hebben niet alleen grondstoffen nodig voor de aanmaak van hun producten, maar ook energie, transport en een aantal andere diensten. Wereldwijd werkt Umicore met meer dan 10 000 leveranciers. Deze leveranciers profiteren van de aanwezigheid van Umicore als klant; in 2009 betaalde Umicore deze leveranciers ongeveer € 6,2 miljard (inclusief de metaalinhoud van grondstoffen). Umicore staat permanent in contact met haar leveranciers, in de eerste plaats om wederzijds aanvaardbare voorwaarden te bespreken voor een langdurig partnerschap, zoals snelle en ononderbroken levering van materialen/diensten en tijdige betaling. De business units zijn hoofdzakelijk verantwoordelijk voor de aankoop van grondstoffen, het departement Purchasing and Transportation staat in voor het transport, energie en andere bevoorradingsnoden van de Groep.

Umicore kiest traditioneel zorgvuldig gedegen leveranciers met een goede reputatie voor de levering van materialen en diensten. In het verleden was de aankoopbenadering van Umicore op de eerste plaats gericht op een ethische manier van zaken doen en het naleven van de principes van de Gedragscode van Umicore. In 2005 werd deze aanpak verder gedetailleerd in een Groepsaankoopbeleid dat bepaalde normen aangaande het aankoopproces binnen Umicore uitstippelde. In 2008 startte Umicore een proces om de aanpak van het bedrijf inzake duurzame aankoop nog verder te verbeteren. Dit mondde uit in de creatie van het Umicore Sustainable Procurement Charter en de lancering van een pilootproject op het vlak van duurzame aankoop om een beperkte groep leveranciers te beoordelen. Dit project zal vanaf 2010 geleidelijk worden uitgebreid naar de leveranciers van Umicore.

## Klanten

### Bijdrage van Umicore: materialen en diensten

#### Bijdrage van de klanten: winst

De ambitie van Umicore bestaat erin “materials for a better life” te produceren. Deze materialen dienen in talrijke toepassingen die het dagelijkse leven comfortabeler maken en een bijdrage leveren aan een schoner milieu.

Het klantenbestand van Umicore wordt ook steeds meer internationaal aangezien 38 % van de omzet in 2009 buiten Europa werd gerealiseerd (exclusief de Metals Management activiteiten). De klanten van Umicore zijn hoofdzakelijk industriële bedrijven die de materialen van Umicore gebruiken voor de aanmaak van hun producten. Slechts enkele van de producten die Umicore vervaardigt, worden rechtstreeks aan het publiek verkocht. De business units zijn verantwoordelijk voor de ondersteuning van hun klanten teneinde de gevaren en risico's van producten die ofwel al op de markt zijn of nog in ontwikkeling, beter te kunnen begrijpen. De interactie met de klanten is een continu proces dat door de business units wordt beheerd. Alle business units beschikken over een terugkoppelingsproces om de tevredenheid van de klanten over hun producten en diensten geregeld te controleren. In de meer technologisch geavanceerde activiteiten is de relatie met de klant vaak meer geïntegreerd. Het ontwikkelen van geavanceerde producten vergt vaak jaren van onderzoek en ontwikkeling in directe samenwerking met deze klanten.

## Werknemers

### Bijdrage van Umicore: bezoldiging, training en leeropportunities

#### Bijdrage van de werknemers: vaardigheden, bekwaamheden en productiviteit

Umicore en haar geassocieerde ondernemingen stellen wereldwijd zo'n 13 700 mensen tewerk. Het bedrijf investeert aanzienlijke middelen in zijn status als favoriete werkgever in alle regio's waar het actief is. In 2009 betaalde Umicore in totaal € 471,7 miljoen lonen en andere personeelsvoordelen uit aan haar werknemers. De sociale lasten bedroegen in totaal € 105,7 miljoen. Umicore wil haar werknemers niet alleen aantrekkelijke loon- en werkvoorwaarden, maar ook de nodige beroepsopleiding aanbieden. Van de werknemers wordt verwacht dat ze de principes en de beleidslijnen van The Umicore Way en de Gedragscode van Umicore naleven.

Umicore hecht veel belang aan een open dialoog met haar medewerkers. In het raam van deze dialoog wordt er om de drie

jaar een tevredenheidsenquête bij de werknemers georganiseerd (zie het jaarverslag 2007 voor de resultaten van de enquête van 2007). Waar vereist respecteert Umicore het principe van de collectieve onderhandeling. Hoewel dit een gangbare praktijk is in Europa, zijn mechanismen voor collectieve onderhandelingen en vakbonden in andere locaties minder gebruikelijk, of zijn ze onderworpen aan lokale wettelijke beperkingen. In september 2007 ondertekende Umicore een akkoord met de International Metalworkers' Federation en de International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions over de wereldwijde toepassing doorheen de Groep van haar beleid op het vlak van mensenrechten, gelijke kansen, arbeidsvoorwaarden, ethische gedrag en bescherming van het milieu. Dit akkoord laat beide vakbonden toe constructief deel te nemen aan het nastreven van deze doelstellingen. Een gemeenschappelijk controlecomité, dat uit beide partijen bestaat, ziet toe op de doorvoering van het “Akkoord over Duurzame Ontwikkeling”.

Het intranet van de Groep en de wereldwijde bedrijfskrant “Umicore.link” zijn bijkomende communicatiekanalen op het niveau van het bedrijf.

## Investeerders en aandeelhouders

### Bijdrage van Umicore: rendement van de investeringen

#### Bijdrage van de investeerders: kapitaal en fondsen

De investeerders van Umicore zijn de laatste jaren sterk gediversifieerd. Op het einde van 2008 zijn de meeste aandeelhouders van Umicore in Europa en Noord-Amerika terug te vinden. Umicore streeft ernaar tijdig nauwkeurige bedrijfsinformatie ter beschikking te stellen van de beleggersgemeenschap. Deze communicatie-inspanningen slaan op management roadshows en bedrijfsbezoeken, conferenties, beurzen voor individuele beleggers, webcasts en conference calls. In 2009 publiceerden 19 beurshuizen analyserapporten over Umicore. In 2009 kreeg Umicore zowel de prijs voor de “Best analyst/investor meeting by a small or mid-cap company” als de “Best Investor Relations by a company in the metals/mining/steel sector” tijdens de IR Magazine UK & Continental Europe Awards. Dit was het resultaat van een onafhankelijke bevraging van ongeveer 750 beleggers en analisten.

De schuldeisers van Umicore zijn hoofdzakelijk banken. Umicore beschikt over kredietlijnen bij talrijke banken in België en het buitenland. De relaties met de banken worden vooral beheerd door het Departement Financiën, hoewel elke juridische entiteit van Umicore zakelijke relaties onderhoudt met de financiële wereld. Umicore heeft ook een obligatie van € 150 miljoen lopen die op 18 februari 2012 vervalt. De obligatie is genoteerd op de Brusselse beurs.

## De samenleving

### Bijdrage van Umicore: welvaart

#### Bijdrage van de samenleving: uitbatingsvergunningen

Via tewerkstelling draagt Umicore bij tot de welvaart in de regio's waar ze actief is. Hoewel het creëren van welvaart een duidelijk voordeel is, is ook de manier waarop dit gebeurt, erg belangrijk. Uiteindelijk kan Umicore haar activiteiten maar blijven ontplooiën als de samenleving dit toelaat. Om deze toestemming te behouden, tracht Umicore zoveel mogelijk te werken op een manier die de duurzame ontwikkeling bevordert. Dat gaat verder dan zich houden aan de wettelijke grenzen die aan elk bedrijf worden opgelegd. Umicore bepaalt haar eigen normen die in de hele Groep worden toegepast en die vaak veel verder gaan dan de wettelijke vereisten in de domeinen waar de onderneming actief is.

Naast deze inzet voor duurzame operationele praktijken, streeft Umicore er ook naar materialen te ontwikkelen die de levenskwaliteit verhogen.

Contact met de gemeenschappen waar Umicore haar activiteiten ontplooit is de meest directe manier waarop de onderneming met de samenleving kan wisselwerken. Een open en transparante dialoog met deze gemeenschappen maakt integraal deel uit van de verbintenis van Umicore tegenover de belanghebbenden en is één van de sociale doelstellingen van de onderneming voor 2010 (zie pagina's 62-63).

Bepaalde maatschappelijke groeperingen (bekend als niet-gouvernementele organisaties) vragen ook geregeld inspraak in de operaties van Umicore en de manier waarop de onderneming zaken doet. Umicore waardeert deze belangstelling en tracht op een open en constructieve manier met deze groepen in dialoog te treden. In haar hoedanigheid als lid van de World Business Council for Sustainable Development nam Umicore deel aan een werkgroep om een visie uit te tekenen voor de bedrijven van de toekomst. Het document "Vision 2050: the new agenda for business" werd in februari 2010 in New Delhi gepubliceerd. Umicore is eveneens lid van Business and Society - een Belgische vereniging van bedrijven en maatschappelijke groeperingen.

## Geassocieerde ondernemingen en joint-ventures

### Bijdrage van Umicore: investeringen en richting verschaffen

#### Bijdrage van de geassocieerde ondernemingen en joint-ventures: bijdrage aan de winst van Umicore, technologische complementariteiten, markttoegang

Umicore investeert in verscheidene economische activiteiten waarin ze geen volledige managementcontrole heeft. Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin Umicore een participatie heeft van meer dan 20 % maar minder dan 50 % terwijl bij joint-ventures het eigendomschap en de controle gebruikelijk volgens een 50:50 regeling verdeeld worden. Het bundelen van krachten wordt gezien als een manier om technologische ontwikkelingen te versnellen of toegang te krijgen tot specifieke markten. Van de 10 geassocieerde ondernemingen en joint-ventures heeft Umicore de effectieve controle van het management in de helft van de gevallen. Een vertegenwoordiging in de Raad van bestuur van geassocieerde ondernemingen of joint-ventures is de manier waarop Umicore het management kan controleren en richting verschaffen of de ontwikkeling van de activiteiten kan opvolgen. Hoewel Umicore niet haar eigen beleidskeuzes en procedures kan opleggen aan geassocieerde ondernemingen (of joint-ventures waar ze niet over de meerderheid van de stemrechten beschikt) wordt wel duidelijk gecommuniceerd dat Umicore verwacht dat de activiteiten worden gevoerd in overeenstemming met The Umicore Way. Umicore is zeer strikt in het beschermen van eender welke intellectuele eigendom die ze deelt met geassocieerde ondernemingen of joint-venture partners. Een volledige lijst van geassocieerde ondernemingen en joint-venture bedrijven is terug te vinden op pagina 94 van dit verslag.

## Overheidssector en autoriteiten

### Bijdrage van Umicore: belastingen

#### Bijdrage van de overheidssector en de autoriteiten: diensten en formele toestemming om activiteiten te ontplooiën

Umicore betaalde in totaal € 57,0 miljoen belastingen in 2009. Ook de werknemers van Umicore betaalden in totaal ongeveer € 105,7 miljoen aan sociale bijdragen.

Umicore gaat geregeld partnerschappen aan met openbare instellingen zoals universiteiten om bepaalde onderzoeksprojecten te bevorderen. Af en toe worden er partnerschappen aangegaan met en onderzoekstoelagen verkregen van publieke organisaties. In 2009 werden vier betekenisvolle toelagen (d.w.z. meer dan € 0,5 miljoen per geval) ontvangen.

Het beleid van de onderneming sluit schenkingen aan politieke partijen en organisaties uit.

Inspanningen om de contacten met de publieke overheden wereldwijd te verbeteren, met als doel het profiel en het begrip van de technologieën van Umicore te verhogen - inclusief mogelijke toegang tot overheidssteun - werden verder geïntegreerd met de aanstelling in 2009 van een Senior Vice-President Governmental Affairs.

Als er problemen ontstaan die Umicore aanbelangen, deelt Umicore haar standpunt meestal mee via de sectoriële verbanden waarvan ze deel uitmaakt. De onderneming is zich bewust van de gevoeligheden verbonden aan het innemen van standpunten over zaken die van openbaar belang zijn. Met dit in het achterhoofd heeft Umicore richtlijnen voor gans de Groep aangenomen die verduidelijken hoe dit dient te geschieden op een verantwoordelijke manier (beschikbaar op de website). Hieronder worden de belangrijkste organisaties waarin Umicore vertegenwoordigd is (zowel op het niveau van de Groep als van de business units) in 2009 weergegeven:

#### **Groep:**

- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- European Round Table of Industrialists (ERT)
- Eurometaux
- Agoria (Belgische multisectorfederatie van de technologische industrie)
- World Fuel Cell Council

#### **Advanced Materials:**

- Cobalt Development Institute
- Nickel Institute

#### **Precious Metals Products & Catalysts:**

- Emissiecontrole-verenigingen op regionaal en nationaal vlak (VS, Zuid-Afrika, Brazilië, China, Europese Unie) – zie [www.automotivecatalysts.umicore.com/en/links/](http://www.automotivecatalysts.umicore.com/en/links/) voor een selectie van links
- Duitse Federatie van Chemiebedrijven (VCI)

#### **Precious Metals Services:**

- European Electronics Recyclers Association
- International Association of Electronics Recyclers
- International Platinum Association
- International Precious Metals Institute
- International Antimony Association

#### **Zinc Specialties:**

- International Zinc Association

Verschillende business units van Umicore ondertekenden het programma 'Responsible Care' van de chemische industrie en sommige zijn ook lid van de European Chemical Industry Council (CEFIC).

# Raad van bestuur

## **Thomas Leysen, 49, Voorzitter** Niet-uitvoerend bestuurder

Thomas Leysen werd voorzitter van Umicore in november 2008 nadat hij gedelegeerd bestuurder van Umicore was sinds 2000. Hij is tevens voorzitter van Corelio, een Belgische mediagroep. Hij is lid van de raad van bestuur van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC, lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland, en een lid van de raad van bestuur van Compagnie Maritime Belge (CMB), Etex Group en UCB. Hij werd voorzitter van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO) in april 2008.

Voorzitter sinds: 19 november 2008

Bestuurder sinds: 10 mei 2000

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2012

Voorzitter van het Benoemings- en Bezoldigingscomité sinds: 19 november 2008

## **Marc Grynberg, 44** Gedelegeerd bestuurder, uitvoerend bestuurder

Marc Grynberg werd benoemd tot gedelegeerd bestuurder van Umicore in november 2008, in opvolging van Thomas Leysen. Hij kwam bij Umicore in 1996 als Group Controller. Hij was de CFO van Umicore van 2000 tot 2006, waarna hij aan het hoofd kwam van Umicore's Automotive Catalysts business unit. Marc heeft een diploma van handelingenieur aan de Universiteit van Brussel (Ecole de Commerce Solvay) en, voorafgaand aan de toetreding tot Umicore, was hij werkzaam bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève.

Bestuurder sinds: 19 november 2008

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2012

Gedelegeerd bestuurder sinds: 19 november 2008

## **Isabelle Bouillot, 60** Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Isabelle Bouillot studeerde aan de Franse Ecole Nationale d'Administration. Zij bekleedde verscheidene functies in Franse openbare besturen, waaronder economisch adviseur van de Franse President van 1989 tot 1991 en Begrotingsdirecteur bij het Franse Ministerie van Economie en Financiën van 1991 tot 1995. In 1995 vervoegde ze de Caisse des Dépôts et Consignations als waarnemend gedelegeerd bestuurder. Zij was belast met financiële en bankactiviteiten. Van 2000 tot 2003 was zij gedelegeerd bestuurder van de investeringsbank van de Groep CDC IXIS. Zij is momenteel Voorzitster van China Equity Links en lid van de raad van bestuur van Saint-Gobain.

Bestuurder sinds: 14 april 2004

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2010

Lid van het Auditcomité sinds: 13 april 2005

Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005

## **Uwe-Ernst Bufe, 65** Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Uwe-Ernst Bufe was gedelegeerd bestuurder van Degussa tot mei 2000. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Akzo Nobel N.V. (Nederland) alsook een lid van de Niet-uitvoerende raad van SunPower Inc. (VS).

Bestuurder sinds: 26 mei 2004

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011

## **Jean-Luc Dehaene, 69** Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Jean-Luc Dehaene heeft verschillende ministerambten uitgeoefend en was Eerste Minister van België van 1992 tot 1999. Hij is Voorzitter van Dexia alsook lid van de raad van bestuur van AB InBev, Corona-Lotus en Thrombogenics. Hij is lid van het Europese Parlement.

Bestuurder sinds: 1 oktober 1999

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering

van 2011

## **Arnoud de Pret, 65** Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Arnoud de Pret werkte van 1972 tot 1978 bij Morgan Guaranty Trust Company in New York. Van 1978 tot 1981 was hij financieel directeur bij Cockerill-Sambre en tot en met 1990 financieel directeur van de groep en lid van het Uitvoerend Comité van UCB. Van 1991 tot mei 2000 was hij financieel directeur bij Umicore en lid van het directiecomité. Hij is lid van de raad van bestuur van AB InBev, Delhaize groep, Sibelco, UCB, L'Intégrale en van de Franse vennootschap Lesaffre & Cie. Hij is lid van de Raad van toezicht van Euronext BV Amsterdam.

Bestuurder sinds: 10 mei 2000

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011

Lid van het Auditcomité sinds: 1 januari 2001

## **Shohei Naito, 66** Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Shohei Naito startte zijn loopbaan bij het Japanse Ministerie van Buitenlandse Zaken. Bij het ministerie diende hij als Directeur-Generaal Consulaire Zaken & Migratie alsook als Chef van het Protocol. Dhr. Naito bekleedde verschillende diplomatieke functies in het buitenland en hij werd in 1996 tot ambassadeur benoemd. Sindsdien diende hij als ambassadeur van Japan in Cambodja, tegelijk Denemarken en Litouwen, en België. Hij verliet de diplomatieke dienst aan het einde van 2006 en is nu Senior Fellow bij het Japan Institute of International Affairs.

Bestuurder sinds: 25 april 2007

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2010



Van links naar rechts: Arnoud de Pret, Guy Paquot, Jean-Luc Dehaene, Uwe-Ernst Bufe, Thomas Leysen, Klaus Wendel, Isabelle Bouillot, Shohei Naito, Marc Grynberg, Jonathan Oppenheimer, Géraldine Nolens (secretaris)

### **Jonathan Oppenheimer, 40** Niet-uitvoerend bestuurder

Jonathan Oppenheimer vervoegde de De Beers Group in 1994: hij werd bestuurder van De Beers S.A. in 2006. Hij is tevens lid van het Uitvoerend Comité daarvan. Hij is Voorzitter van De Beers Canada Inc. en van de vennootschappen van Element Six Abrasives Group. Vanwege zijn voorzitterschap van de bedrijvengroep Element Six (waarin Umicore een participatie heeft) wordt hij beschouwd als niet-onafhankelijk bestuurder.

Bestuurder sinds: 5 september 2001

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011

### **Guy Paquot, 68** Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Guy Paquot vervoegde in 1969 de groep Bank Nagelmackers en werd voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Financière Lecocq (een dochteronderneming van Nagelmackers) in 1986. In 1994 veranderde Financière Lecocq haar naam in Compagnie Mobilière et Foncière du Bois Sauvage. In 2003 trad hij af als gedelegeerd bestuurder maar bleef voorzitter van Compagnie du Bois Sauvage. Hij is voorzitter van Neuhaus en lid van de raad van bestuur van Recticel, de Noel groep, Nomacorc SA en Serendip evenals van de Stichting Quartier des Arts.

Bestuurder sinds: 13 april 2005

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011

Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005

### **Klaus Wendel, 66** Niet-uitvoerend bestuurder

Na een carrière in financieel beheer bij General Electric (VS), Siemens, Cockerill-Sambre en CBR, vervoegde Klaus Wendel in 1988 de Generale Maatschappij van België als lid van het Uitvoerend Comité, verantwoordelijk voor beheerscontrole op groepsniveau. Sinds 2000 is hij zelfstandig consulent. Hij is lid van de raad van bestuur van Recticel.

Bestuurder sinds: 26 juli 1989

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2012

Voorzitter van het Auditcomité sinds: 13 april 2005

### **Karel Vinck** Ere-voorzitter

# Directiecomité



Van links naar rechts: Hugo Morel, Pascal Reymondet, Martin G. Hess, Marc Grynberg, Martine Verluyten, William Staron, Marc Van Sande

## **Marc Grynberg, 44** Gedelegeerd bestuurder

Marc Grynberg werd benoemd tot gedelegeerd bestuurder van Umicore in november 2008, in opvolging van Thomas Leysen. Hij vervoegde Umicore in 1996 als Group Controller. Hij was Chief Financial Officer van Umicore van 2000 tot 2006, waarna hij aan het hoofd kwam te staan van Umicore's Automotive Catalysts business unit. Marc bezit een diploma van handelsingenieur aan de Universiteit van Brussel (Ecole de Commerce Solvay) en, voorafgaand aan zijn loopbaan bij Umicore, was hij werkzaam bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève.

## **Martine Verluyten, 58** Chief Financial Officer: Financiën, Informatica

Martine Verluyten vervoegde Umicore in 2006. Daarvoor was ze Chief Financial Officer bij Mobistar, de tweede grootste mobiele telefoonoperator in België. Daaraan voorafgaand, bekleedde ze een aantal internationale posities bij het in speciale plasticproducten gespecialiseerde bedrijf Raychem, zowel in België als in de Verenigde Staten. Ze startte haar carrière als bedrijfsrevisor bij KPMG.

## **Martin G. Hess, 57** Executive Vice-President: Precious Metals Products, Cobalt & Specialty Materials, Corporate Development

Martin G. Hess trad in dienst bij Degussa in 1972 als stagiair in de handelsdienst. Hij bekleedde diverse posten in verschillende business units en bouwde een ruime internationale ervaring op in Afrika en Azië. Tussen 1999 en 2006 had hij de leiding over de business unit Automotive Catalysts. Daarna leidde hij de business groep Zinc Specialties tijdens de overgangperiode voor de overheveling van de zinkraffinage-activiteit naar Nyrstar, waarna hij de verantwoordelijkheid voor de Cobalt & Specialty Materials en Precious Metals Products activiteiten overnam, in parallel met de verantwoordelijkheid voor het departement Corporate Development. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003.

## **Hugo Morel, 59** Executive Vice-President: Precious Metals Services, Aankoop, Corporate Security

Hugo Morel haalde een diploma van burgerlijk ingenieur metaalkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven. In 1974 vervoegde hij Umicore waar hij in de loop der jaren diverse posten bekleedde in de productie, de commerciële departementen, de strategie en de algemene directie van diverse activiteiten. Hij leidde de Zinc Chemicals business unit tussen 1996 en 1997 en



neemt zijn huidige functie waar sinds 1998. Hij vervoegde het Directiecomité in 2002.

**Pascal Reymondet, 50**  
Executive Vice-President: Zinc Specialties

Pascal Reymondet bezit een Master of Science diploma van de Stanford University en een ingenieursdiploma van de Ecole Centrale te Parijs. Hij oefende verschillende managementfuncties uit binnen de Degussa groep inclusief het management van de autokatalysatorenfabrieken in Port Elizabeth en Burlington. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003 als hoofd van de Precious Metals Products-activiteit. In september 2007 werd hij aangesteld als hoofd van Zinc Specialties.

**William Staron, 61**  
Executive Vice-President: Automotive Catalysts

William Staron behaalde een diploma in Mechanical Engineering aan de Universiteit van Ohio en heeft een lange ervaring in de katalysator-industrie. Tijdens zijn periode bij Engelhard (nu BASF), stond hij aan het hoofd van de Environmental Catalysts, Specialty Minerals & Colors, en Chemical Catalyst groepen.

William vervoegde Umicore in 2002 als Senior Vice-President voor Automotive Catalysts in Noord-Amerika. In 2007 werd hij benoemd tot hoofd van Global Research & Technology voor de Automotive Catalysts divisie. In oktober 2008 volgde hij Marc Grynberg op als hoofd van deze business unit.

**Marc Van Sande, 57**  
Executive Vice-President: Chief Technology Officer, Leefmilieu, Veiligheid en Gezondheid

Marc Van Sande behaalde een diploma van doctor in de fysica aan de Universitaire Instelling Antwerpen, evenals een MBA. In 1980 vervoegde hij Umicore en bekleedde er diverse functies in de research-, marketing- en productiediensten. In 1993 werd hij Vice-President van de business unit Electro-Optic Materials: in 1999 vervoegde hij het Directiecomité als Executive Vice-President Advanced Materials. Hij nam de functie van Chief Technology Officer op in 2005, en draagt verder de verantwoordelijkheid voor de activiteiten Electro-Optic Materials, Thin Film Products en Precious Metals Chemistry.

# Senior Management



## Advanced Materials

Dirk Uytendewilligen, Senior Vice-President Cobalt & Specialty Materials  
Klaus Ostgathe, Senior Vice-President Thin Film Products  
Michel Cauwe, Senior Vice-President Electro-Optic Materials



## Zinc Specialties

Pascal Reymondet, Executive Vice-President Zinc Specialties  
Guy Beke, Senior Vice-President Zinc Chemicals



## Precious Metals Services

Hugo Morel, Executive Vice-President, Precious Metals Services  
Ralf Drieselmann, Senior Vice-President, Precious Metals Management



## CTO Organisatie

Ignace de Ruijter, Senior Vice-President  
Jan Vliegen, Senior Vice-President

Marc Van Sande, Chief Technology Officer (CTO)  
Guy Ethier, Senior Vice-President Environment, Health and Safety  
Stephan Csoma, Senior Vice-President Governmental Affairs



## Corporate

Luc Gellens, Senior Vice-President Corporate Development  
Géraldine Nolens, Senior Vice-President Legal Affairs  
Bernhard Fuchs, Senior Vice-President Greater China

Franz-Josef Kron, Senior Vice-President South America  
Edwin D'Hondt, Senior Vice-President Information Systems



## Precious Metals Products & Catalysts

Dietmar Becker, Senior Vice-President Technical Materials  
Joerg Beuers, Senior Vice-President Jewellery & Electroplating  
Michael Neisel, Senior Vice-President Automotive Catalysts  
Europe and Africa

William Staron, Executive Vice-President Automotive Catalysts  
Dieter Lindner, Senior Vice-President R&T Automotive Catalysts

# Glossarium

## Aantal opleidingsuren per persoon:

Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer – inclusief interne en externe opleiding en opleiding op de werkvloer. Opleiding op de werkvloer kan het aantal uren inhouden wanneer iemand worden opgeleid op de werkvloer, zonder dat deze volledig productief is. Het totale aantal opleidingsuren wordt gedeeld door het personeelsbestand.

## Aantal stakingsdagen:

Aantal dagen die verloren gaan omwille van “aangekondigde” stakingen. Werkonderbrekingen van minder dan een dag worden niet geteld, behalve als ze herhaald worden over een langere periode. Dit cijfer houdt geen rekening met de dagen die verloren zijn gegaan door bereidwilligen die omwille van de stakingsacties niet tot het werk konden overgaan.

## A(H1N1):

Type griepvirus

## Biodiversiteit:

De variatie tussen levende organismen uit alle bronnen, waaronder land, zee en andere aquatische ecosystemen, alsook de ecologische complexen waar zij deel van uitmaken; met inbegrip van diversiteit binnen de soorten; tussen soorten onderling en van ecosystemen.

## Blootstellingsbiomarker:

stof of metaboliet gemeten in biologische vloeistoffen (bv. bloed) om de interne lichaamsblootstelling te meten

## Broeikasgassen:

Gassen die bijdragen tot de opwarming van de aarde, zoals CO<sub>2</sub>, methaan, enz.

## CDC:

Centers for Disease Control and Prevention; een in de Verenigde Staten gebaseerde organisatie die gericht is op het voorkomen en beheersen van ziektes, de promotie van (milieu)gezondheid en onderwijs.

## Decibel:

Eenheid van geluidsniveau

## Duurzame ontwikkeling:

Ontwikkeling die beantwoordt aan de behoeften van vandaag zonder de toekomstige generaties te belemmeren om in hun eigen behoeften te voorzien (ref. VN Wereldcommissie voor milieu en ontwikkeling).

## Ernstgraad ongevallen met verlet:

Aantal verletdagen per duizend werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

## Frequentiegraad ongevallen met verlet:

Aantal ongevallen met verlet per miljoen werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

## Global Reporting Initiative® (GRI):

Het GRI is een internationaal langetermijnproces waarbij verschillende belanghebbenden betrokken zijn en dat tot missie heeft wereldwijd toepasbare richtlijnen voor rapportering op het gebied van duurzaamheid te ontwikkelen en te verspreiden.

## ISO 14001:

Specificatie voor milieubeheersystemen van de “International Standards Organisation” (ref. ISO).

## Microgram per deciliter bloed:

Eenheid voor het metaalgehalte in het bloed

## Microgram per gram creatinine:

Eenheid voor het metaalgehalte in de urine.

## Nanomaterialen:

Materialen die uit microscopische partikels bestaan met ten minste één dimensie die kleiner is dan 100 nanometer.

## OHSAS 18001:

“Occupational Health and Safety Assessment Series”: een beheersysteem van veiligheid en gezondheid.

## Ongeval met verlet:

Een ongeval dat leidt tot het verlies van minstens één arbeidsdag.

## Personeelsbestand:

Aantal werknemers (arbeiders, bedienden, kaders) die betaald werden door Umicore op het einde van de periode waarover verslag wordt uitgebracht. Inclusief halftijdse, halftijdse omwille van leeftijd en tijdelijke werknemers maar exclusief werknemers met een slapend contract en werknemers op basis van onderaanneming.

## Procesveiligheid:

Veiligheidskwesties verbonden aan het gebruik en het opslag van gevaarlijke chemische stoffen die een bedreiging kunnen vormen voor werknemers, buurtbewoners en het leefmilieu.

## REACH:

“Registratie, Evaluatie en Autorisatie van Chemische stoffen”; nieuw EU beleid inzake chemische stoffen.

## Recyclage-materialen:

Materialen die hun eerste levenscyclus beëindigd hebben en via recyclage herverwerkt zullen worden waardoor een tweede, derde... levenscyclus wordt ingezet.

## Registreerbare verwonding:

Een verwonding als gevolg van een arbeidsongeval waarvoor meer dan één verzorging nodig is of die leidt tot een aangepast arbeidsprogramma, maar exclusief ongevallen met verlet.

## Risico-evaluatie:

De evaluatie van risico's uitgaande van bestaande stoffen voor de mens, zowel werknemers als consumenten, en het milieu, met het oog op een beter risicobeheer.

## Secundaire grondstoffen:

Nevenproducten van primaire materiaalstromen.

## Terugwinning:

De inzameling van afvalmaterialen met het doel ze aan een recyclageproces te onderwerpen.

## Tijdelijke werknemers:

Umicore werknemers met een tijdelijk contract. Ze worden niet beschouwd als onderdeel van het vaste personeelsbestand, maar worden wel opgenomen in het totale personeelsbestand.

## Vrijwillige vertrekkers:

Aantal werknemers die het bedrijf vrijwillig verlaten (exclusief afvloeiingen, pensionering en het beëindigen van een vast contract). Dit cijfer is verbonden met het totale personeelsbestand.

## Ziektegraad:

Totaal aantal werkdagen verloren door ziekte, exclusief lange termijn ziekte en verloren dagen omwille van zwangerschapsverlof. Dit cijfer staat in verband met het totaal aantal werkdagen per jaar (bv. 260 dagen).

## Financiële definities

### Aangewend kapitaal:

Totaal vermogen - reële waarde reserve + netto financiële schuld + voorzieningen voor personeels voordelen - uitgestelde belastingactiva en -passiva - IAS 39-effect.

### Aangewend kapitaal, gemiddeld:

Voor halfjaar: gemiddelde van het aangewend kapitaal aan het begin en aan het einde van de periode.

Voor het volledige jaar: gemiddelde van de halfjaargemiddelden.

### Beurskapitalisatie:

Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

### EBIT:

Bedrijfsresultaat van integraal geconsolideerde ondernemingen (opbrengsten van andere financiële activa inbegrepen) + aandeel van de Groep in het nettoresultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

### EBITDA:

EBIT + [afschrijvingen + niet-kasuitgaven, andere dan afschrijvingen (d.w.z. toevoegingen aan en terugnemingen van waardeverminderingen, waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen op voorraden, andere bijzondere waardeverminderingen) +/- IAS 39 effect] van integraal geconsolideerde ondernemingen.

### IAS 39 effect:

Tijdsverschillen (zonder invloed op de kasstromen) in het boeken van opbrengsten in geval van niet-toepassing of de onmogelijkheid van het bekomen van IAS hedge accounting op:

- transactionele dekking, wat met zich meebrengt dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden, of
- structurele dekking, wat impliceert dat de reële waarde van de betrokken hedging instrumenten in de resultatenrekening wordt opgenomen in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen, of
- in uitvoerende contracten besloten derivaten, wat impliceert dat de wijziging

in de reële waarde op de besloten derivaten in de resultatenrekening moet worden opgenomen, in tegenstelling tot de uitvoerende component waar de wijziging in reële waarde niet in de resultatenrekening kan worden opgenomen.

### Inkomsten (metaal niet inbegrepen):

Alle elementen van de inkomsten - de waarde van de aangekochte metalen.

### Niet-recurrente EBIT:

Bevat niet-recurrente elementen met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, waardeverminderingen van activa en andere opbrengsten of kosten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming. Afschrijvingen op metaalvoorraden die permanent in de activiteiten worden vastgehouden, maken deel uit van de recurrente EBIT van de business groups.

### Recurrente EBIT:

EBIT - niet-recurrente EBIT - IAS 39 effect.

### Recurrente operationele marge:

Recurrente EBIT van integraal geconsolideerde ondernemingen / Opbrengsten (metaal niet inbegrepen).

### ROCE (Rendement op aangewend kapitaal):

Recurrente EBIT / gemiddeld aangewend kapitaal. Al gepubliceerde historische cijfers zijn niet herzien.

### Investeringen:

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa.

### Kasstromen vóór financieringsoperaties:

Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie + toename / afname van de investeringsthésaurie - aflossingen of nieuwe leningen in een niet-operationele context.

### Netto financiële schuld:

Financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op ten hoogste één jaar - kas en kasequivalenten - leningen in een nietoperationele context.

### NPAT:

Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep, zonder afgesplitste bedrijfsactiviteiten.

### O&O-uitgaven:

Bruto onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven, gekapitaliseerde kosten inbegrepen.

### Recurrente effectieve belastingvoet:

Recurrente effectieve belastingkost / recurrent resultaat vóór belastingen van de integraal geconsolideerde ondernemingen.

### Schuldratio:

Netto financiële schuld / (Netto financiële schuld + Eigen vermogen).

### Winst per aandeel (EPS):

Winst per aandeel voor aandeelhouders.

### Winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

### Winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke nieuwe aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

### Aangepaste winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / totaal aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

### Aangepaste winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

Bovenstaande financiële definities betreffen prestatie-indicatoren die niet gelinkt zijn met IFRS, behalve de Winst per aandeel (EPS), basisberekening, en de Winst per aandeel (EPS), na verwateringseffect.



# GRI Index

Umicore past de GRI-principes (Global Reporting Initiative) toe in haar verslaggeving sinds de publicatie van het 2005 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving. Deze index toont waar de informatie over kernelementen en -indicatoren van de GRI in dit verslag terug te vinden zijn. Umicore verschaft een verslaggeving op B+-niveau vanaf haar 2008 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving.

Een volledige GRI Index is terug te vinden op de website van Umicore ([www.sustainabledevelopment.umicore.com/griIndex](http://www.sustainabledevelopment.umicore.com/griIndex)). Meer informatie over GRI, het volledige pakket indicatoren, inclusief de volledige definities en de verschillende toepassingsniveaus is te vinden op [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)

Referentie	Indicator	Pagina
<b>Algemeen</b>		
<b>1. Strategie en Analyse</b>		
1.1	Verklaring van de CEO en de voorzitter	3-4; commentaar over lidmaatschap van de organisatie kan ook op pagina 137 worden bekomen
1.2	Beschrijving van belangrijkste effecten, risico's en opportuniteiten.	3-4; 7; 14-15; 39; 45; 61; 83-85; 130-137; gedetailleerde duurzaamheidsprofielen zijn beschikbaar op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a>
<b>2. Organisatieprofiel</b>		
2.1 - 2.2	Naam, producten / diensten	Voorpagina; 21; 25; 29; 33
2.3 - 2.7	Structuur, geografische aanwezigheid, bediende markten	14-15; 21; 25; 29; 33; 58-59; 86; 120; 130-131; 135; 136; binnenomslag voorpagina; binnenomslag achterkant; zie eveneens <a href="http://www.umicore.com/en/ourBusiness">www.umicore.com/en/ourBusiness</a>
2.8	Bereik	7; 57-59
2.9	Significante wijzigingen van omvang, structuur of eigendom	1; 27; 35; 57
2.10	Ontvangen prijzen in 2009	64; 135
<b>3. Verslagparameters</b>		
3.1 - 3.4	Profiel verslag, contactpersonen	Voorpagina; 1; binnenomslag achterkant
3.5 - 3.13	Bereik verslag en garantie	1; 4; 27; 31; 35; 39; 45; 61; 69; 70-71; 95; 136; 144-145; 146-147; zie eveneens de managementaanpak op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a>
<b>4. Bestuur en engagementen</b>		
4.1 - 4.7	Structuur en bestuur	1; 120-122; 125-126; 138-139; voor alle bestuursgerelateerd elementen zie de website voor toegang tot het Deugdelijk Bestuur Handvest ( <a href="http://www.governance.umicore.com/nl/charterN">www.governance.umicore.com/nl/charterN</a> ) en de Gedragscode ( <a href="http://www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN">www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN</a> )
4.8 - 4.11	Interne richtlijnen en beleidslijnen	binnenomslag voorkant; 120-122; 130; 70-71; <a href="http://www.governance.umicore.com/nl">www.governance.umicore.com/nl</a>
4.12 - 4.13	Houden aan externe initiatieven	47; 122; 136-137; binnenomslag voorkant
4.14 - 4.17	Betrokkenheid belanghebbenden	Binnenomslag voorkant; 1; 62; 134-137
<b>5. Managementfilosofie en Prestatie-indicatoren</b>		
		Alle details betreffende de managementfilosofie op sociaal, milieu- en economisch vlak zijn beschikbaar op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a> ; de samenvatting van de sleutelprestatie-indicatoren van de Groep is terug te vinden op p.7
<b>Economische prestatie-indicatoren</b>		
<b>Economische prestatie</b>		
EC1	Aangemaakte en verdeelde economische waarde	11; 13; 62-63; 136
EC3	Dekking van de winstplanverplichtingen van de organisatie	101-104
EC4	Significante financiële overheidssteun	136
<b>Onrechtstreeks economisch impact</b>		
EC8	Ontwikkeling en impact van investeringen van openbaar nut	63-63

**Prestatie-indicatoren leefmilieu**

**Materialen**

<b>EN2</b>	Percentage van de gebruikte materialen dat bestaat uit afval uit externe bronnen	7; 39 (zie eveneens de profielen van de business units op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a> )
------------	--	--

**Energie**

<b>EN3 - EN5</b>	Directe en indirecte energieconsumptie uit primaire energiebronnen en energiebesparingen	40; 43; 49; NB: directe en indirecte energieconsumptie worden in een indicator gegroepeerd Indicator gedeeltelijk gerapporteerd; 14-15
<b>EN6</b>	Initiatieven om energie-efficiënte of op hernieuwbare energie gebaseerde producten te produceren	(gedetailleerd duurzaamheidsprofielen van elke business group zijn toegankelijk via <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a> )
<b>EN7</b>	Energie-efficiëntie en initiatieven om energieverbruik te verminderen en bereikte verminderingen	40; 49 (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)

**Water**

<b>EN8</b>	Totale wateronttrekking per bron	40; 43
------------	----------------------------------	--------

**Biodiversiteit**

<b>EN11</b>	Plaats en omvang van activiteiten die in of naast beschermde gebieden - of gebieden met een hoge graad van biodiversiteit - liggen	Indicator gedeeltelijk gerapporteerd; 43
-------------	--	--

**Emissies, Effluenten en Afval**

<b>EN16 - 17; EN20</b>	Broeikasgassen en andere emissies in de atmosfeer	40; 42; 43; 48; NB: directe and indirecte broeikasgasemissies worden in een indicator gegroepeerd
<b>EN21</b>	Lozing in water	40; 48
<b>EN22</b>	Afval	40

**Sociale prestatie-indicatoren**

**Arbeidspraktijken en degelijk werk**

<b>LA1-LA2</b>	Tewerkstelling	6; 7; 57-59; 64 (LA1 gedeeltelijk gerapporteerd)
<b>LA4</b>	Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt	67
<b>LA7</b>	Gezondheid en veiligheid	64; 69-73; (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
<b>LA10</b>	Opleiding	66
<b>LA13</b>	Samenstelling van bestuursorganen en opsplitsing van werknemers per categorie	67; 120-122; 138-143

**Mensenrechten**

<b>HR3; HR5-7</b>	Collectieve onderhandelingen, kinderarbeid, gedwongen tewerkstelling	67; 130; zie ook Gedragscode: <a href="http://www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN">www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN</a> + aanhangsel Mensenrechtenbeleid (HR3 indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
-------------------	--	--

**Samenleving**

<b>S01</b>	Relaties met de gemeenschappen	62-63
<b>S02; S03</b>	Corruptie	67; 130; 136; alle activiteiten zijn voorwerp van de jaarlijkse risico-analyse dat alle elementen van de Gedragscode omvat; Umicore ondertekende het UN Partnership Against Corruption Initiative (PACI) (S03 indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
<b>S05 - S06</b>	Publiek beleid	136

**Productverantwoordelijkheid**

<b>PR1</b>	Gezondheid en veiligheid van de klant	50-51 (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
<b>PR3</b>	Informatie over producten en diensten	50-51 (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)

## Financiële kalender (1)

### **27 april 2010**

Algemene Vergadering van aandeelhouders (financieel jaar 2009)  
Persmededeling en kwartaalupdate eerste drie maanden 2010

### **3 mei 2010**

Aandeel verliest dividend

### **6 mei 2010**

Uitkering dividend

### **6 augustus 2010**

Persmededeling en resultaten eerste jaarhelft 2010

### **20 oktober 2010**

Persmededeling en kwartaalupdate derde kwartaal 2010

### **10 februari 2011**

Persmededeling en resultaten financieel jaar 2010

### **26 april 2011**

Algemene Vergadering van aandeelhouders (financieel jaar 2010)

## Bijkomende informatie

### **Beursnotering**

Euronext Brussel

### **Algemene informatie**

Bart Crols  
Telefoon: 32-2-227.71.29  
E-mail: bart.crols@umicore.com

### **Financiële informatie**

Geoffroy Raskin  
Telefoon: 32-2-227.71.47  
E-mail: geoffroy.raskin@umicore.com

### **Sociale informatie**

Mark Dolfyn  
Telefoon: 32-2-227.73.22  
E-mail : mark.dolfyn@umicore.com

### **Leefmilieu-informatie**

Bert Swennen  
Telefoon: 32-2-227.74.45  
E-mail: bert.swennen@umicore.com

### **Jaarverslag**

Dit jaarverslag is eveneens beschikbaar in het Frans en het Engels

### **Internet**

Dit jaarverslag kan afgetapt worden van de internet-site van Umicore: [www.umicore.com](http://www.umicore.com)

### **Maatschappelijke zetel**

Broekstraat 31  
B-1000 Brussel – België  
Telefoon: 32-2-227.71.11  
Fax: 32-2-227.79.00  
Internet: [www.umicore.com](http://www.umicore.com)  
E-mail: [info@umicore.com](mailto:info@umicore.com)  
Ondernemingsnummer: 0401574852  
BTW-nummer: BE 0401 574 852

### **Verantwoordelijke uitgever**

Umicore Group Communications  
Bart Crols  
Telefoon: 32-2-227.71.29  
E-mail: bart.crols@umicore.com

### **Realisatie**

Comfi

### **Fotografie**

Umicore, Dimitri Lowette

### **Drukkerij**

Dereume

(1) Deze data kunnen wijzigen. Wijzigingen van de financiële kalender zijn beschikbaar op de Umicore-website

Dit verslag werd gedrukt op Haven 42 Superwhite papier. De processen waardoor dit papier aangemaakt wordt, worden constant bijgesteld om de impact op het leefmilieu zo veel mogelijk te verminderen. Alle fabrieken die dit papier produceren zijn gecertificeerd volgens FSC (Forest Stewardship Council) of PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes).