

Verslag 2006 aan de aandeelhouders
en aan de samenleving

VERSLAG 2006 AAN DE AANDEELHOUDERS EN AAN DE SAMENLEVING

Economisch Verslag

p. 6

Financiële recordprestatie

Totaal rendement voor de aandeelhouder voor 2006: 31,6%

O&O-uitgaven bereiken 5% van de inkomsten; totale uitgaven bereiken € 115 miljoen

Milieuverslag

p. 30

Vooruitgang betreffende de meeste milieu-kernindicatoren

Bodemsaneringsacties gestart

Veiligheidsdoelstelling van de Groep niet bereikt: meer inspanningen nodig

Sociaal Verslag

p. 46

Umicore en geassocieerde ondernemingen stellen 17 180 mensen tewerk in 37 landen

Nieuwe sociale doelstellingen geïntroduceerd in 63 vestigingen

2006 was jaar van intensieve leiderschapstraining

Jaarrekening

p. 69

Dividend van € 2,10 per aandeel - stijging met 13,5%

Netto financiële schuld bereikt € 773 miljoen

ROCE: 16,5%

Bestuursverslag

p. 112

WAARIN GELOVEN WIJ?

Wij geloven dat materialen essentieel zijn geweest voor de menselijke vooruitgang, dat ze aanwezig zijn in de kern van ons huidig leven en ook in de toekomst verdere welvaarts groei mogelijk zullen maken.

Wij geloven dat metaalhoudende materialen een bijzondere plaats innemen, aangezien ze efficiënt en oneindig kunnen worden gerecycleerd en daardoor de basis vormen voor duurzame producten en diensten.

Wij willen een leidende positie voor Umicore als leverancier en ontwikkelaar van oplossingen die een beroep doen op materialen, en daardoor bijdragen tot de verbetering van de kwaliteit van het leven.

Wij streven naar verdere groei van onze onderneming dankzij competente werknemers, operationele uitmuntendheid en technologische innovatie.

Wij beseffen dat naast het streven naar het beoogde financiële succes tevens aandacht geschonken moet worden aan de ecologische en maatschappelijke invloed van ons doen en laten.

Wij onderschrijven volgende principes in ons streven naar duurzame ontwikkeling:

- Wij betrekken de beginselen van duurzame ontwikkeling bij onze besluitvorming.
- Wij baseren ons risicomanagement op een wetenschappelijke onderbouw.
- Wij proberen onze milieuprestaties voortdurend te verbeteren.
- Wij dragen actief bij aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden.
- Wij bevorderen en stimuleren elke verantwoorde wijze van ontwerp, gebruik, hergebruik, recyclage en opslag van onze producten.
- Wij communiceren met onze omgeving op een duidelijke en transparante wijze, ook door middel van onafhankelijk gecontroleerde rapporten.
- We streven ernaar een aantrekkelijke werkgever te zijn voor onze huidige en toekomstige medewerkers.
- Wij laten ons leiden door fundamentele mensenrechten en leven die rechten na overal ter wereld waar de Groep actief is.

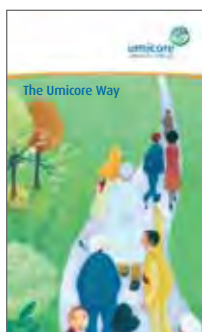
Wij beschouwen openheid, respect, innovatie, samenwerking en inzet als een sleutel tot succes. Wij dragen deze waarden hoog in het vaandel en nemen gepaste stappen als ze niet worden nageleefd.

Uittreksel uit **"The Umicore Way"**

WAAR STAAN WE?

Sinds 2001 zijn we geëvolueerd naar verslaggeving in het kader van duurzame ontwikkeling, waarbij alle economische, ecologische en sociale elementen in één alomvattend document worden geïntegreerd. We hebben beslist dat het combineren van deze elementen in één verslag beter overeenstemt met onze visie en strategie met betrekking tot duurzame ontwikkeling dan het produceren van een jaarverslag en een apart verslag over duurzame ontwikkeling. Wij hebben ons laten leiden door de Global Reporting Initiative® (GRI) om het bereik van de informatie in dit verslag te bepalen.

De belangrijkste leidraad voor onze benadering van dit verslag is The Umicore Way. In dit document wordt de visie van onze Groep voorgesteld en de waarden die we willen promoten. Het is een referentie voor al onze medewerkers. Naast The Umicore Way ontwikkelden we ook een uitgebreid kader voor ethisch zaken voeren door middel van onze Gedragscode en een document waarin we onze managementfilosofie en onze bestuursprincipes uiteenzetten, het Deugdelijk Bestuur Handvest.



World Business Council for Sustainable Development

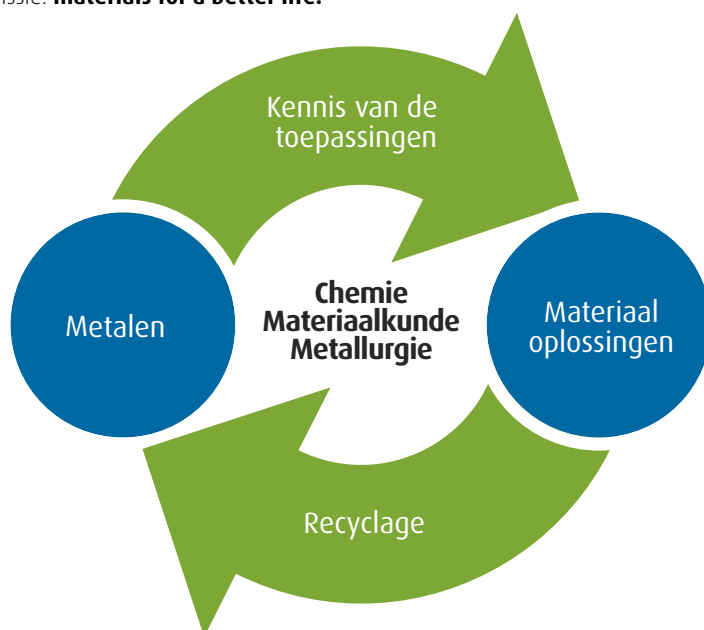
Umicore is lid van de World Business Council for Sustainable Development en ondertekende het Partnership Against Corruption Initiative (PACI) van de Verenigde Naties.

Umicore werd opgenomen in de FTSE4Good Index. Storebrand Socially Responsible Investments kende Umicore de notering 'best in class' toe en we maken ook deel uit van de Kempen / SNS Smaller Europa SRI Index.

WIE ZIJN WE?

We zijn een groep die is gespecialiseerd in materiaaltechnologie. Onze activiteiten concentreren zich op vier domeinen: Nieuwe Materialen, Edelmetaalproducten en Katalysatoren, Edelmetaaldiensten en Speciale Zinkproducten. Elk activiteitsdomein is verdeeld in marktgerichte bedrijfseenheden.

We concentreren ons op toepassingsdomeinen waar onze expertise in materiaalkunde, chemie en metallurgie werkelijk een verschil kan maken, via producten die essentieel zijn voor het dagelijks leven, of via geavanceerde producten aan de spits van nieuwe technologische ontwikkelingen. Ons doel, het creëren van duurzame waarde, is gebaseerd op onze ambitie om materialen te ontwikkelen, produceren en recycleren en oplossingen te bieden die een beroep doen op materialen, in overeenstemming met onze missie: **materials for a better life.**



De Umicore-benadering van materiaaltechnologie



BOODSCHAP AAN DE AANDEELHOUDERS EN AAN DE SAMENLEVING

Umicore boekte opnieuw vooruitgang in 2006 in haar opzet tot een leidende wereldwijde materiaal-technologiegroep uit te groeien, een Groep die erkend wordt voor zijn bijdrage aan duurzame ontwikkeling. We hebben onze portefeuille van activiteiten geheroriënteerd, onze investeringen op het vlak van milieuvriendelijke technologie uitgebreid en ons geëngageerd duurzaamheid meer tastbaar te maken doorheen de organisatie.

Het bedrijf boekte financiële recordresultaten, waarbij het de vruchten plukte van de inspanningen en initiatieven van de afgelopen jaren. Die vooruitgang wordt aangedreven door de uitstekende prestatie van de activiteit Edelmetaaldiensten, aanhoudende groei in Edelmetaalproducten en Katalysatoren en een verbeterd resultaat van de bedrijfseenheid Speciale Zinkproducten. Het algemene rendement op aangewend kapitaal steeg voor de eerste maal uit boven 16%, waarbij de kapitaalkost ruimschoots overschreden werd. We wensen onze 17 000 medewerkers te bedanken voor hun inspanningen die cruciaal zijn gebleken voor een dergelijke hoogstaande prestatie van het bedrijf.

In de loop van het jaar werd ook vooruitgang geboekt in het aanscherpen van de strategische klemtoon van de Groep. Afgelopen december kondigden we de intentie aan onze zinksmelting- en legeringsactiviteiten te combineren met deze van het Australische bedrijf Zinifex. Deze baanbrekende combinatie zal leiden tot 's werelds grootste producent van het zinkmetaal met een unieke portefeuille van activa. Op het moment van schrijven boeken we goede vooruitgang in de oprichting van een joint-venture later dit jaar, hopelijk gevolgd door een beursgang van de nieuwe, onafhankelijke entiteit. Eens dit project voltooid, zal het de voltooiing betekenen van een strategisch reoriëntatieproces dat al zo'n 10 jaar aan de gang is.

De toewijding om het toekomstige succes van de groep te verzekeren wordt benadrukt door de voortdurende stijging van de onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven die een recordniveau van € 115 miljoen bereikten. Het belangrijkste deel van dit bedrag is afkomstig van projecten die binnen de business units gegroeid zijn. Het gaat daarbij om toegenomen inspanningen om de nieuwe golf van wetgeving op het vlak van emissies voor zware dieselovertuigen voor te bereiden, alsook de ontwikkeling van materialen van de nieuwste generatie voor gebruik in herlaadbare batterijen. We verhevigden tevens de onderzoeksinspanningen in verschillende activiteiten op groepsniveau; we lanceerden een project voor de ontwikkeling van silicium voor zonne-energie toepassingen en we vormden samen met Solvay een nieuw samenwerkingsverband op het vlak van brandstofcellen, genaamd SolviCore.

De investeringen lagen iets lager dan in 2005 maar we verwachten dat dat bedrag significant zal stijgen in 2007 door het opstarten van enkele groeiprojecten. Deze interne projecten werden aangevuld met de voltooiing van acht kleine maar strategisch belangrijke overnames of samenwerkingsverbanden in de loop van 2006. Deze brachten nieuwe of complementaire technologieën aan en verbreedden tevens de geografische aanwezigheid van het bedrijf, op de eerste plaats in Azië.

Op milieuvlak bleef vooruitgang geboekt worden betreffende de sanering van historische vervuiling in en rond sommige van onze Belgische en Franse installaties. We zijn vol vertrouwen dat het grootste deel van het overblijvende werk tijdens het komende jaar kan voltooid worden. Op het vlak van operationele prestaties, slaagde Umicore er in 2006 in het gebruik van water en energie te verminderen, alsook de emissies van metalen en broeikasgassen te verlagen. Het is de eerste keer dat we verslag uitbrengen over onze nieuwe milieudoelstellingen. Er is al goede aanvankelijke vooruitgang geboekt, hoewel het duidelijk is dat op sommige vlakken de uitdagingen vanuit een technisch standpunt moeilijk zullen zijn.

Er werd tevens stevige vooruitgang geboekt in het streven naar de nieuwe sociale doelstellingen van de Groep. Op het vlak van veiligheid en gezondheid op de werkplaats was het beeld echter niet zo rooskleurig. Hoewel de ernstgraad van de ongevallen verbeterd is, zijn we er niet in geslaagd de bedoelde verbetering voor het jaar te behalen en boekten we de eerste stijging op jaarbasis van de frequentiegraad van ongevallen sinds 1997. Ons uiteindelijke doel blijft onverkort een ongevalvrije werkomgeving en we zullen hard werken om dat doel verder te benaderen in 2007.

We willen onze verschillende belanghebbenden bedanken voor hun steun tijdens het afgelopen jaar en in vele gevallen ook voor het aanleveren van nuttige reacties op onze vooruitgang. We hebben er naar gestreefd met deze commentaar rekening te houden in de voorbereiding van dit verslag en bij het vaststellen van de meest relevante gegevens tot op heden.

Als onderdeel van onze verslaggevingsfilosofie hebben we dit verslag voorbereid in overeenstemming met de 2002 GRI Richtlijnen. Wij geloven dat het verslag een evenwichtige en redelijke weergave biedt van onze economische, milieu- en sociale prestaties voor het jaar 2006, waarbij niet enkel wordt getoond wat we al hebben bereikt maar tevens wat nog moet gebeuren indien we onze ambities wensen te verwezenlijken.



Thomas Leysen
Gedelegeerd bestuurder



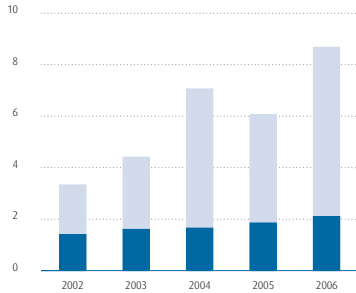
Karel Vinck
Voorzitter

KERNCIJFERS

(in miljoen €)	2002	2003	2004	2005	2006
Omzet	3 160,6	4 677,1	5 685,0	6 566,5	8 815,0
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1 036,0	1 358,0	1 692,9	1 725,0	1 918,6
Recurrente EBIT	97,5	145,9	280,3	233,1	336,1
waarvan geassocieerde ondernemingen	13,0	18,0	31,1	34,0	55,7
Niet-recurrente EBIT	-24,8	-39,4	-10,8	-40,3	-15,2
IAS 39 effect	-	-	-	-9,1	-33,0
Totale EBIT	72,7	106,5	269,5	183,7	287,9
Recurrente operationele marge	9,3%	10,7%	14,7%	11,5%	14,6%
Resultaat van afgesplitste activiteiten	-	-	21,3	20,8	-
Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep - vóór niet-recurrente elementen - zonder afgesplitste activiteiten	63,4	89,6	174,3	151,5	219,4
Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep - inclusief afgesplitste activiteiten	32,9	60,1	177,9	142,2	195,8
EBITDA	223,1	277,4	441,4	390,1	503,4
Investeringen	152,7	148,3	142,8	145,4	137,6
Toename/afname van de kasstromen vóór financieringsoperaties	180,6	-527,8	118,7	133,1	-213,3
Geconsolideerde netto financiële schuld, einde periode	131,3	619,1	584,4	509,6	773,1
Nettoschuld / (nettoschuld + eigen vermogen), einde periode	11,0%	34,2%	31,3%	33,4%	43,9%
Aangewend kapitaal, einde periode	1 347,6	2 071,2	1 769,1	1 788,4	2 209,4
Aangewend kapitaal, gemiddeld	1 316,0	1 888,7	1 836,1	1 713	2 042,0
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	6,5%	8,3%	13,1%	13,6%	16,5%
Totaal aantal uitstaande aandelen, einde periode	22 600 000	25 420 175	25 454 875	25 811 050	26 010 025
Gemiddeld aantal aandelen, voor berekening van winst per aandeel, basisberekening				25 035 626	25 273 277
Gemiddeld aantal aandelen, voor berekening van winst per aandeel, na verwateringseffect				25 535 932	25 729 299
Winst per aandeel zonder afgesplitste activiteiten (€ / aandeel)					
Winst per aandeel, basisberekening				4,85	7,75
Winst per aandeel, na verwateringseffect				4,76	7,61
Winst per aandeel, aangepast, basisberekening	3,07	4,28	7,06	6,05	8,68
Winst per aandeel, aangepast, na verwateringseffect	3,07	4,18	6,95	5,93	8,53
Winst per aandeel met afgesplitste activiteiten (€ / aandeel)					
Winst per aandeel, basisberekening	1,45	2,63	7,21	5,68	7,75
Winst per aandeel, na verwateringseffect	1,45	2,57	7,09	5,57	7,61
Personeelsbestand, einde periode	10 582	14 540	14 026	14 142	17 180
waarvan geassocieerde ondernemingen	2 244	3 070	4 131	4 314	5 938

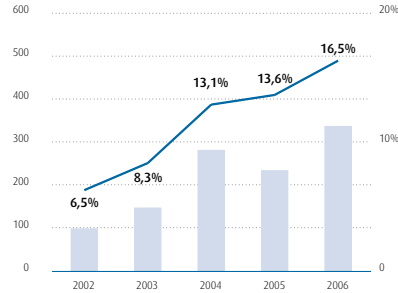
Belangrijkste economische indicatoren

WINST PER AANDEEL & DIVIDEND (in €)



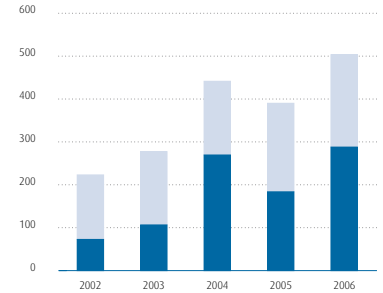
■ Aangepaste winst per aandeel - basisberekening
■ waarvan (voorgesteld) brutodividend

RECURRENTE EBIT & ROCE (in miljoen €)



— Recurrente ROCE (zoals gepubliceerd)
■ Recurrente EBIT

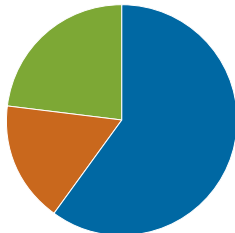
EBIT & EBITDA (in miljoen €)



■ EBITDA
■ waarvan EBIT

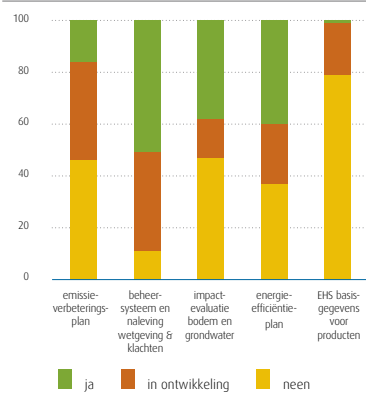
Belangrijkste leefmilieu-indicatoren

INZET MATERIALEN UMICORE (in %)



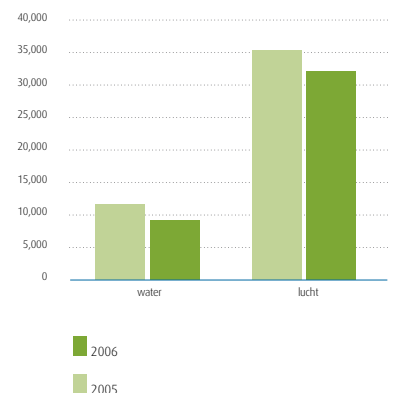
■ Primaire grondstoffen: 60%
■ Secundaire grondstoffen: 17%
■ Recyclege-materialen: 23%

OVERZICHT EHS DOELSTELLINGEN GROEP 2006-2010
OVERZICHT STATUS 2006
doelst 1-4: als % van totaal aantal vestigingen;
doelst 5: als % van totaal aantal producten



■ ja ■ in ontwikkeling ■ neen

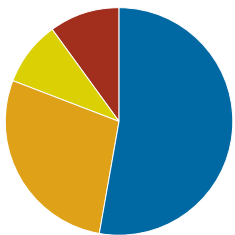
METAALEMISIES NAAR WATER EN LUCHT (kg/jaar)



■ 2006
■ 2005

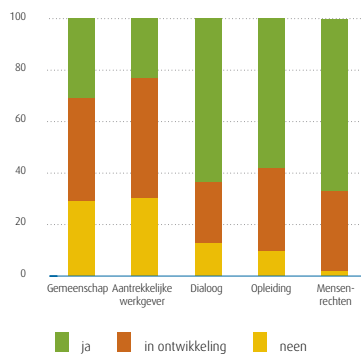
Belangrijkste sociale indicatoren

GEOGRAFISCHE SPREIDING VAN HET UMICORE-PERSONEEL



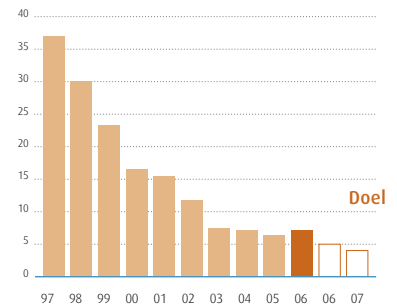
■ Europa: 53% ■ Afrika: 9%
■ Azië: 28% ■ Amerika: 10%

OVERZICHT SOCIALE DOELSTELLINGEN GROEP
OVERZICHT STATUS 2006

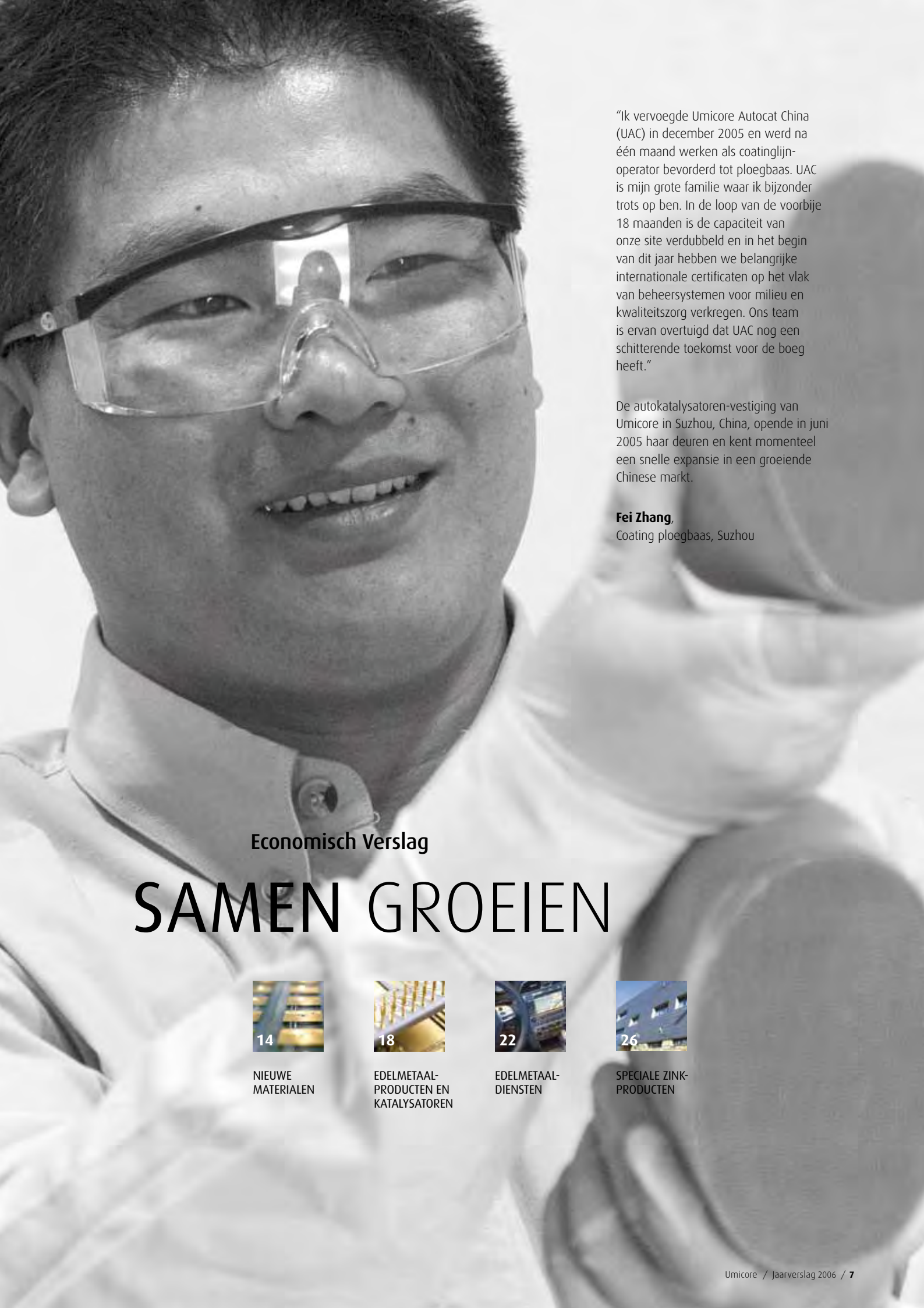


■ ja ■ in ontwikkeling ■ neen

FREQUENTIEGRAAD ONGEVALLEN WERELDWIJD







"Ik vervoegde Umicore Autocat China (UAC) in december 2005 en werd na één maand werken als coatinglijn-operator bevorderd tot ploegbaas. UAC is mijn grote familie waar ik bijzonder trots op ben. In de loop van de voorbije 18 maanden is de capaciteit van onze site verdubbeld en in het begin van dit jaar hebben we belangrijke internationale certificaten op het vlak van beheersystemen voor milieu en kwaliteitszorg verkregen. Ons team is ervan overtuigd dat UAC nog een schitterende toekomst voor de boeg heeft."

De autokatalysatoren-vestiging van Umicore in Suzhou, China, opende in juni 2005 haar deuren en kent momenteel een snelle expansie in een groeiende Chinese markt.

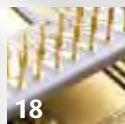
Fei Zhang,
Coating ploegbaas, Suzhou

Economisch Verslag

SAMEN GROEIEN



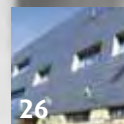
NIEUWE
MATERIALEN



EDELMETAAL-
PRODUCTEN EN
KATALYSATOREN



EDELMETAAL-
DIENSTEN



SPECIALE ZINK-
PRODUCTEN



“Van bij mijn start bij de Groep in juni 2006 was ik werkelijk onder de indruk van de omvorming van Umicore en haar duidelijke visie op haar toekomst. Visie legt een kader vast voor beslissingen over het toewijzen van middelen aan investeringen voor interne groei, onderzoeksprojecten en complementaire overnames. Als financieel directeur leg ik me toe op het verzekeren dat onze groeiprojecten waarde opleveren en tegelijkertijd dat onze bestaande activiteiten optimaal werken.”

Martine Verluypen
Chief Financial Officer



FINANCIËEL EN ECONOMISCH OVERZICHT

Bijdrage tot recurrente EBIT (in miljoen €)	2002	2003	2004	2005	2006
Nieuwe Materialen	31,4	50,1	85,4	59,4	52,9
Edelmetaalproducten en Katalysatoren ⁽¹⁾	-	42,9	122,8	136,1	139,0
Edelmetaaldiensten	53,2	45,7	34,0	56,8	131,3
Speciale Zinkproducten	17,8	28,4	79,9	24,7	58,3
Corporate	-13,6	-22,0	-41,8	-43,9	-45,3
Totaal⁽²⁾	88,8	145,1	280,3	233,1	336,1
waarvan geassocieerde ondernemingen	13,0	18,0	31,1	34,0	55,7

(1) Voor 2003, enkel de 5 laatste maanden voor de PMG-activiteiten en 12 maanden voor Thin Film Products (voorheen opgenomen in Nieuwe Materialen).

(2) 2002 en 2003 houden geen rekening met de business group Koper die in 2005 afgesplitst werd.

Operationele prestaties

Umicore leverde een uitstekende operationele prestatie in 2006. De opbrengsten stegen 11% in vergelijking met het voorgaande jaar, terwijl de recurrente EBIT met 44% toenam in vergelijking met 2005.

De recurrente winst in Nieuwe Materialen daalde met 11% op jaarbasis. Dit was vooral het gevolg van een daling van marges en volumes in Werktuigmaterialen omwille van het wijzigende competitieve landschap en een druk op de prijzen. De algemene evolutie van de andere activiteiten was positief. De vergelijking op jaarbasis is aangetast door het wegvallen van de overblijvende dollarindekking voor de business group, wat leidde tot een aanzienlijke daling van de ontvangen wisselkoers. De eigendomstructuur van de Element Six Abrasives geassocieerde onderneming wijzigde, wat leidde tot een vermindering met 20% van de bijdrage aan de EBIT (hoewel het effect op de bijdrage tot het nettoresultaat van Umicore ongewijzigd bleef). De recurrente winst van de activiteit Edelmetaalproducten en Katalysatoren steeg met 2% met verbeteringen in de meeste business units. De oprichting van een nieuwe business unit – Catalyst Technologies – tijdens de tweede jaarhelft leidde ertoe dat € 4 miljoen aan onderzoeksuitgaven voor brandstofcellen toegevoegd werd aan de reikwijdte van de activiteit. Uitgezonderd dit effect, steeg de groei van de recurrente winst boven de 5% uit. De recurrente winst in Edelmetaaldiensten meer dan verdubbelde, aangedreven door het samenvloeien van een sterke operationele prestatie, gunstige bevoorradingsvoorwaarden en hoge metaalprijzen. De recurrente winst meer dan verdubbelde in Speciale Zinkproducten, vooral omwille van de sterke bijdrage van de productactiviteiten verderop in de productieketen, vooral Zinc Chemicals. De bijdrage van de Zinc Alloys activiteiten werd negatief beïnvloed door hogere kosten, lagere verwerkingstarieven en een productieverlies in de Europese smeltingactiviteiten. De strategische indekking, die tijdens de voorgaande periodes werd aangegaan, beperkte het winstpotentieel van de activiteit in een jaar waarin de zinkprijzen bijzonder hoge niveaus bereikten.

Niet-recurrente elementen

Umicore boekte niet-recurrente bedrijfskosten ten belope van € 15,2 miljoen. De verkoop van de investeringen in Adastra en Sibeka leverde een inkomen van € 11,0 miljoen op. Een inkomen ten belope van € 15,7 miljoen werd bekomen uit bijkomende afwikkelingen gekoppeld aan de verkoop door Umicore in 1992 van een goudmijnconcessie in Guinee. Dit totaal omvat de geschatte huidige waarde van potentiële inkomsten uit deze bron. Andere Corporate-elementen hadden betrekking op een bijkomende voorziening ten belope van € 5,6 miljoen voor de sanering van de vestiging in Viviez (Frankrijk) en de nabije omgeving. De gekozen saneringsoptie zal niet enkel de historische problemen aanpakken maar tevens de toekomstige operationele uitgavenvereisten verminderen, vooral op het vlak van waterbehandeling.

De voorzieningen voor de sluitingen van vestigingen, vooral in Nieuwe Materialen en Automotive Catalysts, bedroegen in totaal € 10,9 miljoen. Een bedrag van € 12,5 miljoen werd opgenomen onder niet-recurrente resultaten van Edelmetaaldiensten voor het dekken van herstructureringskosten voor de raffinage-activiteiten in Hanau.

In Speciale Zinkproducten hadden de voornaamste niet-recurrente elementen te maken met voorzieningen voor de sanering van de vestiging in Calais (€ 4,4 miljoen) en een nieuwe verlenging van de levensduur en bescherming van de goethietbekkens in Auby (€ 5,4 miljoen).

Andere niet-recurrente elementen bedroegen in totaal € -3,2 miljoen.

Financiële resultaten & belastingen

De financiële kosten bedroegen € 48,4 miljoen. De netto-interestlasten bedroegen in totaal € 33,2 miljoen. De gestegen interestlast weerspiegelt het hogere schuldpeil en de ietwat hogere gemiddelde interestvoeten. Andere lasten zijn voornamelijk gebonden aan de actualisering toegepast op de voorzieningen.

De belastingen voor de periode bedroegen € 38,7 miljoen. De recurrente belastingen voor de periode bedroegen € 64,5 miljoen wat overeenstemt met een totale effectieve aanslagvoet van 27,6% op het recurrente geconsolideerde resultaat voor belastingen. Een niet-recurrent inkomens uit uitgestelde belastingen ten belope van € 12,1 miljoen werd opgenomen (in lijn met het belastingstatuut van de individuele lijnelementen van de niet-recurrente resultaten) samen met een inkomens van € 13,6 miljoen gekoppeld aan het effect van IAS 39.

Kastromen en schulden

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten na belastingen bedroeg € -20,1 miljoen. Dit bedrag werd op een significante wijze aangetast door een stijging van de werkkapitaalvereisten van ongeveer € 290,5 miljoen die op hun beurt vooral werden aangedreven door de stijging van de zinkprijs.

Op 31 december bedroeg de netto financiële schuld van Umicore € 773,1 miljoen, wat overeenkomt met een gearing-ratio (schuld/schuld + eigen vermogen) van 44%.

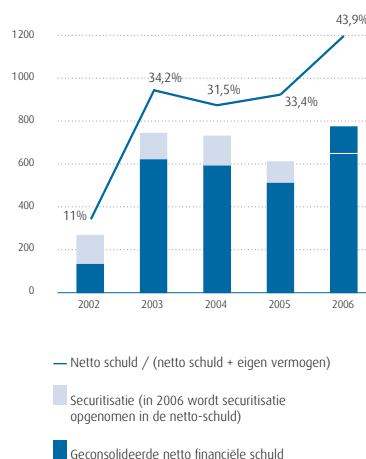
Investeringen

De investeringen bereikten een niveau van € 137,6 miljoen. Dit was lager dan in 2005 toen een aantal belangrijke projecten bijna voltooid waren, vooral in de activiteiten Nieuwe Materialen en Edelmetaalproducten en Katalysatoren. Van de investeringen in 2006 ging € 74 miljoen naar het lopende onderhoud van de installaties en € 50 miljoen werd besteed aan groeiprojecten. De rest, € 14 miljoen, had te maken met verdere milieu-investeringen.

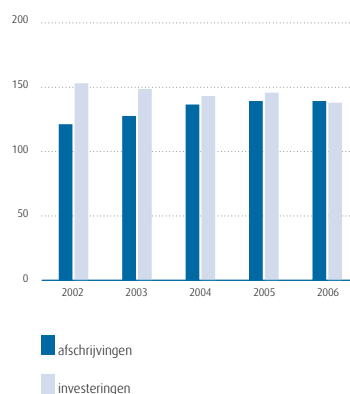
Umicore en haar geassocieerde ondernemingen voltooiden acht overnames en partnerschappen in de loop van 2006, waarvan vijf in Azië. Deze betroffen een waaier aan activiteiten en droegen bij tot de ontwikkelende productiebasis en technologische portefeuille van Umicore. Het totale bedrag dat in deze overnames werd geïnvesteerd bedroeg ongeveer € 50 miljoen.

In December bereikten Umicore en de Australische zinkmijnbouw- en smeltgroep Zinifex een akkoord over een voorstel hun respectieve zink- en loodraffinage-activa in een joint-venture te combineren.

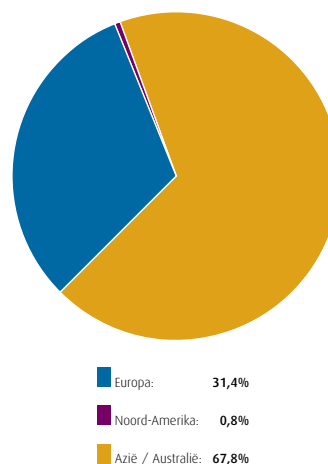
NETTO FINANCIËLE SCHULD, EINDE PERIODE (in miljoen €)



AFSCHRIJVINGEN & INVESTERINGEN (in miljoen €)



OVERNAMES (in %)

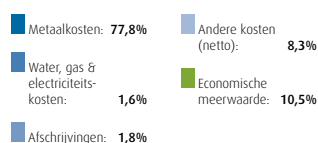


Distributie van de economische meerwaarde

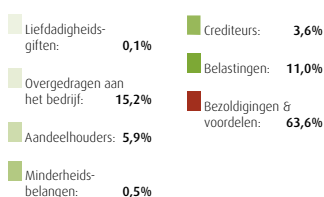
Het grootste gedeelte van de totale geconsolideerde omzet van Umicore van € 8,9 miljard werd gebruikt voor de bevoorrading met grondstoffen (metalen) en de energievoorziening van de activiteiten van de onderneming (€ 7 miljard). De afschrijvingen en andere kosten bedroegen in het totaal ongeveer € 895 miljoen. Van het saldo van € 928 miljoen werd veruit het grootste gedeelte (€ 457 miljoen) uitbetaald aan de werknemers in de vorm van lonen. De bijdragen aan de sociale zekerheid voor werknemers bedroegen ongeveer € 115 miljoen, de pensioenbetalingen en andere personeelsvoordelen bedroegen in het totaal € 18 miljoen. In 2006 betaalde Umicore € 102 miljoen aan belastingen, bestaande uit vennootschapsbelasting en andere belastingen, zoals milieuhellingen. De interestlasten die aan de schuldeisers werden betaald, bedroegen in het totaal € 33 miljoen en voor de minderheidsaandeelhouders werd € 5 miljoen opzij gezet. Giften aan liefdadigheidsinstellingen bedroegen in

het totaal € 1,4 miljoen in 2006, inclusief een gift ten belope van € 1 miljoen voor het helpen financieren van de opbouw van het Belgische onderzoeksstation "Prinses Elizabeth" op de Zuidpool. Dit onderzoeksstation zal in 2008 operationeel worden en bijdragen aan de inspanningen van de International Polar Foundation om het menselijke begrip van klimaatverandering te verbeteren. De totale economische meerwaarde, na aftrek van de bovenvermelde uitgekeerde bedragen, stemt overeen met de geconsolideerde nettowinst van Umicore, aandeel van de Groep, van € 196 miljoen. De Raad van bestuur van Umicore zal aan de aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van € 2,10 per aandeel voorstellen op de gewone algemene vergadering die plaatsvindt in Brussel op 25 april 2007. Als dit voorstel wordt aanvaard zal er ongeveer € 55 miljoen aan de aandeelhouders worden uitgekeerd in 2007 in de vorm van een dividend en de resterende geconsolideerde nettowinst (€ 141 miljoen) wordt overgedragen naar het volgende boekjaar.

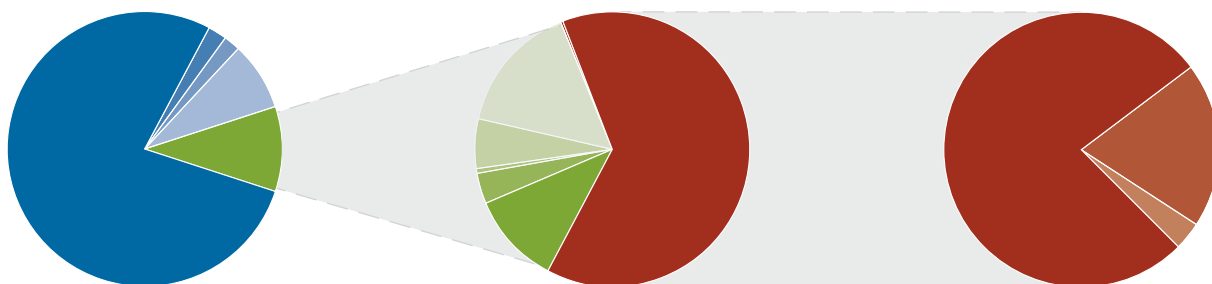
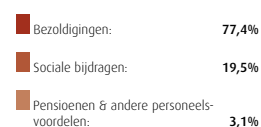
OMZET inclusief bijdrage van geassocieerde ondernemingen



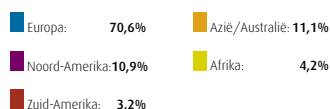
ECONOMISCHE MEERWAARDE (in %)



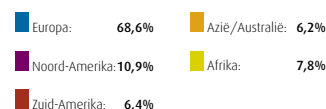
BEZOLDIGINGEN & VOORDELEN (in %)



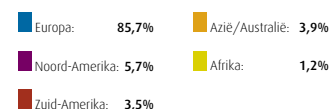
OMZET (opsplitsing per bestemming)



BELASTINGEN



BEZOLDIGINGEN & VOORDELEN



Onderzoek, Ontwikkeling & Innovatie

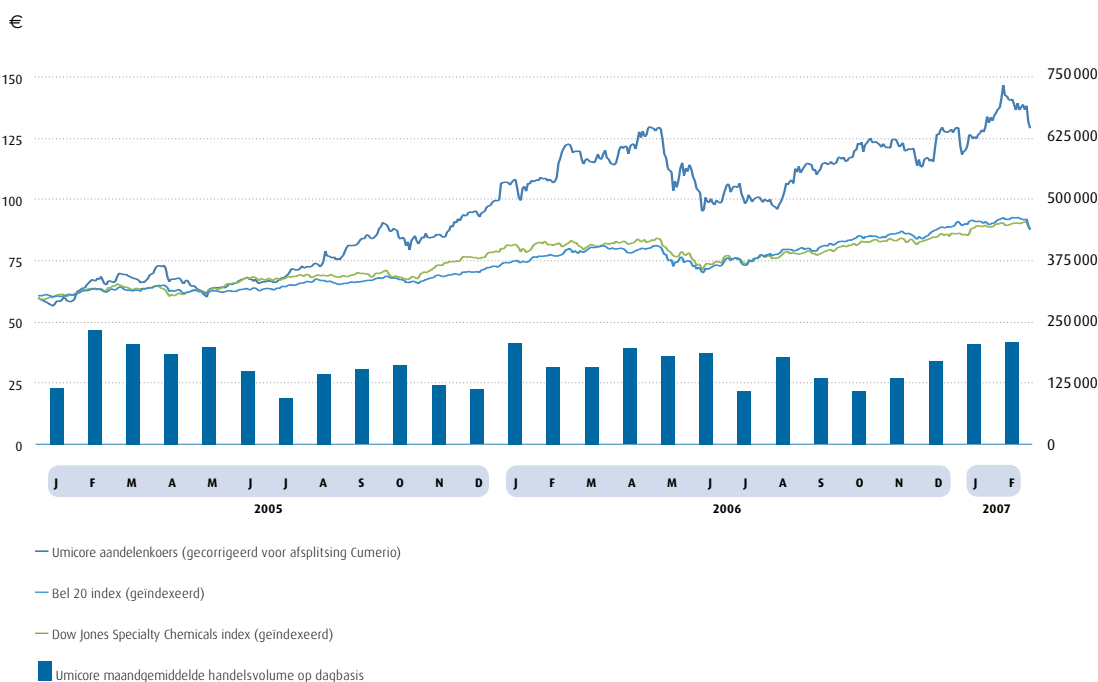
De totale uitgaven voor onderzoek stegen met 2,7% tot € 114,8 miljoen. Op het niveau van de business units werden vooral inspanningen geleverd op vlak van de technologie voor zware dieselloertuigen (Automotive Catalysts) en de ontwikkeling van de nieuwe generatie materialen voor herlaadbare batterijen.

Op het niveau van de Groep werd de financiering voor de verschillende venture-activiteiten opgevoerd. De evolutie van de Fuel Cells en andere katalyse-activiteiten bood voldoende perspectieven om ze onder te brengen in een nieuwe business unit, Catalyst Technologies, die ook de Precious Metals Chemistry activiteiten omvat. De resterende venture-activiteiten omvatten de ontwikkeling van een gepatenteerd proces voor de fabricage van silicium voor zonne-energie-toepassingen (momenteel een van de knelpunten in de productie van fotovoltaïsche systemen op aarde) en de ontwikkeling van nanopoeiders.

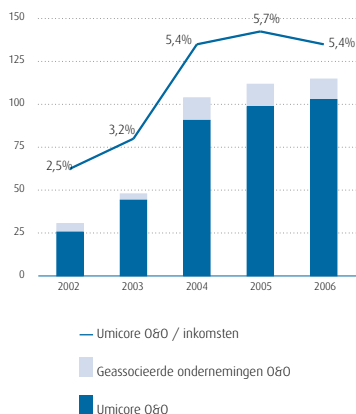
De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep zijn gereorganiseerd rond vier competentieplatforms, die de onderzoeksactiviteiten van de business units ondersteunen. De platformen "Fijne Partikels" en "Extractie en Recyclage" focussen op product- en procesontwikkeling. "EHS bekwaamheden" en "Analytische Technologie" willen voortbouwen op de bekwaamheden van Umicore om de marktintroductie van Umicore-producten te vergemakkelijken. Dit wordt almaar belangrijker, vooral in een context van strengere regulering van materialen en chemicaliën.

Het Umicore-aandeel

Aandelenkoers & aandelenomzet



O&O-UITGAVEN (in miljoen €)



Gegevens per aandeel

(in €)	2002	2003	2004	2005	2006
Eigen vermogen van de Groep	49,28	45,71	50,03	38,57	37,04
Brutodividend ⁽¹⁾	1,40	1,60	1,65	1,85	2,10
Koers van het aandeel ⁽²⁾					
hoogste	51,65	56,95	70,30	99,85	130,00
laagste	32,60	33,25	47,23	56,54	95,45
slotkoers	41,13	55,64	69,25	99,60	129,00
gemiddelde	43,44	45,61	55,67	74,02	113,71
Totaal aantal uitgegeven aandelen - einde van de periode ⁽³⁾	22 600 000	25 420 175	25 454 875	25 811 050	26 010 025
Waarvan aandelen op naam	4 158	4 834	6 223	7 599	17 867
Waarvan eigen aandelen	1 816 695	710 399	731 687	631 097	660 852
Gemiddeld aantal aandelen winst per aandeel - basisrekening ⁽⁴⁾	22 600 000	22 865 537	24 692 420	25 035 626	25 273 277

(1) Voor beleggers die onroerende voorheffing in België verschuldigd zijn, is het brutodividend onderworpen aan een onroerende voorheffing van 25% (verminderd tot 15% als het om VVPR-strips gaat). Het dividend voor 2006 veronderstelt dat de aandeelhouders instemmen met het voorstel van de raad van bestuur van Umicore om een brutodividend van € 2,10 per aandeel uit te keren.

(2) De koers van het aandeel voor 2005 werd aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van Cumerio in april.

(3) In 2006 heeft Umicore twee kapitaalverhogingen verricht. In totaal gaat het om 198 975 aandelen gecreëerd tengevolge van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten. In 2005 heeft Umicore zeven kapitaalverhogingen verricht. In totaal gaat het om 356 175 aandelen gecreëerd tengevolge van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten. In 2004 heeft Umicore twee kapitaalverhogingen verricht. In totaal gaat het om 34 700 aandelen gecreëerd tengevolge van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten. In 2003 heeft de onderneming drie kapitaalverhogingen verricht. In totaal gaat het om 2 820 175 aandelen met VVPR-strip. Hiervan werd er 2 400 000 aandelen gecreëerd als gevolg van de kapitaalverhoging van november 2003 en de overige tengevolge van de omzetting van opties (ESOP 1999-plan) in gewone aandelen.

(4) Vanaf 2004 houdt het gemiddelde aantal aandelen geen rekening met de eigen aandelen die het bedrijf bezit.

Aandeelhouderschap en kapitaalstructuur

(in duizend €)	2002	2003	2004	2005	2006
Maatschappelijk kapitaal, einde van de periode					
Geplaatst kapitaal ⁽¹⁾	500 000	562 393	563 161	459 679	463 223
Beurskapitalisatie	929 538	1 414 379	1 762 750	2 570 781	3 355 293
Aandeelhouderschap, einde van de periode					
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	8,04%	2,79%	2,87%	2,45%	2,54%
Schroders	-	-	-	5,16%	-
Fidelity	-	-	6,06%	4,98%	-
Parfimm	-	-	-	3,12%	3,10%
Merrill Lynch	-	-	-	3,10%	-
Suez	28,56%	15,68%	0,54%	-	-
Free float ⁽²⁾	71,44%	84,32%	100,00%	100,00%	100,00%

(1) Na afsplitsing van Cumerio en opnemings van de uitgiftepremie

(2) Euronext-definitie



“Gebruikmakend van een goedkope lens of spiegel richten en concentreren we zonlicht op een minuscule maar uiterst efficiënte zonnecel op basis van germanium. Deze techniek kan veel meer energie opwekken dan een gewone zonnecel. Op die manier is het mogelijk de kostprijs van de productie van elektriciteit aanzienlijk te verminderen in vergelijking met het gebruik van klassieke zonnecellen op basis van silicium.

Ik ben al vele jaren betrokken bij onderzoek naar zonnecellen maar bij Umicore was ik in staat met mijn eigen ogen te zien hoe essentiële materialen voor deze fascinerende technologie hun weg naar de markt vinden. Ik ben tevreden te zien hoe in deze periode van groeiende ongerustheid over energie, onze producten op een duurzame wijze vermogen kunnen leveren aan de wereld.”

Wim Geens, Process & Product Development Manager, Olen



NIEUWE MATERIALEN

Profiel

De business group Nieuwe Materialen produceert hoogzuivere metalen, legeringen, verbindingen en speciale producten voor een breed gamma toepassingen en is wereldleider op het gebied van fijne kobaltpoeders en kobaltverbindingen en germaniumproducten. Nieuwe Materialen levert aan een brede waaier van marktsectoren, van meer traditionele sectoren - zoals hardmetaalwerktuigen - tot de meest geavanceerde hightechsectoren zoals herlaadbare batterijen, micro-elektronica en satellieten. De business group Nieuwe Materialen bestaat uit drie business units: Engineered Metal Powders, Specialty Oxides & Chemicals en Electro-Optic Materials, en heeft een participatie van 40% in Element Six Abrasives, een joint venture met Element Six.

Ongeveer 5-10% van de behoeften aan germanium en kobalt van Umicore is afkomstig van recyclage. Germanium en kobalt zijn zeldzaam en Umicore besteedt bijzondere aandacht aan het maximaliseren van de efficiëntie van hun gebruik in haar producten. Er werden ook belangrijke inspanningen verricht om vervangende materiaaloplossingen te ontwikkelen die het mogelijk moeten maken dezelfde gunstige eigenschappen van die materialen tot een breder gamma van toepassingen uit te breiden. Op het vlak van gezondheid en veiligheid is het beheren van kobaltstof op de werkvloer een cruciaal aandachtspunt voor deze activiteit. Umicore besteedt bijzondere aandacht aan een ethisch verantwoorde bevoorrading met kobalteryten vanuit Centraal-Afrika.

Kerncijfers (in miljoen €)	2002	2003	2004	2005	2006
Omzet	354,1	354,9	552,5	456,4	606,4
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	213,2	221,2	308,6	275,1	287,2
Recurrente EBIT	31,4	50,1	85,4	59,4	52,9
waarvan geassocieerde bedrijven ⁽¹⁾	13,8	13,5	18,6	18,4	22,3
Recurrente operationele marge %	8,3%	16,5%	21,7%	14,9%	10,6%
EBITDA	53,2	55,3	106,3	83,6	77,1
Investerings	18,8	17,9	24,9	22,2	15,8
Gemiddeld aangewend kapitaal	239,5	203,0	408,5	387,0	380,9
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)%	7,1%	18,1%	20,8%	15,2%	13,9%
Personneelsbestand – einde periode	2 876	2 921	4 075	4 330	5 515
waarvan geassocieerde ondernemingen ⁽¹⁾	1 493	1 584	2 574	2 935	4 139

(1) Geassocieerde ondernemingen per 31 december 2006: Ganzhou Yi Hao Umicore Industries Co. Ltd. (Engineered Metal Powders, Specialty Oxides & Chemicals); Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co Ltd., Todini and Co. (Specialty Oxides & Chemicals); Element Six Abrasives (Synthetic Diamonds).

Specialty Oxides & Chemicals

De verkoopvolumes van lithiumkobaltiet voor **Herlaadbare Batterijen** namen aanzienlijk toe, vooral in de tweede jaarhelft. De vraag naar laptopcomputers en mobiele telefoons bleef groeien aan een tweecijferig ritme. De druk die de sector van de draagbare elektronica uitoefende op de prijzen, resulteerde in lagere premies. In de tweede jaarhelft begonnen regelmatige leveringen van het kobaltarme Cellcore MX-materiaal. Elektrische werktuigen en hybride voertuigen zijn nieuwe doelmarkten voor de lithium-iontechnologie. Umicore ontwikkelt specifieke producten om aan deze veeleisende toepassingen te voldoen.

De marges van **Keramik & Scheikundige Producten** hadden te lijden onder de agressieve concurrentie in alle regio's. De verkoopvolumes van kobalthoudende verbindingen daalden op jaarbasis; de jaarverkoop van nikkelhoudende verbindingen was ongewijzigd. De business line blijft zijn aanbod diversifiëren door middel van op maat van de klant gesneden pakketten, inclusief een distributienetwerk, meer gespecialiseerde producten en recyclagediensten. Er wordt ook meer aandacht besteed aan de hogere segmenten in plating, katalyse en carboxylaten.

De bijdrage van de **kobaltraffinage** werd negatief beïnvloed door de lagere kobaltprijs en de daaruit voortvloeiende daling van de raffinagemarges.

Engineered Metal Powders

De activiteit **Werktuigmaterialen** beleefde een moeilijk jaar. De verkoop voor hardmetalen werktuigen daalde op jaarbasis, ondanks een toegenomen activiteit in de voornaamste eindgebruikersectoren. Technologische verbeteringen in de fabricage van werktuigen laten het gebruik van minder kobalt toe. Voor diamantwerktuigen speelde op de Aziatische markt de opkomst van nieuwe Chinese spelers naast Zuid-Koreaanse fabrikanten mee. Op de Europese markt heeft de bewerking van stenen zich verplaatst naar Oost-Europa, China en India, waardoor de beschikbare markt voor West-Europese werktuigfabrikanten verkleind werd. In 2006 sloot Umicore haar productie-eenheid voor kobaltpoeder in Maxton, VS.

In **Primaire Batterijen** daalde de vraag in Europa op jaarbasis; de Amerikaanse en Aziatische markten bleven daarentegen sterk. De inkomsten uit de bedrijfstak bleven ongewijzigd. De productie in België daalde doordat de activiteit de klemtoon volledig heeft verlegd naar producten van hogere kwaliteit. De productie in China steeg maar de premies bleven laag door de sterke lokale concurrentie.

Electro-Optic Materials

De verkoopvolumes van **Germaniumsubstraten** waren beduidend hoger dan vorig jaar, vooral in de tweede jaarhelft. De vraag vanuit de satellietindustrie bleef sterk. De verkoop van LED-applicaties (elektroluminescerende diodes) bleef toenemen. De fotovoltaïsche concentratorsystemen die gebruik maken van germaniumsubstraten blijven veelbelovend voor toepassingen op aarde. Een detailstudie over de voordelen van deze technologie vindt u op pagina 17. Op zeer korte termijn vallen echter geen aanzienlijke volumestijgingen voor deze toepassing te verwachten omdat de technologie tijd nodig heeft om haar sporen te verdienen en in bredere kring aanvaard te worden.

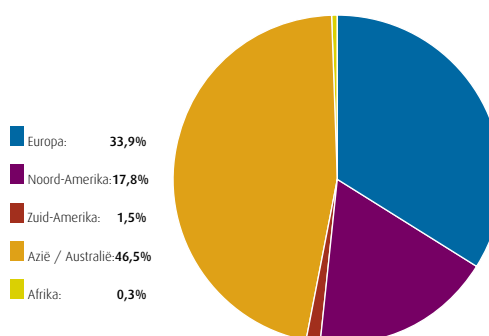
In **Optiek** steeg de verkoop van germaniumschijfjes in lijn met het toegenomen marktaandeel van de activiteit, vooral in de VS. De productie en verkoop van afgewerkte optische producten (zoals GASIR®-lenzen) steeg gestaag tijdens het jaar, zowel voor toepassingen in de automobielsector (systemen om het zicht van de bestuurders te verbeteren) als daarbuiten. De bedrijfstak nam in april 2006 de infraroodlens-activiteiten over van het bedrijf L-3, dat zijn thuisbasis heeft in de VS. Deze activiteit vult de Umicore-portefeuille op het vlak van chalcogenide infraroodglasmaterialen aan en zal toegang verschaffen tot nieuwe klanten in de automobielsector.

De raffinagevolumes voor germanium zijn gestegen, voornamelijk door de verwerking van secundaire grondstoffen. De raffinaderij in Olen (België) beschikt over de nodige flexibiliteit om een optimale mix van te verwerken materialen te kunnen kiezen. Een akkoord over een investering in een Chinese raffinage- en transformatie-installatie werd in 2006 bereikt, wat de globale positie van de activiteit verder zal versterken.

Synthetic Diamonds

Element Six Abrasives heeft een sterk jaar achter de rug en verhoogde zijn bijdrage aan de resultaten van Umicore. De verkoopvolumes van diamantgruis bleven toenemen op het ritme van de activiteit in de bouwsector, hoewel de prijzen onder druk blijven staan van Chinese concurrenten. Element Six Abrasives reageerde hierop met een verlaging van zijn productiekosten door verder uit te breiden naar lageloonlanden zoals Oekraïne en door sterker de nadruk te leggen op producten met hogere toegevoegde waarde zoals poly-kristallijne materialen. Er werd een sterke groei genoteerd in producten voor snijwerktuigen, vooral op de metaalverwerkende markt. De verkoop van producten voor boortoepassingen steeg aanzienlijk door de hoge vraag in de olie- en gasboorsector. De conventionele hardmetalen boorijzers worden in toenemende mate vervangen door diamantboorijzers. Element Six Abrasives nam een synthese-site over in Poltava (Oekraïne) en huldigde in 2006 een 'greenfield' synthese-activiteit in Suzhou (China) in.

NIEUWE MATERIELEN, OMZET PER BESTEMMING





Carl Quaeys
Business Line Manager Substrates,
Olen

Germanium zonnecellen landen op aarde

Umicore is de toonaangevende leverancier van germaniumsubstraten. Deze substraten zijn de eerste bouwstenen voor de fabricage van 's werelds efficiëntste zonnecellen. De relatief hoge sterkte van germanium maakt het mogelijk zeer dunne en dus lichte substraten te produceren. Omwille van de stralingsweerstand zijn ze bovendien de eerste keuze als basismateriaal voor zonnecellen voor gebruik in ruimtetoeepassingen. De uiterst efficiënte zonnecellen op basis van germanium garanderen sinds de vroege jaren '90 de energiebevoorrading van satellieten en andere ruimtetoeepassingen.

Zonnecellen op basis van germanium zijn tot twee keer efficiënter dan zonnecellen op basis van silicium voor de omzetting van zonlicht in elektriciteit. Ze zijn echter veel duurder, maar dat is aan het veranderen. Germanium is goed op weg naar een revolutionaire doorbraak op aarde: door het gebruik van concentrator-technologie om het zonlicht te bundelen op kleine zonnecellen op basis van germanium, is een beduidend kleinere hoeveelheid van het dure halfgeleidermateriaal nodig voor de fabricage van zonne-energiesystemen. Daardoor wordt deze benadering uitermate concurrentieel ten opzichte van oplossingen op basis van andere zonnecellen. De teams van Umicore staan helemaal vooraan wat betreft deze ontwikkeling.

Bedrijven die zich toelagen op hernieuwbare energie, spitsen de oren voor deze technologie. Het blijft niet langer bij demonstratiemodellen: we bereiken nu de planning- en constructiefase voor energiestations die elektriciteit gaan leveren aan bedrijven en gezinnen. Concentratortechnologie voor zonne-energie kan zeker bijdragen tot een duurzame oplossing voor 's werelds groeiende energiebehoeften en milieuproblemen.



“Edele metalen als goud en zilver worden al jaren gebruikt voor de bekleding van juwelen. Maar omwille van hun speciale kwaliteiten neemt ook vanuit de sector van de elektronische toepassingen de vraag naar deze edele metalen hand over hand toe. De kwaliteit en zuiverheid van het product zijn cruciaal: dat is precies waarom we constant de edelmetalenoplossing op haar zuiverheid nakijken.”

Takashi Nagoshi
Ingenieur Electroplating,
Tsukuba, Japan



EDELMETAALPRODUCTEN EN KATALYSATOREN

Profiel

Edelmetaalproducten en Katalysatoren produceert een gamma complexe functionele materialen op basis van haar expertise in aanvullende technologieplatformen zoals katalyse en oppervlaktetechnologie. Deze materialen worden geleverd aan diverse industriële sectoren, zoals autoproduktie, juwelenfabricage, elektronica, farmaceutica en optiek. De activiteiten zijn gestructureerd in vijf business units: Automotive Catalysts; Catalyst Technologies; Jewellery and Electroplating; Technical Materials en Thin Film Products. Er zijn in totaal meer dan 20 productievestigingen verspreid over 15 landen in de wereld.

Meer dan 50% van de edele metalen die Umicore nodig heeft, zijn afkomstig van recycling. Omdat edele metalen zo waardevol zijn is het bijzonder belangrijk om kringloopdiensten aan de klanten te kunnen aanbieden. Edelmetaalproducten en Katalysatoren is de activiteit van Umicore die het meest investeert in onderzoek en ontwikkeling, wat van essentieel belang is wil men blijven leveren aan sectoren die een snelle evolutie kennen. De activiteit Automotive Catalysts van Umicore speelt een belangrijke rol voor milieu en maatschappij door de schadelijke uitstoot van auto's voortdurend verder terug te dringen. De activiteit Catalyst Technologies ontwikkelt technologieën op het vlak van membranen en katalyse voor brandstofcel-toepassingen, homogene katalysatoren voor farmaceutische en chemische toepassingen en technologie voor de recycling van herlaadbare batterijen en gas-tot-vloeistof katalysatoren.

Kerncijfers (in miljoen €)	2002	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006
Omzet	-	646,0	1 678,7	1 860,6	2 502,2
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	-	286,9	698,0	766,2	837,6
Recurrente EBIT	-	42,9	122,8	136,1	139,0
waarvan geassocieerde bedrijven ⁽²⁾	-	3,1	9,0	8,4	9,1
Recurrente operationele marge %	-	14,9%	16,3%	16,7%	15,5%
EBITDA	-	62,9	166,6	177,7	181,1
Investeringen	-	13,7	49,2	43,6	32,7
Gemiddeld aangewend kapitaal	-	538,3	581,9	610,1	695,1
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	-	17,5%	21,1%	22,3%	20,0%
Personneelsbestand – einde periode	-	3 319	3 273	3 420	4 022
waarvan geassocieerde ondernemingen ⁽²⁾	-	163	178	220	263

(1) Voor 2003 slechts vijf maanden voor de voormalige activiteiten van PMG en twaalf maanden voor de activiteit Thin Film Products (voorheen bij Nieuwe Materialen).

(2) Geassocieerde ondernemingen per 31 december 2006: ICT Japan, ICT USA, Ordeg (Automotive Catalysts), SolviCore (Catalyst Technologies).

Automotive Catalysts

De wereldwijde autoproduktie steeg met 1% in het tweede halfjaar (3% voor het hele jaar). De productie van lichte voertuigen in de VS daalde met 3% op jaarbasis. De matige groei in de VS tijdens het eerste halfjaar werd gevolgd door een daling met zowat 8% in het tweede halfjaar. De Amerikaanse autofabrikanten verloren in eigen land nog eens 3% marktaandeel, voornamelijk aan Aziatische autobouwers met plaatselijke vestigingen.

De productie van lichte voertuigen in Europa steeg met 2% in vergelijking met 2005. Het aandeel dieselloertuigen stabiliseerde op iets meer dan 50% van de totale verkoop van lichte voertuigen. De markt voor dieselloertuigen (DPF of "diesel particle filters") heeft zich iets trager ontwikkeld dan eerder werd ganticpeerd. De Euro V-uitstootnormen werden echter in december geratificeerd voor invoering vanaf 2009 en samen met de fiscale

aanmoedigingsprogramma's in sommige landen zoals Duitsland houdt dit goede vooruitzichten in voor de ontwikkeling van de DPF-markt.

In Azië bleef de groei onverminderd aanhouden onder impuls van de autoproduktie in China die op jaarbasis steeg met 22%. Andere Aziatische landen toonden een gestage groei. De Zuid-Amerikaanse markt zette haar herstel voort met een productiestijging van 8% in vergelijking met 2005.

Over het geheel genomen stegen de verkoopvolumes van Umicore in 2006 gestaag, met Azië als uitschieter. De tweede productielijn van Umicore in Suzhou (China) werd tijdens het derde kwartaal geopend en bereikte tegen het jaareinde reeds een goede capaciteitsbezetting. De verkoop in Europa en Noord-Amerika was robuust, ondanks de moeilijke omstandigheden betreffende de productie van lichte voertuigen in de VS.

In oktober beslisten Umicore en haar joint-venture partners de ICT-installatie in Calvert City in Kentucky te sluiten. De productie werd overgeheveld naar de site van Umicore in Burlington (Canada) en ICT in Himeji (Japan). Deze verschuiving zal ICT Inc. toegang verlenen tot de nieuwste generatie op het vlak van procesttechnologie.

De business unit versterkte nog zijn onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, vooral op het gebied van zware dieselmotoren (HDD / "Heavy-Duty Diesel") voor gebruik op de weg en daarbuiten.

Technical Materials

De inkomsten uit **Speciale Platinamaterialen** stegen aanzienlijk. De vraag nam toe dankzij de nieuwe fabrieken voor LCD-glas die gebouwd worden in Azië en enkele niet-LCD-gerelateerde projecten in Europa. De aanpak van Umicore die gericht is op het minimaliseren van de totale systeemkosten, deed de activiteit groeien ondanks de algemene druk op de prijzen in de LCD-sector. De verkoop van platinagaas was lager op jaarbasis.

De verkoop van draden en pasta's in **Electronische Packaging materialen** werd aangedreven door de goede groei in de elektronica-sector. In juli nam de activiteit een belang van 14% in de Zuid-Koreaanse fabrikant Duksan Hi-Metal Co. Ltd. die gespecialiseerd is in BGA-bollen ("Ball Grid Arrays").

In **Contactmaterialen** stegen de verkoopvolumes. De verkoop aan Europese klanten verbeterde doordat belangrijke klanten hun aanwezigheid op overzeese markten versterkten, met name in Azië. In januari 2007 voltooide de activiteit de overname van Ames Electro Materials Corporation, een zet die de aanwezigheid van de activiteit in de Verenigde Staten zal versterken.

BrazeTec noteerde een sterke groei. De activiteiten in Europa dreven op de hogere verkoop van legeringen voor gebruik in metallurgische toepassingen. De premieniveaus bleven globaal genomen stabiel. In januari 2006 nam Umicore de activa over van de leidende Chinese producent van soldeerlegeringen. Deze activiteit, nu bekend onder de naam Umicore Technical Materials Yangzhong, boekte een sterke prestatie in 2006.

Jewellery & Electroplating

De activiteit **Juwelen & Industriële metaalproducten** kende een vertraging van de levering van zilvermuntplaatsjes aan de binnenlandse decoratiemarkt in Duitsland. De uitvoer vanuit Duitsland naar de rest van Europa steeg en de algemene productmix verbeterde met een gestegen verkoop van producten met hogere toegevoegde waarde. De activiteiten voor de recyclage van goud en zilver profiteerden van de hoge prijzen van deze metalen.

De inkomsten uit de activiteit **Electroplating** verliepen gelijkmatig doorheen het jaar en lagen hoger dan vorig jaar. De verkoopvolumes stegen zowel voor geavanceerde producten en diensten voor elektrische en elektronische toepassingen als voor elektrolyten op basis van platina en palladium; zie detailstudie over de electroplating-activiteit van Umicore op pagina 21.

Thin Film Products

De inkomsten uit de activiteit **Beeldschermen** daalden als gevolg van de prijserosie in de LCD-sector

De activiteit **Elektronica & Gegevensopslag** kan terugblikken op een zeer sterk jaar. De inkomsten uit elektronica groeiden fors hoewel de prijszetting een heikel punt blijft op deze markt.

De business line **Optiek & Slijtagebescherming** boekte een tweecijferige volumegroei tegenover 2005. In augustus verwierf Umicore 80% van de aandelen van Beijing JuBo Photoelectric Technology, de grootste Chinese leverancier van verdampingsmaterialen voor optische toepassingen.

Catalyst Technologies

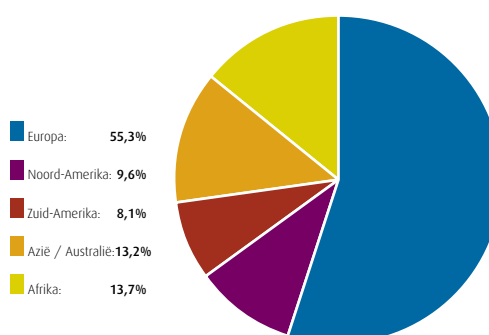
De verkoop van **Anorganische Verbindingen** bleef groeien in overeenstemming met de toegenomen vraag uit de auto- en platingsectoren.

De verkoop van **Organo-metallische Chemicaliën** steeg eveneens, hoewel vertrekkend vanuit een kleinere basis. De volumes werden gestimuleerd door de vraag uit de sectoren farmaceutica en bulkchemicaliën.

Heterogene Katalysatoren is de verzamelnaam voor de andere katalyse-activiteiten van Umicore buiten de autosector. Daar werd commerciële vooruitgang geboekt op het vlak van converterende katalysatoren en GTL-katalysatoren.

In maart 2006 kondigden Umicore en Solvay de oprichting aan van een joint-venture op het vlak van brandstofcellen – SolviCore. SolviCore combineert de katalysetechnologie van Umicore met de kennis van Solvay op het vlak van polymeermembranen in de productie van beklede katalyse-membranen voor membraan-electrode-samenstellen. De precommerciële ontwikkelingen, in partnerschap met toonaangevende spelers in de sector van de brandstofcellen, bleven aan snelheid winnen voor wat betreft micro-draagbare toepassingen en projecten in de automobielsector.

EDELMETAALPRODUCTEN & KATALYSATOREN; OMZET PER BESTEMMING





Thomas Engert, Managing Director Galvanotechnik GmbH, Schwäbisch Gmünd

Edele haren van goud

Edele metalen zijn welbekend om hun pracht. Ze hebben echter ook andere unieke eigenschappen die steeds meer worden gebruikt in gesofistikeerde technische toepassingen zoals micro-elektronica. Umicore Galvanotechniek levert hier pionierswerk.

Goud is bijvoorbeeld een uitstekende stroomgeleider. Het is daarom uitermate geschikt voor elektronische componenten die een betrouwbare zwakstroomtransmissie vereisen.

Voor printplaten wordt gouddraad – met de dikte van een mensenhaar – gebruikt voor de verbinding van de laagjes uiterst zuiver goud op het oppervlak van de siliciumchip en de printplaat.

Umicore Galvanotechniek is gespecialiseerd in electroplating. Daarbij wordt een voorwerp (bv. het oppervlak van een printplaat) bedekt met laagjes van een bepaald metaal. Meestal wordt hiervoor elektrische stroom gebruikt in een oplossing die het metaal in een zoutvorm bevat, en waarin vervolgens het oppervlak wordt ondergedompeld. De eindafwerking van printplaten is vereist om de hecht- of lasbaarheid te garanderen als halfgeleiders op de printplaat worden aangesloten.

De toenemende vernuftigheid van elektronica en de onstuitbare trend tot miniaturisering vereisen alsmat fijnere edelmetallaagjes die met maximale nauwkeurigheid en snelheid worden aangebracht. Dit is één van de specialisaties waarin Umicore boven de concurrentie uitstijgt.

Goud verbindt zich goed met de met koper beklede printplaten maar het lokt een metallurgische reactie uit die de hecht- en lasbaarheid aantast. Daarom worden tussenlaagjes in nikkel en palladium gebruikt om het goud gescheiden te houden van het koper. De nieuwste ontwikkeling van Umicore voor de eindafwerking van printplaten steunt op een extreem dun palladiumlaagje als onderdeel van een chemisch bekledingsproces dat geen elektrische stroom gebruikt. Het gebruik van een dunne palladiumscheiding vereist ook minder zuiver goud: alweer een nieuwe kostenbesparende methode die uitzonderlijke prestaties kan voorleggen.



“De activiteit van Umicore voor de recyclage van edele metalen is de grootste van haar soort in de wereld. Om die koppositie te handhaven, dienen we constant te investeren om deze complexe processen nog efficiënter en flexibeler maken. Dit moet het Umicore mogelijk maken de terugwinning te maximaliseren van edele metalen zoals platina, palladium, rhodium, ruthenium en iridium die cruciaal geworden zijn voor zo vele hoog-technologische toepassingen. Umicore heeft precies dat gedaan de afgelopen 10 jaar: ze heeft de vestiging in Hoboken volledig vernieuwd, en dat op basis van innovatieve en duurzame technologieën en processen. Terugdenkend over de afgelopen 10 jaar ben ik verbaasd over de snelheid van de innovatie: da’s niet noodzakelijk evident voor zo’n grote vestiging en zulke complexe activiteiten, maar wel onontbeerlijk om de recyclage van edelmetaalhoudende materialen te optimaliseren.”

Marleen Esprit,
Head of the Precious Metals
Competence Center,
Group R&D, Olen



EDELMETAALDIENSTEN

Profiel

Edelmetaaldiensten is wereldleider in de recyclage van complexe materialen die edele metalen bevatten. Haar kernactiviteit is het verlenen van raffinage- en recyclagediensten aan een internationale klantenbasis. Edelmetaaldiensten recycleert en raffineert edele metalen en andere non-ferrometalen uit een brede waaier complexe industriële tussenproducten en edelmetaalhoudend schroot van elektronische en katalytische toepassingen. Edelmetaaldiensten is uniek door het brede spectrum van materialen die ze in staat is te recycleren en door de flexibiliteit van haar activiteiten. Edelmetaaldiensten is in drie continenten actief in de recyclage, raffinage, inzameling, voorverwerking en edelmetaalbeheer.

De grondstoffen van Edelmetaaldiensten zijn bijna volledig afkomstig van secundaire bronnen (industriële bijproducten en materialen op het einde van de levenscyclus). De activiteiten zijn een uniek voorbeeld van kringloopmodel voor materialen, en het maximaal benutten van de eindeloze recyclagemogelijkheden van metalen. Wat de uitdagingen in verband met duurzaamheid betreft, wordt er momenteel een programma ontwikkeld om de historische pollutieproblemen rond de fabriek in Hoboken aan te pakken. In het kader van de gezondheid op het werk wordt het loodgehalte in het bloed van de medewerkers in Hoboken en occasionele overgevoeligheid ten gevolge van blootstelling aan platinazouten zorgvuldig opgevolgd.

Kerncijfers (in miljoen €)	2002	2003	2004	2005	2006
Omzet	768,8	1717,0	2282,9	3133,0	4005,7
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	201,0	214,7	204,9	234,5	325,0
Recurrente EBIT	53,2	45,7	34,0	56,8	131,3
waarvan geassocieerde bedrijven	-	-0,1 ⁽¹⁾	-	-	-
Recurrente operationele marge %	26,5%	21,3%	16,6%	24,2%	40,4%
EBITDA	78,2	71,3	59,0	97,7	162,4
Investeringen	36,3	23,2	20,9	23,5	20,9
Gemiddeld aangewend kapitaal	166,6	240,6	289,9	254,7	276,2
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	32,0%	19,0%	11,7%	22,3%	47,5%
Personeelsbestand – einde periode	1160	1180	1289	1297	1314

(1) Cycleon

Precious Metals Refining

De raffinageactiviteiten leverden opnieuw buitengewone resultaten op. Het winstniveau voor 2006 was ietwat uitzonderlijk en het resultaat van de samenloop van sterke toeleveringsvoorwaarden en een gunstige prijsomgeving.

De operationele prestatie van de smelter in Hoboken was uitstekend; de doorlooptijden bevonden zich op zeer hoge niveaus en de smelter werkte onafgebroken door tussen november 2005 en februari 2007 – een nieuw record. Verdere proces-efficiëntieverbeteringen werden doorgevoerd wat resulteerde in een vermindering van de tussenvoorraden.

De onderliggende bevoorradingssituatie, die al gunstig was in 2005, is in de loop van 2006 verder verbeterd. Er waren op jaarbasis wereldwijd meer nevenproducten van non-ferro- en edele metaalraffinaderijen beschikbaar. Dit was met name vooral het geval voor edelmetaal- en koperresidu's. De bevoor-

rading met elektronicaschroot steeg gestaag gedurende het jaar. De bevoorrading met versleten autokatalysatoren steeg na een trage start in het begin van het jaar, terwijl de aanvoer van versleten petrochemische katalysatoren eveneens toenam. In totaal maakte de aanvoer van materialen op het einde van hun levensduur meer dan 30% van de aanvoer uit in functie van raffinagetarieven (tegenover 23% in 2005). De ruime beschikbaarheid van de meeste materialen leidde tot een verbetering van de commerciële voorwaarden tegenover 2005, vooral in het tweede halfjaar, hoewel dit effect getemperd werd door een toegenomen concurrentie.

De prijzen van de meeste edele en speciale metalen bleven op een zeer hoog niveau, wat bijdroeg tot de uitstekende prestaties van de recyclageactiviteit. Dit was ook het geval voor basis- en speciale metalen zoals koper, nikkel, indium en tellurium. Umicore's flexibel recyclage/raffinageproces biedt de mogelijkheid een unieke waaier te behandelen van materialen die edele, basis- en speciale metalen bevatten.

Een procesinvesteringsprogramma werd gelanceerd in de site in Hoboken. Het initiatief behelst het inzetten van nieuwe concentratietechnologie en –infrastructuur die zal leiden tot verdere verbeteringen van de productie-efficiëntie en flexibiliteit van de recyclage en raffinage-operaties. Deze investering zal leiden tot bijkomende verbeteringen van de doorlooptijden voor metalen en zou daardoor moet uitmonden in verdere verminderingen van de tussenvoorraden.

De technologie zal tevens milieuvordelen bieden aangezien het een verdere vermindering van de uitstoot van metaalstof zal mogelijk maken. De investering zal naar verwachting ongeveer € 50 miljoen bedragen en voltooid zijn tegen midden-2008. De bouwfase van dit project ging van start in het derde kwartaal. Verdere details over het investeringsprogramma zijn opgenomen in een detailstudie op pagina 25.

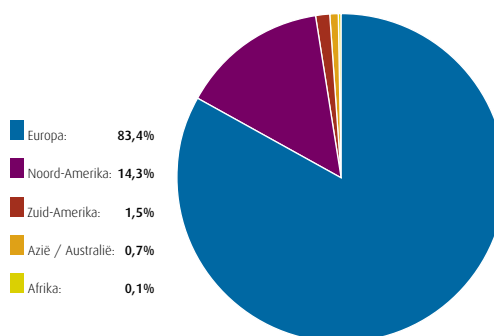
In lijn met de eerder aangekondigde herstructurering in Hanau (Duitsland) vallen de raffinageactiviteiten die vroeger tot Precious Metals Chemistry behoorden, nu onder Edelmetaaldiensten. Verwacht wordt dat dit de komende jaren zal leiden tot nog meer efficiëntieverbeteringen. Een bedrag van € 12,5 miljoen werd geboekt onder niet-recurrente resultaten, in verband met de geplande herstructurering van de raffinageactiviteiten in Hanau. Deze activiteiten worden geïntegreerd in de raffinage-activiteiten in Hoboken.

Precious Metals Management

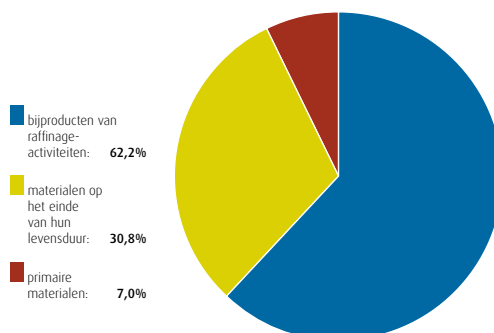
In 2006 bereikten de prijzen voor edele metalen niveaus die sinds een kwarteeuw niet meer bereikt waren. De markten bleven veerkrachtig na een bijzonder sterke stijging in de eerste zes maanden. In de loop van mei steeg de prijs van rhodium tot een niveau dat al sinds 1990 niet meer werd gehaald. Platina en ruthenium bereikten historische recordhoogtes van respectievelijk \$ 1390 /tr oz (troy ons) en \$ 610 /tr oz tegen het einde van het jaar. De prijsvolatiliteit van alle edele metalen, en voor rhodium in het bijzonder, was een ander kenmerk van 2006 en bood zowel grotere opportuniteiten als risico's voor metaalhandelaars in de wereld. Voor sommige edele metalen waren ook betere leasingvoorwaarden beschikbaar. De activiteit Metals Management slaagde erin opmerkelijk voordeel te halen uit deze ongewone marktomgeving.

De fysieke verkoop van metalen aan industriële klanten bleef stijgen ondanks de hoge prijzen van edele metalen. Sinds januari 2006 dragen alle edelmetaalstaven afkomstig uit een Umicore-raffinaderij de merknaam "Umicore". De verkoop van zulke metaalstaven aan beleggingsklanten nam een hoge vlucht, vooral voor zilver en goud.

EDELMETAALDIENSTEN, OMZET PER BESTEMMING



OORSPRONG VAN DE MATERIELEN (in functie van de raffinagelonen)





Koen Demesmaeker
Commercieel Directeur,
Precious Metals Refining, Hoboken

Edele metalen helpen je op weg

Deze auto mag dan wel splinternieuw zijn, maar dat geldt waarschijnlijk niet voor de edele metalen zoals goud en zilver die hem doen rijden. Deze onzichtbare maar onmisbare componenten van de moderne auto helpen uw GPS (Global Positioning System) uw positie te bepalen, zuiveren de uitlaatgassen en zijn zelfs nodig om gewoon te kunnen starten.

Hoewel edele metalen op een dusdanige manier worden ontworpen dat ze steeds efficiënter blijken, is de toepassing van moderne technologie in een alledaagse wagen de voorbije jaren exponentieel gegroeid wat dan weer de vraag naar per definitie schaarse edele metalen een flinke duw in de rug geeft. Om u een idee te geven: moderne elektronische toepassingen maken gebruik van meer dan 60 componenten, of zes keer meer dan het geval was in de jaren '80.

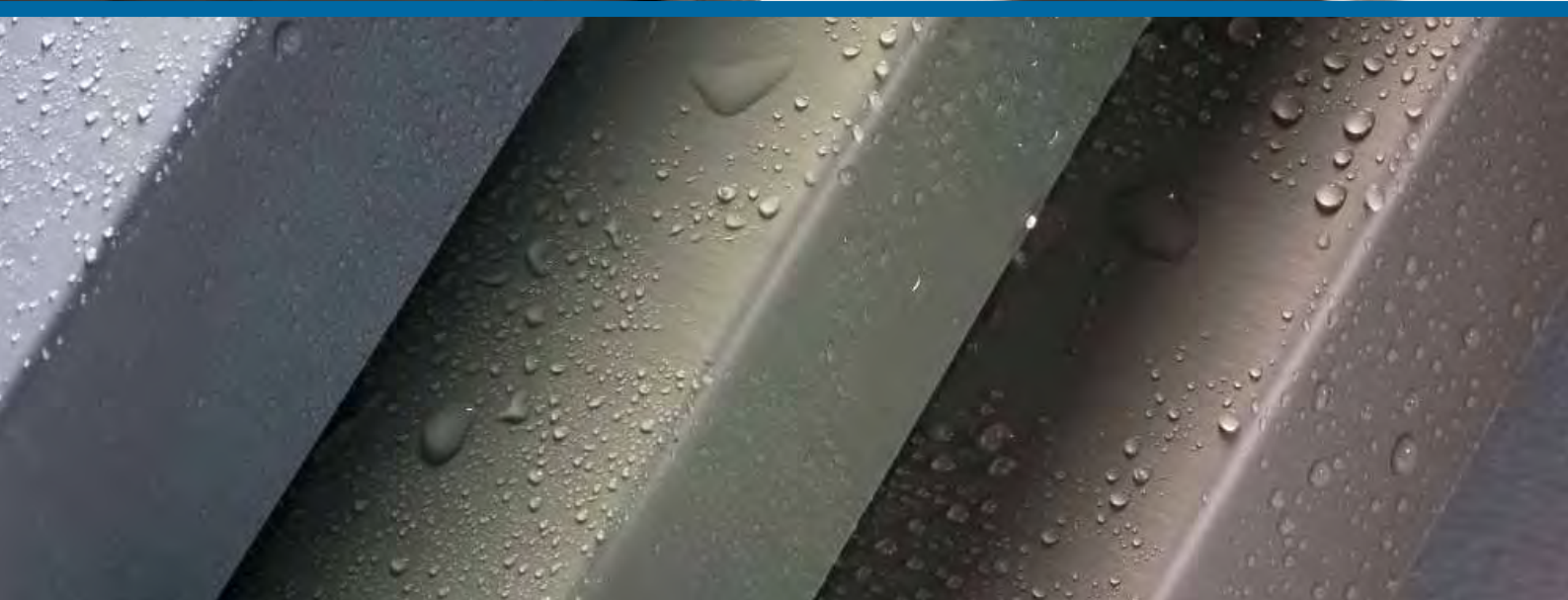
Zo komen we terecht bij Umicore als 's werelds koploper inzake recyclage van edele metalen. De toegenomen complexiteit van moderne voertuigen en hoogtechnologische elektronica vereist een gesofistikeerde raffinage- en recyclagetechnologie om edele metalen terug te winnen opdat zij opnieuw de waardeketen kunnen vervoegen.

En dat is precies wat de Umicore-fabriek in Hoboken doet. Hier werd de voorbije tien jaar zwaar geïnvesteerd. Meer dan € 250 miljoen ging naar de verfijning van het complexe proces dat 17 metalen (waaronder zeven edele metalen) kan terugwinnen en het verlies van die kostbare elementen tot een minimum beperkt. De meest recente investering dient volgens plan tegen 2008 operationeel te zijn. Dit zal het aantal vereiste processen om de kringloop te kunnen sluiten, nog verder doen afnemen. Een en ander moet leiden tot een verbeterde concentratie van edelmetaalhoudende tussenproducten.



“Zink is van nature grijs. Umicore-onderzoekers zijn er echter in geslaagd kleur toe te voegen aan dit metaal dat door zijn gebruiksgemak en flexibiliteit erg populair is bij architecten en de bouwsector. PIGMENTO[®] steunt op geprepareerd zink waaraan mineraalpigmenten zijn toegevoegd. Zo ontstaat zink met subtiele en transparante groene, blauwe of rode tinten. Deze nieuwste krachttoer van Umicore in de behandeling van metaaloppervlakken werd in 2006 gelanceerd en opent nieuwe perspectieven voor architecturale ontwerpen.”

Fabien Moulin,
Area Marketing &
Communication Manager,
Building Products, Bagnolet,
Frankrijk



SPECIALE ZINKPRODUCTEN

Profiel

Umicore richt zich op de ontwikkeling van zinkhoudende materialen, inclusief chemicaliën, legeringen en bouwmaterialen voor zeer uiteenlopende toepassingen. De belangrijkste strategieën van de activiteit Speciale Zinkproducten zijn de uitbouw en het behoud van de leiderspositie op elke markt, de optimalisatie van de inzet van recyclagematerialen en waar mogelijk het aanbieden van een kringloopdienst aan haar klanten. Speciale Zinkproducten bestaat uit drie bedrijfseenheden: Zinc Alloys, Zinc Chemicals en Building Products en heeft een participatie van 47% in Padaeng Industry (PDI), de enige grote zinkproducent in Zuidoost-Azië, gevestigd in Thailand.

Meer dan 30% van de bevoorrading voor de activiteit Speciale Zinkproducten is afkomstig van recyclage en "het sluiten van de kringloop" is een centrale pijler in haar strategie. De sanering van de historische vervuiling in en rond de Belgische en Franse vestigingen is een belangrijk aandachtspunt in het kader van de duurzaamheidsuitdagingen. Dit probleem is goed op weg om volledig opgelost te worden. De doorlopende ecologische uitdagingen voor de business group zijn onder meer het behandelen van afvalstromen zoals goethiet. De zinkraffinageactiviteiten van Umicore verbruiken de grootste hoeveelheid elektriciteit in de Groep.

In december 2006 kondigde Umicore de intentie aan haar Zinc Alloys activiteiten te combineren met deze van de Australische zinkproducent Zinifex.

Kerncijfers (in miljoen €)	2002	2003	2004	2005	2006
Omzet	754,0	803,6	933,8	940,8	1 656,9
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	425,0	440,6	481,4	448,4	468,8
Recurrente EBIT	17,8	28,4	79,9	24,7	58,3
waarvan geassocieerde bedrijven ⁽¹⁾	1,0	0,1	3,4	7,2	24,3
Recurrente operationele marge %	4,2%	6,4%	15,9%	3,9%	7,3%
EBITDA	52,7	64,2	134,0	65,1	99,6
Investerings	43,4	45,0	41,5	47,2	54,6
Gemiddeld aangewend kapitaal	236,2	264,5	360,5	383,5	607,0
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	6,5%	10,0%	21,7%	6,1%	9,6%
Personneelsbestand – einde periode	3 611	4 093	4 048	3 977	5 275
waarvan geassocieerde ondernemingen ⁽¹⁾	751	1 218	1 173	1 159	1 536

(1) Geassocieerde ondernemingen per 31 december 2006: Rezinal (Zinc Chemicals); IEQSA (Building Products); Padaeng Industry (Padaeng); Föhl China (Zinc Alloys).

Zinc Alloys

De inkomsten uit **Zinksmelting** gingen omlaag. De vestigingen in Europa produceerden 383 000 ton zink in 2006. Dit was onder de verwachtingen en is te verklaren door productieproblemen in de fabrieken van Auby en Balen in de tweede helft van het jaar. Deze productieproblemen, samen met de indekking tegen de zinkprijs, die tijdens de afgelopen jaren werd aangegaan, zorgden voor een significante beperking van het winstpotentieel van de activiteit. De elektriciteitskosten op jaarbasis stegen. De krapte op de concentratenmarkt had tot gevolg dat de basisverwerkingslonen onder de niveaus van 2005 lagen. Eind 2006 had Umicore reeds zekerheid over het dekken van ongeveer 60% van haar behoeften aan concentraten (volumes en voorwaarden) voor 2007.

In het begin van 2006 kondigde Umicore aan een deelname van 60% genomen te hebben in het kapitaal van een zinkactiviteit in Kunming, China. De activiteiten bestaan uit een raffinerij met een capaciteit van ongeveer 50 000 ton per jaar die zich opmaakt tot een specifieke legeringsactiviteit uit te groeien en Umicore zal toelaten haar positie in de Chinese legeringsmarkt te ontwikkelen.

In december kondigden Umicore en Zinifex een 'Memorandum of Understanding' aan met als doel hun respectieve zinksmelting- en legeringsactiva in een joint-venture te combineren. Dit zou 's werelds grootste producent van zinkmetaal met een aanwezigheid op vier continenten creëren. Op het moment van schrijven is het de bedoeling de nieuwe entiteit in de loop van het derde kwartaal van 2007 in het leven te roepen. Het is de intentie een beursgang te ondernemen van de aandelen in de nieuwe maatschappij, en dat op het gepaste tijdstip.

De activiteit **Verzinking** boekte lagere verkoopvolumes als gevolg van de krappe grondstoffenbevoorrading. Deze marktsituatie leidde tot een verhoging van de premies wat de lagere verkoopvolumes ruimschoots compenseerde. De prestatie van Galva45 verbeterde in de tweede jaarhelft dankzij een sterkere verkoop aan de landbouwsector.

De verkoopvolumes van **Spuitsgietproducten** daalden eveneens. Dit werd echter meer dan goedgemaakt door de hogere premies omwille van bevoorradingproblemen, vooral in Europa. GM Metal profiteerde van zijn recyclagecapaciteiten in een omgeving met een krappe bevoorradingomgeving. De bevoorradingsschaarste in Europa bracht mee dat Umicore zich minder concentreerde op de Aziatische markt dan in de vorige jaren.

Zinc Chemicals

De verkoop van **Fijne Zinkpoeders** bleef op een hoog peil in het tweede halfjaar. De verkoopvolumes op jaarbasis stegen met zowat 12%, vooral onder invloed van de vraag in Azië en het Midden-Oosten naar beschermende bedekkingslagen die gebruikt worden voor zeecontainers en andere marine-toepassingen. Ook de verkoop op de Europese markt was sterk. Het programma voor het oplossen van knelpunten en het verbeteren van de procesttechnologie in de Umicore-vestigingen wereldwijd heeft al iets eerder dan verwacht vruchten afgeworpen. De verkoopvolumes van chemische poeders voor elektrolytische raffinage daalden op jaarbasis.

De verkoopvolumes voor **Zinkoxides** stegen fors met een verbetering op zowel de Europese als Aziatische markten. De zinkmarkt kende een verkrapping van de aanvoer gedurende het jaar, vooral voor secundaire grondstoffen. Deze aanvoerbepalingen deden de verkooppremies stijgen die het hele jaar door een hoog niveau aanhielden. De recyclageactiviteiten profiteerden van de hogere zinkprijs.

Zowel voor zinkoxides als fijne poeders realiseerde de business unit verdere vooruitgang met de erkenning van nieuwe producten.

Building Products

De verkoopvolumes stegen aan een gematigd tempo. De leveringen in het tweede halfjaar lagen onder het niveau van de eerste zes maanden doordat klanten minder vooraf inkochten. De verkoop werd gestimuleerd door de sterke vraag van de bouwsector in Europa. De vraag op de nieuwe Aziatische markten groeide sterk, hoewel vanuit een kleinere basis. De verkoop van geprepateerde producten, zoals voorverweerd zink, bleef het goed doen en vertegenwoordigt nu meer dan een kwart van de totale verkoop. De stijgende zinkprijs in 2006 had een negatieve uitwerking op de marges.

In de loop van 2006 introduceerde de activiteit enkele nieuwe producten. De gekleurde, geprepateerde PIGMENTO®-productlijn is vooral op de gevelmarkt gericht (zie detailstudie op pagina 29). Een reeks van multi-metalen nokkappen werd tevens geïntroduceerd die het potentieel van Umicore om de markt voor alternatieve dakbedekkingssystemen te betreden, zal versterken.

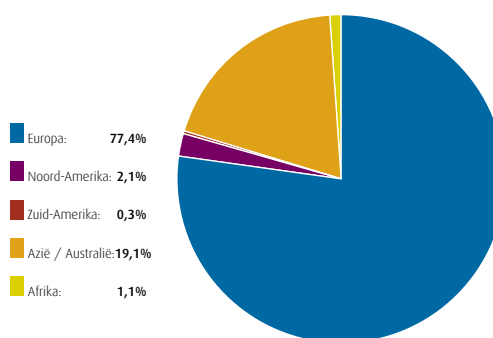
Padaeng

Padaeng Industry leverde een beduidend hogere bijdrage aan de winst van Umicore in 2006, voornamelijk door een hogere ontvangende zinkprijs in vergelijking met 2005.

De zinkproductie daalde met 5% als gevolg van een verminderde kwaliteit van de concentraten geleverd door de mijn van Mae Sot en een lagere beschikbaarheid aan buitenlandse concentraten. De verkoop in het eerste halfjaar ging vooral naar de groeiende lokale markt maar de vraag viel in het tweede halfjaar terug door de combinatie van politieke onzekerheid en hoge zinkprijzen. Padaeng reageerde op de terugval van de lokale vraag door zijn uitvoer te verhogen naar andere Aziatische markten in het vierde kwartaal. De totale verkoop op jaarbasis daalde met 7%.

Met het oog op de diversificatie van zijn bevoorradingbronnen voor concentraten heeft Padaeng zijn exploratie- en prospectieprogramma in Zuidoost-Azië opgevoerd.

SPECIALE ZINKPRODUCTEN, OMZET PER BESTEMMING





Laurent Clément
Quality Manager,
Building Products, Frankrijk

Er zit kleur in zink

Zink is meer dan eens het favoriete metaal van architecten en ontwerpers van gebouwen omdat het flexibeler is dankzij zijn buigzaamheid. Zink speelde in de 19^{de} eeuw een prominente rol in de vormgeving en uitbouw van het moderne Parijs. De typische zinken daken zijn vereeuwigd in vele grote films, schilderijen en foto's. Zink is ook eindeloos recycleerbaar en vraagt minder productie-energie dan andere metalen die gangbaar zijn in de bouw. Deze eigenschappen passen perfect in de Umicore-doelstelling van duurzame ontwikkeling.

Umicore Building Products, met als huismerk VM ZINC[®], streeft constant naar een verruiming van haar productenportefeuille om tegemoet te komen aan de ontwerpbehoeften en -dromen van architecten en bouwers. Architecten grijpen steeds meer naar zink wegens zijn lange en nagenoeg onderhoudsvrije levensduur. Zink past overigens mooi bij andere materialen als hout, steen of glas.

Mensen vergeten wel eens dat vers aangemaakt zink een glanzend metalen uitzicht heeft en pas na jaren blootstelling aan weer en wind het typisch grijze 'patina' oppervlak krijgt. Umicore ontwikkelde enkele jaren geleden een oppervlaktebehandeling die zink meteen na productie zijn definitieve patina-aspect schenkt. Daarmee was geprepatineerd zink een feit.

PIGMENTO[®], het nieuwste hoofdstuk in dit succesverhaal van metaaltechnologie, schenkt kleur aan dit geprepatineerde zink, en voegt groene, blauwe of rode tinten toe. PIGMENTO[®] mikt speciaal op de gevelmarkt, een nichemarkt waar esthetica hét verkoopargument bij uitstek is. Het product biedt architecten bovendien een veel bredere keuzewaaijer voor metalen daken en gevels. Te oordelen naar de reacties, lijkt dit nieuwe product tegemoet te komen aan een diep-gewortelde verzuchting.

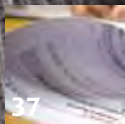


“In de twaalf jaar dat ik hier woon, heb ik de “Zilver” werkelijk ontdaan zien worden van al haar mysteries. Vroeger wisten we niet wat voor mysterieuze dingen zich achter de muren van de fabriek afspeelden. De vestiging heeft sindsdien haar deuren open gegooid; het maximum gedaan om met de buurtbewoners te communiceren en de nodige zorg verleend aan de sanering van de met zware metalen vervuilde bodem, een vervuiling die uit het verleden stamt. De sanering van de Moretusburgwijk vlakbij de fabriek vormt het kroonstuk van dit proces.”

Paul Verhoeven, een plaatselijke bewoner, vertegenwoordigt de Moretusburgwijk – vlak buiten de edele metalenraffinaderij in Hoboken, België – in de dialoog met Umicore

Milieuverslag

SAMEN LEVEN



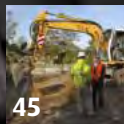
37

Communicatie over potentiële gevaren op het vlak van productveiligheid



39

Het toepassen van hoogstaande milieunormen in China



45

Umicore breidt saneringsinspanningen uit tot woonzones



“In de loop van mijn zes jaar bij Umicore heb ik veel vooruitgang opgemerkt waar ik trots op ben. Duurzame ontwikkeling maakt absoluut deel uit van onze bedrijfsfilosofie, maar tevens van onze strategie. Wat betreft onze werknemers, hebben we constante vooruitgang geboekt op het vlak van veiligheid en gezondheid op het werk hoewel elk ongeval er één te veel is. We pakken onze historische erfenis aan via de sanering van de vestigingen en de omliggende woonzones. Ik was bijzonder opgetogen over de resultaten van onze werkzaamheden in de gemeenschappen naast onze vestigingen in Hoboken en Auby. Ik zie met mijn eigen ogen hoe Umicore tijdens mijn gesprekken met lokale overheden beschouwd wordt als een geloofwaardig bedrijf. Tot slot vereist het aanleveren van ‘materials for a better life’ tevens het vergaren van belangrijke gegevens op het vlak van leefmilieu, veiligheid en gezondheid; gegevens die onontbeerlijk zijn voor een beter begrip van de producten die we op de markt brengen. Mijn voorzitterschap van de Europese risico-evaluatie van zink maakte me duidelijk dat we aan het publiek transparante en juiste informatie dienen te verschaffen.”

Guy Ethier,

Senior Vice-President Environment, Health and Safety



ANALYSE VAN DE MILIEUPRESTATIES VAN DE GROEP

Bereik

Dit hoofdstuk biedt een evaluatie van de milieuprestaties van de Groep in 2006 ten opzichte van 2005. De analyse spitst zich toe op de belangrijke milieu-aspecten en -doelstellingen voor de periode 2006-2010 (zie pagina's 40-43). De gegevens van niet-geconsolideerde operaties zijn niet in dit verslag opgenomen. In het raam van de huidige verslaggevingstructuur van het bedrijf dienen de kleinere vestigingen verslag uit te brengen over hun milieuprestaties op het einde van het derde kwartaal en dit te combineren met vooruitzichten voor het vierde kwartaal. De grotere vestigingen (Hanau, Overpelt, Balen, Olen, Hoboken en Auby) rapporteerden de gegevens voor het volledige jaar. Een analyse van de werkelijke gegevens voor het vierde kwartaal voor geselecteerde vestigingen toonde aan dat de voorspellingen niet aanzienlijk van deze gegevens verschilden.

In 2006 nam Umicore een nieuw systeem voor gegevensbeheer in gebruik dat een meer robuuste inzameling en verslaggeving van de gegevens mogelijk maakt. Als onderdeel van dit nieuwe systeem werden de definities van bepaalde kernindicatoren verfijnd. Bijgevolg dienden bepaalde prestatiegegevens in dit verslag te worden bijgewerkt om de huidige kennis beter te kunnen weergeven.

De kernindicatoren worden samengevat weergegeven in de tabel op pagina 38.

Materiaalefficiëntie en -recyclage

In 2006 werd een nieuwe indicator vastgelegd om de recyclage en het gebruik van secundaire grondstoffen te meten. In tegenstelling met wat in de vorige verslagen gebruikelijk was, werden de gegevens voor de gebruikte materialen niet langer op het niveau van de vestiging maar op het niveau van de business units verzameld. Elke business unit moest de oorsprong van de door haar gebruikte materialen opgeven, met behulp van de volgende definities:

- Primaire grondstoffen: materialen die voor het eerst worden gebruikt. Het gaat voornamelijk om erts en concentraten.
- Secundaire grondstoffen: bijproducten van primaire materiaalstromen
- Recyclage-materialen: materialen die het einde van hun eerste levenscyclus hebben bereikt en na recyclage aan een 2^{de}, 3^{de} (...) leven zullen beginnen

De ingezamelde gegevens worden uitgedrukt in totaal aantal ton van het gebruikte materiaal.

In 2006 was 40% van de gebruikte materialen van Umicore niet van primaire oorsprong; 23% waren recyclagematerialen terwijl 17% bestond uit secundaire grondstoffen (afbeelding 1).

Waterverbruik

Het totale waterverbruik bestaat uit het verbruik van water voor productie- en sanitaire doeleinden. In 2006 daalde het totale waterverbruik licht van 17 716 000 m³ in 2005 tot 16 116 000 m³ (afbeelding 2). De belangrijkste reden hiervoor is de daling van de productievolumes in de vestiging van Auby (Speciale Zinkproducten).

FIG. 1: GEBRUIKTE MATERIELEN UMICORE (in %)

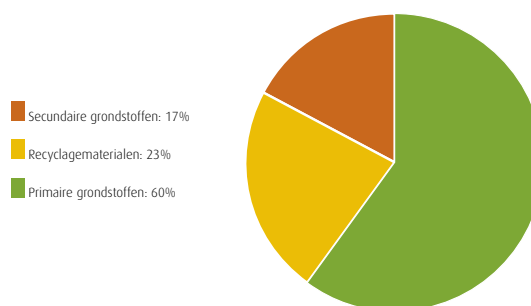


FIG. 2: WATERVERBRUIK (1000 m³)

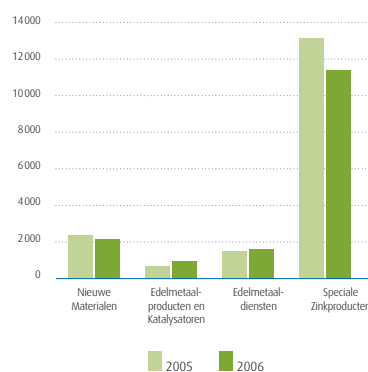


FIG.3: ENERGIEVERBRUIK (in TJ)

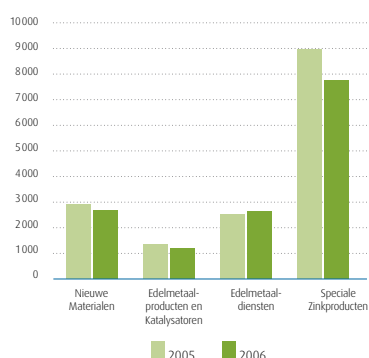
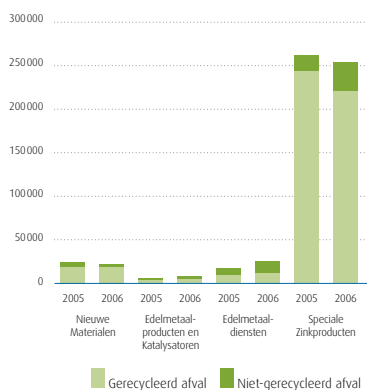


FIG.4: TOTAAL GEPRODUCEERD AFVAL (in ton)



Energieverbruik

Ten einde het energieverbruik van Umicore beter in kaart te kunnen brengen, werd informatie verzameld over bijkomende energiedragers. Naast de gegevens over de energiedragers elektriciteit, stookolie, aardgas, vloeibaar propaangas (LPG) en steenkool, werd ook de energie-inhoud van de aangekochte perslucht en -stoom gerapporteerd. Daarnaast werd tevens het energieverbruik van belangrijke kantoorgebouwen in de cijfers opgenomen.

In 2006 daalde het totale energieverbruik tot 14 243 terajoules tegenover 15 713 terajoules in 2005 (afbeelding 3). De belangrijkste reden voor deze vermindering is de daling van de productievolumes in de vestiging van Auby (Speciale Zinkproducten) en de sluiting van de distillatiekolommen voor de thermische raffinage van zink in de vestiging van Overpelt (Nieuwe Materialen). De lichte stijging in de business group Edelmetaaldiensten is het resultaat van de verhoogde koperproductie in de eenheid elektrowinning in de vestiging van Hoboken.

Afval

In 2006 zette Umicore een nieuwe stap in de goede richting: elke vestiging werd vereist apart verslag uit te brengen over de volumes van zowel gevaarlijk als ongevaarlijk afval zoals bepaald door hun plaatselijke wetgeving. De indicator 'afval teruggewonnen uit bouwmaterialen' werd verwijderd aangezien deze enkel voor Hoboken relevant is (Edelmetaaldiensten). Daarom werden de cijfers voor 2005 herberekend.

In totaal werd 309 171 ton afval aangemaakt in vergelijking met 310 366 ton in 2005 (afbeelding 4), waarvan 86% gevaarlijk afval.

Ongeveer 86% van het gevaarlijke afval was afkomstig van de zinksmeltingactiviteiten en bestaat hoofdzakelijk uit een ijzerrijk residu, ('goethiet') dat op een vergund goethiet-stort binnen de vestiging wordt gestort. Slechts 7,6% van het gevaarlijke afval wordt gerecycleerd (voor een overzicht, zie de tabel met de belangrijkste prestatie-indicatoren).

In totaal werd 72,8% van de 42 985 ton aan ongevaarlijk afval gerecycleerd.

Emissies naar oppervlaktewater en lucht

Emissies naar water

Voor het zesde jaar op rij slaagde Umicore erin de metaalemissies naar water sterk te verminderen tot 9 214 kg tegenover 11 655 kg in 2005 (afbeelding 5). Vooral in de vestigingen in Olen en Subic (Nieuwe Materialen), Hoboken (Edelmetaaldiensten) en Overpelt en Auby (Speciale Zinkproducten) werd vooruitgang geboekt dankzij de verbeterde werking van de waterzuiveringsstations. Anderzijds waren de toegenomen metaalemissies naar water in de vestiging van Guarulhos (Edelmetaalproducten en Katalysatoren) grotendeels te wijten aan de plotse verminderde prestatie van het waterzuiveringsstation. De vestiging besloot bijgevolg om een gedeelte van het afvalwater in een extern waterzuiveringsstation te laten behandelen.

In 2006 werd in totaal 323 249 kg 'chemical oxygen demand' (COD of 'chemisch zuurstofverbruik') in water geloosd (gegevens niet in tabel opgenomen). Er zijn geen vergelijkbare cijfers hierover beschikbaar voor 2005.

Emissies naar lucht

In 2006 bedroegen de totale metaalemissies naar lucht 32 116 kg ten opzichte van 35 281 kg in 2005 (afbeelding 6). De verminderde emissies in Nieuwe Materialen zijn vooral te danken aan een meer nauwkeurige bemonsteringsstrategie en analysemethode in de vestiging van Sjanghai en een lagere uitstoot in de vestiging in Fort Saskatchewan.

In Hoboken (Edelmetaaldiensten) werd verdere vooruitgang opgetekend dankzij de betere prestaties van de zakkenfilters van de smelter en de elektrofilter bij de concentratie van edele metalen.

De SO_x-emissies naar lucht daalden van 3 195 ton in 2005 tot 2 235 ton in 2006. Deze verbetering is het gevolg van het verminderde stookolieverbruik in Olen (Nieuwe Materialen), de stopzetting van de roosteractiviteiten in Calais (Speciale Zinkproducten) en de installatie van een dubbele absorptie-uitrusting in de zwavelzuurfabriek van Hoboken (Edelmetaaldiensten).

De NO_x-emissies daalden licht in 2006.

De uitstoot van 'vluchtige organische stoffen' (VOC of 'volatile organic compounds') bedroeg 146 872 kg tegenover 136 103 kg in 2005 (gegevens niet opgenomen in de tabel). Deze stijging is vooral het resultaat van de verhoogde activiteit in het testcentrum voor katalysatoren en het intensievere bemonste-

FIG. 5: METAALEMISSIES NAAR WATER (in kg)

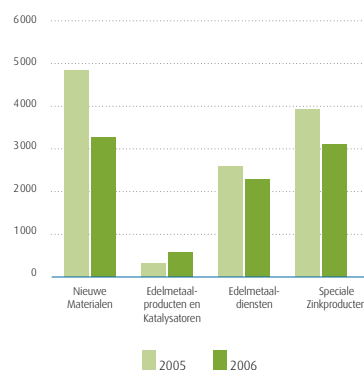


FIG. 6: METAALEMISSIES NAAR LUCHT (in kg)

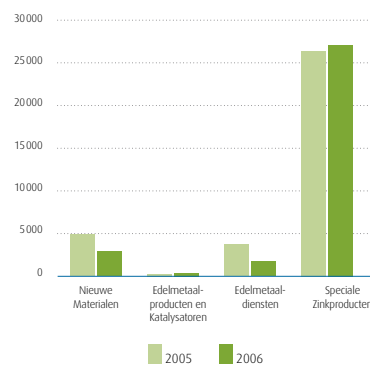
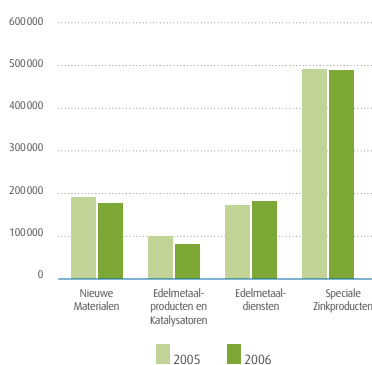


FIG.7: CO₂-EMISSIONS (in ton)



ringsprogramma in de eenheid voor de productie van organische metaalverbindingen in Hanau (Edelmetaalproducten en Katalysatoren).

Broeikasgassen

Samen met het energieverbruik daalden ook de CO₂-emissies proportioneel: de totale CO₂-uitstoot bedroeg 926 191 ton in 2006 tegenover 956 241 ton in 2005 (afbeelding 7).

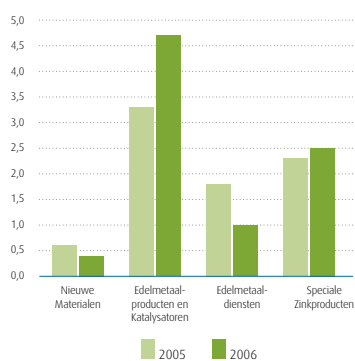
De totale uitstoot van broeikasgassen (zoals CH₄ en NO) bedroeg 956 296 ton kooldioxide-equivalenten voor 2006 tegenover 963 090 ton in 2005.

Naleving van de wetgeving

In totaal werden bijna 60 000 metingen uitgevoerd in alle industriële vestigingen van Umicore om na te gaan of aan de plaatselijke wettelijke vereisten werd voldaan. Deze metingen omvatten meestal een bemonstering van het afvalwater en de waarneming van de omgevingslucht, maar ook de geluidshinder werd gemeten. Bij 1961 metingen werd de milieunorm overschreven. In 2005 was dit voor 1233 metingen het geval. Het algemene overschrijdingspercentage bedroeg 3,3% in 2006 tegenover 2,4% in 2005 (afbeelding 8). Deze stijging werd veroorzaakt door de te grote hoeveelheid metaal in het afvalwater in de vestiging van Guarulhos (Edelmetaalproducten en Katalysatoren) (zie ook de alinea 'emissies naar water').

Geen enkele vestiging werd vervolgd voor het overschrijden van de milieunormen. Overpelt kreeg één boete voor het overschrijden van de sulfaatemissies in het waterzuiveringsstation van de fabriek. De vestiging is zich van dit probleem bewust en er wordt aan een duurzame oplossing gewerkt. Er zal een project worden opgestart om het pH-niveau van het afvalwater te corrigeren zodat de sulfaatniveaus tegen het einde van 2007 zullen dalen.

FIG.8: NORMOVERSCHRIJDING (in %)





Charlotte Andersen
Hempel A/S product EHS safety
specialist, Kopenhagen, Denemarken

Communicatie over potentiële gevaren op het vlak van productveiligheid

Communicatie over mogelijke productrisico's maakt deel van de verplichtingen van Umicore tegenover haar klanten. Om deze communicatie te vergemakkelijken heeft Umicore geïnvesteerd in een geïntegreerd informatiesysteem voor de ontwikkeling, verspreiding en het actueel houden van "Material Safety Data Sheets" (MSDS; "gegevensbladen over de veiligheid van materialen"). Het systeem voldoet aan de plaatselijke eisen op het vlak van regelgeving en is beschikbaar op het intranet van het bedrijf. De verkoopafdelingen kunnen het gepaste MSDS selecteren en naar eender welke klant sturen. Verscheidene afdelingen hebben het MSDS-systeem bovendien gekoppeld aan hun bestelstelsel om klanten het gegevensblad automatisch te kunnen bezorgen bij de eerste productlevering en na elke actualisering.

Umicore polste haar klanten wat zij vonden over deze dienstverlening.

Charlotte Andersen is specialist op het vlak van gezondheid en veiligheid in een productomgeving bij Hempel A/S, een Deense producent van industriële verfproducten: "Het MSDS dat Umicore aflevert voor zinkmetaalpigmenten is een belangrijke bron van informatie voor het opstellen van veiligheidskaarten voor werkplaatsen in vestigingen die dit product gebruiken. Wij hechten veel belang aan aangepaste risico-informatie in de lokale taal, die overeenstemt met de regelgeving in de landen waar wij produceren. De dienstverlening van Umicore is de laatste jaren sterk verbeterd op dit punt. Bij Hempel appreciëren we dat enorm."

In specifieke gevallen deelt Umicore ook andere productgebonden informatie mee die de MSDS-vereisten overstijgt. Mevr. Andersen: "De inspanningen van Umicore op het vlak van de gevolgen van de milieu- en transportclassificatie van zinkmetaalpigmenten en zinkoxide waren nuttig in onze gesprekken met de nationale overheden." Zij is ervan overtuigd dat beide ondernemingen nauw zullen blijven samenwerken zodra REACH* van kracht is.

(* REACH: "Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals" ('registratie, evaluatie en goedkeuring van chemische stoffen')

Overzicht van de belangrijkste prestatie-indicatoren op het vlak van milieu en veiligheid voor de Umicore Groep per bedrijfssegment

Bedrijfssegment		Nieuwe Materialen		Edelmetaalproducten en Katalysatoren		Edelmetaaldiensten		Speciale Zinkproducten ⁽¹⁾		Umicore Groep	
		2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006
Leefmilieu											
Waterconsumptie	1000 m ³	2353	2173	705	932	1487	1608	13171	11403	17716	16116
Energieconsumptie	terajoules	2915	2689	1344	1187	2507	2616	8947	7751	15713	14243
Totale afvalproductie	ton	24478	21586	6367	7920	17854	25005	261667	254660	310366	309171
gevaarlijk afval	ton		11237		4024		11959		238968		266188
recyclage	%		0,3		24,7		4,1		7,8		7,6
ongevaarlijk afval	ton		10349		3897		13047		15692		42985
recyclage	%		27,6		36,1		97,1		91,4		72,8
Metaaluitstoot naar water	kg	4826	3259	315	566	2582	2277	3932	3112	11655	9214
Metaaluitstoot naar lucht	kg	4893	2915	252	405	3721	1716	26415	27080	35281	32116
SO _x emissies	ton	124	26	5	7	936	553	2130	1649	3195	2235
NO _x emissies	ton	159	125	121	97	188	185	236	265	704	672
CO ₂ emissies	ton	191942	175927	100027	80417	172978	180645	491294	489202	956241	926191
Nalevingsoverschrijdingspercentage	%	0,6	0,4	3,3	4,7	1,8	0,99	2,3	2,5	2,4	3,3

(1) Speciale Zinkproducten: Padaeng Industry niet inbegrepen.



Steven Qiu
Quality Assurance & EHS Manager,
Suzhou

Het toepassen van hoogstaande milieunormen in China

Umicore fabriceert in het Chinese Suzhou (100 km ten westen van Sjanghai) autokatalysatoren. Deze zijn bestemd voor 's werelds belangrijkste autoproducenten. De meeste constructeurs eisen dat de katalysatorfabrikanten in hun productievestigingen milieubeheersystemen implementeren, met de waarborg dat deze systemen ook operationeel zijn.

Umicore heeft de eisen van de autoconstructeurs niet afgewacht. In het kader van haar globale strategie heeft de business unit Automotive Catalysts zichzelf de hoogste normen opgelegd wat kwaliteit, leefmilieu en veiligheid betreft, en dit voor ál haar vestigingen wereldwijd.

De fabriek ligt op een industrieterrein waar milieunormen gelden die vergelijkbaar zijn met de West-Europese. Vanaf de start van het project werd rekening gehouden met de wettelijke vereisten van de nationale en provinciale autoriteiten en van het industrieterrein zelf.

Europese normen voor verwerking en opslag van chemische producten werden gehanteerd tijdens de opbouw van de vestiging. Er kwamen speciale vloeren en opvangsystemen voor afvalwater. De veiligheidssystemen voldoen aan de wereldwijde normen. De fabriek kent een laag energieverbruik dankzij de inschakeling van interne koelingcircuits met geïntegreerde warmterecuperatie. Deze systemen profiteren bovendien van de geïsoleerde wanden van de productiehal en het gebruik van isolerend glas in de kantoren.

Ook het moderne productieproces is een belangrijke factor met het oog op afvalbeperking. Restafval dat nog overblijft na een specifiek behandelingsproces, wordt extern gerecycleerd. Intensieve training en toewijding van het voltallige personeel leidden tot een tijdige toepassing van de beheersystemen op het vlak van kwaliteit, leefmilieu en veiligheid, nog vóór de fabriek in 2005 echt uit de startblokken schoot.

Begin 2006 veroverde de site dan ook het ISO/TS 16949-kwaliteitscertificaat van de autosector. Begin 2007 werd het ISO 14001-certificaat toegekend.

MILIEUDOELSTELLINGEN VAN DE GROEP 2006-2010

Bereik

Umicore heeft aanzienlijke vooruitgang geboekt op het vlak van haar milieuprestaties sinds de Groep hierover verslag begon uit te brengen in 1999. Deze vooruitgang werd niet enkel aangedreven door de milieudoelstellingen van de Groep voor de periode 2000-2005 (zie 'Verslag 2005 aan de aandeelhouders en aan de samenleving', blz. 36-40) maar tevens door specifieke projecten in meerdere vestigingen.

In het kader van haar 'Verslag 2005 aan de aandeelhouders en aan de samenleving' publiceerde Umicore vijf milieudoelstellingen voor de Groep voor de periode 2006-2010. Deze doelstellingen beantwoorden aan de principes van "The Umicore Way" en sluiten aan bij de algemene doelstellingen van de Groep op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Deze nieuwe doelstellingen bouwen voort op de prestaties geleverd in de periode 2000-2005 en promoten een verdere aanhoudende verbetering van de milieuprestaties van het bedrijf. Deze complementeren de acties die door vele vestigingen worden ondernomen, als onderdeel van hun milieubeheer.

Deze doelstellingen bieden alle vestigingen de nodige flexibiliteit om op hun eigen ritme de algemene doelstelling voor 2010 te bereiken.

De doelstellingen 1, 2 en 3 hebben betrekking op de 55 industriële vestigingen. Doelstelling 4 betreft de energie-efficiëntie en slaat tevens op vier kantoorgebouwen. Doelstelling 5 over productveiligheid wordt op het niveau van de business units gerapporteerd.

Dit hoofdstuk bevat een overzicht van de basismeting voor 2006 voor de vijf milieudoelstellingen. Deze meting zal de volgende vier jaar als basis dienen om de vooruitgang ten opzichte van de vastgelegde doelstellingen te meten.

De informatie over de status van de doelstellingen werd verzameld met behulp van het beheersysteem voor milieugegevens van de Groep. Er werd bovendien een extra vragenlijst naar zo'n 25 vestigingen in de verschillende regio's gestuurd om meer informatie te verzamelen over de verschillende acties in verband met de doelstellingen. Tot slot beoordeelde het externe controleorganisme ERM-CVS de acties in verband met de doelstellingen als onderdeel van zijn controle van de milieugegevens in de vestigingen zelf.

In de overzichtstabel (afbeelding 6) wordt de status gerapporteerd als een percentage van het totale aantal vestigingen.

- Een vestiging scoort 'ja' als alle vereisten van de doelstelling voor de hele vestiging werden bereikt.
- Acties die worden ondernomen voor het bereiken van een vereiste van de doelstelling, krijgen de score 'in ontwikkeling'.
- De score 'neen' wordt alleen gegeven als er voor geen enkel element in verband met de doelstelling acties werden ondernomen.

In de bespreking (afbeeldingen 1 - 5) hieronder kunnen de verschillende scores als volgt worden geïnterpreteerd:

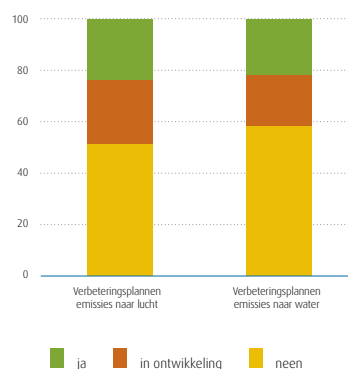
- 'ja': één vereiste in verband met de doelstelling werd volledig geïmplementeerd en toegepast op het niveau van de vestiging/business unit
- 'in ontwikkeling': men heeft zich ertoe verbonden aan een specifiek doel in verband met de doelstelling (of een deel ervan) te werken en/of er werden initiële acties gestart
- 'neen': er werden nog geen specifieke acties ondernomen

Doelstelling 1

Alle industriële vestigingen moeten plannen opstellen en uitvoeren om hun milieuprestaties inzake procesemissies naar water en lucht vanuit puntbronnen te verbeteren en dit volgens het BBT-principe ("best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu").

- Voor de vestigingen met metaalemissies naar lucht en water van meer dan 1 ton per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT vereist.
- Waar nodig moeten de industriële vestigingen bewijzen dat de controle van diffuse bronnen permanent wordt verbeterd.

FIG. 1: VERBETERINGSPANNEN EMISSIES NAAR LUCHT EN WATER
(in % van het totale aantal vestigingen)



De emissies van het bedrijf naar lucht en water zijn gevoelig verbeterd tijdens de afgelopen vijf jaren. Het opzet van deze doelstelling bestaat erin de prestaties aanhoudend te verbeteren, rekening houdend met specifieke sociale en economische uitdagingen. In de mate dat Umicore uitgegroeid is tot een materiaal-technologiegroep zijn haar vestigingen veel gesofistikeerder geworden met meer intrinsieke milieucontroles, met minder risico's tot gevolg op het vlak van emissies naar het milieu. Het opzet van deze doelstelling bestaat erin een systematische aanpak op het vlak van emissiebeheer te bewerkstelligen in alle vestigingen.

Op het einde van 2006 hadden 16% van de vestigingen een plan geïmplementeerd dat aan alle vereisten voldeed van de doelstelling om hun relevante emissies naar lucht en water verder te controleren en te beheren (zie figuur 6). Vierentwintig procent van de vestigingen pasten plannen toe om de emissies naar lucht te verbeteren en 22% van de vestigingen beschikten over een verbeteringsplan voor de emissies naar water (afbeelding 1).

Het is belangrijk aan te stippen dat alle vestigingen een regelmatige controle uitvoeren van hun relevante emissies ten einde te voldoen aan hun vergunningen en de lokale regelgeving. Deze verbeteringsplannen bestaan typisch uit een regelmatige evaluatie van de best beschikbare technieken, preventief onderhoud van gaswasser-installaties en waterzuiveringsstations. In 2007 zal een bijkomende inspanning vereist zijn voor de vestigingen om hun verbeteringsplannen voor te leggen.

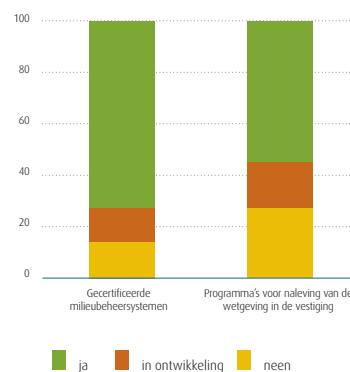
In totaal beschikken zeven vestigingen over een plan om de emissies uit diffuse bronnen te controleren. Deze plannen omvatten de volgende elementen:

- Regelmatig reinigen en besprenkelen van de wegen in de vestiging
- Installaties voor het reinigen van vrachtwagens
- Verbeterde ventilatiesystemen voor productiegebouwen
- Beschermende afdekking van bulkmaterialen

Acht vestigingen hebben verklaard dat ze een plan ontwikkelen om diffuse bronnen te controleren. De informatie over diffuse bronnen zal in de toekomstige verslagen verder worden gedetailleerd

In totaal meldden zeven vestigingen dat hun metaalemissies naar lucht meer dan een ton bedragen, terwijl dit het geval was voor vier vestigingen voor wat betreft de metaalemissies naar water. In overeenstemming met de doelstellingen van de Groep dienen deze vestigingen een becijferde doelstelling voor het verminderen van de emissies te bepalen voor de periode 2006-2010. De vestigingen deelden echter mee dat het bepalen van een kwantitatieve doelstelling meer tijd zal vragen omdat er een gedetailleerde analyse nodig is van de vooruitgang die nog kan worden gemaakt. Daarom werd beslist de invoering van gekwantificeerde doelstellingen uit te stellen tot september 2007.

FIG. 2: MILIEUBEHEERSYSTEMEN EN PROGRAMMA'S VOOR NALEVING VAN DE WETGEVING (in % van het totale aantal vestigingen)



Doelstelling 2

Alle industriële vestigingen dienen de implementatie van een onafhankelijk gecertificeerd milieubeheersysteem uit te voeren.

Alle vestigingen dienen de geldende wetten en reglementen en de bedrijfsnormen na te leven en hun prestaties in dit opzicht regelmatig te controleren.

Sinds ze in 1999 voor het eerst zijn ingevoerd binnen Umicore, is de aanwezigheid van gecertificeerde beheersystemen een stimulans voor aanhoudende verbetering gebleken. Eenenvijftig procent van de vestigingen hebben al een gecertificeerd milieubeheersysteem en een programma voor de naleving ervan geïmplementeerd (afbeelding 6).

Ongeveer 73% van de vestigingen hebben al een ISO 14001-certificering verkregen in vergelijking met 55% in 2005. Dertien procent van de vestigingen zijn met een project gestart om een milieubeheersysteem te installeren.

Vijfenvijftig procent van de vestigingen beschikten over een intern programma om de naleving van de wetgeving systematisch te controleren en door te voeren (zie afbeelding 2). Deze programma's omvatten vaak een interne auditprocedure en een procedure om wijzigingen of nieuwe elementen in de regelgeving op het vlak van milieu, gezondheid en veiligheid in hun regio op te volgen.

Verwacht wordt dat in de loop van de komende jaren nog aanzienlijke vooruitgang zal worden geboekt.

Doelstelling 3

Alle industriële vestigingen dienen de aard, de omvang en het risico van de impact van hun huidige en vroegere activiteiten op de bodem en het grondwater in te schatten.

Vestigingen waar ernstige risico's werden vastgesteld, dienen voor het einde van 2010 saneringsmaatregelen te nemen.

De intentie van Umicore om historische vervuiling niet door te schuiven naar toekomstige generaties heeft al geleid tot projecten voor risico- en impactevaluaties alsook saneringsacties in al haar belangrijke vestigingen in verscheidene regio's in de wereld (zie blz 44-45). Het opzet van deze doelstelling bestaat erin dat alle vestigingen een goed begrip krijgen van hun historische risico's. Op het einde van 2006 hadden 38% van alle vestigingen reeds een beoordelingsprogramma toegepast in overeenstemming met de vereisten van de doelstelling.

Daarnaast werden er in de due-diligence audits op het vlak van milieu die zijn uitgevoerd in het kader van overnameprojecten regelmatig bodem- en grondwatercontroles uitgevoerd in overeenstemming met deze doelstelling.

Gezien de complexiteit van deze kwestie zal verdere ondersteuning worden verleend aan de vestigingen om acties te ondernemen in het kader van deze doelstelling.

FIG. 3: RISICOBEOORDELINGSPLANNEN BODEM EN GRONDWATER
(in % van het totale aantal vestigingen)

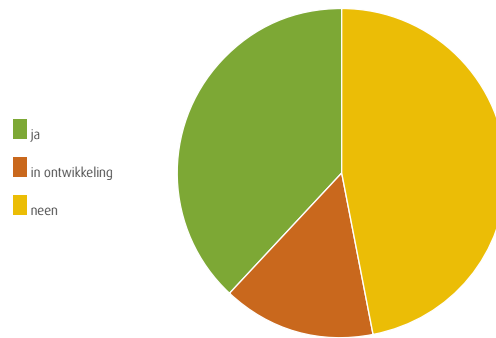
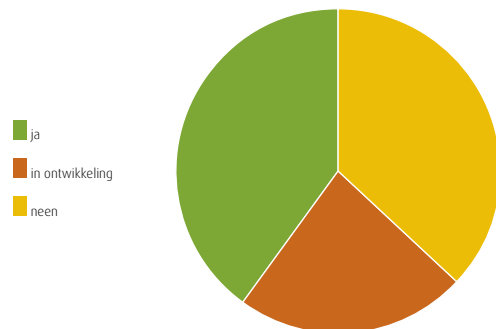


FIG. 4: ENERGIE-EFFICIËNTIEPLANNEN
(in % van het totale aantal vestigingen)



Doelstelling 4

Alle vestigingen (ook de kantoorgebouwen) moeten een energie-efficiëntieplan laten goedkeuren en toepassen. Voor vestigingen met een energieverbruik van meer dan 75 000 gigajoules per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT ("best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu") vereist.

Zevenenzeventig procent van de vestigingen (inclusief de voornaamste kantoorgebouwen) hebben een energie-efficiëntieplan gelanceerd. Veertig procent van de vestigingen hebben al een energie-efficiëntieplan in gebruik genomen en 37% van de vestigingen ontwikkelen momenteel zulk een plan (afbeelding 4). Meermaals wordt bij de aanvang van het project een voorlopig energieprofiel opgesteld dat als basis zal dienen voor het plan.

Deze plannen omvatten de volgende elementen:

- Energiecontrole van de uitrusting en installaties
- Overschakeling naar andere energiedragers
- Controle van de verlichting
- In de kantoorgebouwen worden acties ondernomen in verband met de energie-efficiëntie van de verwarmingssystemen, het uitschakelen van de verlichting en de computers, enz.

De belangrijkste vestigingen in Vlaanderen hebben hun energieplannen ingediend in overeenstemming met de voorwaarden van een overeenkomst met de regionale overheid (zie 'Environment, Health and Safety report 2003', 23). Andere vestigingen (vb. Eijsden, Angleur, Tottenham) hebben eveneens energie-efficiëntieplannen geïmplementeerd in het raam van specifieke overeenkomsten met de lokale autoriteiten. Het is de bedoeling op basis van deze eerste inventaris de energieplannen van de Groep meer gestructureerd te beheren in 2007.

Achttien vestigingen met een energieverbruik van meer dan 75 000 gigajoules (ref. 2006) moesten voor het einde van 2006 een gekwantificeerde doelstelling bepalen voor de vermindering van hun energieverbruik.

Vele vestigingen zullen meer tijd nodig hebben om deze kwantitatieve doelstelling te bepalen. Ze willen immers een grondige energie-audit uitvoeren om de huidige situatie te evalueren en mogelijke acties voor het beperken van het energieverbruik te bepalen. Daarom heeft de onderneming het bepalen van een gekwantificeerde doelstelling uitgesteld tot september 2007.

Doelstelling 5

Alle business units dienen voor al hun producten over basisgegevens te beschikken met betrekking tot milieu, gezondheid en veiligheid.

Umicore besteedt veel aandacht aan een behoorlijke risicocommunicatie naar de klanten toe (zie ook detailstudie op pagina 37): 'Material Safety Data Sheets' (MSDS) op het vlak van gegevens over productveiligheid werden opgesteld voor alle producten en voor de verschillende landen waar ze worden verkocht.

FIG. 5: BIJKOMENDE PRODUCTGEGEVENS
(in % van het totale aantal vestigingen)

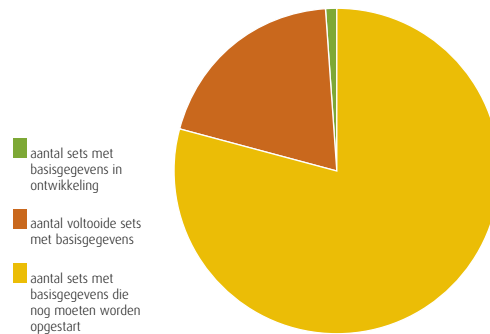
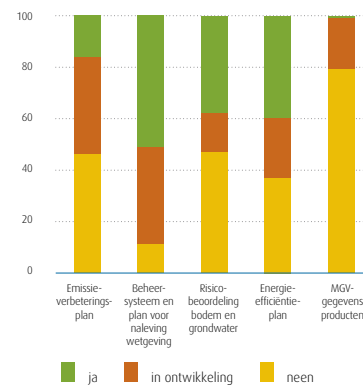


FIG. 6: OVERZICHT EHS-DOELSTELLINGEN 2006 -2010 VAN DE GROEP
OVERZICHT 2006

Doelst. 1-4 in % van het totale aantal vestigingen
Doelst. 5 in % van het totale aantal producten



Met deze doelstelling wil Umicore de fysische, chemische, toxicologische en eco-toxicologische kennis over haar producten verder uitbreiden dan de informatie die al werd gebruikt voor het opstellen van de MSDS-fiches. Deze fiches zijn gebaseerd op de beste informatie die momenteel beschikbaar is maar de geplande bijkomende informatie zal de inschatting van potentiële gevaren verder verfijnen. Bovendien zal deze doelstelling bijvoorbeeld bijdragen tot het verzamelen van gegevens op het vlak van milieu, gezondheid en veiligheid over een groot aantal producten in het raam van de REACH-richtlijn die in juni 2007 in de Europese Unie van kracht wordt (zie pagina 118).

Umicore identificeerde in het totaal ongeveer 1 500 producten die op de markt worden gecommmercialiseerd. Voor 21 procent van deze producten worden of werden al bijkomende gegevens verzameld (afbeelding 5). Belangrijk is dat de meerderheid van de producten waarvan grotere volumes worden verkocht (bv. kobalt-, nikkel-, zink- en zilverproducten) deel uitmaken van deze 21%.

In de loop van 2007 zijn, samen met het programma voor de toepassing van de REACH-richtlijn, bijkomende inspanningen gepland om vooruitgang te boeken in verband met deze doelstelling.

BODEMSANERING IN VLAANDEREN EN FRANKRIJK

Op 23 april 2004 ondertekende Umicore een convenant met de Openbare Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) en de minister van Leefmilieu van het Vlaamse Gewest waarbij Umicore zich ertoe verbond de volgende 15 jaar € 62 miljoen te besteden aan de sanering van de historische vervuiling op de vier Vlaamse sites en enkele aangrenzende woongebieden. Er werd tevens een gezamenlijk fonds van € 30 miljoen opgericht (50% Umicore, 50% overheid) voor de uitvoering van de saneringswerken in de verdere omgeving in de volgende tien jaar. Voor al deze werken werden reeds tijdens de vorige jaren voorzieningen aangelegd.

‘The Umicore Way’ stelt duidelijk dat Umicore “actief bijdraagt aan het beheren en oplossen van risico’s die het gevolg zijn van operaties uit het verleden”.

Vlaanderen

Het convenant bepaalt een duidelijke agenda met welbepaalde prioritaire projecten en uitvoeringsschema’s voor elke vestiging.

Umicore breidde de sanering van haar zinkfabrieken in Balen en Overpelt uit tot de omliggende woonwijken; voor meer gegevens zie detailstudie op pagina 45. De Groep heeft de uitgravingswerken op de vestiging in Overpelt voltooid en goede vooruitgang gemaakt in Balen.

Umicore heeft tevens de voorbereidende werkzaamheden voor de sanering van de beek “Bankloop” voltooid, een sanering die volgens plan in 2007 van start moet gaan.

Begin september startte de vestiging in Hoboken met de sanering van de aangrenzende woonwijk Moretusburg. Zo’n 700 tuintjes zullen tegen eind 2007 gesaneerd zijn. De toplaag van de grond wordt afgegraven en vervangen door verse aarde, bedekt door een nieuwe graslaag. De uitgegraven bodem wordt gebruikt voor de bouw van een geluidswal op het grondgebied van de vestiging. De plaatselijke bevolking werd in aanloop naar, en tijdens de loop van de sanering uitvoerig ingelicht.

Frankrijk

Maar de inspanningen van Umicore zijn niet beperkt tot haar Belgische vestigingen. In Frankrijk bereikte Umicore een principieel akkoord met de plaatselijke overheden over een duurzame oplossing voor de sanering van de vestiging in Viviez. De Groep startte tevens de onmiddellijke sanering van Laubarède, een vestiging die de toekomstige bestemming van het regionale noodcentrum moet huisvesten.

In Aubry heeft Umicore niet enkel vooruitgang geboekt op het vlak van de sanering van de vestiging, maar tevens – en belangrijker – werkte ze samen met de plaatselijke overheid om een schoolplein te saneren. Een ander project op het vlak van de sanering van een openbaar park en enkele privé-tuinen is nog aan de gang.

Het saneringsprogramma van Umicore zal vooruitgang blijven maken tijdens de komende jaren. In 2006 bedroegen de totale voorzieningen voor de saneringswerken wereldwijd € 135,7 miljoen.



Bene Janssens
Environmental Coordinator Umicore
Zinc Alloys België, Balen & Overpelt

Umicore breidt saneringsinspanningen uit tot woonzones

Het saneringsprogramma in Vlaanderen is een voorbeeld van de uitgebreide schoonmaakactiviteiten van Umicore met als duidelijke betrachting de vervuilingserfenis als gevolg van meer dan 120 jaar van industriële activiteit niet aan toekomstige generaties over te laten. Umicore breidde in 2006 de sanering van haar fabrieksterreinen in Balen en Overpelt uit tot de aanpalende woonzones die het beloofd had te saneren volgens de in 2004 gesloten overeenkomst met de Vlaamse regering.

Vroeger was het gebruikelijk dat burgers as afkomstig van de thermische behandeling van zinkerts gebruikten om hun opritten te verharderen. Ze waardeerden dit materiaal voor zijn uitstekende stabiliteit en omdat het tevens als een efficiënte onkruidverdelger kon gebruikt worden. Deze as bevatte echter zink- en cadmiumresten waarvan nu geweten is dat ze een potentieel gevaar voor de gezondheid betekenen. Het saneringsprogramma van Umicore voorzorg in de verwijdering van deze zinkassen.

Na de publicatie begin 2006 in *The Lancet Journal of Oncology* ('Environmental exposure to cadmium and risk of cancer: a prospective population-based study', Nawrot et al.) van een epidemiologische studie die voor de eerste maal een verband legde tussen blootstelling aan cadmium in het leefmilieu en de ontwikkeling van longkanker, heeft de Vlaamse regering een actieplan met 39 punten uitgewerkt. Als proactieve bijdrage aan dit plan heeft Umicore ermee ingestemd de zinkassen op opritten sneller te verwijderen dan eerst gepland.

De uitgravingswerkzaamheden begonnen bijna gelijktijdig in de woonzones die rond de fabrieken van Balen en Overpelt gelegen zijn en deze zullen naar verwachting voltooid zijn tegen de zomer van 2007. Hiermee zal een belangrijke bron van potentiële besmetting zijn opgeruimd. Vóór de start van de schoonmaakoperatie werden alle nodig inspanningen geleverd om de lokale bevolking in te lichten over de toestand van hun tuinen en het tijdschema van de uitgravingen.



"De schooltijd is al vroeg afgelopen en vroeger hingen we wat rond in de stad vooraleer naar huis te gaan. Maar tegenwoordig kan ik voetbal spelen met mijn vrienden in de sporthal, zelfs wanneer het regent! We kregen nieuwe sportschoenen en een echte voetbal. "

Umicore startte het "Vida Melhor" ("Beter Leven") project in 2004: de bedoeling was kinderen die in de buurt van de vestiging in Guarulhos wonen, van de straat af te houden. Umicore stelde haar sporthal en -uitrusting ter beschikking terwijl de plaatselijke overheid voor de sportleraars zorgt. Meer dan 200 kinderen nemen deel aan het project.

Alisson Luiz da Silva, 12,
de jongen die zijn T-shirt toont

Sociaal Verslag

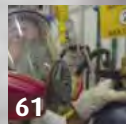
SAMEN WERKEN



Managers worden opgeleid tot leiders



Nieuwe overnames maken kennis met "The Umicore Way"



Umicore pakt procesveiligheid aan in vestiging in Guarulhos



Aandacht voor gevoeligheid voor platinazouten binnen Umicore



"Ik ben bij Umicore komen werken omdat ik van mening was een bedrijf te hebben gevonden dat meer dan lippen dienst bewijst aan het begrip duurzame ontwikkeling. Ik ben er trots op dat ik samen met mijn team er in geslaagd ben indicatoren op te zetten om te verzekeren dat we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen."

Ursula Saint-Léger,
Senior Vice-President Human Resources



HUMAN RESOURCES

In deze inleiding tot het sociale verslag worden enkele van de belangrijkste uitdagingen en projecten van Human Resources belicht. De daaropvolgende pagina's detaileren de geboekte vooruitgang op het vlak van de toepassing van de nieuwe sociale doelstellingen, met de laatste gegevens voor 63 Umicore-vestigingen. Bijkomende sleutelprestatie-indicatoren worden tevens getoond, ter illustratie van sommige onderliggende acties die werden ondernomen. Het sociale verslag eindigt met een overzicht van de prestaties van het bedrijf op het vlak van veiligheid en gezondheid op het werk.

Communicatie met het wereldwijde top-management

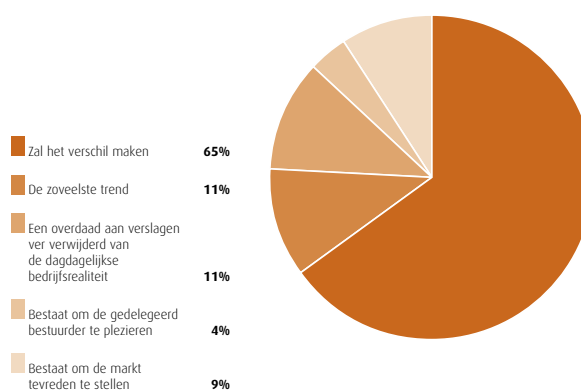
Begin 2006 legde het directiecomité de doelstellingen voor de organisatie voor 2010 vast. Het topkader van het bedrijf organiseerde zeven "roadshow"-bijeenkomsten in gans de wereld om deze doelstellingen te communiceren aan ongeveer duizend kaderleden die aan deze bijeenkomsten deelnamen. Het evenement dat één dag in beslag nam, bestond uit een open interactie met het directiecomité tijdens dewelke de toehoorders tevens konden reageren door gebruik te maken van een elektronisch stelsysteem (zie grafiek over resultaten van stemming over het belang van duurzame ontwikkeling voor Umicore). In bepaalde regio's werd deze gebeurtenis tevens benut om bepaalde parallele opleidings- en discussiesessies op te zetten in verband met de praktische toepassing van de Gedragscode.

Groeiende aanwezigheid in Azië

De aanwezigheid van Umicore in Azië bleef groeien in de loop van 2006. Dit was vooral het geval in Groot-China, waar enkele nieuwe overnames werden voltooid. De business unit Technical Materials nam twee nieuwe operaties over: één in Suzhou en de andere in Yangzhong. De activiteit Zinc Alloys nam een meerderheidsbelang in een zinksmelter in Kunming. Als gevolg daarvan steeg het geconsolideerde personeelsbestand in Groot-China van 399 op het einde van 2005 tot 1953 op het einde van 2006 (een stijging met 1554). Het personeelsbestand van de geassocieerde ondernemingen steeg van 1065 naar 1149 (een stijging met 84). Een studie op pagina 59 detailleert de aanpak van Umicore betreffende de integratie van deze nieuwe overnames.

In andere delen van Azië, bereidt Umicore zich tevens voor op verdere groei. In september besliste Umicore haar verschillende Japanse filialen in één enkele nationale managementstructuur te groeperen. Dit zou de ambitie moeten ondersteunen om de activiteiten van de Groep in dat land te doen groeien.

WERKEN AAN DUURZAME ONTWIKKELING:
Houding tegenover inspanningen op vlak van duurzame ontwikkeling



Herstructurering van sommige vestigingen

In de loop van 2006 werd het personeelsbestand van sommige vestigingen verminderd maar de Groep verzekerde dat dit gebeurde op een respectvolle manier, met nieuwe mogelijkheden voor de betrokkenen.

In de Verenigde Staten ging het om twee vestigingen. Ten eerste werd de productie van kobaltpoeders in Maxton, NC, stopgezet. De werknemers werden financieel gecompenseerd en verkregen hulp bij het vinden van een andere job. Daarbovenop vroeg Umicore het Amerikaanse ministerie van Arbeid, in naam van de werknemers van Maxton, om speciale onderwijsfondsen en verlengde werkloosheidsuitkeringen. Deze aanvraag werd goedgekeurd onder de Trade Adjustment Assistance Act. Dit betekent dat gekwalificeerde werknemers op opleidingssteun en uitgebreide werkloosheidssteun kunnen rekenen (zodat ze naar school kunnen gaan). Verder wordt de joint-venture voor autokatalysatoren in Calvert City tegen het midden van 2007 gesloten, waar Umicore een vergelijkbaar programma voor haar werknemers nastreeft.

Op de Filippijnen besliste Umicore Specialty Chemicals Subic het aantal werknemers te verminderen na de stopzetting van de behandeling van kobalt. In een eerste fase werden de contracten voor tijdelijke werknemers niet vernieuwd, wat leidde tot een vermindering van het aantal werknemers van 176 tot 150 binnen een periode van zes maanden tussen mei en oktober 2006. Het aantal werknemers werd verder verminderd in de loop van het laatste kwartaal, en dit van 150 naar 122: 28 werknemers verklaarden zich akkoord met de voorwaarden van een brugpensionerings- en vrijwillig afvloeiingsprogramma. Dit programma zal in 2007 verder gezet worden ten einde het totale aantal werknemers tegen het einde van dat jaar tot 93 te verminderen.

Verzelfstandiging zinkactiviteit

In februari 2006 kondigde Umicore de start aan van een proces om haar activiteit Zinc Alloys van de kernactiviteiten van de Groep los te koppelen. Zware inspanningen werden geleverd om een nieuwe organisatie- en juridische structuur tot stand te brengen waarin de 3248 betrokken werknemers in België, Frankrijk, China en Thailand zouden worden ondergebracht. De nieuwe organisatie gaat door het leven als Umicore Zinc Alloys.

In december 2006 kondigde Umicore de intentie aan haar zinksmelting- en legeringsactiviteiten samen te voegen met deze van het Australische Zinifex.

Leiderschaps- en communicatieopleiding

2006 was een jaar van intensieve opleidingsactiviteiten binnen Umicore. Alle zeven regionale HR departementen zetten hun regionale opleidingsmodules in, terwijl een aantal wereldwijde opleidingsprogramma's gelanceerd werden op het niveau van de Groep.

Het voornaamste onderwerp was zonder twijfel "leiderschap en communicatie". De 2005 personeelsenquête had immers een tekortkoming op dit gebied vastgesteld. Enkele opleidingsmodules werden ontworpen en afgeleverd, en dit op alle management- en toezichtsniveaus.

Op het niveau van de Groep werden twee opleidingsprogramma's geïntroduceerd om managers op nieuwe stappen in hun carrière voor te bereiden. Umicore onderhield nauwe banden met enkele internationaal erkende business schools bij de ontwikkeling van deze aangepaste programma's.



Nicola Söger
R&D lab manager, Automotive Catalysts, Hanau, Duitsland

Managers worden opgeleid tot leiders

De algemene resultaten van de personeelsenquête uit 2005 tonen een constante vooruitgang. De Groep wil echter nóg beter doen, en heeft daartoe actieplannen opgezet.

'Leiderschap ten aanzien van mensen' en verwante categorieën (directe supervisie, teamwerk, delegatie, communicatie) werden geïdentificeerd als de topprioriteiten voor verbetering. De kaders van Umicore gaven doorgaans hoge scores binnen deze domeinen. Toch maakte het wereldwijd gevoerde onderzoek duidelijk dat meer inspanningen nodig zijn om die positieve beoordeling van de praktijk van Umicore op het vlak van leiderschap ook bij andere werknemers te creëren.

Om deze toestand te verhelpen, werden specifieke intensieve trainingsprogramma's opgezet, parallel met gedetailleerde actieplannen zowel op het niveau van de business unit als de vestiging. De enquête van 2007 zal duidelijk maken hoe doeltreffend deze plannen bleken te zijn.

Nicola Söger is een van de vele kaderleden die in 2006 hebben deelgenomen. Nicola is als manager werkzaam bij het R&D-lab van de business unit Automotive Catalysts in de vestiging in het Duitse Hanau. Zij behoort ook tot de kern van de Global Technology Teams en helpt katalysatoren

voor emissiecontrolesystemen voor dieselmotoren te ontwikkelen.

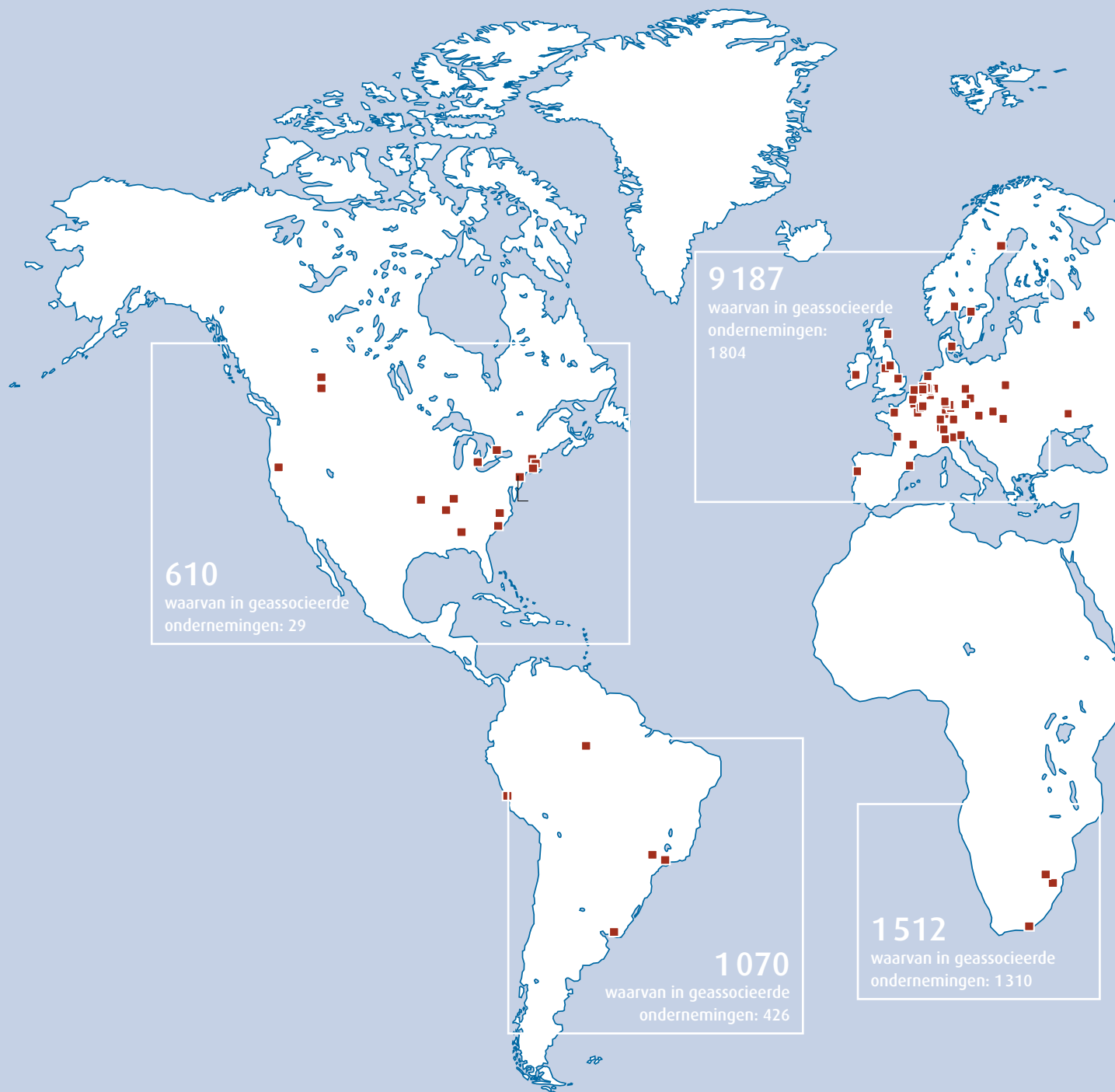
"We leerden veel bij over het belang van communicatie en feedback. Ik stel elke dag vast hoeveel dit helpt." Het opleidingsprogramma was bewust praktijkgericht en niet zomaar gericht op een overdracht van theoretische bagage: "We werkten met vele uit het leven gegrepen gevalstudies. Mijn eigen 'aha'-ervaring kwam er toen ik leerde hoe ik bij anderen overkom, en vooral hoe ik met mijn team kan werken en het doen bewegen."

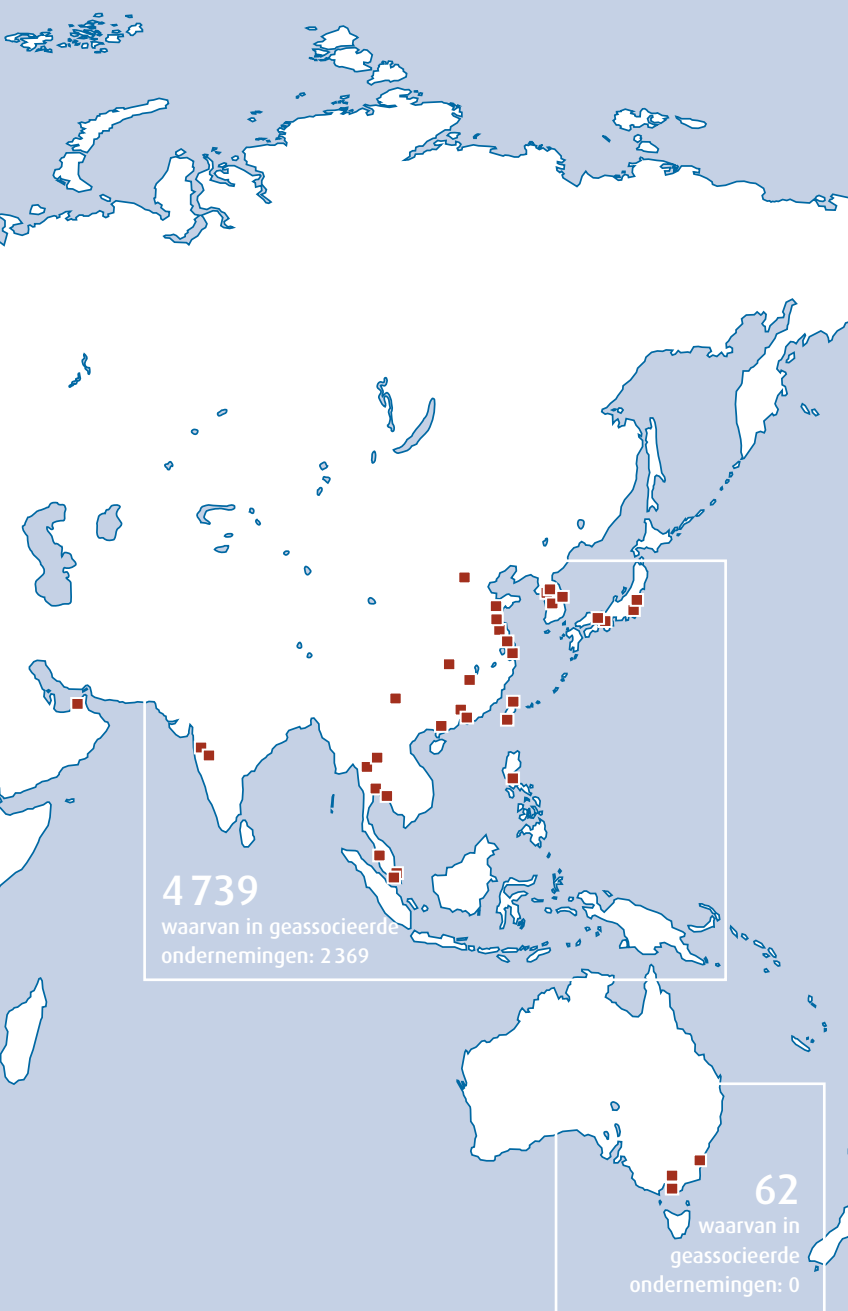
Nicola genoot van de aangename sfeer van samenwerking met mensen die zij nooit eerder had ontmoet. Ze leerde de mensen kennen en bouwde netwerken op: "Ik bekijk dit netwerk los van mijn leidersrol. Het is een zeer positief neveneffect waaruit zelfs enkele fijne privé-contacten zijn gegroeid."

Nicola paste toe wat ze geleerd had: ze concentreerde zich op de verbetering van de communicatie binnen haar team, werkte aan wederzijds vertrouwen en versterkte haar geloof in de mogelijkheden van haar medewerkers.

"Ik ben er vrij gerust in dat mijn teamleden me zullen aanspreken als er iets schort. Ik ben bijvoorbeeld gestart met een informele en ontspannen eindejaarsbabbel met al wie rechtstreeks aan mij rapporteert. Dat is niet alleen om feedback te geven maar ook en vooral om hun feedback te krijgen. Ik voel heel veel waardering voor de feedback en de tijd die ik aan hen besteed."

INTERNATIONALE AANWEZIGHEID EN WERELDWIJD PERSONEELSBESTAND





Umicore aanwezigheid

	Productie- sites	Andere sites	Aantal werknemers
Europa			
Oostenrijk	1	-	113
België	8 (1)	1	3608 (57)
Tsjechië	-	1	2
Denemarken	-	1	14
Frankrijk	8	2	1249
Duitsland	9 (1)	2 (1)	1944 (54)
Hongarije	-	1	8
Ierland	1 (1)	-	601 (601)
Italië	1	3 (1)	81 (10)
Liechtenstein	1	-	95
Nederland	2	-	119
Noorwegen	1	-	58
Polen	-	1	12
Portugal	1	-	45
Rusland	-	1	5
Slovakije	1	-	29
Spanje	-	2 (1)	15 (2)
Zweden	2 (1)	1	282 (248)
Zwitserland	1	2 (1)	56 (24)
Verenigd Koninkrijk	5 (3)	3 (1)	103 (60)
Oekraïne	1 (1)	-	748 (748)
Azië / Australië			
Australië	1	2	62
China	12 (5)	6 (2)	3076 (1144)
India	-	1	13
Japan	2 (1)	2 (1)	118 (73)
Maleisië	1	-	59
Filippijnen	1	-	122
Singapore	1	-	22
Zuid-Korea	2 (1)	1	216 (127)
Taiwan	1	2 (1)	26 (5)
Thailand	2 (1)	1	1087 (1020)
Amerika			
Argentinië	1	-	20
Brazilië	3	1 (1)	630 (6)
Canada	3	-	240
Peru	1 (1)	-	420 (420)
Verenigde Staten	10 (1)	2	370 (29)
Afrika			
Zuid-Afrika	2 (1)	1	1512 (1310)
TOTAAL	86 (19)	39 (10)	17 180 (5938)

Gegevens van geassocieerde ondernemingen tussen haakjes.
 Wanneer een vestiging zowel productie-eenheden als kantoren
 telt (b.v. Hanau, Duitsland), worden ze enkel onder de
 productiesites opgenomen.

SOCIALE DOELSTELLINGEN VAN DE GROEP 2006-2010

In het "2005 Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving" publiceerde Umicore vijf sociale doelstellingen voor de Groep voor de periode 2006-2010. Deze doelstellingen zijn in overeenstemming met de principes van 'The Umicore Way' en maken deel uit van de algemene groepsdoelstellingen op het vlak van duurzame ontwikkeling. De doelstellingen bieden de nodige flexibiliteit aan alle vestigingen om aan hun eigen snelheid aan de algemene doelstelling voor 2010 bij te dragen.

De sociale doelstellingen hebben betrekking op 63 vestigingen. In de loop van de volgende vier jaren zal deze meting de basis vormen om de geboekte vooruitgang tegenover de gestelde doelstellingen te evalueren. De informatie over de status van de doelstellingen werd verzameld via het sociale gegevensbeheersysteem van de Groep. De externe revisor van het verslag (ERM-CVS) evalueerde de acties die verbonden zijn met de doelstellingen als onderdeel van haar eigen verificatie van de sociale gegevens in de vestigingen zelf.

In de overzichtsgrafiek (zie pagina 5) wordt de status weergegeven als een percentage van het totale aantal vestigingen, daarbij gebruik makend van de volgende legende:

- 'ja': dit betekent dat het verbeteringsplan volledig wordt ingezet op de vestiging
- 'in ontwikkeling': acties worden geanalyseerd en volgens prioriteit gerangschikt; het verbeteringsplan is in ontwikkeling en maar nog niet volledig ingezet
- 'neen': geen specifieke acties zijn momenteel ondernomen

In dit deel verschaffen we meer details over de status van elke sociale doelstelling en brengen we verslag uit over bijkomende sleutelprestatie-indicatoren die verzameld worden via datzelfde sociale gegevensbeheersysteem van de Groep. Als algemene bemerking dient benadrukt te worden dat gezien deze doelstellingen voor de eerste maal werden ingezet, sommige vestigingen het moeilijk vonden om de volledige reikwijdte ervan te vatten. Daardoor bestaat er een zekere graad van onzekerheid over de nauwkeurigheid van sommige percentages die worden weergegeven.

Doelstelling 1

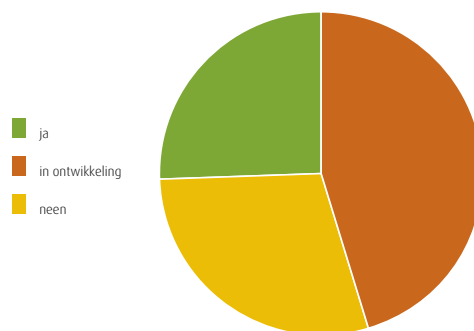
Alle industriële vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en uitvoeren aangaande de **verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap**. Dit plan moet de relevante belanghebbende partijen identificeren, bepalen via welk proces er rekening wordt gehouden met de bekommernissen van de lokale belanghebbende partijen en bepalen welke vrijwillige initiatieven de vestiging wil ondernemen ten behoeve van de lokale gemeenschap.

Zoals weergegeven op afbeelding 1, hebben 29% van de vestigingen een plan doorgevoerd aangaande verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap terwijl 45% van de vestigingen bezig zijn een plan te ontwikkelen.

Deze lokale actieplannen slaan op initiatieven zoals het organiseren van jaarlijkse vergaderingen met buurtbewoners; regelmatige vergaderingen met lokale overheden; het organiseren van opendeurdagen voor het brede publiek en voor familieleden van de werknemers; het behandelen van klachten (zo die er al zijn) van de burens; het doorvoeren van actieplannen om de impact op het milieu te verminderen (bv. het verminderen van geluidshinder) en de uitgave van een plaatselijk verslag op het vlak van milieu, veiligheid en gezondheid.

Een belangrijke stap in het ontwerp van een compleet actieplan per vestiging, vormt de identificatie van de relevante belanghebbenden en het bepalen van de potentiële impact van de vestiging. Soms is deze oefening vrij eenvoudig: in andere gevallen is ze moeilijker, vooral wanneer de fabriek bestaat uit

FIG. 1: VERANTWOORDELIJKHEID TEGENOVER DE LOKALE GEMEENSCHAP



een kleine activiteit gelegen op een groot industrieterrein of als onderdeel van een groot kantoorgebouw, met enkel andere industrieën of bedrijven als buur. Verdere inspanningen zullen in 2007 geleverd worden om deze vestigingen te ondersteunen en hen bij te staan in hun inspanningen om systematisch hun relevante belanghebbenden te screenen.

Umicore beschikt over vier grootschalige operaties in Vlaanderen (België), waar ze 3 180 mensen te werk stelt. Als gevolg van deze aanwezigheid beschikt het bedrijf over een duidelijk afgebakende en brede waaier van regionale belanghebbenden in Vlaanderen. In 2006, en dit voor de eerste maal, organiseerde Umicore op 23 mei een regionale dialoog met haar belangheb-

benden op haar site in Olen. Tijdens deze vergadering spitsten vragen aan het management (waaronder de gedelegeerd bestuurder) zich toe op de bevoorrading met grondstoffen; een stand van zaken inzake de saneringsactiviteiten rondom de Vlaamse vestigingen van Umicore; een overzicht van de vooruitgang op het vlak van prestaties inzake veiligheid op het werk en de nieuwe milieudoelstellingen van de Groep voor 2010.

Vele vestigingen, inclusief de commerciële kantoren en de hoofdkwartieren, zijn betrokken bij vrijwilligers- en liefdadigheidswerk. Deze activiteiten gaan van giften aan lokale culturele, onderwijs- en sportactiviteiten tot vrijwilligerswerk van werknemers in het kader van gemeenschapsactiviteiten. Deze activiteiten worden gegroepeerd onder de Groepshoofding "Umicare" (zie Verslag 2005) maar het beslissingsproces aangaande de identificatie van projecten en het niveau van de financiering ervan of het engagement van de werknemers worden op lokaal niveau beheerd en toegepast.

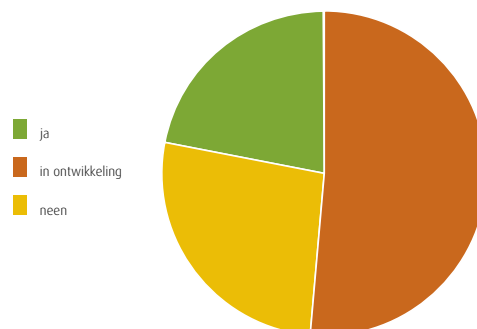
Doelstelling 2

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om een **aantrekkelijke werkgever** te worden. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en werkgewoonten en moet de volgende doelstellingen nastreven: onze werknemers behouden, een positief imago creëren voor toekomstige medewerkers en de medewerkers ertoe aanzetten hun loopbaan te ontplooiën.

Zoals weergegeven op afbeelding 2, gaven slechts 22% van de vestigingen aan een lokaal actieplan te hebben doorgevoerd om tot 'aantrekkelijke werkgever' uit te groeien, terwijl 52% nog steeds bezig zijn hun actieplannen uit te werken. Gezien het feit dat een aantal operaties van Umicore eerder kleinere vestigingen zijn in landen waar Umicore geen nationale of regionale blootstelling heeft, dient deze doelstelling geïnterpreteerd te worden in verhouding tot de schaal van de activiteit. Gedurende 2007 zullen bijkomende inspanningen getroost worden om deze doelstelling naar de vestigingen toe te herijken. Het doel is niet noodzakelijk naar een algemene erkenning als aantrekkelijke werkgever op de arbeidsmarkt te streven, maar eerder het bekomen van een gerichte reputatie in specifieke scholen of bepaalde specialisaties in de lokale gemeenschappen waar we werkzaam zijn.

In sommige landen neemt Umicore regelmatig deel aan **job-beurzen** om haar aantrekkelijkheid ten aanzien van toekomstige afgestudeerden te promoten. Dat was bijvoorbeeld het geval in 2006 in de universiteiten van Darmstadt en Aken (Duitsland), en in Leuven, Gent en Antwerpen (België).

FIG. 2: AANTREKKELIJKE WERKGEVER



Eind 2006 werd Umicore geselecteerd tussen 34 andere bedrijven in België als een van de **"beste werkgevers"**. Umicore kan deze erkenning in 2007 benutten als onderdeel van haar wervingscampagnes.

Naast de externe dimensie van "een aantrekkelijke werkgever", streeft Umicore er tevens naar een aantrekkelijke werkgever te zijn voor de huidige werknemers. Om deze doelstelling te bereiken, werden twee bijkomende sleutelprestatie-indicatoren in de loop van 2006 doorgevoerd: het aantal (en percentage) van vrijwillige vertrekkers en het niveau van afwezigheid op het werk. Beide sleutelprestatie-indicatoren werden verzameld door gebruik te maken van het sociale gegevensbeheersysteem van de Groep (enkel voor de geconsolideerde entiteiten) en ze zijn geauditeerd.

De meest significante sleutelprestatie-indicator slaat op het aantal werknemers die Umicore **vrijwillig verlaten**. In totaal beslisten 2,93% van de Umicore-werknemers het bedrijf te verlaten (los van pensionering of afvloeiing). Dit is in lijn met het lage cijfer uit het verleden en vormt een sterke indicator dat mensen inderdaad verkiezen hun carrière bij Umicore verder te zetten. Deze indicator vertoont enkele regionale verschillen: de Aziatische landen kennen een hogere verhouding van vrijwillige vertrekkers. Dit is bijvoorbeeld het geval voor Groot-China, waar 6,6% van de werknemers het bedrijf vrijwillig verlieten in 2006. Deze verhouding is wel gevoelig lager dan de nationale Chinese verhouding van 11% (voor alle sectoren), een verhouding die wordt verhoogd door de snelle economische groei in dit deel van de wereld.

Afwezigheid op het werk (ziektedagen) vormt een andere sleutelprestatie-indicator. De Groep als geheel kende een afwe-

zigheidspeil van 2,87%. Dit is opnieuw een relatief laag cijfer. Daarbij dienen we opnieuw te wijzen op enkele regionale verschillen. In de niet-Europese regio's is het afwezigheidspeil laag (tussen 0,52% en 1,42%), wat een culturele houding weergeeft tegenover het opnemen van ziekteverlof en de economische gevolgen van het verlies van inkomen tijdens de periode van ziekte. In de Europese regio's schommelt de verhouding tussen 2,84% en 4,38%. In dit deel van de wereld weerspiegelt het afwezigheidspeil wellicht ook een mentaliteit en een juridisch kader, waardoor mensen zich gemakkelijker ziek melden. Tijdens de volgende jaren zullen verdere externe benchmarkingsgegevens vergaard worden voor deze indicator.

Tot slot, als onderdeel van hun inspanningen om tot een aantrekkelijke werkgever uit te groeien, hebben de vestigingen vele lokale actieplannen doorgevoerd volgende op de personeelsenquête van 2005. Gedurende 2007 zullen alle vestigingen aan de personeelsenquête deelnemen, dat een stand van zaken zal verschaffen over de interne perceptie van Umicore als aantrekkelijke werkgever.

Doelstelling 3

Alle vestigingen moeten een lokaal plan inzake **constructieve interne dialoog en open communicatie** ontwikkelen en toepassen. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en werkgewoonten en de volgende doelstellingen nastreven: rekening houden met de inbreng van werknemers; deelname aan de regelmatige personeelsenquêtes van de Groep bevorderen en adequate opvolgingsacties organiseren; de medewerkers regelmatig evalueren; een constructieve dialoog verzekeren met de medewerkers en hun vertegenwoordigers.

Zoals geïllustreerd op afbeelding 3, beschikken meer dan 60% van de vestigingen al over een lokaal plan op het vlak van "constructieve dialoog en open communicatie", terwijl meer dan 25% deze aan het ontwikkelen zijn. Vele platformen voor dialoog bestaan al, gaande van formele ondernemingsraden, algemene vergaderingen met iedereen (zogenaamde 'town-hall meetings') tot teamvergaderingen om de vooruitgang van de actieplannen als gevolg van de 2005 personeelsenquête te meten, zoals dat het geval was voor de verschillende business lines van Technical Materials.

Een ander voorbeeld verwijst naar een speciale bijeenkomst van de Europese ondernemingsraad op de vestiging in Hanau, die werd georganiseerd om leden van de ondernemingsraden in andere Europese landen te informeren over de werking van het Duitse communicatiemodel.

Een andere sleutelprestatie-indicator die tot op zekere hoogte de kwaliteit van de interne dialoog weergeeft, vormt het aantal (of de afwezigheid ervan) dagen dat verloren ging door **stakingen**. In totaal gingen 148 dagen (1 dag vertegenwoordigt één persoon in staking) verloren door stakingen in Frankrijk en België, alle vestigingen in beschouwing genomen.

VRIJWILLIGE VERTREKKERS

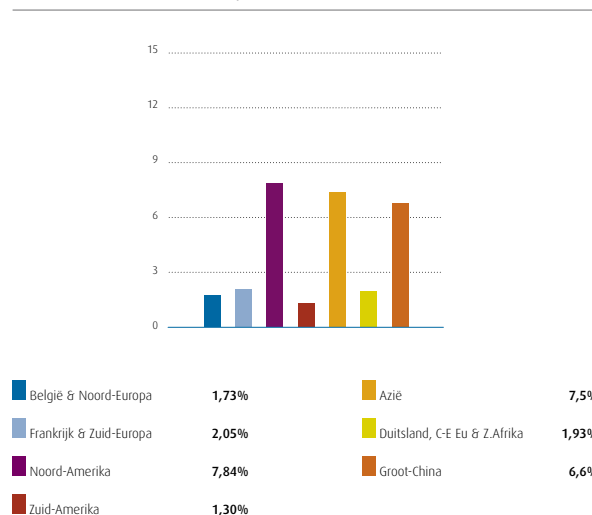
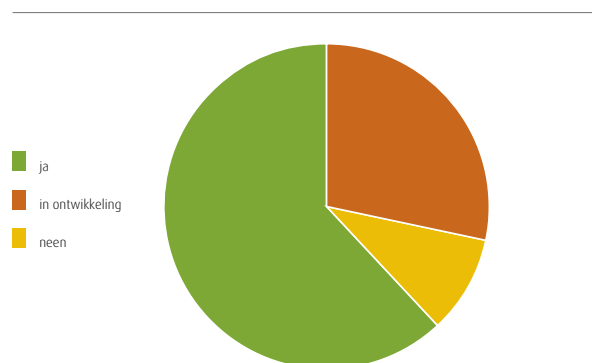


FIG. 3: CONSTRUCTIEVE DIALOOG



Er werden geen incidenten gemeld waarbij een hele vestiging in staking ging. Deze 148 dagen vertegenwoordigen de som van een aantal kleine acties, waarbij enkel een klein aantal personen betrokken waren. In de helft van de gevallen was de oorzaak van de gebeurtenis buiten Umicore te zoeken. Het ging om nationale protestacties tegen regeringsbeslissingen: dit was het geval in België, Frankrijk en Zuid-Afrika.

Doelstelling 4

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om **de opleiding en ontwikkeling** van onze medewerkers te bevorderen.

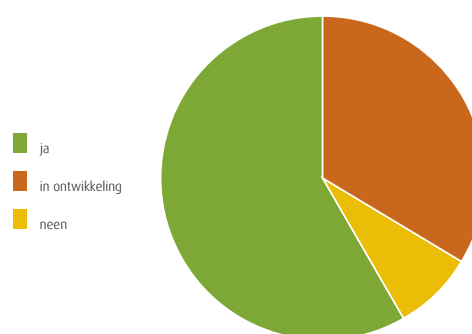
Zoals geïllustreerd op afbeelding 4, hebben al 58% van de vestigingen een lokaal plan doorgevoerd, terwijl 33% van de vestigingen daaraan werken. De meeste vestigingen kunnen al terugblikken op een al lang bestaande traditie van het beheren van opleidings- en ontwikkelingsactiviteiten, in overeenstemming met de kwaliteitssystemen en de lokale wetgeving.

Het merendeel van de Umicore-werknemers neemt deel aan evaluatiegesprekken tijdens dewelke ontwikkelingsmogelijkheden worden besproken. Wijzigingen in de werkomgeving en andere initiatieven kunnen tevens leiden tot specifieke opleidingsprogramma's.

Het aantal **opleidingsuren** vormt een andere sleutelprestatie-indicator waarover via het sociale gegevensbeheersysteem van de Groep verslag wordt uitgebracht. In totaal ging het om een gemiddelde van **32 uren** of vier dagen opleiding per persoon. Er zijn significante verschillen op het vlak van het gemiddelde aantal opleidingsuren tussen de diverse regio's en landen. De belangrijkste reden is, voor wat betreft 2006, dat nog niet alle regio's opleiding op de werkvloer op een systematische manier registreren. Opleiding op de werkvloer is een bijzonder intensief gebruikte manier om mensen te trainen bij Umicore. Deze parameter is echter moeilijk te vatten op een uniforme wijze. In die regio's van de organisatie waar arbeidsopleiding wordt gemeten, varieert het gemiddelde aantal opleidingsuren tussen 40 en 66 uren. In regio's waar enkel zogenaamde 'klaslokaal'-opleidingen worden geregistreerd, schommelt het gemiddelde aantal opleidingsuren tussen 12 en 24 uur. In 2007 zullen meer inspanningen worden geleverd om het proces dat erop gericht is alle relevante opleidingsinspanningen te vatten, te stroomlijnen.

Zoals vermeld op pagina 50 was 2006 een jaar van intensieve opleidingsactiviteiten op het vlak van opleiding en communicatie binnen Umicore. Een voorbeeld van zulk een opleidingsactiviteit vormt het MOVE opleidingscurriculum in Duitsland, dat een persoonlijk ontwikkelingsprogramma voor alle jonge kaders aanbod en een programma voor het ontwikkelen van leiderschap bij alle kaders die een nieuwe leiderschapsrol opnemen (zie detailstudie op pagina 51). Andere regio's ontwikkelen eveneens hun regionaal aanbod aan opleidingsmodules.

FIG. 4: OPLEIDING EN ONTWIKKELING



Doelstelling 5

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en toepassen om het Groepsbeleid inzake **gelijke kansen en diversiteit, respect voor de mensenrechten** en de Gedragscode van Umicore na te leven.

Zoals geïllustreerd op afbeelding 5, hebben 64% van de vestigingen een lokaal plan op het vlak van gelijke kansen, diversiteit en respect voor de Gedragscode en de mensenrechten doorgevoerd, terwijl 34% gestart zijn met de ontwikkeling van hun plan. Alle vestigingen hebben wel het beleid op het vlak van respect voor mensenrechten doorgevoerd.

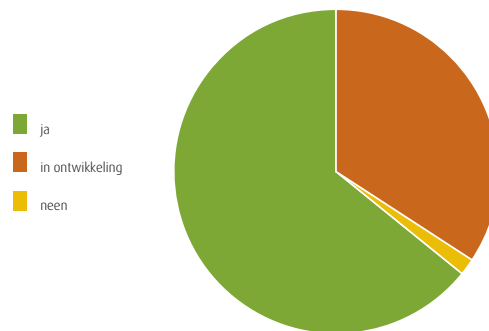
Het beleid op het vlak van mensenrechten werd in februari 2006 formeel geïntroduceerd. Dit document (dat aan de Gedragscode werd toegevoegd) is beschikbaar op www.umicore.com: het behelst alle relevante domeinen op het vlak van het verbod op kinderarbeid, dwangarbeid, het erkennen van het recht van onze werknemers om zichzelf te organiseren en collectieve onderhandelingen over arbeidsvoorwaarden op te zetten. Umicore promoot tevens gelijke kansen. Het beleid inzake mensenrechten is in alle relevante talen beschikbaar en werd naar alle werknemers gecommuniceerd. In de loop van dit proces werden geen inbreuken op deze principes gemeld.

In het jaarverslag over 2005 werden voor het eerst statistieken over mannen en vrouwen gepubliceerd. Zoals geïllustreerd op afbeelding 6, kende 2006 een bescheiden, maar consistente vooruitgang op alle niveaus binnen de organisatie. De Chinese regio leverde een belangrijke bijdrage: daar is het aantal vrouwelijke werknemers hoger dan het gemiddelde binnen Umicore, inclusief het kaderpersoneel.

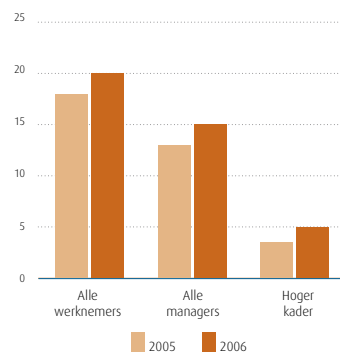
Een wereldwijd discussieforum vond plaats in december om toekomstige plannen voor de verbetering van het evenwicht tussen mannen en vrouwen uit te werken op het niveau van het kaderpersoneel. Dit nam de vorm aan van een on-line virtueel debat gebruikmakend van specifiek aangepaste software: 49 vrouwelijke kaders wisselden hun ervaringen uit over het werken voor Umicore en hun ideeën voor toekomstige acties. De resultaten zijn aan alle vrouwelijke kaders en het topkader toegestuurd.

Een ander initiatief werd genomen door de HR-afdeling van Duitsland dat deelnam aan een "vrouwendag" in Hanau, als onderdeel van een landelijk initiatief om schoolmeisjes te motiveren stage te laten lopen voor jobs die traditioneel door mannen worden gedomineerd.

FIG. 5: GELIJKE KANSEN



VROUWELIJKE WERKNEMERS (in %)





Claire Chen
HR Director Greater China,
Sjanghai, China

Nieuwe overnames maken kennis met “The Umicore Way”

Umicore nam begin 2006 twee bedrijven over in China, één in Suzhou en de andere in Yangzhong: beide bedrijven werden toegevoegd aan het wereldwijde netwerk van Technical Materials sites. De integratie van deze nieuwe vestigingen was een topprioriteit voor zowel de Technical Materials business unit als de HR-directeur verantwoordelijk voor de Groot-China regio.

In overeenstemming met de Umicore standaardpraktijk, werd een integratieplan met duidelijk bepaalde actiepunten en verantwoordelijkheden opgesteld om beide fabrieken op kruissnelheid te brengen, zowel met betrekking tot de normen van de Groep op het vlak van productiviteit, commercieel handelen en milieubesef, als met het oog op de doelstellingen aangaande gezondheid en veiligheid en op maatschappelijk vlak.

Het combineren van het beste uit twee werelden maakte dat proces gemakkelijker: een Chinese managing director met een uitstekende staat van dienst in andere vestigingen van Umicore in China, naast een Duitse expat die hielp met de technische afstemming. Interculturele opleidings-sessies moesten voorts de culturele kloof dichten tussen de Europeanen die bij het integratieproces betrokken waren, en hun Chinese collega's.

Onze nieuwe medewerkers in China kregen hun eerste inwijding in de HR-systemen van Umicore door hen te betrekken bij opleidingsessies met medewerkers van andere Umicore-vestigingen en door in de twee nieuwe sites workshops te organiseren met managers en supervisors.

Normen aangaande milieu, gezondheid en veiligheid worden doorgevoerd, maar het bewustzijn daarover dient verder te groeien. Daarvoor zijn meer tijd en inspanningen nodig. In juni 2007 zullen de twee vestigingen in Suzhou en Yangzhong samen met alle andere Umicore-vestigingen deelnemen aan het volgende wereldwijde opinieonderzoek.

VEILIGHEID OP HET WERK

Reikwijdte van de veiligheidsverslaggeving

Het veiligheidsverslag behandelt alle ongevallen met arbeidsverlet die zich hebben voorgedaan in door Umicore beheerde vestigingen. Ongevallen op weg naar of van het werk zijn niet opgenomen in de groepsstatistieken betreffende veiligheid op het werk.

Ongevallen met arbeidsverlet waarbij aannemers betrokken zijn, werden nog niet in dit overzicht opgenomen.

Overzicht 2006

Voor het eerst sinds 1997 is het aantal ongevallen met arbeidsverlet gestegen, van 108 in 2005 tot 117 in 2006. Dit resulteerde in een frequentiegraad van 7,2 tegenover 6,3 het jaar voordien terwijl het streefcijfer 5 bedraagt (zie afbeelding 1). De ernstgraad daalde echter tot 0,20 tegenover 0,22 in 2005, en benaderde hiermee het streefdoel van 0,17 voor 2006 (afbeelding 2). Bijna 50% van de ongevallen met arbeidsverlet deden zich voor in de vestigingen in België, gevolgd door 16% in de fabrieken in China.

Het bedrijf was ook diep bedroefd om de dood van een 38-jarige collega in de vestiging in Viviez, Frankrijk, die in januari 2007 omkwam tijdens het behandelen van zinkbladrollen.

Een gedetailleerde analyse van de ongevallen met arbeidsverlet in 2006 toont aan dat gedragsaspecten, gekoppeld aan organisatorische kwesties zoals geregelde veiligheidsopleidingen vaak de oorzaak zijn van een ongeval met arbeidsverlet. Ook het gebrek aan een systematische beoordeling van risico's op de werkplek tijdens de bouwfase of tijdens operationeel onderhoud speelden een belangrijke rol.

"The Umicore Way" stelt klaar en duidelijk "geen toegevingen te doen met het oog op een veilige en gezonde werkplek voor iedereen en voortdurend te streven naar verdere verbetering van de veiligheids- en gezondheidsprestaties in onze onderneming". De onderbreking in de gestaag verbeterende veiligheids-

resultaten bevestigt nogmaals de noodzaak het bewustzijn van de Groep op het vlak van veiligheid op het werk constant te verbeteren. Umicore wenst met niets minder genoegen nemen dan een ongevalvrije werkomgeving. Met dat doel voor ogen heeft de onderneming de tussentijdse veiligheidsdoelstellingen die waren vastgelegd voor 2007, versterkt (zie tabel).

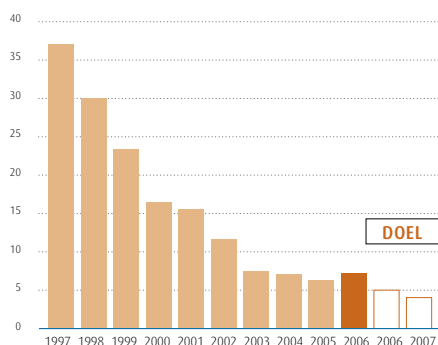
Veiligheidsdoelstellingen van de Groep

	Frequentiegraad	Ernstgraad
2007	4,0	0,15

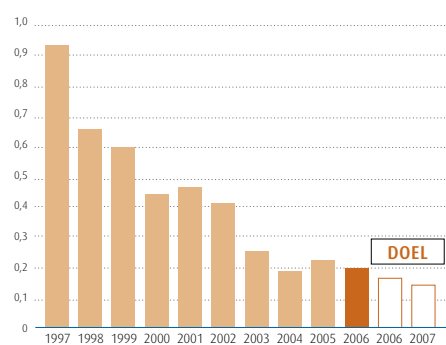
Umicore is in 2006 begonnen met het verzamelen van gegevens over de frequentiegraad bij aannemers en registreerbare ongevallen. Hoewel dit nog niet verplicht is, brengen 40% van de vestigingen reeds verslag uit over deze gegevens. Dit zal de onderneming in staat stellen om gevaarlijke situaties beter te begrijpen en te analyseren en tevens de ontwikkeling van veiligheidsdoelstellingen na 2007 vergemakkelijken.

Ten slotte zit Umicore in de laatste fase van de ontwikkeling van een Milieu-, Gezondheids- en Veiligheidsleidraad voor de Groep die duidelijk de veiligheidsverwachtingen- en verplichtingen beschrijft voor de vestigingen en de business units.

FREQUENTIEGRAAD UMICORE WERELDWIJD



ERNSTGRAAD UMICORE WERELDWIJD





Alfredo Luis Neves
Q-SHE Manager,
Brazilië

Umicore pakt procesveiligheid aan in vestiging in Guarulhos

Succes wordt regelmatig bedield met zijn deel van uitdagingen die moeten worden overwonnen. De site van Guarulhos, Brazilië, is gelegen in een woongebied en kende de afgelopen jaren een stijging van de productievolumes als gevolg van de uitbreiding van bestaande voorzieningen en van het doorvoeren van nieuwe processen. Daarom is de behandeling, beheersing en controle van gevaarlijke stoffen zoals waterstof, chloor enz. significant toegenomen.

Deze veranderingen doen de infrastructuur van de site echter uit zijn voegen barsten: de operaties zijn immers centraal gelegen in de site, met beperkte vrije ruimte.

Umicore Brazilië heeft daarom beslist dat de huidige situatie een diepgaande analyse verdiende. In de loop van 2006 werd een proces opgestart dat van Guarulhos een vestiging moet maken die aan hoge normen op het vlak van procesveiligheid zou voldoen. Het project startte met een alomvattende evaluatie van de specifieke interne en externe risico's van de vestiging. Het richtte zich op de identificatie van mogelijke beheersscenario's om de risico's nog verder onder controle te krijgen. In 2007 wordt een actieplan opgezet dat gebaseerd zal zijn op de resultaten van deze evaluatie.

GEZONDHEID OP HET WERK

Reikwijdte van de gezondheidsverslaggeving

Dit prestatieoverzicht behandelt specifieke gezondheidsrisico's op het werk als gevolg van de blootstelling aan lood, cadmium, platinazouten en kobalt. De verzamelde gegevens zijn afkomstig van die vestigingen waar de blootstelling relevant is. Deze vestigingen worden in de tekst vernoemd.

Overzicht 2006

Umicore doet al het mogelijke om beroepsziektes uit te schakelen en het welzijn op de werkplek te bevorderen. Hygiënische arbeidsvoorwaarden zijn van essentieel belang om de blootstelling aan specifieke gevaarlijke chemische stoffen tot een minimum te beperken. De vestigingen zijn in dat verband verplicht programma's op te zetten om de arbeidsvoorwaarden te evalueren, inclusief maatregelen om de industriële voorwaarden op het vlak van hygiëne op de werkplek te verbeteren.

Gelet op de activiteiten van Umicore ligt de nadruk vooral op de blootstelling aan metalen aangezien deze een belangrijk risico kunnen vormen voor de blootgestelde werknemers. In 2006 werden de belangrijkste gezondheids- en individuele hygiëne-indicatoren geïntegreerd in een nieuw gegevensbeheersysteem op het vlak van leefmilieu, veiligheid en gezondheid. De verslaggeving over deze indicatoren is echter nog niet op de sites ingezet.

Lood

De resultaten van de biologische controle van het loodgehalte in het bloed in de vestiging van Hoboken toonden een verdere daling tot 17,1 microgram per deciliter bloed, tegenover 18,3 in 2005 en 30 in 1997 (zie afbeelding 1). Slechts bij 8% van de bloedmonsters werd meer dan 30 microgram lood per deciliter bloed gemeten, tegenover 11,5% in 2005. In 2006 werden

specifieke acties ondernomen om de blootstelling op sommige werkplekken met de grootste blootstelling te verminderen. Zo is het loodgehalte in de bloedmonsters van de smelterafdeling gedaald tot 27 microgram per deciliter bloed tegenover 31 in 2005.

Cadmium

In januari 2006 publiceerde het medische vakblad 'The Lancet Oncology' een studie die een verband legde tussen de ontwikkeling van longkanker en de omgevingsblootstelling aan cadmium onder diegenen die dicht bij de Belgische zinkfabrieken van Umicore wonen (Balen en Overpelt). Als gevolg van deze publicatie verbond Umicore zich ertoe de haalbaarheid te onderzoeken van een kankeronderzoek bij haar werknemers die vroeger waren blootgesteld aan cadmium op de werkvloer. Deze studie, die kadert in het actieplan van de Vlaamse minister van Leefmilieu, zal klaar zijn tegen eind 2007.

In 2006 registreerde de biologische controle van het cadmiumgehalte in de urine van werknemers in de fabrieken van Balen en Overpelt 0,79 microgram per gram creatinine. Hoewel dit iets hoger is dan de 0,61 microgram per gram creatinine in 2005, vormt deze concentratie geen enkel specifiek gezondheidsrisico voor de werknemers. Momenteel wordt 2 microgram cadmium per gram creatinine beschouwd als een veilig niveau voor de brede bevolking.

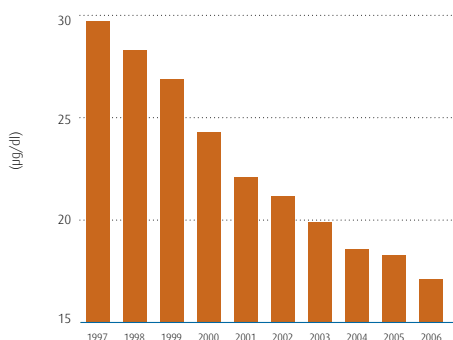
Platina

In 2006 rapporteerde Umicore twee nieuwe gevallen (1 in Guarulhos, 1 in Port Elizabeth) van overgevoeligheid voor platinazouten tegenover 3 gevallen in 2005 en 2 gevallen in 2004. In totaal zijn ongeveer 160 werknemers potentieel blootgesteld aan platinazouten, hoofdzakelijk in de edelmetaalraffinerijen en in sommige fabrieken die autokatalysatoren produceren. Voor meer details over hoe Umicore dit gezondheidsrisico op het werk aanpakt, zie pagina 63.

Kobalt

Alle productievestigingen die vandaag met kobalt werken (Arab, Chungnam, Fort Saskatchewan, Maxton, Olen, Sjanghai en Subic), hebben een biologisch controleprogramma lopen en rapporteren de resultaten hiervan op een gestandaardiseerde manier. Het gemiddelde kobaltgehalte in de urine van de werknemers voor 2006 bedroeg 26,0 microgram per gram creatinine. De prestaties zijn tamelijk ongelijk verdeeld: in sommige vestigingen bedraagt de gemiddelde blootstelling slechts 4 microgram per gram creatinine, in andere is dit bijna 50 microgram per gram creatinine. Zoals reeds vermeld in het jaarverslag 2005 (zie Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving, pagina 63), is een programma voor systematische stofbestrijding gestart dat naar verwachting de resultaten van de biologische controles verder zal verbeteren in de komende jaren.

LOODGEHALTE IN BLOED BIJ UMICORE-FABRIEK VAN HOBOKEN





Gary Sommer
Corporate EHS Manager Umicore
North America

Aandacht voor gevoeligheid voor platinazouten binnen Umicore

Blootstelling aan platinachloorzouten kan allergie veroorzaken. Deze beroepsziekte bezit een bijzondere relevantie voor Umicore en haar edelmetaalactiviteiten. Platinazouten (bv. hexachloorplatinaat en hexachloorplatinazuur) vormen belangrijke tussenproducten voor de aanmaak van diverse platinahoudende producten. Helaas kunnen bij gevoelige personen ernstige allergische reacties en/of astma optreden als gevolg van ongecontroleerde blootstelling aan deze stoffen.

Preventieve maatregelen om gevoelige personen niet bloot te stellen aan platinazouten, medische doorlichting en personeelstraining zijn essentieel om beroepsziekten maximaal te voorkomen. Omwille van de individuele aanleg om allergieën voor platinazouten te ontwikkelen, heeft Umicore een beroepsgezondheidsmonitoring opgezet voor alle vestigingen waar dit materiaal gebruikt wordt.

Dokters verzorgen een doorlichting op basis van een gedetailleerde vragenlijst en een geregelde huidpriktest. De huid wordt doorprikt met een klein, scherp lancetje en vervolgens bedekt met een druppel verdunde platinazoutoplossing. Gevoelige personen ontwikkelen op die plaats een korfachtige huiduitslag.

Wie gevoelig is voor dit soort zout, mag in geen geval in de blootstellingszone blijven werken, om te beletten dat de ziekte naar een astmatische toestand zou evolueren.

Aangepaste industriële hygiëne en opleiding van het personeel, ondersteund door gepaste engineeringcontroles, helpen de blootstelling te voorkomen. De vestigingen van Umicore voorzien in verbeterde hygiënische voorzieningen, een uitgebreid gebruik van individuele beschermingsmiddelen, isolatiekamers en uitgekende ventilatiesystemen. Gecombineerd met het gebruik van wegwerphandschoenen bij de verwerking van oplossingen, en met een onderscheppende ventilatieregeling bij de overslag van oplossingen, helpen deze faciliteiten in hoge mate de veiligheid op de werkvloer te garanderen.

Inzicht in de risico's van onze producten en een veilige aanpak bij de verwerking ervan, vormen de hoeksteen voor de beroepsgezondheidsprogramma's van Umicore. Twee nieuwe gevallen werden in 2006 gerapporteerd (zie 'Gezondheid op het Werk', pagina 62).

GLOSSARIUM

Biologische monitoring:

Evaluatie van het gezondheidsrisico en/of de blootstelling aan industriële chemische stoffen aan de hand van de meting van de interne dosis (hoeveelheid).

Broeikasgassen:

Gassen die bijdragen tot de opwarming van de aarde, zoals CO₂, methaan, enz.

ISO 14000:

Specificatie voor milieubeheersystemen van de "International Standards Organisation" (ref. ISO).

OHSAS 18000:

Internationale standaard voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk van de "Occupational Health and Safety Assessment Series".

Secundaire grondstoffen:

Nevenproducten van primaire materiaalstromen.

Terugwinning:

De inzameling van afvalmaterialen met het doel ze aan een recyclageproces te onderwerpen.

Recyclage-materialen:

Materialen die hun eerste levenscyclus beëindigd hebben en via recyclage herverwerkt zullen worden waardoor een tweede, derde... levenscyclus wordt ingezet.

Risico-evaluatie:

De evaluatie van risico's uitgaande van bestaande stoffen voor de mens, zowel werknemers als consumenten, en het milieu, met het oog op een beter risicobeheer.

Duurzame ontwikkeling:

Ontwikkeling die beantwoordt aan de behoeften van vandaag zonder de toekomstige generaties te belemmeren om in hun eigen behoeften te voorzien (ref. VN Wereldcommissie voor milieu en ontwikkeling).

Global Reporting Initiative® (GRI):

Het GRI is een internationaal langetermijnproces waarbij verschillende belanghebbenden betrokken zijn en dat tot missie heeft wereldwijd toepasbare richtlijnen voor rapportering op het gebied van duurzaamheid te ontwikkelen en te verspreiden (uittreksel uit de Sustainability Reporting Guidelines, 2002).

Frequentiegraad ongevallen met verlet:

Aantal ongevallen met verlet per miljoen werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

Ernstgraad ongevallen met verlet:

Aantal verletdagen per duizend werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

Microgram per gram creatinine:

Eenheid voor het metaalgehalte in de urine.

Microgram per deciliter bloed:

Eenheid voor het metaalgehalte in het bloed

EU Emissieverhandelingssysteem:

Een systeem voor de verhandeling van toegestane broeikasgasemissies in de EU (zie EU richtlijn 2003/87/EC).

Ongeval met verlet:

Een ongeval dat leidt tot het verlies van minstens één arbeidsdag.

Registreerbare verwonding:

Een verwonding als gevolg van een arbeidsongeval waarvoor meer dan één verzorging nodig is of die leidt tot een aangepast arbeidsprogramma, maar exclusief ongevallen met verlet.

BBT:

"Best Beschikbare Techniek" om emissies en de impact ervan op het milieu te voorkomen of te verminderen, rekening houdend met de kosten en voordelen (zie richtlijn van de Europese Raad 96/61/EEG inzake geïntegreerde preventie en bestrijding van verontreiniging).

REACH:

"Registratie, Evaluatie en Autorisatie van Chemische stoffen"; nieuw EU beleid inzake chemische stoffen.

Personeelsbestand:

Aantal werknemers (arbeiders, bedienden, kaders) die betaald werden door Umicore op het einde van de periode waarover verslag wordt uitgebracht. Inclusief halftijdse, halftijdse omwille van leeftijd en tijdelijke werknemers maar exclusief werknemers met een slapend contract en werknemers op basis van onderaanneming.

Vrijwillige vertrekkers:

Aantal werknemers die het bedrijf vrijwillig verlaten (exclusief afvloeiingen, pensionering en het beëindigen van een vast contract). Dit cijfer is verbonden met het totale personeelsbestand.

Ziektegraad:

Totaal aantal werkdagen verloren door ziekte, exclusief lange termijn ziekte en verloren dagen omwille van zwangerschapsverlof. Dit cijfer staat in verband met het totaal aantal werkdagen per jaar (260 dagen).

Aantal stakingsdagen:

Aantal dagen die verloren gaan omwille van "aangekondigde" stakingen. Werkonderbrekingen van minder dan een dag worden niet geteld, behalve als ze herhaald worden over een langere periode.

Aantal opleidingsuren per persoon:

Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer – inclusief interne en externe opleiding en opleiding op de werkvloer. Opleiding op de werkvloer kan het aantal uren inhouden wanneer iemand worden opgeleid op de werkvloer, zonder dat deze volledig productief is. Het totale aantal opleidingsuren wordt gedeeld door het personeelsbestand.

Financiële definities

EBIT:

Bedrijfsresultaat van integraal geconsolideerde ondernemingen (opbrengsten van andere financiële activa inbegrepen) + aandeel van de Groep in het nettoresultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

Niet-recurrente EBIT:

Bevat niet-recurrente elementen met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, waardeverminderingen van activa en andere opbrengsten of kosten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming. Waardeverminderingen op metaalvoorraden maken deel uit van de niet-recurrente EBIT van de business groups.

Recurrente EBIT:

EBIT - niet-recurrente EBIT - IAS 39 effect.

Recurrente operationele marge:

Recurrente EBIT van integraal geconsolideerde ondernemingen / Opbrengsten (metaal niet inbegrepen).

IAS 39 effect:

Tijdsverschillen (zonder invloed op de kasstromen) in het boeken van opbrengsten in geval van niet-toepassing of de onmogelijkheid van het bekomen van IAS hedge accounting op:

- transactionele indekking, wat met zich meebrengt dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden, of
- structurele indekking, wat impliceert dat de reële waarde van de betrokken hedging instrumenten in de resultatenrekening wordt opgenomen in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen, of
- in uitvoerende contracten besloten derivaten, wat impliceert dat de wijziging in de reële waarde op de besloten derivaten in de resultatenrekening moet worden opgenomen, in tegenstelling tot de uitvoerende component waar de wijziging in reële waarde niet in de resultatenrekening kan worden opgenomen.

EBITDA:

EBIT + [afschrijvingen + niet-kasuitgaven, andere dan afschrijvingen (d.w.z. toevoegingen aan en terugnemingen van waardeverminderingen, waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen op voorraden, andere bijzondere waardeverminderingen) +/- IAS 39 effect] van integraal geconsolideerde ondernemingen.

Inkomsten (metaal niet inbegrepen):

Alle elementen van de inkomsten - de waarde van de aangekochte metalen.

ROCE (Rendement op aangewend kapitaal):

Recurrente EBIT / gemiddeld aangewend kapitaal. Al gepubliceerde historische cijfers zijn niet herzien.

Aangewend kapitaal:

Totaal vermogen - reële waarde reserve + netto financiële schuld + voorzieningen voor personeelsvoordelen - uitgestelde belastingactiva en -passiva - IAS 39-effect.

Investerings:

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa.

Kasstromen vóór financieringsoperaties:

Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie + toename / afname van de investeringsthésaurie.

Netto financiële schuld:

Financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op ten hoogste één jaar - kas en kasequivalenten - leningen in een niet-operationele context.

Recurrente effectieve belastingvoet:

Recurrente effectieve belastingkost / recurrent resultaat vóór belastingen van de integraal geconsolideerde ondernemingen.

EPS:

Winst per aandeel voor aandeelhouders.

Winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

Winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke nieuwe aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

Aangepaste winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / totaal aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

Aangepaste winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

Beurskapitalisatie:

Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

NPAT:

Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep, zonder afgesplitste bedrijfsactiviteiten.

Bovenstaande financiële definities betreffen prestatie-indicatoren die niet gelinkt zijn met IFRS, behalve de Winst per aandeel (EPS), basisberekening, en de Winst per aandeel (EPS), na verwateringseffect.

GRI-INDEX

Umicore gebruikt de aanbevelingen van het Global Reporting Initiative (GRI) als richtlijn voor de inhoud van haar verslaggeving.

Het verslag werd geschreven door de departementen Communicatie, Investeerdersrelaties, Leefmilieu en Internationale Human Resources van de Groep in samenwerking met de business groups en corporate departementen.

Voor meer informatie over GRI kunt u terecht op www.globalreporting.org.

GRI Reference	Indicator	Pagina
General		
Visie en strategie		
1,1	Visie en strategie in verband met duurzame ontwikkeling	Binnenomslag; 3
1,2	Verklaring van de gedelegeerd bestuurder	3
Profiel		
2.1-2.9	Organisatieprofiel	Binnenomslag ; 4; 9-13; 15; 19; 23; 27; 52-53; 80-82; 90; binnenkant buitenomslag
2.10-2.16	Bereik van het verslag	4; 9; 11-12; 15; 19; 23; 27; 33-35; 40; 49; 83; 90; binnenkant buitenomslag
2.17-2.22	Profiel van het verslag	deze index; 33-34; 55; 57; 64-65; 110-113; 116-118
Voor meer informatie op het niveau van de vestigingen zie: www.sustainabledevelopment.umicore.com		
Bestuursstructuren en -systemen		
3.1-3.8	Structuur en bestuur	Binnenomslag; 112-116; 122-126
3.9-3.12	Engagementen naar de belanghebbenden toe	3; 11; 30-33; 37; 44-45; 46-47; 50; 54-56; 59; 119-121
3.13-3.20	Beleid en beheersystemen	Binnenomslag; 9-12; 40-43; 49-51; 54-58; 116-118; 121
Economische prestatie-indicatoren		
EC1-2	Klanten	4; 83; 70; 81-82
EC3-4	Leveranciers	11; 70; 119
Betreffende indicator EC4 inzake contracten die betaald zijn in overeenstemming met de overeengekomen voorwaarden, worden de gegevens op het niveau van de vestiging/ business unit vergaard maar de vennootschap gelooft dat de geaggregeerde gegevens voor de volledige groep niet betekenisvol zijn in het kader van dit verslag		
EC5	Medewerkers	11
EC6-7	Kapitaalverstrekkers	4; 11; 13; 70-71; 120
EC8-10	Publieke sector	11; 70
Betreffende indicator EC8 over het betalen van belastingen, brengt Umicore verslag uit over alle belastingen die per regio betaald zijn in overeenstemming met de ondergeschikte opdeling per segment. Betreffende indicator EC9 over subsidies waren de ontvangen subsidies niet betekenisvol (ongeveer € 3 miljoen) en om die reden niet gedetailleerd in het verslag weergegeven.		

GRI-referentie	Indicator	Pagina
Prestatie-indicatoren leefmilieu		
EN1-2	Materialen	33-34; 38
EN3, EN4, EN17	Energie	34; 38; 42-43
	Betreffende indicator EN3 inzake energieconsumptie per bron, zijn de gegevens weliswaar beschikbaar maar niet weergegeven in het kader van dit document.	
EN5, EN22	Water	33; 38
EN6-7	Biodiversiteit	Niet van toepassing
	Deze indicatoren zullen herzien worden in de context van de nieuwe G3 richtlijnen.	
EN8-13	Emissies	35-36; 38
	Betreffende indicator EN9 over het gebruik en de uitstoot van stoffen die de ozonlaag aantasten, gelooft Umicore dat deze indicator niet relevant is voor haar activiteiten. Voor details over lekken (chemicaliën, olie en brandstoffen) is gedetailleerde informatie beschikbaar op het niveau van de vestiging maar deze wordt niet gerapporteerd in de context van dit document.	
EN14-15	Producten en diensten	37; 43; 118; Umicore Leefmilieuvorslag 2001 p.10-12
	Betreffende indicator EN15 over de terugname van producten op het einde van hun levensduur, zal dit herzien worden in de context van de nieuwe G3 richtlijnen.	
EN16	Naleving	36; 38
Sociale prestatie-indicatoren		
LA1-4, LA9-12	Arbeidspraktijken en degelijk werk	11; 49-59; 81-82
	Betreffende indicatoren LA1 and LA3, vergaart Umicore gegevens over de samenstelling van het personeelsbestand (tijdelijke contracten en vaste contracten) samen met gegevens over vakbondslidmaatschap en collectieve arbeidsovereenkomsten. Deze gegevens worden niet gerapporteerd in de context van dit document.	
LA5-8	Gezondheid en veiligheid	60-63; Umicore Leefmilieuvorslag 2002 4-17
	Betreffende indicator LA8 inzake beleid/programma's betreffende HIV/AIDS, beschikt Umicore over een programma in haar vestiging in Port Elizabeth (Zuid-Afrika).	
HR1-8	Mensenrechten	15; 56-58
	Umicore beschikt over een specifiek Mensenrechtenbeleid en een specifiek Aankoopbeleid (beschikbaar op de website). Zie ook Verslag 2005 aan de aandeelhouders en aan de samenleving, p. 56-57; voor collectieve onderhandelingen zie tevens indicator LA3-4.	
S01-3, S05	Maatschappij	Binnenomslag; 50; 54-55; 121
	Betreffende indicator S02 inzake omkoping en corruptie zie tevens de Gedragscode (beschikbaar op de website). Umicore heeft tevens het United Nations Partnership Against Corruption Initiative (PACI) ondertekend.	
PR1-3	Productverantwoordelijkheid	43; 118; Umicore Leefmilieuvorslag 2001 p.10-21 voor volledige beschrijving van management-aanpak
	Betreffende indicator PR3 inzake de privacy van de klanten, beschouwt Umicore dit niet als een relevante indicator aangezien het bedrijf een business-to-business activiteit is. Bepaalde richtlijnen inzake privacy zijn echter opgenomen in de Gedragscode (beschikbaar op de website).	

Umicore Groep

Jaarrekening 2006

Inhoud

<u>Geconsolideerde resultatenrekening</u>	<u>70</u>
<u>Geconsolideerde balans</u>	<u>71</u>
<u>Geconsolideerde kasstromentabel</u>	<u>72</u>
<u>Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen</u>	<u>73</u>
<u>Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening</u>	<u>74</u>
1. Voorstellingsbasis	74
2. Waarderingsregels	74
3. Beheer financiële risico's	78
4. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen	79
5. Groepsondernemingen	80
6. Waardering vreemde deviezen	81
7. Segmentinformatie	81
8. Bedrijfsacquisities	83
9. Bedrijfsresultaat	83
10. Bezoldigingen en aanverwante voordelen	84
11. Netto financiële kost	85
12. Opbrengsten van andere financiële activa	85
13. Belastingen	86
14. Immateriële vaste activa (uitgezonderd goodwill)	87
15. Goodwill	88
16. Materiële vaste activa	89
17. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	90
18. Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen	91
19. Voorraden	91
20. Handels- en overige vorderingen	92
21. Uitgestelde belastingactiva en -passiva	92
22. Kas en kasequivalenten	93
23. Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen	94
24. Financiële schulden	95
25. Handels- en overige schulden	96
26. Voorzieningen voor personeelsvoordelen	97
27. Aandelenoptieplannen toegestaan door de onderneming	100
28. Voorzieningen voor leefmilieu	101
29. Voorzieningen voor overige risico's en kosten	101
30. Toelichting bij de kasstromentabel	102
31. Financiële instrumenten	103
32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	104
33. Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen	105
34. Verbonden partijen	106
35. Gebeurtenissen na balansdatum	106
36. Winst per aandeel	107
37. Afgesplitste bedrijfsresultaten	107
38. IFRS in ontwikkeling	107
<u>Beknopte jaarrekening van de moederonderneming</u>	<u>108</u>
<u>Verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2006</u>	<u>110</u>

Geconsolideerde resultatenrekening

	Toelichting	2005	2006
(€ duizend)			
Omzet	9	6 566 531	8 815 000
Andere bedrijfsopbrengsten	9 (*)	71 346	79 353
Bedrijfsopbrengsten		6 637 877	8 894 353
Verbruikte handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(*)	-5 408 516	-7 484 547
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	10	-574 196	-590 173
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	9 (*)	-145 273	-156 568
Andere bedrijfskosten	9 (*)	-356 917	-435 957
Bedrijfskosten		-6 484 902	-8 667 245
Opbrengsten van andere financiële activa	12	214	11 121
BEDRIJFSRESULTAAT		153 188	238 231
Financiële baten	11	10 862	8 250
Andere financiële lasten	11	-50 467	-55 753
Wisselkoersverliezen en -winsten	11	5 630	-912
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17	30 511	49 700
RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING		149 725	239 516
Belastingen op het resultaat	13	-15 874	-38 742
RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		133 851	200 774
Resultaat uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten	37	20 776	-
RESULTAAT VAN DE PERIODE		154 627	200 774
waarvan: Aandeel van de Groep		142 200	195 848
Minderheidsbelangen		12 427	4 925
€			
Winst per aandeel uit bedrijfsactiviteiten	36	4,85	7,75
Totale winst per aandeel - basisberekening	36	5,68	7,75
Winst per aandeel na verwatering uit bedrijfsactiviteiten	36	4,76	7,61
Totale winst per aandeel na verwatering	36	5,57	7,61
Dividend per aandeel		1,85	2,10*

* voorgesteld

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 109 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

(*) In 2006 heeft Umicore een nieuw rekeningstelsel ingevoerd voor het consolidatieproces. Als een gevolg daarvan werden sommige bedragen in de rekeningen van 2005 op een andere wijze gealloceerd. Dit heeft tot een aantal minder belangrijke wijzigingen geleid in de presentatie van de resultaten, evenwel zonder het netto resultaat te beïnvloeden.

Geconsolideerde balans

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/05	31/12/06
VASTE ACTIVA		1 188 400	1 355 207
Immateriële vaste activa	14, 15	116 417	110 734
Materiële vaste activa	16	712 796	716 386
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17	179 982	211 422
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	18	31 016	48 092
Leningen	18	5 324	2 606
Handels- en overige vorderingen	20	3 613	6 269
Uitgestelde belastingactiva	21	139 253	259 699
VLOTTENDE ACTIVA		1 748 525	2 420 742
Toegekende leningen	18	4	37 181
Voorraden	19	914 688	1 152 272
Handels- en overige vorderingen	20	717 713	1 047 155
Terug te vorderen belastingen		9 570	9 189
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	18	406	328
Kas en kasequivalenten	22	106 143	174 617
TOTAAL DER ACTIVA		2 936 926	3 775 949
EIGEN VERMOGEN	23	1 015 422	988 142
Eigen vermogen van de groep		971 096	939 037
Kapitaal en uitgiftepremies		456 918	463 866
Overgedragen resultaten en reserves		678 811	827 503
Omrekeningsverschillen en overige reserves		-136 055	-312 810
Eigen aandelen (-)		-28 578	-39 521
Minderheidsbelangen		44 326	49 105
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR		653 506	813 614
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	26	217 874	215 665
Financiële schulden	24	250 429	400 074
Handels- en overige schulden	25	1 780	3 454
Latente belastingpassiva	21	40 899	44 246
Voorzieningen	28, 29	142 524	150 174
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		1 267 997	1 974 193
Financiële schulden	24	370 996	587 793
Handels- en overige schulden	25	842 562	1 279 896
Te betalen belastingen		17 370	49 729
Voorzieningen	28, 29	37 068	56 775
TOTAAL DER PASSIVA		2 936 926	3 775 949

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 109 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

Geconsolideerde kasstromentabel

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/05	31/12/06
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		133 851	200 774
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-30 511	-49 700
Aanpassing voor niet-kastransacties	30	132 682	198 139
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geïnclassificeerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen	30	40 082	69 194
Wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal	30	-77 016	-415 549
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		199 089	2 857
Ontvangen dividenden		12 483	18 673
Belastingen betaald in de loop van het boekjaar		-46 523	-41 676
Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie	30	165 049	-20 147
Verwerving van materiële vaste activa	16	-142 765	-133 311
Verwerving van immateriële vaste activa	14	-1 802	-4 302
Verwerving van nieuwe dochterondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)	8	-3 153	-35 714
Verwerving / kapitaalverhoging van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-	-2 977
Verwerving van bijkomende deelnemingen in ondernemingen van de Groep		-4 831	-
Verwerving van financiële vaste activa	18	-1 067	-14 139
Nieuwe toegekende leningen	18	132	-37 188
Subtotaal van de verwervingen		-153 486	-227 632
Afstand van materiële vaste activa		6 457	11 492
Afstand van immateriële vaste activa		103	3 409
Afstand van dochterondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)		-	8 589
Afstand / kapitaalvermindering van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-	985
Afstand van financiële vaste activa		1 065	7 169
Aflossing van leningen	18	113 952	2 814
Subtotaal van de overdrachten		121 577	34 459
Toename / Afname van de investeringsthésaurie	30	-31 909	-193 173
Kapitaalverhoging		12 795	6 948
Verkoop (aankoop) van eigen aandelen		-3 096	-10 944
Ontvangen interesten		8 677	7 489
Betaalde interesten		-33 706	-39 649
Nieuwe leningen		102 218	894 784
Aflossing van leningen		-192 299	-517 359
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		-41 149	-48 537
Dividenden uitgekeerd aan de minderheidsaandeelhouders		-6 208	-4 447
Toename / Afname van de financieringsthésaurie	30	-152 768	288 285
Invloed van de wisselkoers op de aangehouden liquide middelen		7 323	-4 440
Netto kas en -kasequivalenten uit bedrijfsactiviteiten		-12 305	70 526
Impact van wijziging consolidatiekring in kas en kasequivalenten		-	295
Netto kas en -kasequivalenten uit afgesplitste bedrijfsresultaten		-9 886	-
Toename / Afname van de kas en kasequivalenten		-22 191	70 821
Nettokas en -kasequivalenten bij het begin van het boekjaar	22	104 427	92 122
Kas uit afgesplitste activiteiten	37	9 886	-
Nettokas en -kasequivalenten op het einde van het boekjaar	22	92 122	162 943
waarvan kas en kasequivalenten		106 143	174 617
waarvan korte termijnschulden bij kredietinstellingen		-14 021	-11 675

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 109 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen

		(€ duizend)	
	Toelichting	2005	2006
Bewegingen in financiële vaste activareserves		9 301	16 332
Bewegingen in kasstroomafdekkingsreserves		-137 809	-249 014
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves		-40 504	518
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves		1 869	7 712
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen		55 464	86 143
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen		59 399	-44 021
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen uit bedrijfsactiviteiten	23	-52 280	-182 331
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten		2 729	-
Resultaat van de periode		154 627	200 774
Totaal erkend resultaat voor de periode		105 076	18 443
waarvan: Aandeel van de Groep		87 734	19 093
Minderheidsbelangen		17 341	-650

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 109 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor de periode eindigend op 31 december 2006 en het jaarverslag, opgesteld in overeenstemming met artikel 119 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en opgenomen op de pagina's 1 tot 73 en 112 tot 127, werd voor publicatie goedgekeurd door de Raad van bestuur van 19 maart 2007. De jaarrekening werd voorbereid overeenkomstig de wettelijke en reglementaire bepalingen voor het opmaken van geconsolideerde jaarrekeningen van Belgische bedrijven. Ze bevat de rekeningen van de onderneming, van haar dochterondernemingen en van haar belang in ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

1 Voorstellingsbasis

De Groep presenteert de geconsolideerde jaarrekening volgens alle Internationale Financiële Rapporteringsstandaarden (IFRS) zoals voorgeschreven door de Europese Unie (EU).

De Groep heeft gekozen om IFRS 1 "Eerste toepassing van IFRS" te gebruiken, bij het in toepassing brengen van nieuwe of herziene boekhoudnormen voorgeschreven door de EU voor toepassing van de jaarrekening op 31 december 2005.

De geconsolideerde financiële staten worden uitgedrukt in duizenden euro, afgerond op het dichtste duizendtal, en werden opgemaakt op basis van het principe van de historische kost, met uitzondering van de onderdelen gewaardeerd aan reële waarde.

2 Waarderingsregels

2.1 CONSOLIDATIE EN SEGMENTERINGPRINCIPES

Umicore past de integrale consolidatie toe voor haar dochterondernemingen, entiteiten die de onderneming controleert, en waarvoor ze in staat is om het financiële en operationele beleid te sturen en de voordelen ervan te verwerven. Men vermoedt dat er controle is wanneer Umicore rechtstreeks of onrechtstreeks via andere dochterondernemingen meer dan 50% van de stemrechten bezit.

Dochterondernemingen worden geconsolideerd vanaf de datum waarop de controle overgedragen wordt aan de Groep en worden niet langer geconsolideerd vanaf de datum waarop deze controle ophoudt te bestaan.

Toelichting 5 geeft een overzicht van de dochterondernemingen van de Groep op balansdatum.

Een overname wordt geboekt volgens de overnamemethode. De activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van het overgenomen bedrijf worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. De kost van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, de uitgegeven aandelen of de aangegane verplichtingen op de overnamedatum, vermeerderd met kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Het bedrag waarmee de kost van een overname het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva van de dochteronderneming overschrijft, wordt geboekt als goodwill (zie punt 2.6, Immateriële vaste activa). Indien het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva hoger is dan de kost van de overname, wordt dit verschil onmiddellijk in resultaat genomen.

Alle intragroepsverrichtingen, intragroepsaldi en niet gerealiseerde winsten of intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, behalve als een verlies een indicatie is tot een bijzondere waardevermindering. Indien noodzakelijk werden de waarderingsregels van de dochterondernemingen aangepast om de samenhang te garanderen met de principes aangenomen door de Umicore Groep.

In een geassocieerde onderneming heeft de Groep een betekenisvolle invloed op het financiële en operationele beleid, maar geen controle. Dit wordt in het algemeen aangetoond door het bezit van 20 tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Een joint venture is een contractuele overeenkomst waarbij de onderneming en andere partijen rechtstreeks of onrechtstreeks een economische activiteit opzetten die zij gezamenlijk controleren.

Zowel geassocieerde ondernemingen als joint ventures worden in de consolidatie opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens deze methode wordt het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen na de overname opgenomen in de resultatenrekening en wordt het aandeel in de bewegingen van de reserves na de overname opgenomen in de reserves.

Niet-gerealiseerde winsten uit transacties tussen de onderneming en haar geassocieerde deelnemingen of joint ventures worden geëlimineerd ten belope van het belang van de onderneming in de geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij de transactie een indicatie levert voor een bijzondere waardevermindering.

De participaties van de onderneming in geassocieerde ondernemingen en joint ventures omvatten ook de goodwill op hun overnames, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

Toelichting 17 geeft een lijst van de belangrijkste geassocieerde ondernemingen en joint ventures van de Groep op balansdatum.

Toelichting 7 toont de segmentinformatie van de Groep. Een activiteitssegment is een groep van activa en operaties die producten en diensten voortbrengen of verlenen met een rendements- en risicoprofiel verschillend van andere activiteitssegmenten.

Een geografisch segment levert goederen en diensten binnen een bepaalde economische omgeving waarvan het rendements- en risicoprofiel verschillend is van segmenten die in andere geografische omgevingen actief zijn.

De primaire segmenten van de Groep zijn de activiteitssegmenten. De geografische segmenten zijn de secundaire segmenten van de onderneming.

2.2 INFLATIEBOEKHOUDING

Per 31 december 2006 is er binnen de Umicore Groep geen enkele dochteronderneming die haar financiële verslaggeving opstelt in de valuta van een economie met hyperinflatie.

2.3 OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Functionele munt: De posten in de financiële staten van elke entiteit van de Groep worden gewaardeerd in de munt die het best aansluit bij de economische realiteit en de gebeurtenissen en omstandigheden waarbinnen deze entiteit werkt (functionele munt). De geconsolideerde financiële staten worden opgesteld in euro, de functionele munt van de moederonderneming. Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele ondernemingen als volgt omgerekend:

- Activa en passiva tegen de koers op het einde van de periode, zoals die gepubliceerd wordt door de Europese Centrale Bank;
- De resultatenrekening aan de gemiddelde wisselkoers van de periode;
- Het eigen vermogen tegen de historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen tegen de wisselkoers op het einde van de periode, worden geboekt als deel van het eigen vermogen onder "Omrekeningsverschillen".

Wanneer een buitenlandse activiteit gedeeltelijk wordt buitengebruik gesteld of verkocht, worden wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, erkend in de resultatenrekening.

Goodwill en alle aanpassingen van de boekwaarden van activa en verplichtingen aan de reële waarde, die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit, worden verwerkt als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden bijgevolg omgerekend op basis van de slotkoers.

2.4 TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt in de functionele munt van elke entiteit tegen de wisselkoers die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties. De datum van de afsluiting van de transactie is de datum waarop de transactie voor erkenning in aanmerking komt. Voor praktische redenen kan een wisselkoers worden gebruikt die kort aansluit bij de koers op de datum van de afsluiting van de transacties, bijvoorbeeld, de gemiddelde koers van de week of de maand in dewelke de transacties voorkomen.

Vervolgens worden bij de jaarafsluiting alle monetaire activa en passiva gebaseerd op deze transacties in vreemde valuta, omgerekend tegen de slotkoers op de afsluitdatum van de balans.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen als een financieel resultaat.

Om zich tegen bepaalde valutarisico's in te dekken, heeft de onderneming een aantal termijncontracten afgesloten (zie verder punt 2.21, Financiële instrumenten).

2.5 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en het toewijsbare gedeelte van de indirecte kosten die nodig waren om de activa bedrijfsklaar te maken.

Intercalare interesten worden niet geactiveerd. Ze worden ten laste genomen van het resultaat in de periode waarin ze ontstaan.

De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast over de geschatte economische levensduur van de activa. De economische levensduur is de periode tijdens dewelke men verwacht het actief te gebruiken in de onderneming.

Herstellings- en onderhoudskosten worden ten laste genomen in de periode waarin ze werden uitgevoerd, indien ze niet bijdragen tot een verhoging van het toekomstige economische rendement van de activa. Zoniet worden ze beschouwd als een afzonderlijke component van de materiële vaste activa. Componenten van de materiële vaste activa zijn elementen die op regelmatige basis worden vervangen. Zij worden beschouwd als afzonderlijke activa, omdat hun economische levensduur verschilt van de materiële vaste activa waartoe zij behoren.

Als standaardleidraad is de geschatte economische levensduur van de respectievelijke materiële activa als volgt gedefinieerd:

Terreinen:	Niet afschrijfbaar
Gebouwen:	
- Industriële gebouwen	20 jaar
- Aanpassingen aan gebouwen	10 jaar
- Andere gebouwen, zoals kantoren en laboratoria	40 jaar
- Onroerend goed	40 jaar
Installaties, machines en uitrustingen:	10 jaar
- Ovens	7 jaar
- Kleinere uitrustingen	5 jaar
Meubilair en materieel:	
- Rollend materieel	5 jaar
- Mobiel materieel voor intern transport	7 jaar
- Informaticamaterieel	3 to 5 jaar
- Meubilair en kantoomaterieel	5 to 10 jaar

Voor belangrijke nieuw aangekochte of gebouwde investeringen wordt de economische levensduur expliciet ingeschat op het moment van de investeringsaanvraag waarbij deze kan afwijken van bovenstaande standaarden.

Voor activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er een indicatie bestaat die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Indien die indicatie bestaat, wordt de boekwaarde getest aan de hand van een evaluatie op basis van de toekomstige kasstromen. Als de geschatte recupereerbare waarde lager is dan de boekwaarde, wordt een bijzondere waardevermindering geboekt onder de bedrijfskosten. Om bijzondere waardeverminderingen te evalueren, worden activa gegroepeerd in kasstroomgenererende eenheden op het laagste niveau waarvoor er afzonderlijk identificeerbare kasstromen bestaan (zie punt 2.12, Bijzondere waardevermindering van activa).

Een kasstroomgenererende eenheid is de kleinste identificeerbare groep activa die kasstromen genereert uit voortgezet gebruik onafhankelijk van kasstromen voortkomend uit andere activa of groepen van activa.

2.6 IMMATERIELE VASTE ACTIVA

2.6.1 Kapitaaltransactiekosten

Uitgaven voor oprichting en kapitaalverhoging worden afgetrokken van het kapitaal.

2.6.2 Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de overnameprijs van een dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen entiteit op de datum van de overname. Goodwill wordt geboekt aan kost verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill van geassocieerde ondernemingen en joint ventures wordt in de balans opgenomen onder "Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode", samen met de investering zelf.

Om de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering te kunnen beoordelen, wordt de goodwill toegewezen aan een kasstroomgenererende eenheid. Op elke balansdatum, wordt voor deze kasstroomgenererende eenheden een analyse uitgevoerd om te bepalen of de boekwaarde van de goodwill volledig recupereerbaar is. Als de boekwaarde van de goodwill niet volledig recupereerbaar is, wordt de nodige waardevermindering opgenomen in de resultatenrekening. Deze waardeverminderingen worden nooit teruggenomen.

Het overschot van het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva op het ogenblik van de overname tegenover de betaalde overnameprijs, wordt onmiddellijk in resultaat opgenomen.

2.6.3 Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten met betrekking tot het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten, worden ten laste van het resultaat genomen in de periode waarin ze werden gemaakt.

Ontwikkelingskosten worden gedefinieerd als kosten voor het ontwerpen van nieuwe of aanzienlijk verbeterde producten en processen voorafgaand aan de commerciële productie of het gebruik. Ze worden geactiveerd als, onder andere, aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- de immateriële activa zullen aanleiding geven tot toekomstige economische voordelen, of met andere woorden, het marktpotentieel is duidelijk aangetoond;

- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Indien het moeilijk is om een duidelijk onderscheid te maken tussen onderzoeks- of ontwikkelingskosten, worden de kosten beschouwd als onderzoekskosten. Als ontwikkelingskosten geactiveerd worden, worden ze lineair afgeschreven over de periode van het verwachte voordeel.

2.6.4 Andere immateriële activa

Alle volgende categorieën worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, behalve voor de CO₂ emissierechten toegekend door de overheden. Deze worden gewaardeerd aan de van toepassing zijnde marktwaarde op de dag van toekenning.

- Concessies, octrooien, licenties: worden afgeschreven over de periode van hun juridische bescherming;
- Software en aanverwante interne ontwikkelingskosten: worden standaard afgeschreven over een periode van vijf jaar;
- CO₂ emissierechten: worden niet afgeschreven, maar kunnen wel in waarde verminderen;
- Gebruiksrecht van terreinen: wordt standaard afgeschreven over de contractuele periode.

2.7 LEASING

Leasingovereenkomsten kunnen opgesplitst worden in twee soorten:

2.7.1 Financiële leasing

Leasing waarbij de onderneming vrijwel alle voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de betrokken activa overneemt, wordt beschouwd als financiële leasing. Financiële leasingcontracten worden in de balans opgenomen aan de reële waarde op het moment van het aangaan van de leasingovereenkomst of, indien deze lager is, tegen de geschatte geactualiseerde waarde van de minimale leasingbetalingen, min gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Elke aflossing wordt deels beschouwd als terugbetaling van de leasingschuld, deels als interestbetaling in een verhouding die maakt dat er over de volledige looptijd een constante interestlast ontstaat in vergelijking met het openstaand kapitaal. De overeenkomstige huurschulden, exclusief de financiële lasten, worden geboekt in de rubriek "Overige langetermijnschulden". Het interestgedeelte wordt over de termijn van de leasingperiode in de resultatenrekening opgenomen. Activa die het voorwerp uitmaken van financiële leasing worden afgeschreven over de kortste termijn van hetzij de verwachte economische levensduur van deze activa, hetzij de duur van het leasingcontract.

2.7.2 Operationele leasing

Leasingovereenkomsten waarbij vrijwel alle wezenlijke voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de activa bij de verhuurder berusten, worden als operationele leasing beschouwd. De Groep gaat over tot de leasing van metalen en andere elementen van en voor derden voor een specifieke termijn waarvoor de Groep vergoedingen ontvangt of betaalt. De leasing van metalen van derden wordt beschouwd als operationele leasing en gerapporteerd onder "Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen" (toelichting 32). Operationele leasingbetalingen of ontvangsten worden respectievelijk als een bedrijfskost of -opbrengst geboekt in de resultatenrekening op basis van de lineaire methode

2.8 FINANCIËLE ACTIVA BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP, LENINGEN EN LANGE TERMIJN VORDERINGEN

Alle bewegingen in financiële activa beschikbaar voor verkoop, leningen en lange termijn vorderingen worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop worden gewaardeerd aan reële waarde. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit veranderingen in de reële waarde van dergelijke activa, worden opgenomen in het eigen vermogen als financiële vaste activa-reserves. Wanneer de activa verkocht worden of wanneer er een bijzondere waardevermindering op deze activa dient opgenomen te worden, worden de in het eigen vermogen gecumuleerde aanpassingen voor de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening als winst of verlies.

Leningen en vorderingen worden opgenomen aan afgeschreven kostprijs na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Eigen aandelen worden afgetrokken van het kapitaal

2.9 VOORRADEN

Voorraden worden geboekt tegen kostprijs of, indien die lager is, de netto realiseerbare waarde. De kostprijs omvat directe aankoop- of productiekosten en een toewijsbaar deel van de algemene kosten.

Voorraden worden opgesplitst in:

1. Basisproducten met metaaldekking

2. Basisproducten zonder metaaldekking
3. Verbruiksgoederen
4. Betaalde voorschotten
5. Bestellingen in uitvoering

Basisproducten met metaaldekking zijn metaalhoudende producten waarbij Umicore blootgesteld is aan metaalprijschommelingen en waarvoor Umicore een actief en structureel risicobeheer toepast teneinde de mogelijke negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep tot een minimum te beperken. De metaalinhoud wordt gegroepeerd in categorieën die hun specifieke aard en operationele toepassing weerspiegelen. Afhankelijk van de metaalvoorraadcategorie, worden gepaste indekkingsmechanismen toegepast. Deze voorraden worden gewaardeerd met de methode van het gewogen gemiddelde, toegepast per voorraadcategorie behalve voor de voorraden gewaardeerd aan reële waarde (zie 2.21, Financiële instrumenten).

Basisproducten zonder metaaldekking en verbruiksgoederen worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Waardeverminderingen op voorraden worden geboekt in geval van lage voorraadrotatie en wanneer de nettoboekwaarde de marktwaarde overschrijdt, tzt de geschatte verkoopprijs vermindert met de geschatte kosten voor afwerking en de geschatte kost noodzakelijk voor het afsluiten van een verkoop. Waardeverminderingen worden afzonderlijk vermeld.

Betaalde voorschotten zijn voorafbetalingen op contracten met leveranciers, waarbij de fysieklevering van het onderliggende goed nog niet heeft plaatsgevonden. Zij worden geboekt tegen nominale waarde.

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd volgens de methode van de "winstname volgende vordering van de werken".

2.10 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen worden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs, d.i. aan de netto huidige waarde van de handelsvordering. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, worden vorderingen aan nominale waarde geboekt en afgeschreven indien oninbaar.

Handelsvorderingen voor dewelke de risico's en de opbrengsten grotendeels getransfereerd werden, worden van de balans afgeboekt.

Reële waardewinsten uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige vorderingen.

2.11 KAS EN KASEQUIVALENTEN

Kasmiddelen omvatten de beschikbare geldmiddelen in contanten en uitstaande bedragen bij banken. Kasequivalenten zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen die op elk ogenblik kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, een looptijd hebben van maximum drie maanden en niet onderhevig zijn aan een materieel risico op waardeschommelingen.

Deze elementen worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde of afgeschreven kostprijs. Negatieve lopende rekeningen bij de banken worden in de balans opgenomen als financiële schulden op korte termijn.

2.12 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Materiële vaste activa en andere vaste activa, met inbegrip van immateriële activa en financiële activa niet aangehouden voor handelsdoeleinden, worden geëvalueerd op de noodzaak tot boeking van bijzondere waardeverminderingen indien bepaalde gebeurtenissen of veranderde omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet kan gerecupereerd worden. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, moet de recupereerbare waarde van de activa geschat worden.

De recupereerbare waarde is de nettoverkoopprijs van de activa of, wanneer deze hoger is, de gebruikswaarde van de activa. Om de recupereerbare waarde van individuele activa te kunnen schatten, bepaalt de onderneming vaak de recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren.

Als de boekwaarde van de activa de recupereerbare waarde overschrijdt, dan wordt onmiddellijk een bijzondere waardevermindering als kost geboekt.

Bijzondere waardeverminderingen worden teruggenomen indien de reden voor de bijzondere waardeverminderingen geboekt voor activa of voor een kasstroomgenererende eenheid, niet langer bestaat of verminderd is. Een bijzondere waardevermindering wordt maximaal teruggenomen voor zover de boekwaarde van de activa niet groter wordt dan de theoretische nettoboekwaarde na afschrijving, bepaald alsof er in de voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering zou zijn opgenomen.

2.13 KAPITAAL EN OVERGEDRAGEN RESULTATEN

A. Herinkoop van eigen aandelen

Wanneer de onderneming een deel van haar eigen aandelen inkoop, wordt de betaalde prijs, inclusief de toewijsbare nettotransactiekosten na belasting, afgetrokken van het eigen vermogen en opgenomen als "Eigen aandelen". Er wordt geen winst of verlies geboekt in de resultatenrekening bij aankoop, verkoop, uitgifte of vernietiging.

Indien deze aandelen vervolgens verkocht of heruitgegeven worden, wordt elk ontvangen bedrag als eigen vermogen opgenomen.

- B. Bijkomende kosten die onmiddellijk toewijsbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen en in mindering gebracht van het ontvangen bedrag, na aftrek van belastingen.
- C. Dividenden van de moederonderneming uitkeerbaar aan de gewone uitstaande aandelen worden opgenomen als verplichting nadat ze goedgekeurd zijn door de aandeelhouders.

2.14 MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van identificeerbare activa en passiva die geboekt worden bij de overname van een dochteronderneming, samen met het overeenkomstige deel van de gerealiseerde winsten en verliezen voor de daaropvolgende periodes.

In de resultatenrekening wordt het minderheidsaandeel in het verlies of de winst van de onderneming apart van het geconsolideerd resultaat van de onderneming getoond.

2.15 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd in de balans indien:

- Er een huidige (wettelijke of feitelijke) verplichting bestaat ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- Het waarschijnlijk is dat er kasuitgaven vereist zijn om de verplichting af te wikkelen;
- Er een betrouwbare schatting van het bedrag van deze uitgave kan gemaakt worden.

Een feitelijke verplichting is een verplichting die ontstaat uit de handelingen van een onderneming, waarbij deze, door een consistent gedrag of door bepaalde gepubliceerde beleidsregels te kennen geeft dat zij bepaalde verantwoordelijkheden aanvaardt, en de onderneming als gevolg daarvan een terecht verwachtingspatroon gecreëerd heeft dat zij die verantwoordelijkheden daadwerkelijk zal opnemen.

Het bedrag opgenomen als voorziening is de best mogelijke schatting op de balansdatum van de uitgaven die vereist zijn om aan de bestaande verplichting te voldoen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis. Indien de tijdswaarde van het geld belangrijk is, wordt als voorziening de huidige waarde genomen van de verwachte toekomstige vereiste uitgaven om aan de verplichting te voldoen. Het resultaat van de jaarlijkse heractualisatie van de voorzieningen, als ze verricht wordt, wordt opgenomen in de financiële resultaten.

De belangrijkste types van voorzieningen zijn de volgende:

1. **Voorzieningen voor personeelsvoordelen** (zie 2.16, Personeelsvoordelen).
2. **Voorzieningen voor milieuverplichtingen**
Milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op wettelijke en feitelijke verplichtingen ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden, in overeenstemming met het gepubliceerde milieubeleid van de onderneming en de geldende wettelijke verplichtingen. Het volledige bedrag van de geschatte verplichting wordt onmiddellijk opgenomen, met uitzondering van de voorziening voor de overdekking van opslagbekkens en het daaraan gekoppeld landschapsherstel. Voor die specifieke voorzieningen wordt de verplichting stapsgewijs opgenomen naarmate de opslagbekkens werkelijk gebruikt worden.
3. **Overige voorzieningen**
Omvatten voorzieningen voor geschillen, verlieslatende contracten, garanties, risico's op financiële deelnemingen en herstructureringen. Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen als de onderneming een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en als de herstructurering al gestart of publiek aangekondigd is vóór de balansdatum. Elke herstructureringsvoorziening omvat enkel de directe uitgaven die voortvloeien uit de herstructurering, welke duidelijk afgebakend zijn en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de onderneming.

2.16 PERSONEELSVORDELEN

2.16.1 Personeelsvoordelen op korte termijn

Ze omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt in de betreffende periode. Alle kaderleden van de onderneming ontvangen bonussen, op basis van te bereiken financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt ten laste genomen, op basis van een raming op de balansdatum.

2.16.2 Vergoeding na uitdiensttreding (pensioenen, medische zorgverlening)

De onderneming heeft verschillende pensioenprogramma's en programma's voor medische zorgverlening in overeenstemming met de voorwaarden en de praktijken in de landen waar ze actief is. De programma's worden in principe via betalingen aan verzekeringsmaatschappijen of apart beheerde fondsen gefinancierd.

2.16.2.1 Te bereiken doel-plannen

De onderneming neemt alle wettelijke en feitelijke verplichtingen in de boeken op, zowel op basis van de formele bepalingen van de "te bereiken doel"-plannen als van de eerder informele gewoonten van de onderneming.

Het bedrag dat opgenomen wordt in de balans, is gebaseerd op actuariële berekeningen (op basis van de "projected unit credit method") en vertegenwoordigt de actuele waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen. De voorzieningen worden aangepast voor de pensioenkosten van verleden diensttijd en verminderd met de reële waarde van de eventuele activa van het pensioenplan. Niet-opgenomen pensioenkosten van verleden diensttijd resulteren uit de invoering van nieuwe toekomstige uitkeringsverplichtingen of wijzigingen aan de voordelen die betaalbaar zijn volgens het bestaande plan. De pensioenkosten van verleden diensttijd waarvoor de uitkeringen nog niet verworven zijn (de werknemers moeten eerst nog de arbeidsprestaties verlenen vooraleer de uitkeringen toegekend worden), worden lineair afgeschreven over de gemiddelde periode tot de nieuwe of gewijzigde uitkeringen verworven zijn.

De actuariële winsten en verliezen resulteren uit verschillen tussen werkelijke en geschatte actuariële parameters zoals weerspiegeld in de jaarlijkse bijwerking van de actuariële berekeningen. Deze winsten en verliezen worden opgenomen in het eigen vermogen in de periode waarin ze ontstaan en ze worden opgenomen in de staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen als reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding.

2.16.2.2 Plannen met vaste bijdrage

De onderneming betaalt vaste bijdragen aan openbare of privé-verzekeringsplannen. De betalingen worden ten laste genomen op het moment dat ze verschuldigd zijn, en zijn als dusdanig opgenomen in de personeelskosten.

2.16.3 Andere personeelsvoordelen op lange termijn (anciënniteitspremies)

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

2.16.4 Loopbaanbeëindigingsvoordelen (brugpensioenplannen, andere gelijkaardige verplichtingen)

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor deze vergoeding vrijwillig ontslag te nemen. Als ze redelijkerwijs voorspelbaar zijn, overeenkomstig de voorwaarden en praktijken in de landen waar de onderneming actief is, worden ook potentieel toekomstige verplichtingen opgenomen.

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

2.16.5 Vergoedingen in aandelen en aanverwante voordelen (Op aandelen gebaseerde vergoedingen IFRS 2)

Dankzij verschillende aandelenoptie of aandelen programma's kunnen zowel de werknemers als het senior management van de onderneming aandelen van Umicore aankopen of verwerven. De optie of aandelen uitoefeningsprijs is gelijk aan de marktprijs van de (onderliggende) aandelen op de datum van de toekenning. Als de opties uitgeoefend worden, worden ofwel nieuwe aandelen ter beschikking gesteld van de begunstigten ofwel aandelen komende van de bestaande voorraad eigen aandelen. In beide gevallen wordt het kapitaal verhoogd met het bedrag van de ontvangen uitoefeningsprijs. Voor de aandelen programma's, worden aandelen uit de voorraad eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigten.

De opties en de aandelen worden standaard verworven op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als een uitgave voor personeelsvoordelen met als tegenpost het eigen vermogen onder de vorm van reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen. Voor de opties is, de kost die moet geboekt worden berekend door een actuaaris die daarvoor een waarderingmodel gebruikt dat rekening houdt met de karakteristieken van de aandelenopties, de volatiliteit van het onderliggende aandeel en het veronderstelde uitoefeningspatroon.

2.16.6 Presentatie

De personeelsvoordelen worden geboekt als bedrijfsresultaat in de resultatenrekening, met uitzondering van interest en actualiseringsresultaten die opgenomen worden in de financiële resultaten.

2.17 FINANCIËLE SCHULDEN

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Voor leningen worden de initieel ontvangen bedragen geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd tegen nettowaarde na afschrijving, op basis van de effectieve interestmethode. De nettowaarde na afschrijving wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de resultatenrekening bij terugbetaling.

2.18 HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden worden geboekt tegen de waarde na waardevermindering, met andere woorden aan de netto actuele waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

Reële waardeverliezen uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige schulden.

2.19 BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de effectieve belastingen alsook de latente belastingen. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de onderneming actief is.

De effectieve belastingen omvatten deze die verschuldigd zijn op het belastbaar inkomen van het jaar, op basis van de belastingpercentages die gelden op de balansdatum, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbetaalbaar) zijn voor voorgaande jaren.

Latente belastingen worden berekend volgens de "liability method", op tijdelijke verschillen die bestaan tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en passiva en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Deze belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingpercentages die van kracht zijn op balansdatum of toekomstige belastingpercentages indien formeel aangekondigd door de autoriteiten in het land waar de onderneming actief is.

Latente belastingactiva worden enkel geboekt als het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Latente belastingactiva en -passiva worden gecompenseerd en netto voorgesteld enkel en alleen als ze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastinginstantie op dezelfde belastbare entiteit.

2.20 BOEKING VAN OPBRENGSTEN

2.20.1 Verkoop van goederen en verlening van diensten

De opbrengsten uit de verkoop van goederen uit de verwerkingsactiviteiten worden opgenomen wanneer de belangrijkste voordelen en risico's inzake eigendom ten laste vallen van de koper en er niet langer onzekerheid bestaat over de ontvangst van de overeengekomen vergoeding, en de daaraan verbonden transactiekosten of de mogelijke teruggave van de goederen.

Opbrengsten uit raffinageactiviteiten worden opgenomen van zodra de metaalreferentie bereikt is. De metaalreferentie is een algemeen erkende standaardvorm van metaal met gedefinieerde metaalinhoud, verhandeld op gevestigde actieve markten voor basismaterialen ("commodities").

Opbrengsten uit de levering van diensten worden opgenomen in verhouding tot het niveau van afwerking van de transactie als dit op een betrouwbare manier kan gewaardeerd worden.

2.20.2 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk geboekt in de balans als over te dragen opbrengsten indien er een redelijke garantie is dat de subsidies ontvangen zullen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies worden vervolgens in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als, en proportioneel aan, de te compenseren kosten.

2.21 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen om de blootstelling aan negatieve schommelingen van wisselkoersen, metaalprijsen, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De onderneming gebruikt voornamelijk spot- en termijncontracten voor de indekking van het metaal- en valutarisico en swapcontracten om het renterisico in te dekken. De transacties uitgevoerd op de termijnmarkt zijn niet van speculatieve aard.

2.21.1 Transactieele risico's – Reële-waarde dekking

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende ingedekte elementen (activa, passiva en vaste overeenkomsten) te beschermen. Deze worden oorspronkelijk aan reële waarde geboekt op de verhandelingsdatum.

Alle afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gewaardeerd op balansdatum aan de reële waarde, volgens het marktwaardevergelijkingmechanisme ("mark-to-market"). Alle winsten en verliezen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening - als een bedrijfsresultaat - indien gerelateerd aan metaal en als een financieel resultaat in alle andere gevallen.

Ingedekte elementen (vooral fysische vaste overeenkomsten en commerciële voorraad) worden ook gewaardeerd aan reële waarde wanneer "hedge accounting" kan gedocumenteerd worden in overeenstemming met de IAS 39-criteria.

In de afwezigheid van het verkrijgen van "hedge accounting" bij de creatie in overeenstemming met de IAS 39-criteria, worden de ingedekte elementen aan kost opgenomen en vervolgens onderworpen aan de waarderingsregels die van toepassing zijn voor gelijkaardige niet-ingedekte elementen, o.a. de waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor wat de voorraden betreft, of het boeken van voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de fysische vaste overeenkomsten (zie ook toelichting 2.22 - IAS 39 impact)

Wanneer er een consistente praktijk bestaat bij een dochteronderneming of een kasstroomgenererende eenheid van de Groep om het onderliggende item geleverd te krijgen om het terug te verkopen op korte termijn met als doel een winst te realiseren op basis van de kortetermijnschommelingen in de prijs of de handelsmarges, dan worden in die gevallen de voorraden gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening en de verbonden fysische en/of handelsgoederen engagementen worden geklasseerd als afgeleide financiële instrumenten ook met een waardering aan reële waarde geboekt via de resultatenrekening.

2.21.2 Structurele risico's – Kasstroom dekking

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen die gebruikt worden voor de dekking van toekomstige kasstromen, worden toegewezen als indekkingen te behandelen onder "cash flow hedge accounting" volgens de principes van IAS 39. Wijzigingen in de reële waarde van de indekkingsinstrumenten die voldoen als effectieve kasstroomindekkingen, worden opgenomen in het eigen vermogen van de Groep. Dit gebeurt onder de vorm van kasstroomindekkingsreserves totdat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen (d.i. een invloed hebben op de resultatenrekening). Op dat moment worden de opgenomen winsten en verliezen van de indekkingsinstrumenten getransfereerd van eigen vermogen naar de resultatenrekening.

Wanneer een indekkingsinstrument vervalt, verkocht wordt, stopgezet of uitgeoefend wordt voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transactie zich voordoet, worden de winsten of verliezen behouden in eigen vermogen totdat de transactie zich voordoet.

Als de ingedekte transacties niet meer waarschijnlijk zijn of als de dekking niet meer effectief is, worden alle winsten of verliezen, initieel opgenomen in het eigen vermogen onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

In de afwezigheid van het verkrijgen van "hedge accounting" bij de creatie in overeenstemming met de IAS 39-criteria, worden de wijzigingen in reële waarde van de hedging elementen in de resultatenrekening opgenomen ipv het eigen vermogen en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen.

2.21.3 In uitvoerende contracten besloten derivaten

Uitvoerend contracten ("basis contract") bevatten soms besloten derivaten. Besloten derivaten veroorzaken dat sommige of alle kasstromen die anders kunnen verwacht worden van het basis contract, worden gewijzigd in functie van een specifieke interestvoet, de prijs van een financieel instrument, de prijs van een handelsgoed, een wisselkoers prijs of andere variabele. Als het vaststaat dat dergelijk besloten derivaat niet dicht verbonden is met het basis contract, dan wordt het afgezonderd van het basis contract onder de regels van IAS 39 (reële waarde via resultatenrekening). Het basiscontract wordt geboekt volgens de regels van de uitvoerende contracten, wat wil zeggen dat dergelijk contract niet wordt erkend in de balans of de resultatenrekening voor de contractuele levering plaatsvindt (zie ook toelichting 2.22 - het IAS 39 impact)

2.22 NIET-RECURRENTE RESULTATEN EN IMPACT VAN IAS 39 OPGENOMEN IN HET RESULTAAT

Bevat niet-recurrerende elementen voornamelijk met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, bijzondere waardeverminderingen van activa en andere kosten en opbrengsten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming.

De IAS 39-impact heeft betrekking op de tijdsverschillen (zonder impact op de kasstromen) in het boeken van resultaten als gevolg van het niet toepassen of het niet kunnen bekomen van IAS 39 "hedge accounting" bij de creatie bij:

a) Transactieele indekking, wat met zich meebrengt dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden maar gewaardeerd moeten worden volgens waarderingsregels toepasbaar voor vergelijkbare, niet ingedekte elementen, zoals waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor voorraden of voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de commerciële fysische engagementen.

b) Structurele indekking, wat impliceert dat de reële waarde van de betrokken hedging instrumenten in de resultatenrekening wordt opgenomen in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen.

c) In uitvoerende contracten besloten derivaten, wat impliceert dat reële waarde op de besloten derivaten moet toegepast worden en in de resultatenrekening opgenomen, in tegenstelling tot de uitvoerende component waar geen reële waarde waardering is toegelaten.

Toelichting 9 verschaft details over deze resultaten.

3 Beheer van financiële risico's

Alle activiteiten van de Groep zijn blootgesteld aan verschillende risico's, waaronder metaalprijschommelingen, de wisselkoersen, bepaalde marktgedefinieerde commerciële voorwaarden, en rentevoeten alsook krediet- en liquiditeitsrisico's. Het globale risico-beheer van de Groep tracht de negatieve invloed op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken, door deze risico's in te dekken met financiële en verzekeringinstrumenten.

3.1 WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is, kan opgesplitst worden in drie types: structurele, transactieele en omrekeningsrisico's.

3.1.1 Structureel risico

De inkomsten van Umicore zijn gedeeltelijk in USD uitgedrukt, alhoewel vele activiteiten zich buiten de USD-zone bevinden (voornamelijk in Europa en Azië). Elke wijziging in de USD wisselkoers versus EUR of andere deviezen die niet aan de USD gekoppeld zijn, heeft daardoor een invloed op de resultaten van de onderneming. Het grootste deel van deze blootstelling aan de wisselkoers vloeit voort uit de in USD uitgedrukte metaalprijsen, die inwerken op de verwerkings- of raffinagekosten en op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen.

Umicore heeft een beleid om zich tegen haar structurele wisselkoersblootstelling op termijn in te dekken, zij het in combinatie met de dekking tegen de structurele metaalprijsblootstelling of geïsoleerd, wanneer de wisselkoersen of de in EUR uitgedrukte metaalprijsen boven het historische gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden.

Bij ontstentenis van enige dekking tegen de blootstelling aan het structurele USD-risico dat niet aan de metaalprijs is verbonden, en bij eind 2006 geldende wisselkoersen, zou een stijging van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een stijging van de inkomsten en het bedrijfsresultaat met EUR 1 miljoen op jaarbasis. Omgekeerd zou een daling van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een daling van dezelfde grootteorde op jaarbasis.

Deze gevoeligheden zijn als kortetermijnleidraad op te vatten en zijn enigszins theoretisch, aangezien het wisselkoersniveau vaak een zware invloed heeft op wijzigingen in commerciële voorwaarden die in USD worden onderhandeld en op elementen die Umicore niet zelf in handen heeft, zoals de invloed die de USD wisselkoers op in USD uitgedrukte metaalprijsen zou kunnen hebben. Deze bewegingen hebben een invloed op de resultaten van Umicore (zie metaalprijsrisico hieronder). Er is ook een gevoeligheid tegenover enkele andere deviezen zoals de Braziliaanse real, de Koreaanse won en de Zuid-Afrikaanse rand.

Structurele wisselkoersdekking

Op het moment van redactie waren er geen structurele wisselkoersindekkingen, behalve degene die betrekking hebben op structurele metaalprijsrisico's.

3.1.2 Transactieel risico

Het bedrijf is ook onderhevig aan transactieele risico's met betrekking tot deviezen, namelijk het risico dat wisselkoersen schommelen tussen het moment waarop de prijs met de klant of leverancier wordt bepaald en het moment waarop de transactie afgewikkeld wordt. Umicore dekt zich systematisch in tegen dergelijke transactieele risico's, voornamelijk via termijncontracten.

3.1.3 Omrekeningsrisico

Umicore is een internationaal bedrijf met vestigingen die niet in EUR rapporteren. Wanneer dergelijke resultaten geconsolideerd worden in de rekeningen van de Groep, is het omgerekende bedrag blootgesteld aan waardeschommelingen van zulke lokale valuta's ten opzichte van de EUR. Umicore dekt dit risico niet in (zie toelichting 1 en 2, Voorstellingsbasis en Waarderingsregels).

3.2 METAALPRIJSRISICO

3.2.1 Structureelrisico

Umicore is blootgesteld aan structurele metaalprijsrisico's. Die risico's vloeien voornamelijk voort uit de metaalprijsen die inwerken op de verwerkings- of raffinagekosten en op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen. Umicore houdt een beleid aan om dergelijke blootstelling aan

metaalprijsen op termijn in te dekken wanneer de metaalprijsen uitgedrukt in EUR boven hun historisch gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. In welke mate het metaalprijsrisico op termijn ingedekt kan worden hangt af van de liquiditeit van de desbetreffende markten.

Het metaalprijsrisico heeft voornamelijk betrekking op zink. In afwezigheid van enig indekkingsmechanisme heeft een verandering van de LME (London Metal Exchange)-zinkprijs met EUR 100 per ton op korte termijn een impact van EUR 15 miljoen tot 17 miljoen per jaar op de inkomsten en op het bedrijfsresultaat van de business units Zinc Alloys en Padaeng (47% belang). De equivalente sensitiviteit voor de overige business units van de groep Speciale Zinkproducten (business units Building Products en Zinc Chemicals) belooft ongeveer EUR 2 miljoen voor iedere wijziging van EUR 100 per ton in de zinkprijs. Alle sensitiviteiten zijn gebaseerd op de geldende condities einde 2006 voor metaalprijsen, wisselkoersen en commerciële condities.

In de business group Edelmetaaldiensten, waarin de Groep voornamelijk platina, palladium, rhodium, goud en zilver produceert, is het moeilijk om de gevoeligheid op korte termijn aan edelmetaalprijsen te ramen, gezien de variabiliteit in het soort aangevoerde materialen in de loop der jaren, alhoewel hogere prijzen in het algemeen in een stijging van de inkomsten resulteren.

Een prijsverandering voor de andere metalen heeft geen betekenisvolle invloed.

Structurele metaalprijsindekking

De activiteiten Zinc Alloys en Padaeng realiseerden in 2006 een ontvangen zinkprijs van EUR 1 355 per ton. Dit was merkbaar lager dan de gemiddelde marktprijs voor zink gedurende het jaar als gevolg van de in vorige periodes aangegane dekkingscontracten. Ongeveer 70% van de zinkprijsblootstelling voor Zinc Alloys en Padaeng in 2007 werd ingedekt aan de gemiddelde termijnprijs van EUR 1 360 per ton. Ongeveer 45% van deze blootstelling gedurende de eerste negen maanden van 2008 werd ingedekt aan een gemiddelde termijnprijs van EUR 1 630 per ton.

De resterende activiteiten van de groep Speciale Zinkproducten (de units Building Products en Zinc Chemicals) realiseerden in 2006 een gemiddelde ontvangen zinkprijs van ongeveer EUR 2 192 per ton. Ongeveer 75 % van de zinkprijsblootstelling voor 2007 is ingedekt aan een gemiddelde termijnprijs van EUR 2 290 per ton. Voor 2008 is 75 % van deze blootstelling ingedekt aan een gemiddelde termijnprijs van EUR 1 770 per ton.

Voor de edele metalen had Umicore eerder al een deel van haar blootstelling aan de edelmetaalprijsen ingedekt voor 2006 en 2007, en dit voornamelijk voor platina, goud en zilver. In de loop van 2006 heeft Umicore dergelijke indekkingen uitgebreid naar prijsrisico's verbonden aan bepaalde aankoopovereenkomsten afgesloten voor 2008.

3.2.2 Transactioneel risico

De Groep wordt geconfronteerd met transactionele risico's op aangekochte en verkochte metalen.

De grondstoffen die Umicore gebruikt en de metalen of producten die Umicore produceert, worden over het algemeen volgens hetzelfde principe aangekocht en verkocht, bijvoorbeeld op basis van de desbetreffende London Metal Exchange-noteringen, waarbij het gebruik van bepaalde indekkingsinstrumenten mogelijk is. In dit opzicht voert de Groep een beleid om de transactionele risico's maximaal in te dekken, voornamelijk door termijncontracten. Het transactionele risico is het risico dat de metaalprijs schommelt tussen het moment waarop de prijs wordt bepaald met een klant of leverancier en het moment waarop de transactie afgewikkeld wordt.

3.3 ANDERE COMMERCIELE RISICO'S

Umicore is eveneens geconfronteerd met enkele structurele commerciële risico's in sommige van haar activiteiten. Deze risico's houden verband met de structuur van de aankoopketen of de productie van onvermijdelijke stromen van bijproducten uit de productieprocessen van Umicore.

In het eerste geval komt de belangrijkste blootstelling voort uit de verwerking van zinkconcentraat bij Umicore Zinc Alloys. Umicore verwerkt meer dan 600 000 ton zinkconcentraat. Als de jaarlijks onderhandelde verwerkingslonen (de inkomsten die Umicore ontvangt voor de verwerking van zinkconcentraat) met USD 10 per ton wijzigen, resulteert dit in een impact van ongeveer USD 6 miljoen op de inkomsten en het bedrijfsresultaat. Deze gevoeligheid staat los van het effect op zinkverwerkingslonen die veranderingen in de zinkprijs met zich meebrengen. Umicore tracht de effecten van kortetermijnveranderingen in verwerkingskosten weg te werken door aankoopcontracten op langere termijn af te sluiten; de onderneming tracht ook haar blootstelling aan verwerkingslonen te verminderen door zoveel mogelijk gerecycleerd zink in haar verwerkingsprocessen in te zetten.

Wat de bijproducten betreft, komt de belangrijkste blootstelling voor Umicore van haar zwavelzuurproductie. Zwavelzuur is een onvermijdelijk bijproduct van de zinkraffinage- en edelmetalenvoorverwerking. Umicore produceert ongeveer 600 000 ton zwavelzuur per jaar. Een wijziging van de prijs van zwavelzuur op de Europese markt met EUR 10 per ton zou leiden tot een impact op de inkomsten en het bedrijfsresultaat van ongeveer EUR 6 miljoen.

3.4 RENTERISICO

De blootstelling van de Groep aan de rentevoetschommelingen houdt verband met de verplichtingen in het kader van de financiële schulden van de Groep. Eind december 2006 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep EUR 773,1 miljoen. In het kader van het beheer van de globale financieringskosten heeft de Groep een deel van zijn blootstelling aan het rentevoetsrisico ingedekt via rente-swaps en dit voor een notioneel bedrag van gemiddeld EUR 150 miljoen voor 2007, verminderend tot EUR 110 miljoen in 2008, met vervaldata tussen 1 en 2,5 jaar na de afsluiting van boekjaar 2006. Als resultaat van de door Umicore gecontracteerde IRS-swaps, en rekening houdend met de schuldinstrumenten onderhevig aan vaste rentevoeten, zoals de obligatie op 8 jaar die Umicore in 2004 uitgeschreven heeft, komt het deel van de financiële schulden die begin 2007 onderhevig is aan de variabele rentevoeten overeen met 59% van de totale netto financiële schulden.

3.5 KREDIETRISICO

Kredietrisico en concentratie van kredietrisico

Kredietrisico is het risico van wanbetalingen van eender welke tegenpartij, met betrekking tot de verkoop van goederen of metaalleasingoperaties. Om de kredietblootstelling te beheren, heeft Umicore een kredietbeleid opgesteld met aanvragen voor kredietlimieten, goedkeuringsprocedures, ononderbroken toezicht van de kredietblootstelling en aanmaningsprocedures in het geval van uitstel.

Het kredietrisico ten gevolge van verkopen is tot een bepaalde grens ingedekt via kredietverzekeringen, accreditieven of andere gelijkaardige betalingswijzen. Hiervoor werd één wereldwijd kredietverzekeringcontract aangegaan. Dit contract beschermt de maatschappijen van de groep tegen insolventie, politieke en commerciële risico's met een individualiseerbare franchise van 5% per faktuur. De jaarlijkse globale maximale schadeloosstelling belooft EUR 20 miljoen.

Umicore heeft bepaald dat in een aantal gevallen waar de kredietverzekeringskosten onevenredig zijn met het risico dat verzekerd moet worden of waar de klantenconcentratie niet in overeenstemming is met de provisies van de bestaande kredietverzekeringcontracten, er geen kredietindekking gezocht zou worden.

Er valt op te merken dat enkele omvangrijke transacties, zoals de verkoop van edele metalen door de business group Edelmetaaldiensten, een beperkt kredietrisico hebben, aangezien het een gangbare praktijk is vóór levering te betalen.

In 2000 is Umicore met een belangrijke internationale bank in een effectiseringsprogramma gestapt, waardoor zij haar handelsvorderingen verkoopt op een periodieke niet omkeerbare basis. Dit programma had eind 2006 een maximale indekking van EUR 125 miljoen. Het contract verviel in mei 2006 en werd voor één jaar hernieuwd.

3.6 LIQUIDITEITSRISICO

Liquiditeitsrisico wordt behandeld door een voldoende mate van gediversifieerde financieringsbronnen aan te houden. Deze bevatten vastgelegde en niet vastgelegde bankfaciliteiten op korte en middellange termijn, en een "commercial paper" programma, waarvan de bovengrens in mei 2006 werd verhoogd tot EUR 300 miljoen, dit naast het effectiseringsprogramma voor de handelsvorderingen opgesteld in 2000 en de obligatielening op 8 jaar ten bedrage van EUR 150 miljoen uitgegeven in 2004.

4 Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen

De schattingen en beoordelingen, gebruikt bij de opstelling en de toepassing van de financiële verslagen van de geconsolideerde groep, worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringshistorieken en andere elementen, inbegrepen toekomstige gebeurtenissen die een financieel impact kunnen hebben op de entiteit en voorzover die onder de gegeven omstandigheden aannemelijk lijken. De daaruit voortkomende geschatte resultaten zullen bij definitie dan ook maar zelden identiek zijn aan de actuele resultaten.

Hypothesen en inschattingen worden onder andere gemaakt bij:

- De beoordeling van de noodzakelijkheid van en het meten van bijzonderewaardeverminderingen op vaste activa;
- Waardering van voorzieningen voor personeelsvoordelen;
- Het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastings-, milieu-, garantie- en geschilrisico's alsook voor teruggezonden producten en herstructureringen;
- Het bepalen van waardeverminderingen op voorraden;
- Het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva gebruikt zullen worden;
- De economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa met uitsluiting van de goodwill.

De hypothesen en inschattingen waarvoor er tijdens het volgende boekjaar een betekenisvolle kans is dat ze een materiële aanpassing veroorzaken in de waarde van de activa en passiva worden hieronder vermeld:

4.1 Waardevermindering van de goodwill

De recupereerbare waarde van de kasstroom genererende activiteiten werd bepaald als de hoogste van de reële waarde van de activa verminderd met de realisatiekosten of hun gebruikswaarde in overeenstemming met de waarderingsregels. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en hypothesen zoals verdisconteringsvoeten, wisselkoersen, prijzen van eenheidsproducten, toekomstige kapitaalbehoeften en de verwachte operationele performantie. Op 31 december 2006 beliep de waarde van de goodwill voor de geconsolideerde groep EUR 92.377 duizend tegen EUR 92.781 duizend in 2005 - zie ook toelichting 15

4.2 Verplichtingen tot rehabilitatie

Er wordt een provisie aangelegd voor de verwachte kost van de toekomstige rehabilitatie van de industriële sites en hun omgeving, voor zover er een wettelijke of feitelijke verplichting bestaat in overeenstemming met paragraaf 2.15 van de waarderingsregels. Deze provisies bevatten een schatting van de toekomstige kost verbonden aan herwinning, sluiting van vestigingen, de sluiting van afval stortplaatsen, bewaking, afbraakkosten, decontaminatie, waterzuivering en permanente opslag van historische residuen. De schatting van deze toekomstige kosten werden verdisconteerd naar hun huidige waarde. De berekening van deze geschatte provisies vereist dat er veronderstellingen worden gemaakt over de toepassing van de milieuwetgeving, van de datum waarop vestigingen worden gesloten, van de beschikbare technologie, en de studiekosten. Een wijziging in een van de gebruikte assumpties kan een materiële impact hebben op de effectieve waarde van de provisies voor rehabilitatie. Op 31 december 2006 is de waarde van de provisies voor rehabilitatie EUR 100.910 duizend tegen EUR 96.897 duizend in 2005 - zie toelichting 28.

5 Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen zijn:

	% deelneming 2006	
Argentinië	Umicore Argentina S.A.	100,00
Australië	Umicore Australia Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Australia	100,00
België	Umicore Financial Services S.A. (BE 428.179.081)	100,00
	Umicore Oxyde Belgium N.V. (BE 438.933.809)	100,00
	Umicore Autocatalyst Recycling Belgium N.V. (BE 466.261.083)	100,00
	Umicore Marketing Services Belgium S.A. (BE 402.964.625)	100,00
	Umicore Zinc Alloys Belgium (BE 865.131.221)	100,00
	Umicore Abrasives (BE 881.426.726)	100,00
Brazilië	Coimpa Industrial Ltda	100,00
	Umicore Brazil Ltda	100,00
Canada	Umicore Canada Inc.	100,00
	Umicore Autocat Canada Corp.	100,00
China	Hunan Fuhong Zinc Industrial Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Shanghai Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Far East Ltd.	100,00
	Umicore Shanghai Co., Ltd.	75,00
	Umicore Specialty Oxides Shanghai Co. Ltd.	100,00
	Umicore Autocat China Co. Ltd.	100,00
	Umicore Technical Materials Suzhou	100,00
	Umicore Technical Materials Yangzhong	100,00
	Umicore Yunnan Zinc Alloys	60,00
Duitsland	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00
	Umicore Bausysteme GmbH	100,00
	Umicore Marketing Services Deutschland GmbH	100,00
	Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG	90,80
	Umicore Galvanotechnik GmbH	90,80
	Metall Dinslaken GmbH & Co. KG (*)	100,00
	benneman GmbH	100,00
Filippijnen	Umicore Specialty Materials Subic Inc.	78,20
Frankrijk	Umicore France S.A.S.	100,00
	Umicore Climeta S.A.S.	100,00
	Galva 45	55,00
	Umicore IR Glass S.A.	99,98
	GM Metal	100,00
	Umicore Marketing Services France	100,00
	Umicore Zinc Alloys France	100,00

Een gedetailleerde lijst van de Groepsondernemingen met hun adressen zal ingediend worden bij de Nationale Bank van België samen met de jaarrekening.

4.3 Verplichtingen van een "te bereiken doel" plan

Activa of passiva, in verband met pensioenplannen met een "te bereiken doel", worden in de balans opgenomen in overeenstemming met paragraaf 2.16 van de waarderingsregels. De huidige waarde van een verplichting in functie van een plan met een "te bereiken doel" zijn afhankelijk van een aantal factoren die bepaald worden op een actuariële basis. De geconsolideerde groep bepaalt de toepasselijke verdisconteringsvoet die op het einde van ieder jaar moet gebruikt worden. De verplichtingen van de geconsolideerde groep in verband met vergoedingen aan het personeel worden meer uitvoerig behandeld in toelichting 26. Op 31 december 2006 was een schuld als gevolg van verplichtingen aan het personeel opgenomen van EUR 215.665 duizend tegenover EUR 217.874 duizend in 2005.

4.4 Recupereerbaarheid van uitgestelde belastingactiva

Op 31 december 2006 heeft de geconsolideerde groep uitgestelde belastingactiva opgenomen ten belope van EUR 259.699 duizend (EUR 139.253 duizend in 2005) waarvan EUR 128.505 duizend te maken hebben met waarderingsreserves (EUR 42.415 duizend in 2005) en EUR 131.194 duizend met tijdelijke verschillen en fiscale verliezen. (EUR 96.838 duizend in 2005) Uitgestelde belastingactiva voor tijdelijke verschillen en ongebruikte fiscale verliezen worden maar opgenomen indien de toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en verliezen te recupereren. Het effectieve belastingresultaat in toekomstige periodes kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingsnota's waar deze veronderstellingen en schattingen voor berekeningen werden gebruikt.

	% deelneming 2006	
Korea	Umicore Korea Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Korea Co., Ltd.	100,00
Hongarije	Umicore Building Products Hungary	100,00
Italië	Umicore Marketing Services Italia s.r.l.	100,00
	Italbras S.p.A.	100,00
Japan	Umicore Marketing Services Japan KK	100,00
	Umicore Precious Metals Japan Co., Ltd.	100,00
Liechtenstein	Umicore Materials AG	100,00
Luxemburg	Umicore Finance Luxemburg	100,00
Maleisië	Umicore Malaysia Sdn Bhd	100,00
Nederland	Umicore Nederland BV	100,00
	Schöne Edelmetaal	90,80
Noorwegen	Umicore Norway AS	100,00
Polen	Umicore Marketing Services Polska	100,00
Portugal	Umicore Portugal S.A.	100,00
	Umicore Marketing Services Lusitana Lda	100,00
Singapore	Umicore Precious Metals Singapore Pte Ltd.	100,00
Spanje	Umicore BP Iberica S.L.	100,00
Thailand	Umicore Marketing Services Thailand Co., Ltd.	100,00
	Umicore Precious Metals Thailand Ltd.	90,80
Taiwan	Umicore Materials Taiwan Co., Ltd.	100,00
Verenigd Koninkrijk	Umicore Coating Services Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services UK Ltd	100,00
VS	Umicore USA Inc.	100,00
	Umicore Autocat USA Inc.	100,00
	Umicore Building Products USA Inc.	100,00
	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00
	Umicore Marketing Services USA Inc.	100,00
	Umicore Optical Materials Inc.	100,00
Zuid-Afrika	Umicore South Africa (Pty) Ltd.	100,00
	Umicore Autocat South Africa (Pty) Ltd.	55,00
	Umicore Marketing Services Africa	100,00
Zweden	Umicore Autocat Sweden AB	100,00
Zwitserland	Umicore Switzerland Strub	100,00

(*) Als gevolg van hun integratie in de consolidatie, zijn Umicore AG & Co. KG and Metall Dinslaken GmbH & Co. KG volgens de Duitse handelswetgeving vrijgesteld van de opstelling van geconsolideerde jaarrekeningen.

6 Waardering vreemde deviezen

Met betrekking tot de belangrijkste gangbare deviezen gebruikt door de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep zijn de gebruikte koersen voor de omzetting

naar de munt waarin de Groep haar financieel verslag opstelt (euro) de hiernavolgende. Alle dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben als functionele waarderingsmunt, de munt van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (Ierland) die de Amerikaanse dollar gebruikt

		Slotkoers		Gemiddelde koers	
		2005	2006	2005	2006
Amerikaanse dollar	USD	1,1797	1,3170	1,2441	1,2556
Brits pond	GBP	0,6853	0,6715	0,6838	0,6817
Canadese dollar	CAD	1,3725	1,5281	1,5087	1,4237
Zwitserse frank	CHF	1,5551	1,6069	1,5483	1,5729
Japanse yen	JPY	138,9000	156,9300	136,8492	146,0153
Braziliaanse real	BRL	2,7613	2,8158	3,0298	2,7425
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	7,4642	9,2124	7,9183	8,5312
Chinese Yuan	CNY	9,5204	10,2793	10,1953	10,0096
Thaise baht	THB	48,4370	46,7700	50,0670	47,5936
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	11,8442	12,2481	12,7361	11,9858

7 Segmentinformatie

PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2005 (PER BUSINESS GROUP)

							(€ duizend)
	Nieuwe Materialen	Edelmetaal-producten en Katalysoren	Edelmetaal-diensten	Speciale Zink-producten	Corporate & Deelnemingen	Niet toegewezen	Totaal
Totale omzet per segment	456 364	1 876 531	3 585 618	966 280	175 878	-494 140	6 566 531
waarvan externe omzet	456 364	1 860 566	3 132 972	940 751	175 878		6 566 531
waarvan omzet tussen segmenten		15 965	452 647	25 528		-494 140	
Bedrijfsresultaat	39 255	126 927	56 640	-29 106	-40 529		153 188
Recurrent	41 012	127 740	56 773	17 482	-43 905		199 102
Niet-recurrent	-2 664	407	2 448	-36 997	1		-36 806
IAS 39-effect	907	-1 220	-2 581	-9 590	3 375		-9 108
Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	18 399	8 379		3 732			30 511
Recurrent	18 399	8 379		7 232			34 011
Niet-recurrent				-3 500			-3 500
Netto financiële kosten						-33 974	-33 974
Belastingen op het resultaat						-15 874	-15 874
Minderheidsbelangen						-12 427	-12 427
Nettoresultaat van het jaar	57 656	135 304	56 640	-25 374	-40 743	-62 061	121 424
Geconsolideerd totaal der activa	440 429	924 306	478 987	699 624	124 892	268 688	2 936 926
Segmentactiva	340 288	889 800	478 987	654 490	124 691		2 488 256
Investeringen in geassocieerde ondernemingen	100 141	34 506		45 135	201		179 982
Niet toegewezen activa						268 688	268 688
Geconsolideerd totaal der passiva	87 744	252 355	196 114	342 727	74 815	967 748	1 921 503
Segmentpassiva	87 744	252 355	196 114	342 727	74 815		953 755
Niet toegewezen passiva						967 748	967 748
Investeringen	22 159	43 641	23 474	47 164	8 940		145 378
Afschrijvingen	22 626	36 315	33 849	36 834	9 217		138 841
Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)	1 523	6 040	6 879	36 390	-2 814		48 019
Bijzondere waardeverminderingen/(Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)	1 803	53	378	17 287			19 521

SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2005 (PER GEOGRAFISCH GEBIED)

						(€ duizend)
	Europa	Azie-Stille Oceaan	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	4 119 815	636 517	1 341 750	151 674	316 775	6 566 531
Totaal der activa	2 323 451	240 573	178 669	96 556	97 676	2 936 926
Investeringen	110 847	15 621	10 435	4 350	4 125	145 378

PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2006 (per business group)

(€ duizend)

	Nieuwe Materialen	Edelmetaal- producten en Katalysoren	Edelmetaal- diensten	Speciale Zink- producten	Corporate & Deel- nemingen	Niet toegewezen	Totaal
Totale omzet per segment	609 257	2 702 764	4 379 937	1 698 120	43 850	-618 929	8 815 000
waarvan externe omzet	606 361	2 502 158	4 005 683	1 656 947	43 850		8 815 000
waarvan omzet tussen segmenten	2 895	200 606	374 254	41 174		-618 929	
Bedrijfsresultaat	23 420	127 002	121 503	-4 281	-29 414		238 231
Recurrent	30 571	129 887	131 293	34 010	-45 320		280 441
Niet-recurrent	-5 779	-820	-12 500	-6 702	15 906		-9 895
IAS 39-effect	-1 372	-2 065	2 710	-31 588			-32 315
Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	20 202	5 240		24 258			49 700
Recurrent	22 290	9 126		24 258			55 674
Niet-recurrent	-1 442	-3 886					-5 328
IAS 39-effect	-646						-646
Netto financiële kosten						-48 415	-48 415
Belasting op het resultaat						-38 742	-38 742
Minderheidsbelangen						-4 925	-4 925
Nettoresultaat van het jaar	39 849	97 404	125 358	20 055	-69 012	-17 806	195 848
Geconsolideerd totaal der activa	505 092	1 083 732	604 765	1 342 722	12 599	227 038	3 775 949
Segmentactiva	398 179	1 040 545	604 765	1 280 570	12 599		3 336 658
Investeringen in geassocieerde ondernemingen	106 913	43 186		62 153			212 252
Niet toegewezen activa						227 038	227 038
Geconsolideerd totaal der passiva	140 060	407 295	328 321	563 135	-22 538	1 371 534	2 787 807
Segmentpassiva	140 060	407 295	328 321	563 135	-22 538		1 416 273
Niet toegewezen passiva						1 371 534	1 371 534
Investeringen	15 777	32 715	20 886	54 610	13 625		137 613
Afschrijvingen	24 447	35 391	29 186	36 211	9 137		134 371
Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)	3 866	5 568	7 518	39 263	2 637		58 852
Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)	5 205	7 855	4 233	4 140	765		22 197

SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2006 (per geografisch gebied)

(€ duizend)

	Europa	Azie-Stille Oceaan	Noord- Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	6 226 315	977 427	965 160	279 745	366 352	8 815 000
Totaal der activa	2 977 351	384 185	1 897 795	132 069	92 550	3 775 949
Investeringen	115 969	8 444	5 755	5 803	1 642	137 613

De segmentinformatie wordt gepresenteerd volgens de industriële activiteiten en geografische gebieden waarin de Groep actief is.

Het primaire segment geeft de activiteitenorganisatie weer. De geselecteerde segmenten stemmen overeen met de business groups, zoals hieronder gedefinieerd.

Het secundaire segment is de geografische benadering waarbij de omzet wordt gepresenteerd volgens de geografische locatie van de klanten. De activa en investeringen zijn daarentegen gebaseerd op hun geografische locatie.

De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten elementen die direct toewijsbaar zijn alsook evenals elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegewezen.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op een transferprijs volgens het "arm's length"-principe. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden "cost plus"-mechanismen gebruikt.

Activiteitssegmenten

De Groep is georganiseerd in de volgende business groups:

Nieuwe Materialen omvat de business units Electro-Optic Materials, Engineered Metal Powders en Specialty Oxides & Chemicals. Hieronder valt ook de deelneming van Umicore in Element Six Abrasives.

Speciale Zinkproducten omvat de business units Zinc Alloys, Zinc Chemicals en Building Products, evenals de deelneming van Umicore in Padaeng Industries Ltd (Thailand).

Edelmetaalproducten en Katalysatoren omvat de business units Automotive Catalysts, Thin Film Products, Jewellery & Electroplating, Catalyst Technologies en Technical Materials.

Edelmetaaldiensten omvat de business unit Precious Metals Refining en de unit Precious Metals Management.

Corporate & Deelnemingen omvat de corporate-activiteiten evenals sommige gedeelde diensten en de centrale eenheid voor Onderzoek Ontwikkeling & Innovatie.

Deze toelichting refereert enkel naar bestendige activiteiten.

Geassocieerde ondernemingen zijn toegewezen aan de business group die vanuit een marktperspectief het nauwst aansluit.

8 Bedrijfsacquisities

Overnames

		(€ duizend)
	Toelichting	Reële waarde
MATERIËLE VASTE ACTIVA	16	30 612
DEELNEMINGEN OPGENOMEN VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE	17	10 404
VASTE ACTIVA		41 016
VLOTTENDE ACTIVA		18 125
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR		
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		501
Netto verworven activa		58 640
Aandeel van de Groep in de netto verworven activa		48 764
Goodwill	15	1 120
Negatieve goodwill (inbegrepen in «Andere bedrijfsopbrengsten»)		-2 212
Aankoopprijs		47 670
Niet-kaselementen		-5 681
Aankoopprijs in cash		41 989
Netto verworven kas- en kasequivalenten		-3 765
Netto bestede kasmiddelen		38 224
- voor aankoop van participaties		35 714
- voor aankoop deelnemingen		2 510

In februari 2006 tekende Umicore een overeenkomst voor de verwerving van de activa van een toonaangevend producent van las- en soldeerlegeringen in China: Zhenjiang Huanyu Xingchen Welding Materials Co Ltd (Global Stars), gevestigd in Yangzong, ten noordwesten van Sjanghai. Umicore heeft een 100 % aandeel in deze maatschappij die actief is onder de naam Umicore Technical Materials Yangzhong.

In diezelfde maand kon Umicore een transactie afsluiten waarbij zij eigenaar werd van de activa en bedrijfsactiviteiten van de Suzhou Alloy Material Factory Co Ltd (China), een toonaangevende producent van edelmetaalhoudende contact materialen. Umicore heeft een 100% aandeel in deze maatschappij die actief is onder de naam Umicore Technical Materials Suzhou.

In mei 2006 sloot Umicore een transactie af, aangekondigd in 2005, betreffende de verwerving van een 60% aandeel in Umicore Yunnan Zinc Alloys, gevestigd in Kunming (China).

In mei 2006 heeft Umicore een overeenkomst ondertekend voor de verwerving van de activiteiten, het machinepark en het personeel van bennemann GmbH, gevestigd in Gätterstad (Duitsland). Umicore houdt een 100 % aandeel aan in deze maatschappij die actief is onder de naam bennemann GmbH.

In juli 2006 kondigden Umicore en Solvay de start van de activiteiten van Solvicore aan, hun joint venture voor onderzoek, ontwikkeling, productie en verkoop van Membrane Electrode Assemblies (MEA) en de daarmee verbonden chemicaliën, die worden aangewend in toepassingen met brandstofcellen. Deze 50-50 joint venture is gevestigd in Umicore's voornaamste R&D vestiging in Hanau (Duitsland). Umicore's aandeel in deze maatschappij is geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode

Sinds hun opname in de consolidatiekring belooft het gezamenlijke verlies van deze investering (aandeel van de groep) over de periode EUR 3 934 duizend.

9 Bedrijfsresultaat

		(€ duizend)
	31/12/05	31/12/06
Omzet ⁽¹⁾		
Omzet	6 506 629	8 741 208
Diensten	59 902	73 792
Omzet	6 566 531	8 815 000
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN ⁽²⁾	71 346	79 353
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN ⁽³⁾		
Afschrijvingen op vaste activa	-132 613	-134 371
Waardeverminderingen op vaste activa	-21 691	-12 338
Voorraden en voorziening dubieuze debiteuren	9 031	-9 859
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-145 273	-156 568
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN ⁽⁴⁾		
Diensten en uitbestede raffinage en productiekosten	-331 646	-366 428
Royalties, licenties, consultancy en commissies	-27 705	-40 343
Andere bedrijfskosten	-324	-10 946
Toevoegingen / Afname aan voorzieningen	-18 266	-42 133
Besteding van voorzieningen	24 646	27 333
Minwaarden bij de realisatie van activa	-3 622	-3 440
	-356 917	-435 957

(1) Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten

(2) Andere bedrijfsopbrengsten bevatten de herfacturatie van kosten aan derden (EUR 70,1 miljoen), verliezen op financiële instrumenten (EUR 28,3 miljoen), meerwaarden op verkopen van vaste activa (EUR 7,8 miljoen) royalties en licenties (EUR 9,8 miljoen) en voor EUR 15,7 miljoen aan andere opbrengsten, verbonden met de verkoop van goudmijnconcessies in Guinee door Umicore in 1992.

(3) Waardeverminderingen op vaste activa zijn voornamelijk verbonden met de herstructurering van de raffinage activiteiten in Hanau, (Duitsland), de verkoop van de silicium substraten installatie in Boston (USA) en de stopzetting van de kobalt productie in de VS. Voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren omvatten in belangrijke mate dubieuze vorderingen.

(4) O&O uitgaven voor de groep in 2006 bedroegen EUR 114,8 miljoen (EUR 111,7 miljoen in 2005), waarvan EUR 102,7 miljoen in de volledig geconsolideerde dochterondernemingen (EUR 98,5 miljoen in 2005).

Niet-recurrente resultaten en IAS 39 impact opgenomen in het bedrijfsresultaat

(€ duizend)

	2005				2006			
	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent
Omzet	6 566 531	9 501	-21 416	6 578 446	8 815 000		-1 070	8 816 071
Andere bedrijfsopbrengsten	71 346	-8 439	-337	80 122	79 353	21 780	-28 579	86 151
Bedrijfsopbrengsten	6 637 877	1 062	-21 753	6 658 568	8 894 353	21 780	-29 649	8 902 222
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-5 408 516	-323		-5 408 193	-7 484 547	-638	4 375	-7 488 285
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	-574 196	-14 180		-560 016	-590 173	2 055		-592 228
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-145 273	-22 644	9 780	-132 409	-156 568	-8 786	769	-148 551
Andere bedrijfskosten	-356 917	-721	2 865	-359 061	-435 957	-34 001	-7 811	-394 145
Bedrijfskosten	-6 484 902	-37 868	12 645	-6 459 679	-8 667 245	-41 370	-2 666	-8 623 208
Opbrengsten van andere financiële activa	214			214	11 121	9 696		1 426
BEDRIJFSRESULTAAT	153 188	-36 806	-9 108	199 102	238 231	-9 895	-32 315	280 440

Umicore boekte niet-recurrente bedrijfskosten ten belope van EUR 9,9 miljoen. De verkoop van de investeringen in Adastra en Sibeka leverden een inkomen van EUR 11,0 miljoen op (zie de impact van de financiële activa beschikbaar voor verkoop in toelichting 18). Een inkomen ten belope van EUR 15,7 miljoen werd bekomen door bijkomende goudprijs gerelateerde afrekeningen, gekoppeld aan de verkoop door Umicore in 1992 van een goudmijnconcessie in Guinee. Dit totaal omvat de geschatte huidige waarde van potentiële inkomsten uit deze bron. Andere Corporate elementen hadden betrekking op een bijkomende voorziening ten belope van EUR 5,6 miljoen voor de sanering van de site in Viviez (Frankrijk) en de nabije omgeving.

De voorzieningen voor de sluitingen van sites, vooral in de Nieuwe Materialen, bedroegen in totaal EUR 7,14 miljoen. Een bedrag van EUR 12,5 miljoen werd genomen in niet-recurrente resultaten van Edelmetaaldiensten voor het dekken van herstructureringskosten voor de raffinage-activiteiten in Hanau.

In Speciale Zinkproducten hadden de voornaamste niet-recurrente elementen te maken met voorzieningen voor de sanering van de site in Calais (EUR 4,4 miljoen) en een

verdere verlenging van de levensduur en bescherming van de goethiet-bekken in Auby (EUR 5,4 miljoen).

Andere niet-recurrente elementen bedroegen in totaal EUR -1,6 miljoen.

Het negatieve effect van IAS 39 op het operationele resultaat bedroeg EUR 32,3 miljoen. Van dit bedrag had EUR 8,6 miljoen te maken met tijdsverschillen in het boeken van opbrengsten die vooral op de transactionele dekking betrekking hebben, grotendeels in Speciale Zinkproducten. Het resterende effect ten belope van EUR 23,7 miljoen had te maken met een hybride instrument (ingebed afgeleid product) in Zinc Alloys dat een deel van de elektriciteitskosten koppelt aan de evolutie van de zinkprijs. Onder de bepalingen van IFRS, kan Umicore enkel het negatieve effect van de hogere zinkprijs erkennen en niet de onderliggende contractuele elektriciteitsprijs, die significant beter is dan de huidige marktprijzen. Dit effect zal omgekeerd worden gedurende de levensduur van het contract in kwestie, dat loopt tot 2009. Alle IAS 39 effecten hebben inherent geen impact op kasstromen.

10 Bezoldigingen en aanverwante voordelen

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/05	31/12/06
Bezoldigingen en aanverwante voordelen			
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen		-406 416	-408 419
Werknemersbijdragen en bijdragen aan "te bereiken doel"-plannen		-126 531	-131 038
Overige personeelskosten		-19 953	-24 940
Tijdelijk personeel		-12 559	-15 522
Bijdragen tot pensioenplannen met een vaste bijdrage		-12 173	-4 962
Vrijwillige bijdragen van de werkgever - andere		-2 886	-1 730
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		-1 869	-7 712
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigden		-11 148	-9 080
Voorzieningen voor personeelsvoordelen (+ toevoegingen / - bestedingen en terugnemingen)		19 338	13 230
TOTAAL		-574 196	-590 173

Gemiddeld personeelsbestand in de integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Kaderleden	1 134	1 367
Niet-kaderleden	8 780	9 195
TOTAAL	9 914	10 562

Reële waarde per toegekend instrument

	27	141 100	146 525
		Present	Economic Value
Aantal toegekende instrumenten	27	141 100	146 525
Waarderingsmodel		Present	Economic Value
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		20	25
Risikovrije interestvoet (% pa)		2,50	3,35
Monetaire verhoging dividend (€ pa)		0,05	0,05
Vertrekkans voor het verwerven van recht op uitoefening		NA	NA
Vertrekkans na het verwerven van recht op uitoefening (% pa)		3,00	5,00
Minimale winstdrempel (% pa)		50,00	50,00
Populatiedeel dat uitoefent bij het overschrijden van de minimale winstdrempel		25,00	30,00
Reële waarde per toegekend instrument op toekenningsdatum (€)		13,25	33,04
Totale reële waarde op toekenningsdatum (EUR duizend)		1 869	4 841

	(€ duizend)
Reële waarde van de toegekende opties	31/12/06
9 400 opties aan 107,60 EUR	1 011
1 500 opties aan 115,00 EUR	173
13,100 opties aan 128,77 EUR	1 687
Totale reële waarde van de toegekende opties	2 871

De Groep heeft een last van op aandelen gebaseerde vergoedingen erkend voor EUR 7 712 duizend gedurende het lopende jaar. Het onderdeel aandelenoptieplan van deze onkosten is berekend door een externe actuaaris, die gebruik maakt van het "Present Economic Value"-model dat rekening houdt met alle kenmerkende elementen van het aandelenoptieplan en de volatiliteit van het onderliggende aandeel. De volatiliteit is berekend op basis van de historische volatiliteit van de

aandeelhoudersvergoeding gespreid over verschillende gemiddelde periodes en verschillende voorwaarden. Er zijn geen andere marktomstandigheden meegenomen in de basis voor de berekening van de reële marktwaarde. Het deel vrije aandelen van de uitgave wordt gewaardeerd aan de marktprijs van de aandelen op de dag van de toekenning.

11 Netto financiële kost

	(€ duizend)	
	31/12/05	31/12/06
Interestbaten	8 494	6 797
Interestlasten	-30 270	-40 041
Actualisatie van voorzieningen	-10 740	-8 331
Wisselkoersverliezen en -winsten	5 630	-912
Andere financiële baten	2 368	1 453
Andere financiële lasten	-9 457	-7 381
	-33 974	-48 415

De netto-interestlasten zijn gestegen in 2006 in vergelijking met 2005 wat in lijn ligt met de hogere graad van de netto financiële schuld en de ietwat hogere gemiddelde interestvoeten.

De actualisatie van voorzieningen op meer dan één jaar heeft voornamelijk betrekking op personeelsvoordelen en in mindere mate op voorzieningen voor leefmilieu en provisies voor overige risico's en kosten.

Wisselkoersresultaten omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire activa en passiva ten opzichte van de slotkoers van het boekjaar. Deze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen van overige financiële instrumenten (zie toelichting 31).

12 Opbrengsten van andere financiële activa

	(€ duizend)	
	31/12/05	31/12/06
Meerwaarden en minwaarden op de verkoop van financiële participaties	91	12 766
Ontvangen dividenden	434	1 284
Interesten van financiële activa	140	127
Bijzondere waardeverminderingen op financiële participaties	-451	-3 056
	214	11 121

In 2006 heeft de verkoop van de investeringen in Adastra en Sibeka een inkomen van EUR 11 miljoen gegenereerd.

De bijzondere waardeverminderingen op financiële participaties hebben vooral betrekking op de bijzondere waardevermindering op de lening aan Sopave, verkocht in augustus 2006 en op de provisie voor de risico's op de Platoro investering.

13 Belastingen

(€ duizend)

	31/12/05	31/12/06
Inkomstenbelasting		
Opgenomen in de resultatenrekening		
Belastingen op het resultaat	-37 747	-75 143
Uitgestelde belastingkost (opbrengst)	21 873	36 401
Totale belastingen	-15 874	-38 742
Verband tussen de belastingskost (opbrengst) en het boekhoudkundig resultaat		
Bedrijfsresultaat	153 188	238 231
Netto financiële kosten	-33 974	-48 415
Resultaat voor belasting van volledige geconsolideerde participaties	119 214	189 816
Belasting op het resultaat aan gewogen gemiddelde (%)	27,68 %	31,85%
Belastingen berekent aan gewogen gemiddelde	-32 993	-60 456
Aanpassingen		
Verworpen uitgaven	-38 636	-27 876
Vrijgestelde inkomsten	4 380	5 320
Diverse fiscale aftrekken	21 070	48 014
<i>Investeringsaftrek</i>	-549	-39
<i>Aftrek van notionele interesten</i>		26 763
<i>Diverse aftrek</i>	21 619	21 290
Belastingen berekend op andere basis	32 801	8 033
Aanwending van voordien niet geboekte fiscale verliezen	5 616	27 543
Fiscale verliezen van de periode waarvoor geen uitgestelde belastingen zijn geboekt	-7 565	-2 745
Niet imputeerbare buitenlandse belastingen		-972
Correcties met betrekking tot voorgaand boekjaar	-1 076	-2 540
Diverse	529	-33 063
Belastingkost voor het jaar aan het werkelijke belastingtarief	-15 874	-38 742

De invloed van de niet-recurrente uitgestelde belastingen en van de uitgestelde belastingen op de IAS 39-impact buiten beschouwing gelaten, bedroeg het recurrente belastingtarief voor 2006 27,6%, tegenover 21,4% voor 2005.

De lijn "Diverse" bestaat voornamelijk uit het verschil tussen de eliminatie van dividenden van geconsolideerde maatschappijen en de aftrek van dividenden in de belastingaangifte van de moedermaatschappij.

Het bedrag van de winst van niet erkende fiscale verliezen, belastingkredieten of tijdelijke geschillen van vorige perioden dat is gebruikt voor de vermindering van de latente belastinglast bedraagt EUR 15 090 duizend. De verandering naar gewogen gemiddelde belastingsvoet is te wijten aan de verspreiding van resultaten voor belasting tussen landen met verschillende belastingsvoeten. Er is geen materiële impact of verandering in de belastingsvoet in landen waar de groep actief is.

14 Immateriële vaste activa uitgezonderd goodwill

(€ duizend)

	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Software	CO ₂ emissie rechten	Andere immateriële vaste activa	Totaal
Begin van het boekjaar 2005					
Brutowaarde	7 304	55 930		15 222	78 456
Gecumuleerde afschrijvingen	-3 600	-36 639		-10 366	-50 605
Netto-boekwaarde begin van het boekjaar 2005	3 704	19 291		4 856	27 851
- Toevoegingen	8	709	1 640	1 085	3 442
- Verkopen		-36			-36
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-905	-5 987		-229	-7 120
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-8			-8
- Emissie rechten			1 737		1 737
- Omrekeningsverschillen	26	408		1	435
- Andere wijzigingen	-55	1 917		-4 527	-2 664
Per einde van het boekjaar 2005	2 778	16 295	3 377	1 187	23 636
Begin van het boekjaar 2006					
Brutowaarde	7 332	59 428	3 377	11 135	81 272
Gecumuleerde afschrijvingen	-4 554	-43 133		-9 949	-57 636
NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET BOEKJAAR 2006	2 778	16 295	3 377	1 187	23 636
- Toevoegingen	52	1 047	1 723	1 480	4 302
- Verkopen		753	-3 402	554	-2 095
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-955	-6 391		-279	-7 625
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")			-4 491		-4 491
- Emissie rechten			4 549		4 549
- Omrekeningsverschillen	-8	-164		-4	-177
- Andere wijzigingen	-94	1 630		-1 277	259
Per einde van het boekjaar 2006	1 772	13 170	1 755	1 660	18 357
Begin van het boekjaar 2007					
Brutowaarde	8 152	60 322	6 246	8 872	83 593
Gecumuleerde afschrijvingen	-6 380	-47 152	-4 491	-7 212	-65 236
NETTO-BOEKWAARDE	1 772	13 170	1 755	1 660	18 357

Overige immateriële activa bevatten eind 2004 EUR 3 748 duizend voor de kosten in verband met de kapitaalsverhoging van 2003 min de gecumuleerde afschrijvingen. Deze kosten werden in 2005 overgedragen naar het eigen vermogen van de Groep. Deze overdracht is opgenomen onder "Andere wijzigingen" van 2005.

De lijn "Toevoegingen" bevat EUR 688 duizend eigen productie in 2006 (EUR 847 duizend in 2005).

De lijn "Verkopen" bestaat grotendeels uit de emissie rechten die Umicore gebruikt heeft gedurende de periode.

Binnen het kader van het Kyoto-protocol, is in 2005 het EU-emissieverhandelingsstelsel in werking getreden. Daarom heeft de Vlaamse regering emissierechten toegestaan aan

de Vlaamse vestigingen van bepaalde bedrijven, waaronder Umicore en dit voor een periode van 3 jaar (2005-2007). Elk jaar op het einde van februari, wordt één derde van deze emissierechten op een officieel register geplaatst. Deze geplaatste emissierechten worden gekapitaliseerd in de rubriek immateriële vaste activa volgens de aanbevelingen van de Commissie van Belgische Boekhoudnormen.

Er zijn geen hypotheek of beperkingen op de eigendom van de immateriële vaste activa, andere dan deze vermeld in toelichting 32.

15 Goodwill

(€ duizend)

	31/12/05	31/12/06
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar		
Brutowaarde	91 243	92 781
Gecumuleerde afschrijvingen		
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR	91 243	92 781
- aankoop door bedrijfsacquisities		1 120
- omrekeningsverschillen	1 538	-1 536
- andere wijzigingen		12
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	92 781	92 377
Brutowaarde	92 781	92 377
Gecumuleerde afschrijvingen		
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	92 781	92 377

Deze tabel bevat alleen de goodwill van integraal geconsolideerde ondernemingen;
De tabel met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode wordt besproken in toelichting 17.

De goodwill werd als volgt aan de segmenten toegewezen:

(€ duizend)

	Nieuwe Materialen	Edelmetaal- producten en Katalysatoren	Edelmetaal- diensten	Zink Specialiteiten	Corporate & deelnemingen	Total
31/12/2005	11 174	53 863	9 842	17 902		92 781
31/12/2006	10 387	54 576	9 844	17 570		92 377

Jaarlijks wordt door het management geverifieerd of de goodwill aan enige waardevermindering is blootgesteld, in overeenstemming met de waarderingsregels in toelichting 2. De recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill werd toegekend, werd bepaald met een berekening van de

waarde-in-gebruik gebaseerd op een "discounted cash-flow"-model en vertrekkende van de operationele plannen van de Groep. De gemiddelde kapitaalkost die als verdisconteringsfactor wordt gebruikt, is aangepast aan de situatie van iedere business unit en is minimaal 9%.

16 Materiële vaste activa

(€ duizend)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruit betalingen	Totaal
Begin van het boekjaar 2005						
Brutowaarde	522 803	1 429 782	163 760	81 468	59 361	2 257 174
Gecumuleerde afschrijvingen	-298 713	-1 052 808	-121 590	-79 770		-1 552 881
Netto-boekwaarde begin van het boekjaar 2005	224 090	376 975	42 170	1 698	59 361	704 293
- toevoegingen	16 633	48 195	10 230	511	67 195	142 765
- verkopen	-2 983	-157	-376	-312	-429	-4 257
- afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-20 246	-91 358	-13 116	-770		-125 490
- geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-863	-20 763	-134			-21 761
- terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	18	60				78
- omrekeningsverschillen	6 163	10 753	1 131	16	3 146	21 208
- andere wijzigingen	9 026	47 504	3 326	131	-64 028	-4 041
Per einde van het boekjaar 2005	231 838	371 209	43 231	1 274	65 245	712 796
Brutowaarde	552 434	1 530 973	167 826	75 009	65 245	2 391 487
Gecumuleerde afschrijvingen	-320 596	-1 159 764	-124 595	-73 736		-1 678 691
Netto-boekwaarde begin van het boekjaar 2006	231 838	371 209	43 231	1 274	65 245	712 796
- aankoop door bedrijfsacquisities	12 758	15 595	88	1 000	1 172	30 612
- toevoegingen	10 276	33 327	10 524	573	78 610	133 311
- verkopen	-1 147	-7 262	-2 359	-29	-1 203	-12 000
- afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-20 751	-91 805	-13 625	-572		-126 754
- geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-1 302	-6 824	-48			-8 174
- terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	160	150	20			330
- omrekeningsverschillen	-3 768	-5 923	-463	-11	-1 759	-11 923
- andere wijzigingen	10 238	55 486	4 349	-159	-71 725	-1 812
Per einde van het boekjaar	238 301	363 953	41 716	2 076	70 340	716 386
<i>waarvan leasing:</i>	2 558	401	142			3 101
Brutowaarde	582 471	1 554 003	166 678	18 319	70 340	2 391 811
Gecumuleerde afschrijvingen	-344 170	-1 190 049	-124 962	-16 243		-1 675 425
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	238 301	363 953	41 716	2 076	70 340	716 386
Leasing						
Brutowaarde	3 480	464	382			4 326
Gecumuleerde afschrijvingen	-922	-63	-240			-1 225
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	2 558	401	142			3 101

Het management bepaalt de geschatte levensduur en gerelateerde afschrijvingen voor de installaties, machines en uitrusting. Ze gebruikt hiervoor standaardschattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en ingeschatte product -of industriële levenscyclussen. De geschatte levensduur kan in grote mate wijzigen ten gevolge van technische vernieuwingen, marktontwikkelingen en/of handelingen gesteld door de concurrentie.

Het management zal ofwel de afschrijvingslast verhogen wanneer de levensduur korter is dan voordien werd ingeschat, ofwel zal zij technisch onbruikbare of niet-strategische activa, die verwijderd of verkocht zijn, volledig of gedeeltelijk afschrijven.

De niet-onderhoudsgerelateerde toevoegingen aan de materiële vaste activa kunnen toegeschreven worden aan ontwikkelingen op het vlak van technologie en infrastructuur in Automotive Catalysts (met name nieuwe testfaciliteiten in Hanau, Duitsland en nieuwe productielijnen in Zuid-Afrika, China en Canada), investeringen in kwaliteitsverbeteringen in de business lijn Germaniumsubstraten van Electro-Optic Materials in België, de expansie van de zwavelzuurbehandeling in Precious Metals Refining, een investering van Catalyst Technologies in een zilvernitraat installatie in Brazilië en nieuwe

produktontwikkelingen en investeringen in producten met toegevoegde waarde in Speciale Zinkproducten.

Waardeverminderingen op vaste activa zijn voornamelijk verbonden met de herstructurering van de raffinage activiteiten in Hanau, Duitsland, de verkoop van de silicium substraten installatie in Boston (VSA) en de stopzetting van de cobalt productie in de VS.

De lijn "Andere wijzigingen" bevat voornamelijk de materiële vaste activa overgedragen naar de SolviCore joint-venture.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheeken of beperkingen op de eigendom van de materiële vaste activa, uitgezonderd diegene vermeld in toelichting 32.

Umicore heeft een financiële lease aangegaan voor de constructie van een gebouw in Viviez, Frankrijk.

17 Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit de volgende dochterondernemingen of joint ventures:

	Functionele waarderingsmunt	Percentage	
		2005 (%)	2006 (%)
Geassocieerde ondernemingen			
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	CNY	40,00	40,00
IEQSA	PEN	40,00	40,00
Element Six Abrasives	USD	40,22	40,22
Padaeng Industry Public Cy Ltd	THB	46,90	46,90
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co., LTD	CNY	40,00	40,00
Todini	EUR	40,00	40,00
Reaxa	GBP	21,69	22,54
Joint ventures			
Fohl China	CNY	50,00	50,00
ICT Japan	JPY	50,00	50,00
ICT USA	USD	50,00	50,00
Ordeg	KRW	50,00	50,00
Rezinal	EUR	50,00	50,00
SolviCore GmbH & Co KG	EUR	0,00	50,00
SolviCore Management GmbH	EUR	0,00	50,00

(€ EUR duizend)

	Toelichting	Nettoboekwaarde	Goodwill	Totaal
Begin van het boekjaar		127 261	52 721	179 982
- aankoop door bedrijfsacquisities	8	10 404		10 404
- resultaat van het boekjaar	(a)	50 633		50 633
- uitgekeerde of ontvangen dividenden		-17 895		-17 895
- toename		438		438
- verkopen		-985		-985
- kost in resultaat genomen tijdens het boekjaar	(a)		-933	-933
- overige reserves	(b)	-3 466		-3 466
- omrekeningsverschillen		-6 577	-179	-6 756
Per einde van het boekjaar		159 813	51 609	211 422
waarvan joint ventures		52 117	355	52 472

(a) Begrepen in het aandeel van de resultaten van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(b) Begrepen in de geconsolideerde staat van alle wijzigingen van het eigen vermogen.

In navolging van de managementanalyse, werd een bijzondere waardevermindering van EUR 933 duizend geboekt om de goodwill van het aandeel van Umicore in Reaxa (Verenigd Koninkrijk) te verminderen.

Het deel van Umicore in de totale balans en resultatenrekening van de geassocieerde ondernemingen is het volgende:

	(€ duizend)	
	31/12/05	31/12/06
Activa	177 954	257 339
Schulden	88 627	122 478
Omzet	213 433	305 006
Netto resultaat	20 554	37 897

Het deel van Umicore in de totale balans van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(€ duizend)	
	31/12/05	31/12/06
Vlottende activa	84 754	136 898
Vaste activa	19 837	19 103
Vlottende passiva	56 136	95 298
Vaste passiva	11 417	7 657

Het deel van Umicore in de resultatenrekening van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(€ duizend)	
	31/12/05	31/12/06
Bedrijfsresultaat	13 178	18 416
Financiële resultaat	653	409
Belastingen	-3 929	-7 060
Aandeel van de Groep in het resultaat	9 902	11 765

In 2005, hebben Umicore en De Beers de eigendomsstructuur van hun joint venture Element Six Abrasives (synthetische diamant) vereenvoudigd. Vroeger had Umicore een participatie van 50 % via haar dochteronderneming Sibeka (waarin De Beers een aandeel had van 20 %). Vanaf 2006 heeft Umicore een direct aandeel ten belope van 40 % in Element Six Abrasives. Deze verandering vermindert haar bijdrage aan de EBIT van Umicore, maar heeft een gelijke daling van de minderheidsbelangen tot gevolg. In het kader van deze herstructurering werd het bereik van Element Six Abrasives uitgebreid met de marketing - en onderzoeksactiviteiten, voordien volledig beheerd door De Beers.

De reële waarde van de investering van Umicore in Padaeng Industry Ltd zou EUR 91 792 duizend bedragen gebaseerd op de beurswaarde van het Padaeng-aandeel eind 2006.

18 Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen

(€ duizend)

	Toelichting	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Leningen toegekend op lange termijn
FINANCIELE VASTE ACTIVA			
Begin van het boekjaar 2005		16 156	4 924
- aanschaffingen		1 067	600
- afname		-836	-131
- geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-196	-588
- terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")		65	
- omrekeningsverschillen		157	521
- reële waarde opgenomen in het eigen vermogen		9 265	
- andere wijzigingen		5 338	-1
Per einde van het boekjaar 2005		31 016	5 324
- aanschaffingen	(a)	14 139	557
- afname	(b)	-12 194	-2 368
- geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-172	-1 817
- terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")		9	
- omrekeningsverschillen		-144	-287
- reële waarde opgenomen in het eigen vermogen	(c)	17 788	
- reële waarde afgenomen in het eigen vermogen		-1 409	
- andere wijzigingen		-941	1 198
Per einde van het boekjaar		48 092	2 606
FINANCIELE VLOTTENDE ACTIVA			
Per einde van het vorig boekjaar		406	4
- aanschaffingen			36 631
- afname		-36	-446
- geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-12	-520
- omrekeningsverschillen		-9	-18
- andere wijzigingen		-22	1 530
Per einde van het boekjaar		328	37 181

(a) Betreft voornamelijk de verwerving van een aandeel in Duksan Hi-Metal company, een beursgenoteerde maatschappij in Ulsan, Zuid-Korea.

(b) Betreft voornamelijk de verkoop van de investeringen in Traxys en Adastra (zie ook toelichting 9b voor de impact op de resultatenrekening)

(c) Heeft betrekking op aandelen in NYMEX. (New York Mercantile Exchange). Umicore Ag & Co KG beschikte over twee participatie-zetels in Nymex. Deze waren in 1974 verworven voor USD 14 000. NYMEX werd in november 2006 beursgenoteerd en de participaties werden omgezet in aandelen. Umicore beschikt aldus over 180 000 aandelen. Deze werden gerapporteerd als financiële activa, beschikbaar voor verkoop. In december 2006 werden ze geboekt aan de huidige marktwaarde, met name de gepubliceerde koers van het aandeel op 31 december 2006.

Toegekende leningen zijn meestal leningen aan variabele rentevoeten toegekend aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde dochterondernemingen. De reële waarde kan bijgevolg aanzien worden als gelijk aan hun nominale waarde en deze leningen zijn niet onderhevig aan enig kredietrisico.

De belangrijke aangroei in de leningen toegekend op korte termijn is voornamelijk het gevolg van de boeking van "margin calls" ten belope van EUR 36 miljoen.

19 Voorraden

(€ duizend)

Analyse van de voorraden	31/12/05	31/12/06
Basisproducten met metaaldekking - brutowaarde	755 092	866 462
Basisproducten zonder metaaldekking - brutowaarde	115 318	236 779
Verbruiksgoederen - brutowaarde	78 431	75 240
Waardeverminderingen	-45 428	-45 153
Betaalde voorschotten	10 229	17 173
Bestelling in uitvoering	1 046	1 772
Totaal voorraden	914 688	1 152 272

De waarde van de voorraden is toegenomen met EUR 237 584 duizend, voornamelijk onder invloed van stijgende metaalprijsen.

Indien men zou rekening houden met de metaal- en deviezenkoersen op het ogenblik van de afsluiting, dan zou de waarde van de metalen in de inventaris ruim EUR 992 miljoen hoger zijn dan de huidige boekwaarde. Echter, het merendeel van deze voorraden kan niet gerealiseerd worden, omdat ze vastzitten in permanente productie- en commerciële cycli.

De waarde van de ingedekte metaalvoorraden verminderde als gevolg van boekingen in verband met IAS 39 en dit voor een bedrag van EUR 5 106 duizend (EUR 5 779 in 2005).

Geen belangrijke waardeverminderingen werden geboekt in deze periode.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek of beperkingen op de eigendom van de voorraden.

20 Handels- en overige vorderingen

(€ duizend)

OP MEER DAN ÉÉN JAAR	Toelichting	31/12/05	31/12/06
Garanties en deposito's		2 740	3 765
Handelsvorderingen op meer dan 1 jaar		1 631	1 645
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar		-1 141	-20
Personeelsvoordelen		383	879
Totaal		3 613	6 269
OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR			
Handelsvorderingen (bruto)		572 889	832 719
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)		-17 239	-17 667
Overige vorderingen (bruto)		149 318	172 094
Overige vorderingen (waardeverminderingen)		-5 174	-9 330
Te ontvangen interesten		535	57
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	31	264	27 506
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	31	5 073	29 723
Overlopende rekeningen		12 049	12 052
Totaal		717 713	1 047 155

Handelsvorderingen zijn gestegen in lijn met de stijging van de metaalprices (voornamelijk door de stijging in de zinkprijs) en niet door een toename van betalingstermijnen

De toename in "Overige vorderingen" is te wijten aan te ontvangen royalties betreffende de geschatte waarde voor toekomstige inkomsten betreffende een goudmijn concessie in Guinea en een toename in de te ontvangen BTW.

21 Uitgestelde belastingactiva en - passiva

(€ duizend)

Belastingactiva en -passiva	31/12/05	31/12/06
Belastingvorderingen van het jaar	9 570	9 189
Uitgestelde belastingactiva	139 253	259 699
Belastingschulden van het jaar	-17 370	-49 729
Uitgestelde belastingpassiva	-40 899	-44 246

	Activa		Passiva		Netto	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
Per einde van het vorig boekjaar	79 766	139 253	-43 907	-40 899	35 859	98 354
Uitgestelde belastingen geboekt in resultatenrekening	18 298	43 599	3 583	-7 199	21 881	36 400
Uitgestelde belastingen geboekt in het eigen vermogen	35 059	77 729	3 435	3 736	38 494	81 464
Omrekeningsverschillen	2 221	-1 025	-245	243	1 976	-782
Overboekingen	-4 252	329	-3 015	-328	-7 267	
Andere wijzigingen	8 162	-185	-750	201	7 411	16
Per einde van het boekjaar	139 253	259 699	-40 899	-44 246	98 355	215 453

Latente belastingen voor elk type van tijdelijke verschillen	Activa		Passiva		Netto	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
Immateriële vaste activa	5 513	1 236	-739	-667	4 774	569
Goodwill van volledige geconsolideerde participaties		2 257	-1 324	-554	-1 324	1 703
Materiële vaste activa	10 706	13 315	-20 647	-19 265	-9 941	-5 950
Handels- en overige vorderingen op meer dan 1 jaar	25	116	-718	-2 092	-626	-1 794
Voorraden	5 707	10 977	-36 465	-42 696	-30 758	-31 719
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	9 062	7 285	-49 545	-30 966	-40 483	-23 681
Eigen vermogen	11		-13 015	-14 494	-13 004	-14 494
Financiële schulden lange termijn en overige schulden	456	1 490			456	1 490
Voorzieningen voor personeelsvoordelen - lange termijn	53 861	51 216	-109	-391	53 752	50 825
Voorzieningen voor leefmilieu - lange termijn	432	4 286		-8 593	432	-4 307
Voorzieningen voor overige risico's en kosten - lange termijn	19 580	27 071	-965	-1 388	18 615	25 683
Voorzieningen voor leefmilieu - korte termijn		10 108				10 108
Voorzieningen voor overige risico's en kosten - korte termijn	244	3 760			244	3 760
Handels- en overige schulden	81 293	151 569	-4 449	-1 763	76 844	149 806

	(€ duizend)					
Totale uitgestelde belastingen voor tijdelijke verschillen	186 890	284 686	-127 976	-122 869	58 914	161 817
Over te dragen verliezen	104 528	89 379			104 528	89 379
Investeringsaftrek		1 477				1 477
Over te dragen notionele interesten		2 158				2 158
Over te dragen belaste inkomsten		628				628
Overige	-421	6 652			-421	6 652
Niet-geboekte uitgestelde belastingen	-64 667	-46 658			-64 667	-46 658
Totaal belastingactiva/ -passiva	226 330	338 322	-127 976	-122 869	98 354	215 453
Compensatie van activa en passiva binnen dezelfde juridische entiteit	-87 077	-78 623	-87 077	-78 623		
Nettobedrag	139 253	259 699	-40 899	-44 246	98 354	215 453
	Base	Base	Tax	Tax		
Bedrag aan aftrekbare tijdelijke verschillen, fiscale verliezen en belastingkredieten waarvoor geen belastingsactiva werden geboekt	190 992	138 049	-64 667	-46 658		
Vervaldatum zonder tijdslimiet	159 688	138 049	-53 597	-46 658		
vervaldatum 7 jaar	16 895		-6 207			
Vervaldatum 15 jaar (gewogen gemiddelde USA)	14 409		-4 865			

De verhoging in tijdelijke verschillen in de handels- en overige schulden is voornamelijk te wijten aan de veranderingen in de reële waarde van de kasstroomdekking.

De bewegingen van de tijdelijke verschillen zijn geboekt in de resultatenrekening uitgezonderd deze komende van bewegingen die direct geboekt zijn in het eigen vermogen. De grote bewegingen in uitgestelde belastingen direct geboekt in eigen vermogen zijn voornamelijk te vinden in de lijn "Handels - en overige vorderingen op ten hoogste één jaar (EUR -9 209 duizend), "Handels en overige schulden" (EUR 89 485 duizend), en "voorzieningen voor personeelsvoordelen" (EUR 1 518 duizend).

Uitgestelde belastingactiva worden enkel geboekt in de mate dat het gebruik ervan waarschijnlijk is, m.a.w als belastinginkomsten verwacht worden in toekomstige perioden.

Niet geboekte uitgestelde belastingen op de activa voor een bedrag van EUR 46 658 komen voornamelijk voort uit fiscale verliezen (EUR 30 931 duizend) en tijdelijke verschillen op materiële vaste activa (EUR 8 975 duizend) en voorzieningen (EUR 2 058 duizend).

De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de gemaakte schatting op het moment van het boeken van de uitgestelde belastingen.

22 Kas en kasequivalenten

	(€ duizend)	
	31/12/05	31/12/06
Kas en kasequivalenten		
Beleggingen op korte termijn bij banken	20 292	18 320
Beleggingen op korte termijn (andere)	1 273	3 319
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	84 578	152 979
Totaal kas en kasequivalenten	106 143	174 617
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen (inbegrepen in financiële schulden op ten hoogste één jaar op de balans)	14 021	11 675
Netto kas en -kasequivalenten zoals in de kasstromentabel	92 122	162 943

Alle kas en kasequivalenten zijn volledig beschikbaar voor de groep.

23 Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen

(€ duizend)

	Aandeel van de Groep				Minderheidsbelangen	Totaal van bedrijfsactiviteiten	Eigen vermogen van afgesplitste activiteiten	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Kapitaal en uitgiftepremie	Overgedragen resultaten	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Eigen aandelen				
Stand op 1 januari 2005	444 123	592 479	-78 861	-27 946	53 317	983 112	298 476	1 281 588
Bewegingen in financiële vaste activa reserves			9 291		10	9 301		9 301
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves			-137 710		-99	-137 809	-3 241	-141 050
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves			-40 405		-99	-40 504		-40 504
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves			1 869			1 869		1 869
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen			55 387		77	55 464	657	56 121
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen			54 374		5 025	59 399	5 313	64 712
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen			-57 195		4 914	-52 280	2 729	-49 551
Resultaat van de periode		127 915			12 427	140 342	14 285	154 627
Totaal erkend resultaat		127 915	-57 195		17 341	88 062	17 014	105 076
Kapitaalsverhoging	12 795					12 795		12 795
Dividenden		-41 582			-6 208	-47 790		-47 790
Wijzigingen eigen aandelen				-632		-632		-632
Perimeterwijzigingen					-20 124	-20 124		-20 124
Impact van afgesplitste activiteiten							-315 490	-315 490
Stand op 31 december 2005	456 918	678 811	-136 055	-28 578	44 326	1 015 422		1 015 422
Stand op 31 december 2005	456 918	678 811	-136 055	-28 578	44 326	1 015 422		1 015 422
Bewegingen in financiële vaste activa reserves			16 332		6	16 337		16 337
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves			-248 977		-43	-249 020		-249 020
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves			631		-113	518		518
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves			7 712			7 712		7 712
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen			86 090		53	86 143		86 143
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen			-38 543		-5 478	-44 021		-44 021
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen			-176 756		-5 575	-182 331		-182 331
Bewegingen in financiële vaste activa reserves		195 848			4 925	200 773		200 773
Totaal erkend resultaat		195 848	-176 756		-650	18 442		18 442
Kapitaalsverhoging	6 948					6 948		6 948
Dividenden		-47 156			-4 447	-51 603		-51 603
Wijzigingen eigen aandelen				-10 944		-10 944		-10 944
Perimeterwijzigingen					9 876	9 876		9 876
Stand op 31 december 2006	463 866	827 503	-312 810	-39 521	49 105	988 142		988 142

De wettelijke reserve van EUR 35 711 duizend die inbegrepen is in de overgedragen winst is niet beschikbaar voor uitkering.

Het aandelenkapitaal van de Groep op 31 december 2006 bestond uit 26 010 025 aandelen zonder nominale waarde.

Het detail van de omrekeningsverschillen en de reële waardereserves is als volgt:

(€ duizend)

	Financiële vaste activa reserves	Kasstroom afdekkings- reserves	Latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	Reserves voor personeels- voordelen na uitdienst- treding	Reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen	Omreke- nings- verschillen	TOTAAL
Stand op 1 januari 2005		47 107	-12 973	-22 148	1 385	-92 232	-78 861
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	9 265	-92 604	40 087	-38 031	1 869		-79 414
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen		-44 893	15 070				-29 824
Omrekeningsverschillen	26	-213	230	-2 374		54 374	52 043
Stand op 31 december 2005	9 291	-90 603	42 415	-62 553	3 255	-37 858	-136 055
Stand op 1 januari 2006	9 291	-90 603	42 415	-62 553	3 255	-37 858	-136 055
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	17 788	-356 815	123 077	-2 017	7 712		-210 256
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen	-1 409	108 080	-36 739	-353			69 580
Omrekeningsverschillen	-47	-242	-248	3 001		-38 543	-36 079
Stand op 31 december 2006	25 622	-339 580	128 505	-61 922	10 967	-76 401	-312 810

Winsten en verliezen weergegeven in eigen vermogen op financiële activa beschikbaar voor verkoop, hebben betrekking op de reële waarde-aanpassingen van de periode van de participaties in Nymex, Cumerio (zie toelichting 18, Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen). Winsten en verliezen afgeboekt uit het eigen vermogen op financiële activa beschikbaar voor verkoop hebben betrekking op de verkoop van Traxys en Adastra.

De nettoverliezen weergegeven in eigen vermogen betreffende kasstroomindekkingen (EUR 356 815 duizend) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomindekkingeninstrumenten of bestaande instrumenten bij de opening, maar die

nog niet vervallen zijn op jaareinde. De nettowinsten afgeboekt uit het eigen vermogen (EUR 108 080 duizend) zijn de reële waarde van de kasstroomindekkingeninstrumenten die vervielen tijdens het jaar.

Nieuwe actuariële verliezen op de "te bereiken doel"-plannen na uitdiensttreding werden weergegeven in het eigen vermogen voor EUR 2 017 duizend.

De toekenning van het 2006 optieplan heeft geleid tot een reserve voor op aandelen gebaseerde vergoedingen van EUR 7 712 duizend (zie toelichting 10, Bezoldigingen en aanverwante voordelen).

24 Financiële schulden

(€ duizend)

OP MEER DAN EEN JAAR	Bankleningen op lange termijn	Overige lange- termijnleningen	Totaal			
Stand op 1 januari 2005	402 063	5 409	407 472			
- Toename	20 007		20 007			
- Afname	-175 990	-392	-176 382			
- Omrekeningsverschillen	100		100			
- Overboekingen	-150 734	149 979	-755			
- Andere wijzigingen	-12		-12			
Per einde van het boekjaar 2005	95 433	154 996	250 429			
- Toename	535 500	35	535 535			
- Afname	-385 039	-382	-385 422			
- Omrekeningsverschillen		-1	-1			
- Overboekingen	-351	13	-338			
- Andere wijzigingen		-129	-129			
Per einde van het boekjaar 2006	245 542	154 532	400 074			
OP MEER DAN EEN JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN	Bankleningen op lange termijn	Overige lange- termijnleningen	Totaal			
Per einde van het vorig boekjaar	2 379	415	2 794			
- Toename / afname	-2 028	-33	-2 061			
Per einde van het boekjaar	351	382	733			
OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	Bankleningen op korte termijn	Kaskrediet	Titrisatie	Korte termijn lening: commercial paper	Overige leningen	Totaal
Per einde van het vorig boekjaar	145 694	14 021	0	0	208 488	368 203
- Toename / afname	82 534	-2 346	125 000	203 168	-189 499	218 857
Per einde van het boekjaar	228 228	11 675	125 000	203 168	18 989	587 060

De netto financiële schuld van de Groep is gestegen met EUR 263 miljoen, vooral ten gevolge van de opname van de titrisatie en de verhoging van de behoeften aan werkkapitaal.

Op 31 december 2006, bedroegen de getitriseerde vorderingen EUR 125 miljoen. Umicore vernieuwde het titrisatie programma dat in 2006 afliep. Maar om extra kosten te vermijden, verkoos Umicore het programma niet op te nemen als een niet in de balans opgenomen element zoals voorzien in de IFRS-normen. Daarom, en in tegenstelling tot 2005, werden deze titrisatie vorderingen in de totale netto financiële schuld opgenomen.

Umicore hernegotieerde in mei een nieuwe lening voor EUR 450 miljoen met een syndicaat van banken, ter vervanging van en ter uitbreiding van de termijn van de bestaande 2004-2009 lening met een bank syndicaat. De toenames en afnamen in de bank leningen zijn het resultaat van het opnemen van de oude leningen in het eerste kwartaal, de opeenvolgende terugbetalingen van de oude leningen en het opnemen van de nieuwe leningen.

De obligatie op 8 jaar ten bedrage van EUR 150 miljoen uitgegeven in 2004, die voorheen gerapporteerd werd als langetermijnbanklening, werd geherklasseerd naar "Overige leningen" in 2005. Het uitgegeven "commercial paper" getoond onder "Overige leningen" in 2005 wordt nu apart getoond.

(€ duizend)

						(€ duizend)
A. Uitsplitsing per verveljaar	2008	2009	2010	2011	Na 2011	Totaal
Bankleningen op lange termijn	146	132	72	25 075	220 117	245 542
Overige langetermijnleningen	535	410	424	440	152 723	154 532
Financiële schulden op lange termijn	681	542	496	25 515	372 840	400 074
B. Uitsplitsing van de schulden per munteenheid (inclusief vervallen binnen het jaar)						
			EUR	US Dollar	Andere munten	Totaal
Bankleningen op lange termijn			245 894			245 894
Overige langetermijnleningen			154 902		12	154 914
Financiële schulden op lange termijn			400 796		12	400 808

De reële waarde van de obligatie op 8 jaar uitgegeven in 2004 was EUR 153,3 miljoen op 31 december 2006, gebaseerd op de obligatiewaarde zoals genoteerd op Euronext op die dag. De effectieve rentevoet voor deze obligatie is 4,875% wat gelijk is aan de vaste interestvoet.

De langetermijn bankleningen bestaan uit een langetermijn banklening van EUR 20 miljoen met vervaldag in 2013 met een interestvoet van 5,36% per jaar, leningen met een variabele interestvoet van EUR 170 miljoen met vervaldag in 2013 en van EUR 55 miljoen met vervaldag in 2011. De reële waarde van deze EUR 225 miljoen kan overeenkomstig de nominale waarde beschouwd worden.

De data van prijsherziening van de leningen met variabele interestvoet zijn erg kort en worden opgemaakt, dit in functie van de behoeftes van het thesaurie departement, aan marktcondities, als onderdeel van hun dagelijks beheer van de thesaurie operaties.

Een deel van de financiële schuld op meer dan een jaar is onderhevig aan standaard financiële covenanten, opgenomen in de leningsovereenkomsten.

25 Handels- en overige schulden

(€ duizend)

				(€ duizend)
Op meer dan een jaar	Toelichting	31/12/05	31/12/06	
Handelsschulden		74	74	
Overige schulden		93	254	
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies		1 613	3 126	
		1 780	3 454	
Op ten hoogste een jaar		31/12/05	31/12/06	
Handelsschulden		430 936	566 376	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering		25	4 913	
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat		13 375	68 920	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten		109 530	121 263	
Overige schulden		103 346	47 725	
Verschuldigde dividenden		4 932	4 889	
Te betalen interesten		7 741	8 122	
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking 31	31	85 157	350 621	
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten 31	31	9 793	23 140	
Overlopende rekeningen		77 727	83 927	
		842 562	1 279 896	

Handelsschulden zijn gestegen in lijn met de stijging van de metaalprices.

De daling in de lijn "Overige schulden" is vooral te wijten aan de herklassering van de titrisatie naar financiële schuld, deels gecompenseerd door de gestegen BTW schulden.

26 Voorzieningen voor personeelsvoordelen

De Groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen aangaande plannen met een "te bereiken doel", voornamelijk met betrekking tot de Belgische, Franse en Duitse

activiteiten. Het merendeel van deze plannen berekent de verplichtingen op basis van het verwachte eindsalaris.

(€ duizend)

	Vergoedingen na uitdiensttreding - pensioenen en aanverwante	Vergoedingen na uitdiensttreding - overige	Vergoedingen loopbaanbeëindiging - brugpensioenen en aanverwante	Andere	Totaal
Per einde van het vorig boekjaar	112 474	23 863	64 178	17 359	217 874
- Toename	10 132	568	6 505	1 030	18 236
- Terugnemingen	-63		-589	-4 085	-4 737
- Bestedingen (begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	-10 327	-1 196	-14 127	-1 078	-26 728
- Impact interestvoet en actualisering (begrepen in "Financiële kosten")	4 136	1 005	2 260	738	8 139
- Omrekeningsverschillen	-575	-352	-5		-932
- Overboekingen	92	288	200	-165	415
- Opgenomen in het eigen vermogen	5 918	-1 334			4 584
- Andere wijzigingen	-834	-6	-230	-116	-1 187
Per einde van het boekjaar	120 953	22 835	58 193	13 684	215 665

(€ duizend)

	Beweging		31/12/2006
	31/12/2005	2005	
België	77 190	-9 733	67 457
Frankrijk	29 445	-1 085	28 360
Duitsland	99 830	8 987	108 817
Subtotaal	206 465	-1 831	204 634
Overige entiteiten	11 409	-378	11 031
Totaal	217 874	-2 209	215 665

Bovenstaande tabel geeft de waarden en de bewegingen op de voorzieningen voor personeelsvoordelen van de dochterondernemingen, die onder de integrale consolidatiemethode opgenomen zijn, weer. Er is een verschil tussen de bedragen op de lijn "opgenomen in eigen vermogen" en de bedragen weergegeven in bijlage 23, daar deze bijlage de waarden van de geassocieerde ondernemingen en de joint ventures, opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, bevat.

De bewegingen van 2006 vertonen dalende waarden voor de plannen in België vooral te wijten aan de voltooiing van de verplichtingen voor de loopbaanbeëindiging en de

wijzigingen in de wetgeving die zorgen voor een terugname van de andere lange termijn personeelsvergoedingen. Het management verwacht op de korte termijn dat uitgaande kasstromen van dezelfde grootteorde zullen zijn als deze van het vorige en huidige jaar.

De hierna volgende toelichtingen onder IAS 19 werden overgenomen uit de verslagen opgemaakt door externe actuarissen voor de belangrijkste voordeelplannen.

(€ duizend)

Wijziging in de pensioenverplichtingen	2005	2006
BDV bij het begin van het boekjaar	270 462	295 637
Kosten van diensttijd van het jaar	14 860	18 675
Interestkosten	11 708	12 889
Bijdragen van de planparticipanten	23	42
Planwijzigingen	354	-2 555
Actuariële verliezen en winsten	28 096	-1 894
Uitbetaalde voordelen	-33 850	-22 924
Betaalde onkosten		-25
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkopen)	3 632	6 635
Regelingen	-967	
Afhandelingen	207	
Omrekeningsverschillen	1 112	-1 640
BDV per einde boekjaar	295 637	304 840
Veranderingen in planactiva	2005	2006
Reële waarde waarde planactiva bij het begin van het boekjaar	71 173	76 455
Verwacht rendement op de planactiva	3 484	4 251
Actuariële verliezen en winsten	-2 309	-3 219
Bijdragen van de werkgever	37 735	27 131
Bijdragen van de planparticipanten	23	42
Uitkeringen Plan/Bedrijf	-33 850	-22 924
Betaalde bijdragen		-25
Bedrijfsaankopen/verkopen	-331	7 294
Omrekeningsverschillen	530	-785
Reële waarde planactiva bij einde boekjaar	76 455	88 220

De pensioenplannen in België, Frankrijk en Lichtenstein zijn geheel of partieel gefinancierd met planactiva. Alle andere plannen zijn niet-gefinancierde plannen.

(€ duizend)

	2005	2006
Bedragen opgenomen in de balans		
Actuele waarde van de gefinancierde verplichtingen	110 078	116 018
Reële waarde van de planactiva van de fondsen	76 455	88 220
Tekort (overschot) van gefinancierde plannen	33 623	27 798
Actuele waarde van de niet-gefinancierde plannen	185 559	188 822
Niet opgenomen actuariële verliezen	-1 308	-955
Netto passiva (activa)	217 874	215 665
Componenten van de pensioenkost	2005	2006
Bedragen geboekt in de resultatenrekening van de periode		
Kosten van diensttijd van het jaar en nieuwe verplichtingen	14 860	18 675
Intrestkost	11 708	12 889
Verwacht rendement op planactiva	-3 484	-4 251
Afschrijving kosten verleden diensttijd incl. §58(a)	422	-2 247
Afschrijving netto (winst)/verlies incl. §58 (a)	3 357	-3 259
Opgenomen (winst)/verlies planvermindering	-679	
Opgenomen (winst)/verlies planvereffening	-81	
Totale pensioenkost opgenomen in de winst/verlies rekening	26 103	21 807
<i>Feitelijke opbrengst van de planactiva</i>	1 175	1 032
Bedragen opgenomen in de SoRIE		
Actuariële verliezen en winsten van het boekjaar	26 585	4 584
Gecumuleerde actuariële verliezen en winsten	4 347	30 932
Totaal erkend in het eigen vermogen (Sorrie)	30 932	35 516

De interestkost, het rendement op de planactiva en de impact door verdiscontering van de niet na uitdienststreding voordelenplannen opgenomen in de afgeschreven actuariële verliezen of winsten, worden geboekt onder de financiële resultaten in de resultatenrekening (zie toelichting 11). Alle andere elementen van de jaarlijkse kost worden geboekt onder het bedrijfsresultaat.

De actuariële verliezen van het jaar opgenomen in het eigen vermogen hebben hun oorsprong in een lichte toename van de verdisconteringvoet op de pensioenplannen en in een lager actueel rendement van de planactiva voor de pensioenfondsen in België.

De afschrijvingsprocedure van actuariële winsten en verliezen steunt op ervaring.

	2005	2006
Voornaamste actuariële veronderstellingen		
<i>Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de pensioenverplichtingen</i>		
Actualisatievoet	4,16	4,36
Percentage salarisverhogingen	2,28	2,36
Percentage inflatie	1,82	2,07
<i>Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de netto pensioenkost</i>		
Actualisatievoet (%)	4,57	4,16
Verwachte lange termijn opbrengst op de planbeleggingen gedurende het fiscale jaar (%)	5,11	5,11
Verwachte toename van salarissen (%)	2,69	2,28
Percentage inflatie (%)	1,70	1,82
Planactiva	2006	
	Percentage van planactiva	Verwacht rendement van planactiva
Aandelen (%)	5,28	9,00
Obligaties (%)	6,30	5,00
Vastgoed (%)	0,73	0,00
Overige (%)	87,69	4,90
Totaal (%)	100,00	5,06

Andere planactiva zijn grotendeels geïnvesteerd in verzekeringscontracten en banktermijndeposito's. De verwachte lange termijn rendementsvoet op de veronderstelde activa is weergegeven voor elk individueel plan.

Historiek ervaringswinst/verlies	2005	2006
<i>Vershil tussen het verwachte en reële rendement op de beleggingen</i>		
Bedrag	2 309	3 219
Percentage van de beleggingen (%)	3,00	4,00
<i>Ervarings(winst)/verlies op de pensioenverplichtingen</i>		
Bedrag	22 726	-4 996
Percentage van de huidige waarde van de pensioenverplichtingen	8,00	-2,00
Verplichte toelichting i.v.m hospitalisatie verzekering voor gepensioneerden	2005	2006
<i>Verondersteld percentage stijging ziektekosten</i>		
Percentage onmiddellijke tendens (%)	5,14	5,11
Percentage ultieme tendens (%)	7,00	6,75
Jaar waarin ultieme tendens wordt bereikt	2005	2006
	2006	
	Sensitiviteit	Sensitiviteit
<i>Gevoeligheid ten opzichte van de tendensveronderstellingen</i>	+1%	-1%
Invloed op totale diensttijd-kost en rentekost componenten	824	38
Invloed op de verplichtingen	19 823	7 704

	(€ duizend)
Aansluiting balans	2006
Balans verplichtingen/(activa)	217 875
Opgenomen pensioenkosten in V&W van het boekjaar	21 807
Opgenomen bedragen in de SORIE van het boekjaar	4 584
Werkgeversbijdragen gestort in het boekjaar	-8 707
Uitkeringen rechtstreeks door de onderneming gedaan gedurende het boekjaar	-18 424
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkopen)	-659
Diverse	45
Omrekeningsverschillen	-855
Balans verplichtingen/(activa) op het jaareinde	215 666

De verwachte bijdragen te betalen voor de plannen gedurende het boekhoudjaar startend na de balansdatum bedraagt EUR 8,1 miljoen.

27 Aandeloopieplannen toegestaan door de onderneming

Plan	Vervaldatum	Uitoefening	Vroegere uitoefeningsprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Nieuwe uitoefeningsprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Aantal opties dat nog uitgeoefend moet worden
ESOP 1999 (10 jaar)	10.06.2009	eenmaal per jaar van 20 mei tot 10 juni	36,60	26,10	30 795
			37,29	26,79	12 240
					43 035
ISOP 2000 (7 jaar)	13.03.2007 31.05.2007 (in bepaalde andere landen dan België)	alle werkdagen van Euronext Brussel	30,50	20,00	13 975
			32,57	22,07	3 730
			34,78	24,28	4 000
			39,50	29,00	0
					21 705
ISOP 2001 (7 jaar)	14.03.2008	alle werkdagen van Euronext Brussel	41,44	30,94	4 710
			41,80	31,30	0
			42,43	31,93	43 975
					48 685
ISOP 2002 (7 jaar)	14.03.2009	alle werkdagen van Euronext Brussel	38,02	27,52	600
			46,11	35,61	13 180
			48,15	37,65	113 465
					127 245
ISOP 2003 (7 jaar)	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussel	34,18	23,68	185 555
			35,10	24,60	24 530
					210 085
ISOP 2003 bis	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussel	44,00	33,50	7 000
					0
					7 000
ISOP 2004	11.03.2011	alle werkdagen van Euronext Brussel	52,05	41,55	63 050
			53,70	43,20	32 600
					95 650
ISOP 2005	16.06.2012	alle werkdagen van Euronext Brussel		64,60	119 800
				68,30	2 200
					122 000
ISOP 2006	02.03.2013	alle werkdagen van Euronext Brussel		112,73	142 025
				120,00	4 500
					146 525
Totaal					821 930

- ESOP verwijst naar "Employee Stock Option Plan" (wereldwijd plan voor arbeiders en bedienden en kaderleden).
- ISOP verwijst naar "Incentive Stock Option Plan" (wereldwijd plan voor kaders).
- ISOP 2003 bis plan werd opgezet tijdens het eerste semester van 2004 voor hogere directieleden van PMG die Umicore vervoegden, als gevolg van de overname.

Aandelenopties, waarvan typisch de rechten werden verworven op de datum van toekenning, zullen vereffend worden met bestaande aandelen of nieuw gecreëerde aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum vervallen automatisch.

(€ duizend)

Uitstaande opties van het jaar	2005		2006	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs
Uitstaande begin van het boekjaar	1 468 915	30,63	987 620	36,58
Toegekend tijdens boekjaar	141 100	64,70	146 525	112,95
Uitgeoefend tijdens het jaar	622 395	28,90	312 215	35,49
Uitstaande einde boekjaar	987 620	36,58	821 930	50,64
Uitvoerbaar einde boekjaar	987 620	36,58	821 930	50,64

De nog niet vervallen opties op het einde van het boekjaar, hebben een gemiddelde gewogen looptijd tot in oktober 2010.

28 Voorzieningen leefmilieu

(€ duizend)

	Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu	Totaal
Per einde van het vorig boekjaar	96 897	30 416	127 313
- Toename	20 202	7 815	28 017
- Terugnemingen	-2 293	-2 163	-4 456
- Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-10 738	-3 049	-13 787
- Actualisering (begrepen in "Netto financiële kosten")	-1 033		-1 033
- Omrekeningsverschillen	-207	-8	-215
- Andere wijzigingen	-1 918	1 775	-143
Per einde van het boekjaar	100 910	34 786	135 696
waarvan: - op meer dan één jaar	74 619	31 486	106 105
- op ten hoogste één jaar	26 291	3 301	29 592

Voorzieningen voor leefmilieu, volgens wettelijke en feitelijke verplichtingen zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen evenals historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden gekend op de rapporteringsdatum. De finale verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen voor leefmilieu vermeerderden met EUR 8 383 duizend, waarbij bijkomende voorzieningen meestal gecompenseerd werden door bestedingen of terugnemingen van bestaande voorzieningen. De bestedingen van de voorzieningen van deze periode is voor het grootste deel verbonden met de rehabilitatie van verschillende sites en de bedekking van de opslagbekkens.

De bestedingen van de voorzieningen van de periode is voor het grootste deel verbonden met de realisatie van de rehabilitatieprogramma's en met de behandeling van afvalmaterialen van de Belgische en Franse sites.

Een belangrijk gedeelte van de voorziening voor bodemsanering en rehabilitaties van de sites houden verband met projecten in België en Frankrijk. Het management verwacht dat de belangrijkste kasuitgaven met betrekking tot deze projecten zullen gebeuren in de komende 1 tot 6 jaren.

29 Voorzieningen voor overige risico's en kosten

(€ duizend)

	Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering	Voorzieningen voor overige risico's en kosten	Totaal
Per einde van het vorig boekjaar	19 742	32 537	52 279
- Wijzigingen perimeter		-3 313	-3 313
- Toename	10 711	21 469	32 179
- Terugnemingen	-1 166	-8 717	-9 883
- Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-10 115	-6 077	-16 192
- Actualisering (begrepen in "Netto financiële kosten")		1 224	1 224
- Omrekeningsverschillen	-41	-1 034	-1 075
- Overboekingen	-551	13 168	12 617
- Andere wijzigingen		3 417	3 416
Per einde van het boekjaar	18 579	52 673	71 253
waarvan: - op meer dan één jaar	5 182	38 888	44 070
- op ten hoogste één jaar	13 397	13 786	27 183

Voorzieningen voor reorganisaties en herstructureringen, voor risico's met betrekking tot belastingen, garanties en geschillen, voor verlieslatende contracten en productterugnemes, zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen, alsook historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden die gekend zijn op het ogenblik van de rapporteringsdatum. De effectieve verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De totale voorzieningen voor overige risico's en kosten verhoogden van EUR 52 279 duizend tot EUR 71 253 duizend.

De bestedingen van de voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering van de periode hebben betrekking op herstructureringskosten voor de raffinage operaties in Hanau.

De toename in andere wijzigingen betreft garanties, belasting en niet-belasting gerelateerde geschillen en beïnvloedt een groot gedeelte van de dochterondernemingen voor kleine bedragen.

Ze omvatten ook voorzieningen voor verlieslatende contracten met betrekking tot het IAS 39-effect (zie toelichting 9). De kosten van de periode voor de voorziening van verlieslatende contracten bedraagt EUR 7 848 duizend en is gedeeltelijk gecompenseerd door de terugname van EUR 37 duizend. Het eindsaldo van deze voorzieningen bedraagt EUR 8 455 duizend geïncasseerd in korte termijn voorzieningen.

Sommige voorzieningen, eerder geboekt onder de voorzieningsrekeningen (inbegrepen in de handels- en overige schulden) werden overgeboekt naar de voorzieningen voor een bedrag van EUR 13 miljoen. Deze verschuiving is weergegeven in de lijn overboekingen.

Er kan geen schatting gemaakt worden van wanneer de kasuitstroom voor de voorziening voor overige risico's en kosten om meer dan één jaar zal plaatsvinden.

30 Toelichting bij de kasstromentabel

Definities

De kasstromentabel bestaat uit de kasstromen afkomstig van respectievelijk de bedrijfs-, de investerings- en de financieringsthesaurie van de betreffende periode.

De investeringsthesaurie betreffende aankopen (en verkopen) van participaties zijn weergegeven als netto liquide middelen weergegeven (of besteed aan) (zie nota 9 bedrijfsresultaat).

Voor de opmaak van de bedrijfskasstromen werd de indirecte methode toegepast. Het nettoresultaat werd aangepast voor:

- de impact van operaties die geen kasuitgaven inhouden zoals voorzieningen, waardeverminderingen enz., evenals de wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- elementen van de opbrengsten en kosten verbonden aan de investerings- en de financieringsactiviteiten

(€ duizend)

	31/12/05	31/12/06
Aanpassing voor niet-kastransacties		
Afschrijvingen	132 613	134 371
Aanpassing IAS 39	6 333	20 065
Herklasseringen van afgesplitste lasten	-4 171	
Negatieve goodwill opgenomen in resultaat		-2 212
(Terugneming van) Bijzondere waardeverminderingen	19 351	14 785
Koersverschillen op leningen lange termijn	-15 257	12 840
Waardeverminderingen (terugneming van waardeverminderingen)	578	
Voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren	3 221	10 172
Afschrijving van kapitaalsubsidies	-191	-2 376
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	1 869	7 712
Wijziging in voorzieningen	-12 242	2 643
Overige	578	139
	132 682	198 139
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geklasseerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen		
Belastingen van de periode	18 649	52 362
Interestkosten (-opbrengsten)	21 636	33 117
(Meerwaarde) Minwaarde op afstand van vaste activa	809	-15 002
Opbrengsten uit dividenden	-434	-1 284
Overige	-578	
	40 082	69 194
Wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal		
Voorraden	-117 048	-237 584
Handels- en overige vorderingen	-41 930	-706 523
Handels- en overige schulden	126 112	813 433
Als in de geconsolideerde balans	-32 866	-130 674
Aanpassing IAS 39	-8 966	-26 643
Transacties zonder impact op kasstromen (voornamelijk kasstroomdekking)	-62 917	-226 029
Omrekeningsverschillen	27 733	-32 203
Als in de geconsolideerde kasstromentabel	-77 016	-415 549

A) Toename van de bedrijfsthesaurie

De bedrijfskasstromen na belastingen zijn voor EUR 20,1 miljoen negatief. De behoefte aan bedrijfskapitaal nam toe met EUR 290,5 miljoen (herklassering van de titrisatie niet inbegrepen). De stijging in bedrijfskapitaal werd gedreven door de sterk stijgende zink prijs in 2006.

B) Afname van de investeringsthesaurie

De nettokasbehoefte voor investeringsactiviteiten verhoogde met EUR 161 264 duizend in 2006, vooral omdat Cumerio haar schuld aan de Groep terugbetaalde in 2005.

Investerings in materiële en immateriële vaste activa beliepen EUR 137 613 duizend. De niet-onderhoudsgerelateerde toevoegingen aan de materiële vaste activa kunnen toegeschreven worden aan ontwikkelingen op het vlak van technologie en infrastructuur in Automotive Catalysts (met name nieuwe testfaciliteiten in Hanau, Duitsland en nieuwe productielijnen in Zuid-Afrika, China en Canada), investeringen in kwaliteitsverbeteringen in de business lijn Germaniumsubstraten van Electro-Optic Materials in België, de

expansie van de zwavelzuurbehandeling in Precious Metals Refining, een investering van Catalyst Technologies in een zilvernitraat installatie in Brazilië en nieuwe productontwikkelingen en investeringen in producten met toegevoegde waarde in Speciale Zinkproducten.

C) Afname van de financieringsthesaurie

De kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten is vooral te wijten aan de netto stijging van de schuldgraad (EUR 377 425 duizend), gecombineerd met een kapitaalsverhoging van EUR 6 948 voortkomend uit de uitoefening van aandelenopties door het personeel van de Groep. Deze positieve effecten worden gedeeltelijk gecompenseerd door de betaling van dividenden (EUR 52 984 duizend), de netto interest betalingen (EUR 32 160 duizend) en door een netto inkoop van eigen aandelen voor EUR 10 944 duizend.

31 Financiële instrumenten

Umicore gebruikt hoofdzakelijk LME (London Metal Exchange) genoteerde metaalinstrumenten, valuta-instrumenten en rentevoet-swaps met erkende makelaars en banken om zichzelf in te dekken tegen structurele en transactiegebonden metaal-, valuta- en rentevoetrisico's.

a) financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomindexing:

(€ duizend)

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006
Termijnovereenkomsten: verkochte goederen	385 412	411 111	-75 440	-350 294
Termijnovereenkomsten: gekochte goederen	-6 193		264	
Termijnovereenkomsten: deviezen	374 634	458 020	-7 479	26 420
Termijnovereenkomsten: rentevoet-swaps	60 000	142 000	-2 238	760
Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)			-84 894	-323 114
Erkend in handels- en overige vorderingen			264	27 506
Erkend in handels- en overige schulden			-85 187	-350 621
Totaal reële waarde-impact (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)			-5 766	-16 565
Totaal Groep			-90 660	-339 679

De principes en de documentatie over de ingedekte risico's als ook de timing gerelateerd aan de kasstroomindexingsactiviteiten van de Groep zijn vermeld in toelichting 3, Beheer van financiële risico's.

De reële waarden van de effectieve indekkingsinstrumenten worden in eerste instantie erkend in de reële waarde-reserves opgenomen onder het eigen vermogen. Nadat de onderliggende of aangegane transacties zich voordoen, worden ze afgeboekt uit het eigen vermogen (zie toelichting 23).

De termijnovereenkomsten voor verkochte goederen werden opgezet voor de dekking van oa volgende goederen: zink, goud, zilver, koper en lood

De termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen werden opgezet voor de dekking van oa de USD tov Euro en AUD.

De impact van geassocieerde ondernemingen en joint ventures is voornamelijk verbonden met Padaeng dat termijnovereenkomsten bezit voor verkochte goederen in zink.

De gemiddelde vervaldag van de financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomindexing is november 2007 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte goederen, december 2007 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen en maart 2007 voor de rentevoet-swaps.

De condities voor alle termijncontracten zijn gangbare marktcondities

In die omstandigheden waar documentatie voor hedge accounting zoals gedefinieerd onder IAS 39 niet beschikbaar is, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van structurele risico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter wel degelijk gebruikt om toekomstige waarschijnlijke kasstromen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

b) andere financiële instrumenten

(€ duizend)

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006
Termijncontracten: verkoop LME	192 786	191 227	-23 447	-21 926
Termijncontracten: aankopen LME	-114 464	-193 306	20 851	27 871
Termijncontracten: deviezen verkocht	151 810	81 365	-2 299	1 235
Termijncontracten: deviezen aangekocht	-55 559	-47 980	175	-596
Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)			-4 720	6 584
Erkend in handels- en overige vorderingen			5 073	29 723
Erkend in handels- en overige schulden			-9 793	-23 140
Totaal reële waarde-impact (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)			-401	422
TOTAAL GROEP			-5 121	7 006

De principes en de documentatie over de transactiegebonden indekkingen door de Groep zijn omvat in toelichting 3, Beheer van financiële risico's. Bij gebrek aan documentatie voor hedge accounting voor deze indekkingsactiviteit zoals gedefinieerd onder IAS 39, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van transactierisico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter wel degelijk gebruikt om bestaande transacties en vaste engagementen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

De reële waarden zijn rechtstreeks onderkend in de resultatenrekening onder "Andere bedrijfsopbrengsten" voor de basismaterialen gerelateerde instrumenten en onder "Netto financiële kosten" voor de valuta gerelateerde instrumenten.

c) in contracten besloten derivaten

In 2006 werd een contractuele situatie geïdentificeerd bij Umicore Zinc Alloys France waarbij een deel van de electriciteitskost (basis contract) is gekoppeld aan de evolutie van de zinkprijs (besloten derivaat).

De verdisconteerde reële waarde van de besloten zinkprijs optie op het moment van ondertekening bedroeg EUR 12,6 miljoen, bepaald via marktwaarde vergelijkbaar gebruik makende van forward prijzen. De spiegelbeeld optie premie kost werd afgeschreven voor EUR 8,7 miljoen in de resultatenrekening. Bij de afsluiting bedroeg de verdisconteerde reële waarde EUR 27,6 miljoen leidende tot een reële waarde wijziging van EUR 15,0 miljoen, ook erkend via de resultatenrekening. Er werd een uitgestelde belastingopbrengst van EUR 8,1 miljoen geboekt en erkend in de resultaten

Bij de afsluiting bevat de balans EUR 27,6 miljoen geboekt onder de andere te betalen lasten en EUR 3,9 miljoen als uitgestelde af te schrijven lasten en EUR 8,1 miljoen als uitgestelde belastingactiva.

Onder IFRS kan Umicore enkel het negatieve effect van de hogere zinkprijs erkennen en niet de onderliggende contractuele electriciteitsprijs, die significant beter is dan de huidige marktprijzen. Dit effect zal omgekeerd worden gedurende de levensduur van het contract in kwestie, dat loopt tot 2009. Bovenstaande bedragen werden gerapporteerd onder IAS 39 impact (zie toelichting 2.22 en toelichting 9).

In 2006 werd een contractuele situatie actief waarbij variabele prijs aanpassingen (besloten derivaat) optreden, gekoppeld aan de verkoop (basis contract) in 1992 van de deelneming in en leningen aan Aurifère de Guinée, een goudmijnconcessie in Guinee.

Bij de afsluiting, beoordeelde het management de verdisconteerde huidige waarde van de potentiële inkomsten van deze bron op EUR 9,2 miljoen, op gebaseerd op de goudprijs, mijnpotentieel en operationele condities en kredietwaardigheid van de mijn eigenaar. De huidige erkende inkomsten in 2006 bedroegen EUR 6.5 miljoen wat de totale impact op de resultatenrekening brengt tot EUR 15,7 miljoen.

32 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

(€ duizend)

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN	31/12/2005	31/12/2006
Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep	34 882	285 175
Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden	10 854	8 296
Ontvangen zekerheden	21 540	24 125
Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden maar op risico van de Groep	452 210	582 787
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	245	644
Commerciële engagementen voor aangekochte basismaterialen (te ontvangen)	154 329	304 612
Commerciële engagementen voor verkochte basismaterialen (te leveren)	281 521	537 777
Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep	1 012 282	1 478 620
Diverse rechten en verbintenissen	4 312	5 566

A. Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep

zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden gegeven door derden aan de schuldeisers van de Groep ter garantie van de aflossing van de actuele en toekomstige schulden en verplichtingen van de Groep.

B. Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden

zijn zekerheden of onomkeerbare verbintenissen gegeven door de Groep ten voordele van derden ter garantie van de voldoende aflossing van schulden en bestaande of toekomstige verplichtingen door derden jegens hun schuldeisers.

C. Ontvangen zekerheden

dit zijn ontvangen panden en zekerheden die het toereikend voldoen van schulden en bestaande of potentiële engagementen van derden tegenover de onderneming en haar dochterondernemingen garanderen, met uitzondering van kasgaranties en obligaties.

D. Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden

maar op risico van de Groep vertegenwoordigt goederen en waarden voor dewelke de onderneming en haar dochterondernemingen de risico's dragen en de opbrengst behouden, maar waar deze goederen en waarden zich niet in de panden van de onderneming en haar dochterondernemingen bevinden. Het handelt vooral over geleasde voorraden aan derden, consignatievoorraden of over voorraden onder maakloonovereenkomsten bij derden.

E. Commerciële engagementen

dit zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen.

F. Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep

Dit zijn goederen en waarden die tijdelijk door de onderneming en haar dochterondernemingen bijgehouden worden, maar die de onderneming niet bezit. Het betreft voornamelijk geleasde voorraden, consignatievoorraden of voorraden onder maakloonovereenkomsten met derden. De groep leest metaal van en aan banken of andere derde partijen voor specifieke, meestal korte periodes. De groep betaalt of ontvangt hiervoor lease fee's. De groep houdt voldoende metaal voorraden aan om op de vervalddag aan deze leaseverplichtingen te kunnen voldoen. Op 31 december 2006 was nettosaldo van deze leaseschuld EUR 119,3 miljoen tegenover EUR 119,2 miljoen op het einde van 2005

33 Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen

De Groep heeft bepaalde hangende dossiers die volgens de IFRS-normen beschouwd kunnen worden als voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

Milieuproblematiek

In toelichting 29 over voorzieningen voor leefmilieu wordt dit onderwerp in zijn geheel behandeld met inbegrip van de voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

Plastic Investment Company

In juni 1999 verkocht Umicore aan Plastic Investment Company (PIC), een dochteronderneming van de Belgische beursgenoteerde onderneming TrustCapital, haar aandeel in Overpelt-Plascobel (OVP) voor de prijs van EUR 15,49 miljoen (BEF 625 miljoen).

In april 2000 spande PIC een rechtszaak aan om schadevergoeding te verkrijgen voor een bedrag gelijk aan de oorspronkelijke aankoopprijs, wegens het gebruik van bedrieglijke en misleidende acties door Umicore tijdens het onderhandelingsproces om de koper te misleiden over het vermogen en het rentabiliteitsniveau van OVP. Umicore maakte fel bezwaar en legde in september 2002 besluiten neer bij de rechtbank van Koophandel te Brussel. De zaak is nog altijd hangende, maar Umicore gelooft dat de ontwikkelde argumentatie van PIC van elke grond ontbloomt is.

Ex-werknemers van Gécamines

Meerdere vroegere werknemers van Gécamines, het Congolese staatsbedrijf dat in 1967 de activa van Union Minière overnam na de onteigening ervan, hebben na hun ontslag door dit bedrijf, vorderingen ingediend tegen Umicore voor de betaling van door Gécamines verschuldigde bedragen. Société Générale des Minerais, waarvan de rechten en verplichtingen, na diverse reorganisaties door Umicore zijn overgenomen, had inderdaad van 1967 tot 1974 aanvaard om bepaalde werknemers van Gécamines bepaalde delen van hun salaris te betalen ingeval Gécamines in gebreke zou blijven. In 1974 had Gécamines erin toegestemd om Umicore hiervoor te vrijwaren. Hoewel de geldigheid van deze garantie betwist kan worden, gelooft Umicore dat deze zaak van elke grond ontbloomt is.

Ook al verwacht Umicore in sommige gevallen gedwongen te worden om bepaalde bedragen te betalen aan vroegere werknemers, toch gelooft ze dat, globaal genomen en op basis van de huidige heersende jurisprudentie, de uitslag van de vorderingen geen belangrijke financiële weerslag op de Groep zal hebben. Het is echter onmogelijk om enige voorspelling te doen over de definitieve regeling van deze rechtszaak

BTW-dading met de Belgische bijzondere belastinginspectie onderzocht door de Europese autoriteiten

Hoewel Umicore overtuigd was over stevige argumenten te beschikken om zichzelf met succes te verdedigen tegen de aanspraken van de Belgische bijzondere belastinginspectie (BBI) voor de rechtbank, heeft de Groep in december 2000 een dading getroffen met de BBI voor de BTW die verschuldigd zou zijn geweest op de intra-communautaire levering van zilver aan Italiaanse en Zwitserse ondernemingen. De regeling van Umicore met de Belgische belastingdiensten over deze kwestie is rechtsgeldig, definitief en vertrouwelijk van aard. Een klacht tegen onbekenden ingediend door enkele individuen leidde echter tot een officieel onderzoek. In het kader hiervan werden documenten in verband met deze zaak en met de dading in beslag genomen, zowel in de lokalen van Umicore als in de lokalen van de bijzondere belastinginspectie. Umicore is er sterk van overtuigd dat wat haar betreft de klacht ongegrond is.

Overige

In aanvulling op het voorgaande zijn tegen de Groep een aantal dagvaardingen ingediend die samenhangen met het normale verloop van haar activiteiten. De directie gelooft niet dat dergelijke dagvaardingen globaal genomen van aard zijn om een wezenlijke ongunstige invloed te hebben op de financiële positie van Umicore.

34 Verbonden partijen

(€ duizend)

RESULTATENREKENING	31/12/05	31/12/06
Bedrijfsopbrengsten	94 567	102 303
Bedrijfskosten	-75 982	-57 202
Financiële opbrengsten	106	4
Financiële kosten	-355	-557
Ontvangen dividenden	8 806	17 895
BALANS	31/12/05	31/12/06
Leningen	2 967	
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	15 024	14 463
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	10 589	4 414

Vergoedingen bestuurders

RAAD VAN BESTUUR *	2005	2006
- Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen	369 495	365 500
Vast gedeelte (€)	172 207	162 000
Variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) (€)	197 288	203 500
- Aantal aandelen	38 458	22 758
- Aantal aandelenopties	4 000	4 000

* met uitzondering van Th. Leysen (zie directiecomité)

Geen enkel variabel of ander vergoedingselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoeding) is voorzien in het bestuurdersstatuut. Geen enkele lening of waarborg werd door de onderneming aan de bestuurders toegekend.

DIRECTIECOMITÉ	2005	2006
- Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen	3 988 151	4 410 269
Vast gedeelte: (€)	2 574 251	2 483 519
Variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) (€)	1 413 900	1 926 750
- Extralegaal pensioenplan (€)	949 847	1 243 642
- Aantal aandelen	199 350	198 350
- Aantal aandelenopties	199 500	214 425

35 Gebeurtenissen na balansdatum

Umicore kondigde na de raad van bestuur van 14 februari 2007 aan dat ze aan de algemene vergadering van aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van EUR 2,10 per aandeel zal voorstellen, wat overeenkomt met de totale uitbetaling van dividenden ten bedrage van EUR 53 233 263. Deze uitkering slaat op alle bestaande aandelen behalve de eigen aandelen.

Umicore en Zinifex kondigden in december 2006 de ondertekening van een "Memorandum of Understanding" (MOU) aan met als doel hun respectievelijk zinkraffinage en -legeringsactiviteiten samen te voegen. De samenvoeging van deze activiteiten zal leiden tot de oprichting van 's werelds meest vooraanstaande producent van zinkmetaal met activiteiten op vier continenten.

In het kader van haar strategie om haar wereldwijde positie op het vlak van de productie van technische materialen op basis van edele metalen verder te doen groeien, heeft Umicore 100% van de activiteiten van Ames Electro Materials Corp. (AEMC), een leidende producent van contactmaterialen in de VS, overgenomen in januari 2007. AEMC boekte in 2006 voor ongeveer USD 8,5 miljoen aan inkomsten, exclusief de waarde van de edele metalen. De onderneming zal volledig opgaan in de business unit Technical Materials van Umicore en voortaan opereren onder de naam Umicore Technical Materials North America.

36 Winst per aandeel

	(€)	
	2005	2006
Niet inbegrepen afgesplitste bedrijfsactiviteiten		
Winst per aandeel - basisberekening	4,85	7,75
Winst per aandeel - na verwatering	4,76	7,61
Inbegrepen afgesplitste bedrijfsactiviteiten		
Winst per aandeel - basisberekening	5,68	7,75
Winst per aandeel - na verwatering	5,57	7,61

De hiernavolgende resultaten worden als teller gebruikt voor de berekening van de winst per aandeel (basisberekening):

	(€ duizend)	
	2005	2006
Geconsolideerd nettoresultaat		
- zonder afgesplitste activiteiten	121 425	195 848
- met afgesplitste activiteiten	142 200	195 848

De hiernavolgende aandelen aantallen worden gebruikt als noemer voor de berekening van de winst per aandeel (basisberekening en berekening na verwatering):

Voor winst per aandeel - basisberekening:

	2005	2006
Aantal uitstaande aandelen per 1 januari	25 454 875	25 811 050
Aantal uitstaande aandelen per 31 december	25 811 050	26 010 025
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	25 035 626	25 273 277

In 2006 zijn er 198 975 nieuwe aandelen uitgegeven als gevolg van de uitoefening van aandelenoptieplannen met daaraan verbonden inschrijvingsrechten. Tijdens het jaar heeft Umicore 140 030 eigen aandelen teruggekocht en 99 375 van de eigen aandelen gebruikt in de context van de uitoefening van aandelenopties. Op 31 december 2006 was Umicore eigenaar van 660 852 eigen aandelen, of 2,54% van het totale aantal uitgegeven aandelen op deze datum.

Eigen aandelen die aangehouden worden voor bestaande aandelenoptieplannen of beschikbaar zijn voor verkoop, zijn niet inbegrepen in het aantal uitstaande aandelen.

Voor winst per aandeel - na verwateringseffect:

	2005	2006
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	25 035 626	25 273 277
Potentiële verwatering door de aandelenoptieplannen	500 306	456 022
Aangepast gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	25 535 932	25 729 299

De noemer voor de berekening van de winst na verwateringseffect houdt rekening met een correctie voor aandelenopties.

37 Afgesplitste bedrijfsresultaten

De aandeelhouders van Umicore hebben op 28 april 2005 de afsplitsing goedgekeurd van de koperactiviteit van de Groep in een nieuwe vennootschap met de naam Cumerio. Het nettoresultaat van Cumerio voorafgaand aan de afsplitsing is in de geconsolideerde jaarrekening van Umicore opgenomen als "Resultaat uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten".

38 IFRS ontwikkelingen

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan bestaande standaarden die werden gepubliceerd en verplicht van toepassing zijn voor de boekhoudkundige periodes die beginnen op 1 januari 2007 of later, werden niet voortijdig toegepast door de Groep:

- IAS 1 Wijziging presentatie van de jaarrekening (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2007).
- IFRS 7, financiële instrumenten: informatieversteviging en een complementaire wijziging in IAS 1, Presentatie van de jaarrekening - informatieversteviging over kapitaal (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2007).
- IFRIC 8, toepassingsgebied van IFRS 2 (verplicht toepasbaar vanaf 1 mei 2006, onderwerp van bevestiging door de EU).

- IFRIC 9 Beoordeling van de inbegrepen derivaten (toepasbaar vanaf 1 juni 2006)
- IFRIC 10 Tussentijdse cijfers en bijzondere waardevermindering (toepasbaar vanaf 1 november 2006 onderwerp van bevestiging door de EU)
- IFRIC 11, IFRS 2 - Groep en eigen aandelen transacties (toepasbaar van 1 maart 2007, onderwerp van bevestiging door de EU)
- IFRIC 12 Diensten Concessie contracten (toepasbaar vanaf 1 januari 2008, onderwerp van bevestiging)
- IFRS 8 Operationele segmenten (toepasbaar vanaf 1 januari 2009)

Beknopte jaarrekening van de moederonderneming

De jaarrekening van Umicore wordt hierna volgens een beknopt schema voorgesteld.

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen zullen de jaarrekening van Umicore evenals het jaarverslag en het verslag van de commissaris, bij de Nationale Bank van België neergelegd worden.

Deze verslagen kunnen op aanvraag verkregen worden bij:

UMICORE
Broekstraat 31
B-1000 Brussel (België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

(€ duizend)

BEKNOPTE BALANS PER 31 DECEMBER	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2006
1. ACTIVA			
VASTE ACTIVA	3 369 211	3 033 931	3 311 672
I. Oprichtingskosten	3 748	2 791	1 834
II. Immateriele vaste activa	17 150	16 982	12 540
III. Materiele vaste activa	288 025	278 406	227 868
IV. Financiële vaste activa	3 060 288	2 735 752	3 069 431
VLOTTENDE ACTIVA	592 037	767 006	775 952
V. Vorderingen op meer dan een jaar	17 237	17 274	388
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	268 632	312 039	257 007
VII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	243 719	400 060	457 268
VIII. Geldbeleggingen	51 403	27 479	33 462
IX. Liquide middelen	4 016	3 399	15 181
X. Overlopende rekeningen	7 030	6 756	12 645
TOTAAL ACTIVA	3 961 248	3 800 937	4 087 624
2. PASSIVA EIGEN VERMOGEN			
KAPITAAL EN RESERVES	1 043 328	718 386	732 711
I. Kapitaal	563 161	459 679	463 223
II. Uitgiftepremies	97 212	986	4 391
III. Herwaarderingsmeerwaarden	98	98	98
IV. Reserves	213 059	154 738	167 367
V. Overgedragen resultaat	74 560	64 721	36 573
Vbis. Resultaat van de periode	94 960	37 925	59 328
VI. Kapitaalsubsidies	278	240	1 733
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	144 067	126 019	98 662
SCHULDEN	2 773 853	2 956 532	3 256 251
VIII. Schulden op meer dan een jaar	1 587 079	1 405 074	1 433 074
IX. Schulden op ten hoogste een jaar	1 114 418	1 500 928	1 751 461
X. Overlopende rekeningen	72 356	50 529	71 716
TOTAAL PASSIVA RESULTATENREKENING	3 961 248	3 800 937	4 087 624

(€ duizend)

BEKNOPTE RESULTATENREKENING	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2006
I. Bedrijfsopbrengsten	2 020 000	1 990 215	2 415 039
II. Bedrijfskosten	-1 893 613	-1 991 727	-2 411 935
III. Bedrijfsresultaat	126 387	-1 512	3 104
IV. Financiële opbrengsten	298 783	176 946	185 080
V. Financiële kosten	-324 619	-201 104	-132 259
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsvoering	100 550	-25 671	55 925
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	26 287	69 966	15 379
VIII. Uitzonderlijke kosten	-28 250	-6 177	-12 104
IX. Resultaat van het boekjaar voor belasting	98 587	38 119	59 200
X. Belastingen op het resultaat	-3 627	-194	127
XI. Resultaat van het boekjaar	94 960	37 925	59 328
XII. Onttrekking/overboeking naar belastingvrije reserves	677		
XIII. Te bestemmen resultaat v/h boekjaar	95 637	37 925	59 328
RESULTAATVERWERKING	2004	2005	2006
A. Resultaatverwerking	215 140	152 895	161 973
1. Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	94 960	37 925	59 328
2. Overgedragen winst/verlies (-)	120 180	114 970	102 645
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-4 071	-2 926	-12 629
2. Aan de wettelijke reserve	-4 748	-1 897	-2 966
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	677	-1 029	-9 663
D. Over te dragen resultaat ⁽¹⁾	-169 520	-103 081	95 900
2. Over te dragen winst/verlies	-169 520	-103 081	95 900
F. Uit te keren winst ⁽¹⁾	-41 549	-46 888	-53 443
1. Vergoeding van het kapitaal			
- gewone aandelen EUR 2,10	-41 549	-46 888	-53 443

(1) Het totaal bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast om rekening te houden met het aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2007. Het brutodividend van EUR 2,10 per aandeel blijft ongewijzigd.

STAAT VAN HET KAPITAAL	(€ duizend)	Aantal aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
Per einde van het vorig boekjaar	459 679	25 811 050
Per einde van het boekjaar	463 223	26 010 025
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	463 223	26 010 025
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		17 867
Aan toonder		25 992 158
E. Toegelaten maar niet geplaatst kapitaal ⁽¹⁾	46,000	
G. Aandeelhouderstructuur ⁽²⁾	% Kapitaal	Aantal aandelen
Parfimmo SA, Rue du Bois Sauvage 17, 1000 Brussels	3,10	806 489
Overige aandeelhouders	94,36	24 542 684
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	2,16	560 852
Eigen aandelen in het bezit van Umicore Finance	0,38	100 000
	100,00	26 010 025
waarvan free float	100,00	26 010 025

(1) De uitzonderlijke algemene vergadering van 24 oktober 2006 heeft de raad van bestuur toegelaten het kapitaal te verhogen met EUR 46 000 000

(2) Op 31 december 2006 zijn er nog 821 930 opties op aandelen uitstaande. In deze 821 930 opties zijn er 364 275 met inschrijvingsrecht en 457 655 met recht tot aankoop op bestaande aandelen weerhouden door Umicore.

De wettelijke reserve van EUR 35 711 duizend die inbegrepen is in de overgedragen winst is niet beschikbaar voor uitkering.

Brussel, 14 februari 2007
De Raad van bestuur

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP UMICORE OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2006

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Umicore en haar dochterondernemingen (de "Groep") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2006, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde kasstromen en de staat van de opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balansotaal bedraagt EUR (000) 3.775.949 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR (000) 195.848.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, het implementeren en het in stand houden van een interne controle met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening, die geen afwijkingen bevat die van materieel belang zijn als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en het toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de waarderingsregels en de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2006, weergegeven op bladzijden 69 tot 109, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

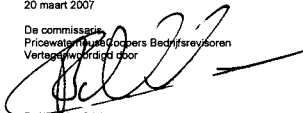
Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag weergegeven op bladzijden 1 tot 68 en 111 tot 127 behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorziene evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- In het kader van onze controle van de jaarrekening van Umicore, hebben wij er ons van verzekerd dat de Raad van Bestuur van de vennootschap de wettelijke beschikkingen heeft nageleefd die toepasselijk zijn op situaties van tegenstrijdig belangen van vermogensrechtelijke aard. Deze verrichtingen hebben, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, het voorwerp uitgemaakt van een bijzondere vermelding in ons verslag op de jaarrekening van Umicore.

20 maart 2007

De commissaris
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door


Raf Vander Stichele
Bedrijfsrevisor

PricewaterhouseCoopers Reviseurs d'Entreprises société civile coopérative à responsabilité limitée
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Siège social / Maatschappelijke zetel: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe
Registre des personnes morales/Rechtspersonenregister: 0429501944 / Bruxelles-BrusseL/ TVA/BTW BE 429.501.944 / ING 310-1381195-01

Verificatieverklaring – betreft Milieu-, Gezondheids-, Veiligheids- en Sociale Rapportering

Reikwijdte

ERM CVS kreeg van Umicore de opdracht een onafhankelijke waarborg te leveren voor de informatie en gegevens aangaande milieu-, gezondheids-, veiligheids- en sociale verantwoordelijkheid die zijn opgenomen in het Verslag over 2006 van Umicore aan de aandeelhouders en aan de samenleving. Het doel van de verificatie was de aangeboden informatie te waarborgen en te evalueren met het oog op de GRI-criteria (Global Reporting Initiative 2002 – richtlijnen voor Duurzaamheidsverslag).

Umicore is verantwoordelijk voor de voorbereiding van het Verslag en voor de informatie die erin werd opgenomen.

Verificatiestappen

Onze aanpak van deze verificatieopdracht omvat de evaluatie van systemen voor gegevensbeheer, willekeurige audits van gegevensverwerkingsketens, geselecteerde ondervraging van bronnen en geconsolideerde gegevens en interviews met zowel corporate als operationeel personeel op alle niveaus van de organisatie. Wij spraken met personeel dat instaat voor de inzameling en de interpretatie van de gegevens voor de uiteindelijke weergave in het Verslag en onderzochten de aanpak en bevindingen van Umicore aangaande interne gegevenswaarborging. We controleerden ook enkele in het Verslag opgenomen casestudy's. We woonden geen enkele activiteit aangaande dialoog met belanghebbenden bij.

Onze aanpak van deze opdracht omvat voorts bezoeken aan operationele vestigingen teneinde de gegevens en de processen van gegevensbeheer in de rapporterende entiteiten te verifiëren. ERM CVS bezocht in totaal wereldwijd zeven vestigingen: Hanau (Duitsland), Amsterdam (Nederland), Hoboken (België), Vicenza (Italië), Singapore, Suzhou (China) en Arab (VS).

Oordeel

Op basis van de door ons ondernomen waarborgingsactiviteiten menen wij dat de weergegeven informatie en de uitspraken aangaande duurzaamheidsvraagstukken een betrouwbare en geloofwaardige weergave vormen van de prestaties van Umicore in 2006. Wij hebben geen enkele aanwijzing voor materiële fouten, weglatingen of verkeerde voorstellingen in de aangeboden informatie. We bevestigen dan ook de stelling van Umicore dat het Duurzaamheidsverslag werd voorbereid conform de GRI 2002-richtlijnen.

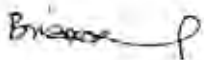
De invoering van een nieuwe, wereldwijde tool voor gegevensinzameling voor duurzaamheidsrapportering heeft het interne inzicht in de behoefte aan gegevensbeheer en –controleerbaarheid aanzienlijk verbeterd. Tijdens onze controleaudits in de vestigingen hebben we vastgesteld dat de grotere Umicore-vestigingen de gegevensvereisten goed begrijpen en een degelijke aanpak voor gegevensbeheer hebben ontwikkeld. In de kleinere vestigingen blijven nog enkele inspanningen te leveren voor invoering van efficiënte processen die consistente en complete gegevens verschaffen.

Onze aanbevelingen

- Umicore moet de business bijkomende begeleiding verschaffen aangaande verwachtingen en resultaten die gekoppeld zijn aan de duurzaamheidsdoelstellingen voor 2006 - 2010. Vooral de vier Business Groups van Umicore moeten verder worden aangemoedigd om het beheer van de duurzaamheidsdoelstellingen te integreren in de effectieve processen die worden gebruikt om andere essentiële bedrijfsdoelen te realiseren.
- Umicore moet, wat sociale doelstellingen aangaat, bijkomende begeleiding verschaffen bij de interpretatie van de definities en bij de wijze waarop rapporterende organisaties prestaties tegenover de doelstellingen aantonen.
- Umicore moet zijn aanpak van dialoog met belanghebbenden op corporate niveau verder ontwikkelen en toelichten om duidelijk te kunnen aantonen hoe het bedrijf deze inzichten verzamelt en verwerkt in zijn Verslag.
- Verantwoordelijkheden, routines en processen moeten worden vastgesteld in relatie tot de interne waarborging die vereist is voor op corporate niveau ontvangen gegevens.

Onze onafhankelijkheid

ERM CVS is lid van ERM Group. De opdrachten die ERM CVS voor klanten uitvoert, hebben uitsluitend te maken met onafhankelijke waarborging en met trainingprogramma's aangaande auditingtechnieken en -benaderingen. Onze processen zijn ontworpen om te garanderen dat onze activiteiten met en voor klanten volledig vrij zijn van vooroordelen en belangenconflicten. Dit is het zesde jaar dat ERM CVS onafhankelijke verificatie levert van de prestaties die Umicore vermeldt in het Duurzaamheidsverslag. Deze onafhankelijkheid wordt gegarandeerd door de selectie van een waarborgingsteam dat op geen enkele andere manier betrokken is bij Umicore. Ons waarborgingsteam werd samengesteld uit personeel in het VK en in de VS. ERM CVS en het personeel dat deze waarborgingsoefening heeft uitgevoerd, leveren op geen enkele manier andere diensten aan Umicore.



Brian Kraus – Chief Executive Officer
Maart 2007

ERM Certification and Verification Services
London
www.ermcvs.com
Email: post@ermcvs.com



BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Umicore publiceerde eerder een Deugdelijk Bestuur Handvest conform de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur. Het Deugdelijk Bestuur Handvest geeft een gedetailleerde beschrijving van de organen, beleidslijnen en procedures van de Umicore Groep. Het handvest kan op verzoek worden verkregen op de maatschappelijke zetel van Umicore of kan worden geraadpleegd op www.governance.umicore.com.

Umicore heeft haar beleidsverklaring, waarden en organisatorische basisfilosofie uiteengezet in een document met de titel "The Umicore Way". Dit document licht toe welke kijk Umicore heeft op haar relaties met haar klanten, aandeelhouders, werknemers en met de samenleving.

Wat de organisatorische filosofie betreft, gelooft Umicore in decentralisatie en in een ruime mate van autonomie voor elke business unit. De business units zijn dan op hun beurt weer verantwoordelijk voor hun eigen bijdrage tot de waardecreatie van de Umicore Groep en voor het navolgen van de strategische oriëntaties, de beleidslijnen en de normen van de Groep.

In deze context is Umicore van mening dat een goed systeem van deugdelijk bestuur een noodzakelijke voorwaarde is voor haar succes op lange termijn. Dit houdt een doelmatig beslissingsproces in dat berust op een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Het moet een optimaal evenwicht mogelijk maken tussen een cultuur van ondernemerschap op het niveau van haar business units en doeltreffende sturings- en controleprocessen.

Het Deugdelijk Bestuur Handvest gaat dieper in op de verantwoordelijkheden van de aandeelhouders, de Raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder en het directiecomité. Dit verslag bevat informatie over onderwerpen in verband met deugdelijk bestuur die vooral op 2006 slaan.

Bedrijfsstructuur

De Raad van bestuur van Umicore ("de Raad") is het ultieme beslissingsorgaan van Umicore, met uitzondering van kwesties die door het Wetboek van Vennootschappen of de statuten voorbehouden zijn voor de aandeelhouders. De Raad van bestuur wordt bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Bezoldigingscomité.

Het dagelijks bestuur van Umicore wordt toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder die tevens voorzitter is van het directiecomité.

Umicore is georganiseerd in business groups die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Sommige business units zijn verder onderverdeeld in marktgerichte business lines. Elke business group is vertegenwoordigd in het directiecomité.

Om een ondersteuningsstructuur uit te bouwen voor de hele Groep op geografische basis, heeft Umicore in bepaalde regio's aanvullende regionale managementplatformen opgericht. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in Brussel, België. Deze zetel biedt een aantal algemene en ondersteunende functies in de domeinen financiën, coördinatie van de human resources, interne audit, juridische en fiscale zaken, informatietechnologie, externe relaties en relaties met de beleggers.

Aandeelhouders

Aandelen in omloop

Op 31 december 2006 waren er 26 010 025 Umicore-aandelen in omloop. De historiek en de meest recente gegevens over het aantal aandelen in omloop is beschikbaar op www.investorrelations.umicore.com samen met een lijst van belangrijke aandeelhouders.

In 2006 werden er 198 975 nieuwe aandelen gecreëerd voor de in België verblijvende managers in het kader van de uitoefening van hun aandelenopties met inschrijvingsrechten.

In 2006 kocht Umicore 140 030 eigen aandelen terug en leverde het 99 375 eigen aandelen af in het kader van de aandelenoptieplannen en 10 900 aandelen in het kader van een toewijzing van aandelen. Op 31 december 2006 bezat Umicore 660 852 eigen aandelen. De informatie betreffende de toelating van de aandeelhouders aan Umicore om eigen aandelen terug te kopen, is opgenomen in het Deugdelijk Bestuur Handvest.

In overeenstemming met de bepalingen van een beslissing genomen tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 24 oktober 2006, heeft de Raad van bestuur de machtiging gekregen, en dit voor een periode van vijf jaar, het kapitaal te verhogen met maximum €46 miljoen, in overeenstemming met de bepalingen en voorwaarden die zal vastleggen.

Dividendbeleid en uitkering

Umicore streeft naar de uitbetaling van een stabiel of geleidelijk stijgend jaarlijks dividend; er is geen vaste uitkeringsverhouding. Het dividend wordt door de Raad van bestuur voorgesteld op de gewone aandeelhoudersvergadering. Er zal geen dividend worden uitbetaald als dit de financiële stabiliteit van de vennootschap in gevaar zou brengen.

In 2006 keerde Umicore een brutodividend uit van €1,85 per aandeel voor boekjaar 2005 (€1,65 in 2005 voor boekjaar 2004).

Aandeelhoudersvergaderingen 2006

De Gewone Algemene Vergadering (GAV) vindt plaats op de laatste woensdag van april om 17 uur. De plaats van de vergadering wordt minstens 24 dagen voor de "registratiedatum" gecommuniceerd, momenteel de methode die door de Raad van

bestuur wordt gebruikt in de uitnodiging voor de vergadering (de vergadering vindt gewoonlijk plaats in Brussel, België, vijf werkdagen volgende op de "registratiedatum").

In 2006 vond de GAV plaats op 26 april. Op deze vergadering werden de volgende besluiten door de aandeelhouders goedgekeurd:

- goedkeuring van de jaarrekening van 2005 en resultaatverwerking
- kwijting aan de leden van de Raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat in 2005 en aan de commissaris voor de uitoefening van zijn controleopdracht in 2005
- herbenoeming tot bestuurders de Heren Karel Vinck, Thomas Leysen, Jean-Luc Dehaene en Klaus Wendel voor een termijn van drie jaar, die eindigt na afloop van de gewone algemene vergadering van 2009.
- goedkeuring van de vergoeding van de Raad van bestuur voor 2006.

Op 26 april 2006 vond een Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) plaats. Op deze BAV keurden de aandeelhouders de volgende resoluties goed:

- het machtigen van de vennootschap, tot de gewone algemene vergadering van 2007, op de beurs een aantal eigen aandelen te verwerven dat overeenkomt met maximum 10% van het geplaatst kapitaal, tegen een eenheidsprijs die minimaal overeenstemt met de laagste koers van de twintig laatste slotnoteringen voor de verwervingsdatum min tien procent (-10%) en maximaal €200 bedraagt. Dit voorstel omvat ook het voorstel om de dochterondernemingen van de vennootschap te machtigen de aandelen van de vennootschap op de beurs of op enige andere wijze te verwerven volgens de voorwaarden van de machtiging die haar verleend werd (zie Deugdelijk Bestuur Handvest voor details).

Op 24 oktober 2006 vond een Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) plaats. Op deze BAV keurden de aandeelhouders de volgende resolutie goed:

- Machtigen van de Raad van bestuur het kapitaal met maximum € 46 miljoen te verhogen.
- Fusie door opslorping van Umicore Immo, een 100%-dochter van Umicore

De Raad van bestuur

Samenstelling

De Raad van bestuur, waarvan de leden worden benoemd door de aandeelhoudersvergadering, moet uit ten minste zes leden bestaan. De bestuurders mogen normaal niet langer dan 4 jaar zetelen, maar ze kunnen worden herverkozen.

Op 31 december 2006 bestond de Raad van bestuur uit negen

leden: acht niet-uitvoerende bestuurders en één uitvoerend bestuurder.

Zeven van de negen bestuurders zijn onafhankelijk volgens de definitie van onafhankelijkheid die wordt gegeven in Bijlage 3 van het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore.

Vergoeding

- Jaarlijks honorarium van de voorzitter:
 - vast gedeelte: € 36 000
 - variabel gedeelte € 5 000 per bijgewoonde vergadering.
- Jaarlijks honorarium van de bestuurders:
 - vast gedeelte: € 18 000
 - variabel gedeelte € 2 500 per bijgewoonde vergadering.

Het totale bedrag van de vergoedingen die in 2006 aan de bestuurders werden uitgekeerd voor hun activiteiten in de onderneming bedroeg € 365 500.

Aan de functie van bestuurder zijn geen variabele of andere vergoedingselementen (naast de vergoedingen op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) verbonden. Er zijn door Umicore geen leningen of borgstellingen toegekend aan leden van de Raad.

Per 31 december 2006 zijn de leden van de Raad van bestuur samen houder van in totaal 204 758 aandelen. Op diezelfde datum bezat één bestuurder tevens 4000 aandelenopties. Deze opties zijn in het bezit van een bestuurder die eerder een lid van het directiecomité was.

De Raad van bestuur vergaderde zeven maal in 2006.

In 2006 heeft de Raad van bestuur de rekeningen gecontroleerd en goedgekeurd en de strategische en operationele plannen en budgetten geëvalueerd. De Raad heeft ook verschillende fusie- en overnametransacties onderzocht en goedgekeurd, meer in het bijzonder het voorstel tot joint-venture van de zinklegeringsactiva van de vennootschap met deze van de Australische vennootschap Zinifex. De Raad van bestuur keurde tevens de investering ten belope van € 50 miljoen in de edele metalenraffinaderij in Hoboken goed. Andere belangrijke agendapunten hadden betrekking op opvolgingsplanning, een analyse van de evaluatie van de bedrijfsvoeringsrisico's en een evaluatie van de technologische portefeuille van de vennootschap.

Comités

Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie leden die allemaal onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders zijn.

Het Auditcomité vergaderde vier maal in 2006.

Belangrijkste onderwerpen die in 2006 door het Auditcomité werden besproken en waarover een beslissing werd geno-

men, zijn de verplichte controle van de jaarrekening, evaluatie en planning van het interne auditdepartement, controle van de onafhankelijkheid van de commissaris en van de betaalde vergoedingen. Er werd tevens een evaluatie van de risicobeheersprocessen van de Groep doorgevoerd, net zoals een evaluatie van de fiscale toestand van Umicore. Het Auditcomité maakte tevens een evaluatie van zijn eigen werking in 2006.

Vergoeding:

- voorzitter: €6 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: €4 000 per bijgewoonde vergadering.

Benoemings- en Bezoldigingscomité

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité bestaat uit drie leden

die allemaal niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van bestuur.

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité vergaderde één maal in 2006.

In 2006 besprak en bepaalde het Benoemings- en Bezoldigingscomité de vergoeding van het directiecomité, de aandelenoptieplannen voor het hoger kader voor 2006, de toewijzing van aandelen aan geselecteerde kaders en de aanwerving van een nieuwe Chief Financial Officer.

Vergoeding:

- voorzitter: €4 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: €3 000 per bijgewoonde vergadering.

Naam	Bijgewoonde vergaderingen van de Raad	Bijgewoonde comité-vergaderingen	Totaal vergoedingen (in €)	Aandelen aangehouden op 31/12/2006
Karel Vinck	7 van 7	1 van 1	75 000	20 000
Thomas Leysen	7 van 7		Zie Directiecomité	182 000
Isabelle Bouillot	6 van 7	5 van 5	52 000	
Uwe-Ernst Bufe	6 van 7		33 000	
Jean-Luc Dehaene	6 van 7		33 000	33
Arnoud de Pret	6 van 7	4 van 4	49 000	1 000
Jonathan Oppenheimer	4 van 7		28 000	
Guy Paquot	6 van 7	1 van 1	36 000	300
Klaus Wendel	7 van 7	4 van 4	59 500	1 425

Directiecomité

Samenstelling

Het directiecomité beantwoordt aan de definitie van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De term "directiecomité" in dit verslag beantwoordt aan deze definitie.

Het directiecomité is samengesteld uit ten minste vier leden. Het directiecomité wordt voorgezeten door een voorzitter, benoemd door de Raad van bestuur. De leden van het directiecomité worden door de Raad van bestuur benoemd op aanbeveling van het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het directiecomité in zijn geheel of ieder lid afzonderlijk kan te allen tijde door de Raad van bestuur ontslagen worden..

Prestatiebeoordeling

Een beoordeling van de prestatie van elk lid van het directiecomité wordt jaarlijks door de gedelegeerd bestuurder voorge-

legd aan de Raad van bestuur. De beoordeling wordt de Raad besproken. De Raad komt tevens jaarlijks samen in uitvoerende zitting om de prestatie van de gedelegeerd bestuurder te beoordelen en bediscussiëren.

Vergoeding

Voor het jaar 2006 werd aan de leden van het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder een gezamenlijk brutobedrag toegekend van €4 410 269. Van dit bedrag betrof €1 926 750 variabele vergoedingen voor de prestaties van 2006. Een deel van deze variabele vergoedingen, namelijk €855 305, zal uitgekeerd worden als Umicore-aandelen; de leden van het directiecomité hebben zich geëngageerd om deze aandelen minstens twee jaar bij te houden. De voordelen voor de leden van het directiecomité omvatten een extralegaal pensioenplan, waarvan de kosten €1 243 642 bedroegen.

De verloning van de gedelegeerd bestuurder bestond uit een vast gedeelte van €500 000, een variabel gedeelte van €450 000 en andere voordelen ten bedrage van €123 183. Het

merendeel van het variabel gedeelte, namelijk €449 280, zal uitgekeerd worden als Umicore-aandelen; de gedelegeerd bestuurder heeft zich geëngageerd om deze aandelen minstens twee jaar te behouden.

Voor de overige leden van het directiecomité kan de variabele verloning schommelen tussen 0 en 60% van de vaste verloning. In het geval van de gedelegeerd bestuurder kan dit oplopen tot 100% van de vaste verloning. De variabele verloning bevat een component met betrekking tot de individuele prestatie (inclusief het naleven van de waarden van de Groep), een component verbonden aan de EBIT-doelstelling (hoger dan de kapitaalkost) van de eenheden waarover de leden van het directiecomité direct invloed hebben, en tenslotte een component gelinkt aan het algemeen rendement op aangewend kapitaal van de Groep. Daarbovenop kregen de leden van het directiecomité elk 500 aandelen verbonden aan de algemene prestatie van de Groep in 2006. Deze maken deel uit van de variabele vergoeding waarnaar in de vorige paragraaf werd verwezen.

In 2006 werden 57925 aandelenopties toegekend aan de leden van het directiecomité als onderdeel van het variabel vergoedingspakket, tegen een uitoefeningsprijs van €112,73. De gedelegeerd bestuurder ontving 25000 opties en de overige leden van het directiecomité ontvingen elk 5000 opties, afgezien van Martine Verluyten die 2925 opties ontving (in overeenstemming met haar toetreding tot de vennootschap in juni 2006).

Eind 2006 stonden er in totaal 214425 door de onderneming toegekende aandelenopties uit, in naam van de leden van het directiecomité, met uitoefeningsprijzen tussen €26,10 en €112,73. In 2006 werden 43000 opties, toegekend door de onderneming, uitgeoefend door leden van het directiecomité. Per 31 december 2006 hadden de leden van het directiecomité samen 198 350 aandelen in hun bezit.

Indien de werkzaamheden van een lid van het Directiecomité binnen de 12 maanden volgende op een wijziging van controle van de Vennootschap worden beëindigd, zou dat lid een totale vergoeding ontvangen gelijkwaardig aan een basissalaris overeenkomstig een periode van 36 maanden.

Wetboek van Vennootschappen - Artikel 523

Op 14 februari 2007, voorafgaand aan de bespreking van het ISOP 2007 aandelenoptieplan door de Raad van bestuur, verklaarde Thomas Leysen dat hij in hierin een direct materieel belang had omdat hij een begunstigde van het aandelenoptieplan zou zijn. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, was Thomas Leysen niet aanwezig bij de bespreking van deze beslissing door de Raad van bestuur en nam hij niet deel aan de stemming. De wijzigingen aan de nettowaarde van het bedrijf die voortvloeien uit deze beslissingen, werden bekend gemaakt overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen in het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening.

Vergoeding van de commissaris

De totale vergoeding van de commissaris voor de wereldwijde auditwerkzaamheden bedroeg € 2,9 miljoen, inclusief € 0,6 miljoen voor de jaarlijkse auditopdracht bij het moederbedrijf.

In 2006 heeft de vennootschap de commissaris van de Groep belast met diverse ondersteunings- en adviesopdrachten, bijkomend bij zijn auditopdracht. De vergoeding uitgekeerd aan de commissaris voor deze diensten bedroeg € 0,3 miljoen voor audit-gerelateerde diensten en € 0,7 miljoen voor andere diensten (waaronder € 0,2 miljoen voor fiscaal-gerelateerd werk en € 0,3 miljoen voor due diligence werkzaamheden).

Het mandaat van de commissaris verstrekt op de Gewone Algemene Vergadering van 2008.

Het beleid inzake de onafhankelijkheidscriteria voor de commissaris kan worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op www.governance.umicore.com.

Gedragscode

Umicore hanteert een Gedragscode voor alle medewerkers, vertegenwoordigers en leden van de Raad. Deze Code is fundamenteel voor het creëren en behouden van een vertrouwens- en professionele relatie met de belangrijkste belanghebbenden van de onderneming, namelijk haar personeelsleden, handelspartners, aandeelhouders, overheidsdiensten en het publiek.

Het belangrijkste doel van de Gedragscode van Umicore is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore hun activiteiten uitvoeren op een ethische manier, in overeenstemming met de wetten en reglementen en met de normen die Umicore bepaalt op basis van haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels.

Bijlage 5 van het Deugdelijk Bestuur Handvest bevat een specifiek beleid betreffende de toepassing van de Belgische wetgeving met betrekking tot marktmanipulatie en handel met voorkennis. De Gedragscode, het Deugdelijk Bestuur Handvest en het beleid betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie kunnen worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op www.governance.umicore.com.

Naleven van de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur

De systemen en procedures inzake deugdelijk bestuur van Umicore zijn in overeenstemming met de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur, met uitzondering van artikel 8.9 (aandeelhoudersvergaderingen). Om redenen van efficiëntie heeft Umicore beslist het principe niet te onderschrijven waarbij het vereiste percentage aandelen dat een aandeelhouder moet bezitten om voorstellen te kunnen plaatsen op de agenda van de algemene vergadering wordt verlaagd van 20% tot 5%. Onverminderd het recht om voorstellen af te wijzen, zal de

Raad van bestuur elk voorstel dat tijdig door een aandeelhouder wordt ingediend, in overweging nemen.

Risicobeheer

Ondernemingszin is wat het management van Umicore drijft in zijn betrachting om de activiteiten van het bedrijf te ontwikkelen. Dat betekent dat het nemen van berekende risico's integraal deel uitmaakt van de bedrijfsvoering. Om zakelijke opportuniteiten met succes te benutten en tegelijk mogelijke verliezen te beperken, hanteert Umicore een alomvattend systeem voor risicobeheer. Dit systeem moet het bedrijf in staat stellen risico's te identificeren en deze geïdentificeerde risico's waar mogelijk tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

Risico-evaluatie

De eerste stap in het systeem voor risicobeheer bestaat erin de verschillende risico's te identificeren en af te bakenen. Omdat Umicore over een gedecentraliseerde bedrijfsstructuur beschikt, worden de risico's in de eerste plaats door de business units zelf geïdentificeerd.

Umicore heeft een BRA-procedure (Business Risk Assessment) ingesteld die jaarlijks door elke business unit en elk groepsdepartement wordt uitgevoerd. Het BRA-proces vereist dat alle units een risicoscanning uitvoeren om alle belangrijke (financiële en andere) risico's te identificeren die het bedrijf kunnen verhinderen de gestelde doelstellingen te bereiken. Deze risico's moeten vervolgens gedetailleerd worden beschreven en aan een impact- en waarschijnlijkheidsevaluatie onderworpen. Tot slot wordt van de business units verwacht dat ze een overzicht geven van de controles op korte, middellange en lange termijn om deze risico's te beperken of te compenseren. Daarna worden de BRA's doorgegeven aan het lid van het directiecomité dat verantwoordelijk is voor dit activiteitendomein. Het directiecomité consolideert deze evaluaties en de resultaten hiervan worden aan de Raad van bestuur voorgelegd.

Waar dat mogelijk is, zijn de business units en groepsdepartementen verantwoordelijk voor het beheer van de risico's die ze zelf hebben geïdentificeerd. Het directiecomité heeft de verantwoordelijkheid om in te grijpen in gevallen waarin het beheer van een bepaald risico de capaciteiten van een bepaalde business unit overstijgt. Het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder zijn in een bredere context ook verantwoordelijk voor de identificatie en het beheer van de risico's die de Groep meer in het algemeen betreffen, zoals macro-economische risico's.

Het interne auditdepartement vervult een specifieke controlerende rol die moet garanderen dat het risicobeheersproces wordt nageleefd en dat de business units en de departementen de identificatie en het beheer van de risico's op een doeltreffende manier uitvoeren.

Het directiecomité dient de Raad van bestuur op de hoogte te brengen van de belangrijkste risico's en de plannen voor het beheer ervan. Het Auditcomité van de Raad van bestuur onder-

werpt de systemen voor interne controle en risicobeheer van de onderneming aan een jaarlijkse controle. In 2006 vond die controle plaats tijdens de vergadering van de Raad van bestuur van 12 juni.

Risico's

De risico's waarmee Umicore wordt geconfronteerd, kunnen in het algemeen in de volgende categorieën worden ondergebracht:

Strategische risico's: zoals macro-economische en financiële omstandigheden, reputatie van het bedrijf, politieke ontwikkelingen en wetgevende ontwikkelingen.

Operationele risico's: zoals wijzigingen in de vraag van de klanten, aanvoer van grondstoffen, verzending van producten, kredieten, productie, industriële relaties, human resources, IT-infrastructuur, gezondheid en veiligheid op het werk, emissiecontrole, impact van de huidige/vroegere activiteiten op het milieu, productveiligheid, veiligheid van activa en gegevens, herstel na rampen.

Financiële risico's: zoals thesaurie, belastingen, prognoses en budgettering, accurate en tijdige rapportering, naleven van de boekhoudnormen, schommelingen in de metaalprijs en de valuta, indekking.

De meeste industriële bedrijven worden meestal geconfronteerd met een combinatie van de bovenvermelde risico's. Het is niet de bedoeling elk risico waaraan de onderneming is blootgesteld gedetailleerd in dit verslag te beschrijven. Op deze pagina en de volgende worden echter de risico's besproken die relevant zijn voor Umicore of omwille van de manier waarop het bedrijf ermee omgaat.

Bevoorradingrisico

Umicore is afhankelijk van metaalhoudende grondstoffen om haar producten te kunnen fabriceren. Sommige van deze grondstoffen zijn vrij zeldzaam. Om het risico van bevoorradingsschaarste te beperken, tracht Umicore waar mogelijk langetermijncontracten aan te gaan met de leveranciers. In sommige gevallen legt de onderneming strategische reservevoorraden aan van bepaalde essentiële grondstoffen. Umicore tracht ook de geografische herkomst van haar grondstoffen te diversifiëren. Omdat Umicore zich op recyclage concentreert, is de bevoorrading slechts gedeeltelijk afhankelijk van natuurlijke bodemrijkdommen en is een aanzienlijk deel van de bevoorrading afkomstig van secundaire industriële bronnen of materialen op het einde van hun levensduur. Umicore tracht zoveel mogelijk een partnerschap aan te gaan met de klanten in een kringloop-bedrijfsmodel waarbij de verkoop en de recyclage van de residuen van de klanten in één pakket worden geïntegreerd.

Kredietrisico

Umicore is blootgesteld aan het risico van niet-betaling vanwege derden met betrekking tot de verkoop van goederen

of enige andere commerciële transactie. Umicore beheert dit risico door een kredietrisicobeleid toe te passen. Een kredietverzekering wordt vaak toegepast om het globaal niveau van het risico te verlagen, maar enkel in sommige gevallen waar de verzekeringskosten gerechtvaardigd zijn in verhouding tot de gelopen risico's en wanneer het niveau van de klantenconcentratie het mogelijk maakt.

Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is omvat zowel structurele, als transactionele en omrekeningsrisico's. Structurele risico's ontstaan wanneer een bedrijf meer inkomsten in een bepaalde valuta betreft, dan dat ze kosten in dezelfde valuta maakt. De belangrijkste gevoeligheid op dit punt is de blootstelling aan de Amerikaanse dollar. In het verleden heeft Umicore dit risico beperkt door gebruik te maken van afgeleide instrumenten, zoals termijnverkopen (ook bekend als hedging) als de omstandigheden dit toelaten, namelijk wanneer de in te dekken waarde van de valuta overeenstemt met het historisch gemiddelde en de liquiditeit van de termijnmarkt. Umicore geeft details van belangrijke structurele indekkingsactiviteiten vrij. Eind 2006 was geen wisselkoersindekking in gebruik dat niet aan de metaalprijsen gekoppeld is. Eind 2006 bedroeg de gevoeligheid van Umicore voor schommelingen in de wisselkoers EUR/USD (zonder indekkingsmaatregelen en enkel betreffende elementen die niet aan de metaalprijsen gekoppeld zijn) ongeveer € 1 miljoen voor elke dollarcent verschil in de wisselkoers. Deze gevoeligheid is gebaseerd op de wisselkoers op het einde van 2006.

Transactionele risico's ontstaan als de waarde van een munt wijzigt in de periode tussen de prijsbepaling met een klant of leverancier en de betaling van de transactie. Dit type risico wordt door Umicore systematisch ingedekt.

Umicore wordt ook geconfronteerd met omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten van dochterbedrijven die niet in euro rapporteren. Dit risico wordt niet ingedekt.

Meer details over de wisselkoersrisico's, de huidige gevoeligheid en de indekkingsinstrumenten vindt u in Toelichting 3 bij de jaarrekening.

Metaalprijsrisico

Umicore is ook blootgesteld aan structurele en omrekeningsrisico's met betrekking tot de prijs van bepaalde metalen. Het structurele metaalprijsrisico is vooral het gevolg van het effect van schommelingen in de metaalprijs op de verwerkingslonen en de waarde van het overschot aan teruggewonnen metalen. Dit risico is het grootst voor zink. Er is tevens een kleinere (en schommelende) gevoeligheid voor edelmetaalprijsen. In afwezigheid van indekkingsmechanismen bedroeg de gevoeligheid van Umicore voor de zinkprijs eind 2006 (die ook enig wisselkoersrisico bevat omdat de zinkprijs in USD wordt genoteerd) ongeveer € 15-17 miljoen voor elke schommeling van € 100 per ton in de zinkprijs voor wat betreft de Zinc Alloys activiteit en het 47%-aandeel van Umicore in Padaeng Industry. Voor wat be-

treft de overblijvende activiteiten in Speciale Zinkproducten, bedroeg de overeenkomstige gevoeligheid ongeveer € 2 miljoen voor elke schommeling van € 100 in de zinkprijs. Het beleid van Umicore is erop gericht de structurele metaalprijsrisico's te beperken via indekking (wanneer mogelijk via een combinatie van wisselkoers- en metaalprijsindekking) als de marktvoorwaarden het toelaten. Een van de voorwaarden is dat de in te dekken waarde van de metaalprijs overeenstemt met het historische gemiddelde en de liquiditeit van de termijnmarkt. Umicore geeft de details over de structurele indekkingsverrichtingen voor haar zinkactiviteiten vrij.

Het transactionele metaalprijsrisico - het risico dat de metaalprijs wijzigt in de periode tussen het moment van de prijsbepaling met een klant of leverancier en de betaling van de transactie - wordt door het bedrijf zoveel mogelijk ingedekt, hoofdzakelijk via langetermijncontracten.

Meer details over het metaalprijsrisico, de huidige gevoeligheid voor metaalprijsen en de indekkingsinstrumenten vindt u in Toelichting 3 bij de jaarrekening.

Technologisch risico

Veel activiteiten van Umicore ontwikkelen technologisch vernieuwende producten en zijn aanwezig op markten die worden gekenmerkt door snelle en aanzienlijke technologische ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen kunnen tot gevolg hebben dat de bestaande producten plots niet meer concurrentieel of verouderd zijn. Zowel de huidige producten als de producten die Umicore momenteel ontwikkelt, zijn aan dit risico blootgesteld. Om het te beperken, investeert Umicore aanzienlijk in onderzoek en ontwikkeling op het gebied van product- en proces-technologieën. In 2006 bedroeg deze investering ongeveer 5% van de opbrengsten (metaal niet inbegrepen) van de Groep. De uitgaven voor O&O in absolute cijfers stegen van € 112 miljoen in 2005 naar € 115 miljoen in 2006.

Vervangingsrisico

De ideale verhouding kosten-prestaties voor hun producten realiseren is meestal een prioriteit voor de klanten van Umicore. Het is altijd mogelijk dat de klanten op zoek gaan naar andere materialen om in hun producten te integreren als ze deze ideale verhouding niet bereiken met de producten van Umicore. Dat risico is vooral aanwezig in sectoren die edelmetaalhoudende materialen produceren (vooral de sectoren die historisch gezien een volatiele prijszetting hebben). Umicore tracht actief te voorkomen dat haar klanten op zoek gaan naar vervangingsmaterialen door ze zelf te produceren met behulp van goedkopere materialen met minder prijsvolatiliteit en waar mogelijk zonder prestatieverlies voor de producten van de klant.

Risico van wetswijzigingen

Net als alle bedrijven krijgt Umicore te maken met de evolutie van de wetgeving in de landen of regio's waar ze actief

is. Daarbij dient opgemerkt te worden dat de activiteiten van Umicore profiteren van bepaalde trends op het vlak van regelgeving, vooral die trends die te maken hebben met strengere emissiecontrole voor voertuigen en de opgelegde recycling van producten aan het einde van hun levensduur, zoals electronica.

Bepaalde milieuwetgeving lokt echter operationele uitdagingen uit. De REACH richtlijn treedt in juni 2007 in werking in de Europese Unie en zal leiden tot de noodzaak aan nieuwe operationele procedures op het vlak van de registratie, evaluatie en goedkeuring van chemische stoffen. Umicore heeft de potentiële impact van de wetgeving sinds 2004 onderzocht en bereidt zich voor op eventuele noodzakelijke wijzigingen aan haar operaties of productbeheer. Een beheersproces is opgezet om de inspanningen van de business units te coördineren. In de context van deze gecoördineerde aanpak, dienen alle business units tegen het midden van 2007 de evaluatie van hun voorraden en bevoorrading te voltooien en een gedetailleerd plan voor de toepassing van REACH voor te leggen. "EHS deskundigheden" en "Analytische Technologie" vormen twee van de vier platformen van de innovatiestrategie van Umicore. Deze platformen hebben de bedoeling te bouwen op de deskundigheid van Umicore door de marktintroductie van haar producten te vergemakkelijken, een gegeven dat in toenemende mate belangrijk wordt in de context van een strengere regulering op het vlak van materialen en scheikundige producten.

Relaties met de belanghebbenden

Umicore is een beursgenoteerd, internationaal industrieel bedrijf. In die hoedanigheid onderhoudt ze relaties met een aantal partijen die belang hebben bij haar manier van zaken doen. De relatie die het bedrijf met deze belanghebbenden opbouwt, heeft een rechtstreekse impact op het succes van het bedrijf.

In mei 2006 organiseerde Umicore voor het eerst een breed evenement voor alle belanghebbende partijen op haar site in Olen. Umicore nodigde een reeks NGO's en vertegenwoordigers van lokale overheden uit regio's waar Umicore actief is, uit. Tijdens dit evenement spitsten de vragen aan het management (inclusief de gedelegeerd bestuurder) zich vooral toe op de bevoorrading van grondstoffen vanuit de Democratische Republiek Congo en de werk- en leefomstandigheden van de lokale mijnwerkers; de stand van zaken betreffende de sanering van radioactief afval op de site in Olen en de reactie van het bedrijf op de kwestie van de cadmiumvervuiling in Vlaanderen. Daarnaast werd tevens een overzicht gegeven van de vooruitgang op het vlak van de prestaties inzake veiligheid op het werk en de milieudoelstellingen van de Groep in aanloop naar 2010.

Inzake engagement ten aanzien van de lokale belanghebbende partijen, vereist een van de sociale doelstellingen van Umicore

voor de periode 2006-2010 dat alle sites een lokaal plan ontwikkelen en uitvoeren inzake de verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap (voor initiële verslaggeving over deze doelstelling zie pagina 54).

Onderstaand overzicht vernoemt de belangrijkste belanghebbenden en geeft ook informatie over de aard van de transacties tussen deze belanghebbenden en Umicore en de manier waarop de dialoog verloopt.

Leveranciers

Bijdrage van Umicore: winst

Bijdrage van de leveranciers: goederen en diensten

Umicore beschikt over vier business groups in vijf continenten. Deze business groups hebben niet alleen grondstoffen nodig voor de aanmaak van hun producten, maar ook energie, transport en een aantal andere diensten. Wereldwijd werkt Umicore met meer dan 10.000 leveranciers. Deze leveranciers profiteren van de aanwezigheid van Umicore als klant; in 2006 betaalde Umicore deze leveranciers ongeveer €7 miljard (inclusief de metaalinhoud van grondstoffen).

Umicore staat permanent in contact met haar leveranciers, in de eerste plaats om wederzijds aanvaardbare voorwaarden te bespreken voor een langdurig partnerschap, zoals snelle en onderbroken levering van materialen/diensten en tijdige betaling. De business units zijn hoofdzakelijk verantwoordelijk voor de aankoop van grondstoffen, het departement Purchasing and Transportation staat in voor het transport, energie en andere bevoorradingsnoden van de Groep.

Umicore kiest zorgvuldig gedegen leveranciers met een goede reputatie voor de levering van materialen en diensten. Als Umicore van oordeel is dat de samenwerking met een bepaalde leverancier een inbreuk zou vormen op haar eigen normen of Gedragscode, wordt er een procedure gestart om de status van deze leverancier te herzien. In 2006 formaliseerde Umicore deze aanpak via de introductie van een Groepsaankoopbeleid. Dit beleid stippelt naast normen aangaande het aankoopproces tevens verwachtingen uit over hoe aankopen in overeenstemming zouden moeten zijn met de Gedragscode van de Groep en ondersteunend moeten werken ten opzichte van hoe het bedrijf duurzame ontwikkeling benadert.

Klanten

Bijdrage van Umicore: materialen

Bijdrage van de klanten: winst

De activiteiten van Umicore streven ernaar om "materials for a better life" te produceren. Deze materialen dienen in talrijke toepassingen die het dagelijks leven comfortabeler maken; van materialen in herlaadbare batterijen tot autokatalysatoren die de vervuiling verminderen.

Het klantenbestand van Umicore wordt ook steeds internationaal aangezien 30% van de omzet in 2006 buiten Europa werd gerealiseerd.

De klanten van Umicore zijn hoofdzakelijk industriële bedrijven die de materialen van Umicore gebruiken voor de aanmaak van hun producten. Slechts enkele van de producten die Umicore vervaardigt, worden rechtstreeks aan het publiek verkocht.

De interactie met de klanten is een continu proces dat door de business units wordt beheerd. Alle business units beschikken over een terugkoppelingsproces om de tevredenheid van de klanten over hun producten en diensten geregeld te controleren.

In de meer technologisch geavanceerde activiteiten is de relatie met de klant vaak meer geïntegreerd. Het ontwikkelen van geavanceerde producten vergt vaak jaren van onderzoek en ontwikkeling in directe samenwerking met deze klanten.

Werknemers

Bijdrage van Umicore: bezoldiging en training

Bijdrage van de werknemers: vaardigheden en productiviteit

Umicore en haar geassocieerde ondernemingen stellen wereldwijd zo'n 17000 mensen tewerk. Het bedrijf investeert aanzienlijke middelen in zijn status als favoriete werkgever in alle regio's waar het actief is. In 2006 betaalde Umicore in totaal €475 miljoen lonen en andere personeelsvoordelen uit aan haar werknemers. De sociale lasten bedroegen in totaal €115 miljoen.

Umicore wil haar werknemers niet alleen aantrekkelijke lonen en werkvoorwaarden, maar ook de nodige beroepsopleiding aanbieden. Van de werknemers wordt verwacht dat ze de principes en de beleidslijnen van The Umicore Way en de Gedragscode van Umicore naleven.

Umicore hecht veel belang aan een open dialoog met haar medewerkers. In het raam van deze dialoog wordt er om de drie jaar een tevredenheidsenquête bij de werknemers georganiseerd (zie "Verslag 2005 aan de aandeelhouders en aan de samenleving" voor de meest recente resultaten). Waar vereist respecteert Umicore het principe van de collectieve onderhandeling. Hoewel dit een gangbare praktijk is in Europa, zijn mechanismen voor collectieve onderhandelingen en vakbonden in andere locaties minder gebruikelijk, of zijn ze onderworpen aan lokale wettelijke beperkingen.

Het intranet van de Groep en de wereldwijde bedrijfskrant "Umicore Link" zijn bijkomende communicatiekanalen op het niveau van het bedrijf.

Investeerders en aandeelhouders

Bijdrage van Umicore: rendement van de investeringen

Bijdrage van de investeerders: kapitaal en fondsen

De investeerders van Umicore zijn de laatste jaren sterk gediversifieerd. Op het einde van 2006 zijn de meeste aandeelhouders van Umicore in Europa en Noord-Amerika terug te vinden. Umicore streeft ernaar tijdig nauwkeurige bedrijfsinformatie ter beschikking te stellen van de beleggersgemeenschap. Deze communicatie-inspanningen slaan op management roadshows en bedrijfsbezoeken, webcasts en conference calls.

Het bedrijf organiseerde in november in Sjanghai, China, een "Capital Market Event" waar 23 investeerders presentaties over de Chinese activiteiten van Umicore bijwoonden. Zij bezochten tevens drie Umicore sites en hadden contact met het hoger kader van de Groep alsook het lokaal management. Umicore nam tevens deel aan twee beleggersbeurzen in België voor privé-beleggers en aan zeven conferenties voor de professionele investeerdersgemeenschap. In 2006 publiceerden 13 beurshuizen analyserapporten over Umicore.

De schuldeisers van Umicore zijn hoofdzakelijk banken. Umicore beschikt over kredietlijnen bij talrijke banken in België en het buitenland. De relaties met de banken worden vooral beheerd door het Departement Financiën, hoewel elke juridische entiteit van Umicore zakelijke relaties onderhoudt met de financiële wereld. Umicore heeft ook een obligatie van €150 miljoen lopen die op 18 februari 2012 vervalt. De obligatie is genoteerd op de Brusselse beurs.

De samenleving

Bijdrage van Umicore: welvaart

Bijdrage van de samenleving: uitbatingsvergunningen

Via tewerkstelling draagt Umicore bij tot de welvaart in de regio's waar ze actief is. Hoewel het creëren van welvaart een duidelijk voordeel is, is ook de manier waarop dit gebeurt erg belangrijk. Uiteindelijk kan Umicore haar activiteiten maar blijven ontplooiën als de samenleving dit toelaat. Om deze toestemming te behouden, tracht Umicore zoveel mogelijk te werken op een manier die de duurzame ontwikkeling bevordert. Dat gaat verder dan zich houden aan de wettelijke grenzen die aan elk bedrijf worden opgelegd. Umicore bepaalt haar eigen normen die in de hele Groep worden toegepast en die vaak veel verder gaan dan de wettelijke vereisten in de domeinen waar de onderneming actief is.

Naast deze inzet voor duurzame operationele praktijken, streeft Umicore er ook naar materialen te ontwikkelen die de levenskwaliteit verhogen.

Contact met de gemeenschappen waar Umicore haar activiteiten ontplooit is de meest directe manier waarop de onderneming met de samenleving kan wisselwerken. Een open en transparante dialoog met deze gemeenschappen maakt integraal deel uit van de verbintenis van Umicore tegenover de belanghebbenden en is één van de sociale doelstellingen van de onderneming voor 2010 (zie pagina 54).

Bepaalde maatschappelijke groeperingen (bekend als niet-gouvernementele organisaties) vragen ook geregeld inspraak in de operaties van Umicore en de manier waarop de onderneming zaken doet. Umicore waardeert deze belangstelling en tracht op een open en constructieve manier met deze groepen in dialoog te treden. Umicore is lid van Business and Society - een Belgische vereniging van bedrijven en maatschappelijke groeperingen, en van de World Business Council for Sustainable Development.

Overheidssector en autoriteiten

Bijdrage van Umicore: belastingen

Bijdrage van de overheidssector en de autoriteiten: diensten

Umicore betaalde in totaal €102 miljoen belastingen in 2006. Ook de werknemers van Umicore betaalden in totaal ongeveer €115 miljoen aan sociale bijdragen.

Umicore gaat geregeld partnerschappen aan met openbare instellingen zoals universiteiten om bepaalde onderzoeksprojecten te bevorderen. Af en toe worden er partnerschappen aangegaan met en onderzoekstoelagen verkregen van publieke organisaties. In 2006 werden geen betekenisvolle toelagen ontvangen.

Het beleid van de onderneming sluit schenkingen aan politieke partijen en organisaties uit. In 2006 werd een uitzondering gemaakt toen Umicore Brazilië € 7 000 bijdroeg aan de herverkiezingscampagne van President Lula da Silva en € 18 000 aan de campagne van de staatsgouverneur van Amazonas. Beide giften werden officieel geregistreerd. Als er problemen ontstaan die Umicore aanbelangen, deelt Umicore haar standpunt meestal mee via de sectoriële verbonden waarvan ze deel uitmaakt. Hieronder worden de belangrijkste lidmaatschappen van organisaties (zowel op het niveau van de Groep als van de business units) in 2006 weergegeven:

Groep:

- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- Agoria (Belgische multisectorfederatie van de technologische industrie)
- Eurometaux
- World Fuel Cell Council

Nieuwe Materialen:

- Cobalt Development Institute

Edelmetaalproducten en Katalysatoren:

- Emissiecontrole-verenigingen op regionaal en nationaal vlak (VS, ZA, Brazilië, China, Europese Unie) – zie <http://www.automotivecatalysts.umicore.com/en/links/> voor een selectie van links
- Duitse Federatie van Chemiebedrijven (VCI)

Edelmetaaldiensten:

- European Electronics Recyclers Association
- International Association of Electronics Recyclers
- International Platinum Association
- International Precious Metals Institute

Speciale Zinkproducten:

- International Zinc Association

Verschillende business units van Umicore ondertekenden het programma 'Responsible Care' van de chemische industrie en sommige zijn ook lid van de European Chemical Industry Council (CEFIC).

RAAD VAN BESTUUR

Karel Vinck, 68, Voorzitter

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Karel Vinck was gedelegeerd bestuurder van Eternit en Bekaert vóór-aleer hij Umicore vervoegde. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Suez-Tractebel, Tessenderlo en de Koninklijke Muntchouwborg. Hij is coördinator van het European Rail Traffic Management System bij de Europese Commissie. Hij is Voorzitter van Cumerio, erevoorzitter van het VEV (Vlaams Economisch Verbond) en voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid. In de periode 2002-2005 was hij gedelegeerd bestuurder van de NMBS, de Belgische spoorwegen.

Bestuurder sinds: 17 oktober 1994

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009

Voorzitter sinds: 1 oktober 2002

Voorzitter van het Benoemings- en Bezoldigingscomité sinds: 1 januari 2003

Thomas Leysen, 46

Gedelegeerd bestuurder, uitvoerend bestuurder

Thomas Leysen werd gedelegeerd bestuurder van Umicore in 2000, na verschillende posten te hebben bekleed bij Umicore en haar dochterondernemingen. Hij is ook voorzitter van Corelio, een Belgische mediagroep. Hij is lid van de raad van bestuur van Cumerio, van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC en lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland. Hij is lid van het directiecomité van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO).

Bestuurder sinds: 10 mei 2000

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009

Gedelegeerd bestuurder sinds: 10 mei 2000

Isabelle Bouillot, 57

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Isabelle Bouillot studeerde aan de Franse Ecole Nationale d'Administration. Zij bekleedde verscheidene functies in Franse openbare besturen, waaronder economisch adviseur van de Franse President van 1989 tot 1991 en Begrotingsdirecteur bij het Franse Ministerie van Economie en Financiën van 1991 tot 1995. In 1995 vervoegde ze de Caisse des Dépôts et Consignations als waarnemend gedelegeerd bestuurder. Zij was belast met financiële en bankactiviteiten. Van 2000 tot 2003 was zij gedelegeerd bestuurder van de investeringsbank van de Groep CDC IXIS. Zij is momenteel Voorzitster van China Equity Links en lid van de raad van bestuur van Accor en Saint-Gobain.

Bestuurder sinds: 14 april 2004

Einde ambtsperiode:

gewone algemene vergadering van 2007

Lid van het Auditcomité sinds: 13 april 2005

Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005

Uwe-Ernst Bufe, 62

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Uwe-Ernst Bufe was gedelegeerd bestuurder van Degussa tot mei 2000. Hij is nu vice-voorzitter van UBS Investment Banking en ondervoorzitter van UBS Deutschland. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Akzo Nobel N.V., Solvay S.A. en Altana AG.

Bestuurder sinds: 26 mei 2004

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2008

Arnoud de Pret, 62

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Arnoud de Pret werkte van 1972 tot 1978 bij Morgan Guaranty Trust Company in New York. Van 1978 tot 1981 was hij financieel directeur bij Cockerill-Sambre en tot en met 1990 financieel directeur van de groep en lid van het Uitvoerend Comité van UCB. Van 1991 tot mei 2000 was hij financieel directeur bij Umicore en lid van het directiecomité. Hij is lid van de raad van bestuur van InBev, Delhaize groep, Sibelco, UCB en L'Intégrale. Hij is lid van de Raad van toezicht van de Franse vennootschap Lesaffre & Cie.

Bestuurder sinds: 10 mei 2000

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2008

Lid van het Auditcomité sinds: 1 januari 2001

Jonathan Oppenheimer, 37

Niet-uitvoerend bestuurder

Jonathan Oppenheimer vervoegde de De Beers Group in 1994; hij werd bestuurder van De Beers S.A. in 2006. Hij is tevens lid van het Uitvoerend Comité daarvan. Hij is Voorzitter van De Beers Canada Inc., van Williamson Diamond Mine Ltd. (Tanzania) en van de vennootschappen van Element Six Abrasives Group. Vanwege zijn voorzitterschap van de bedrijvengroep Element Six (waarin Umicore een participatie heeft) wordt hij beschouwd als niet-onafhankelijk bestuurder.

Bestuurder sinds: 5 september 2001

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2008



Guy Paquot, 65

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Guy Paquot vervoegde in 1969 de groep Bank Nagelmackers en werd voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Financière Lecocq (een dochteronderneming van Nagelmackers) in 1986. In 1994 veranderde Financière Lecocq haar naam in Compagnie Mobilière et Foncière du Bois Sauvage. In 2003 trad hij af als gedelegeerd bestuurder maar bleef voorzitter van Compagnie du Bois Sauvage. Hij is voorzitter van Neuhaus en lid van de raad van bestuur van Recticel, Floridienne, de Noel groep, Nomacorc, Serendip en Fauchon evenals van de Stichting Quartier des Arts.

Bestuurder sinds: 13 april 2005

Einde ambtsperiode:

gewone algemene vergadering van 2008

Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005

Klaus Wendel, 63

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Na een carrière in financieel beheer bij General Electric (VS), Siemens, Cockerill-Sambre en CBR, vervoegde Klaus Wendel in 1988 de Generale Maatschappij van België als lid van het Uitvoerend Comité, verantwoordelijk voor beheerscontrole op groepsniveau. Sinds 2000 is hij zelfstandig consultant. Hij is lid van de raad van bestuur van Recticel. In overeenstemming met het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore, beschouwt de Raad van bestuur Klaus Wendel als onafhankelijk bestuurder hoewel hij al meer dan drie termijnen als bestuurder achter de rug heeft. Los van zijn periode bij de Generale Maatschappij van België (een voormalige aandeelhouder van Umicore), waar hij in 2000 uit terugtrad, heeft de heer Wendel geen enkele andere opdracht gehad bij een maatschappij die rechtstreeks of onrechtstreeks banden met Umicore heeft.

Bestuurder sinds: 26 juli 1989

Einde ambtsperiode:

gewone algemene vergadering van 2009

Voorzitter van het Auditcomité sinds: 13 april 2005



1. Uwe-Ernst Bufe
2. Arnoud de Pret
3. Isabelle Bouillot
4. Klaus Wendel

5. Karel Vinck
 6. Jonathan Oppenheimer
 7. Thomas Leysen
 8. Guy Paquot
- Niet op foto: Jean-Luc Dehaene



DIRECTIECOMITÉ

Thomas Leysen, 46

Gedelegeerd bestuurder

Thomas Leysen werd gedelegeerd bestuurder van Umicore in 2000, na verschillende posten te hebben bekleed bij Umicore en haar dochterondernemingen. Hij is ook voorzitter van Corelio, een Belgische mediagroep. Hij is lid van de raad van bestuur van Cumerio, van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC en lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland. Hij is lid van het directiecomité van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO)

Martine Verluyten, 55

Chief Financial Officer: Financiën, Informatica

Martine Verluyten vervoegde Umicore in 2006. Daarvoor was ze Chief Financial Officer bij Mobistar, de tweede grootste mobiele telefoonoperator in België. Daaraan voorafgaand bekleedde ze een aantal internationale posities bij het in speciale plasticproducten gespecialiseerde bedrijf Raychem, zowel in België als in de Verenigde Staten. Ze startte haar carrière als bedrijfsrevisor bij KPMG.

Alain Godefroid, 58

Executive Vice-President: Juridische Zaken; Leefmilieu, Veiligheid & Gezondheid

Alain Godefroid haalde een diploma van doctor in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (ULB) en een diploma in vergelijkende rechtswetenschap aan de University of Texas, in Austin. Hij werkte eerst als jurist in de Verenigde Staten en in Europa vooraleer Umicore in 1978 als juridisch adviseur te vervoegen. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 1992. Hij is tevens Compliance Officer bij Umicore.

Marc Grynberg, 41

Executive Vice-President: Automotive Catalysts

Marc Grynberg studeerde af als Handelingenieur aan de Solvay Handelsschool van de Vrije Universiteit Brussel (ULB). Hij bekleedde verscheidene directieposten op het vlak van financiën bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève, vooraleer hij in 1996 Umicore vervoegde in de hoedanigheid van beheerscontroleur voor de Groep. Hij bekleedde de functie van Chief Financial Officer bij Umicore in de periode 2000-2006. In 2006 werd hij aangesteld aan het hoofd van de business unit Automotive Catalysts.

Martin Hess, 54

Executive Vice-President: Speciale Zinkproducten; Corporate Development

Martin Hess trad in dienst bij Degussa in 1972 als stagiair in de handelsdienst. Hij bekleedde diverse posten in verschillende business units en bouwde een ruime internationale ervaring op in Afrika en Azië tijdens zijn verblijf van 18 jaar in het buitenland. Tussen eind 1999 en 2006 had hij de leiding over de business unit Automotive Catalysts. In 2006 werd hij benoemd aan het hoofd van de activiteit Speciale Zinkproducten. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003.

Hugo Morel, 56

Executive Vice-President: Edelmetaaldiensten; Aankoop

Hugo Morel haalde een diploma van burgerlijk ingenieur metaalkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven. In 1974 vervoegde hij Umicore waar hij in de loop der jaren diverse posten bekleedde in de productie, de commerciële departementen, de strategie en de algemene directie van diverse eenheden. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 2002.

Pascal Reymondet, 47

Executive Vice-President: Precious Metals Products

Pascal Reymondet bezit een Master of Science diploma van de Stanford University en een ingenieursdiploma van de Ecole Centrale te Parijs. Hij oefende verschillende technische en managementfuncties uit binnen de Degussa groep inclusief het management van de autokatalysatorenfabrieken in Port Elizabeth en Burlington. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003.

Marc Van Sande, 54

Executive Vice-President: Nieuwe Materialen; Chief Technology Officer

Marc Van Sande haalde een diploma van doctor in de fysica aan de Universitaire Instelling Antwerpen, evenals een MBA. In 1980 vervoegde hij MHO, één van de bedrijven waaruit de huidige Umicore is ontstaan, en bekleedde er diverse posten in de research-, marketing- en productiediensten. In 1993 werd hij Vice-President van de business unit Electro-Optic Materials: in 1999 werd hij benoemd tot Executive Vice-President. Hij nam de nieuw opgerichte functie van Chief Technology Officer op in 2005.



1. Alain Godefroid
2. Marc Van Sande
3. Pascal Reymondet
4. Hugo Morel

5. Marc Grynberg
6. Martin Hess
7. Martine Verluyten
8. Thomas Leysen

GROEPSDIRECTIE



van links naar rechts

Nieuwe Materialen

- 1 **Pierre Van de Bruaene**
Senior Vice-President Engineered Metal Powders
- 2 **Marc Van Sande**
Executive Vice-President Advanced Materials,
Chief Technology Officer
- 3 **Jan Vliegen**
Senior Vice-President Catalyst Technologies
- 4 **Michel Cauwe**
Senior Vice-President Electro-Optic Materials
- 5 **Dirk Uytendewilligen**
Senior Vice-President Specialty Oxides and
Chemicals



van links naar rechts

Edelmetaalproducten

- 1 **Pascal Reymondet**
Executive Vice-President Precious Metals Products
- 2 **Ignace de Ruijter**
Senior Vice-President Thin Film Products
- 3 **Joerg Beuers**
Senior Vice-President Jewellery and Electroplating
- 4 **Joerg Plessow**
Senior Vice-President Technical Materials



van links naar rechts

Automotive Catalysts

- 1 **Bill Staron**
Senior Vice-President Automotive Catalysts North America
- 2 **Marc Gynberg**
Executive Vice-President Automotive Catalysts
- 3 **Tom Kreuzer**
Senior Vice-President R&D Automotive Catalysts
- 4 **Michael Neisel**
Senior Vice-President Automotive Catalysts



van links naar rechts

Edelmetaaldiensten

- 1 **Ralf Drieselmann**
Senior Vice-President Precious Metals Management
- 2 **Hugo Morel**
Executive Vice-President Precious Metals Services



van links naar rechts

Speciale Zinkproducten

- 1 **Ernst Pleyer**
Senior Vice-President Building Products
- 2 **Martin Hess**
Executive Vice-President Zinc Specialties
- 3 **Leo Jacobs**
Senior Vice-President Zinc Alloys
- 4 **Guy Beke**
Senior Vice-President Zinc Chemicals
Bernard Tonnon (niet op foto)
Senior Vice-President, Managing Director Padaeng Industry



van links naar rechts

Corporate

- 1 **Edwin D'Hondt**
Senior Vice-President Information Systems
- 2 **Martine Verluyten**
Chief Financial Officer
- 3 **Luc Gellens**
Senior Vice-President Corporate Development
- 4 **Guy Ethier**
Senior Vice-President Environment, Health and Safety
- 5 **Klaus Ostgathe**
Senior Vice-President Umicore China
- 6 **Paul Huybrechts**
Senior Vice-President Purchasing and Transportation
- 7 **Ursula Saint-Léger**
Senior Vice-President Human Resources
- 8 **Stephan Csoma**
Senior Vice-President Umicore South America
- 9 **Alain Godefroid**
Executive Vice-President Legal Affairs and Environment, Health and Safety

Dividenden

Indien u de resultaatverwerking goedkeurt zoals ze u voorgesteld wordt, wordt voor boekjaar 2006 een brutodividend van € 2,10 per aandeel uitgekeerd bij inlevering van coupon nr. 16.

Vanaf 27 april 2007

Uitkering van het dividend na inlevering van coupon nr. 16 bij de zetels en agentschappen van de hierna vermelde instellingen:

- Fortis Bank
- ING
- Bank Degroof
- Dexia Bank
- KBC Bank
- Petercam N.V.

Financieel kalender

25 april 2007	Algemene Vergadering van aandeelhouders (boekjaar 2006)
23 augustus 2007	Persmededeling en publicatie van de halfjaarlijkse resultaten over boekjaar 2007
medio februari 2008	Persmededeling en publicatie van de resultaten over boekjaar 2007
eind april 2008	Algemene Vergadering van aandeelhouders (boekjaar 2007)

Bijkomende informatie

Beursnotering	Euronext Brussel
Financiële informatie	Tim Weekes Telefoon: 32-2-227.73.98 E-mail: tim.weekes@umicore.com
Sociale informatie	Mark Dolfyn Telefoon: 32-2-227.73.22 E-mail: mark.dolfyn@umicore.com
Leefmilieu-informatie	Bert Swennen Phone: 32-2-227.74.45 E-mail: bert.swennen@umicore.com
Jaarverslag	Dit jaarverslag is eveneens beschikbaar in het Frans, in het Engels en in het Duits
Internet	Dit jaarverslag kan afgetapt worden van de internet-site van Umicore: www.umicore.com
Maatschappelijke zetel	Umicore Broekstraat 31 B-1000 Brussel België Telefoon: 32-2-227.71.11 Telefax: 32-2-227.79.00 Internet: www.umicore.com E-mail: info@umicore.com Ondernemingsnummer: 0401574852 BTW-nummer: BE 401.574.852
Verantwoordelijke uitgever	Umicore Corporate Communication Bart Crols Telefoon: 32-2-227.71.29 E-mail: bart.crols@umicore.com
Realisatie	Concerto
Fotografie	Umicore, Publication, Concerto
Drukkerij	Dereume

Dit verslag werd gedrukt op Phoenix Motion papier. De processen waardoor dit papier aangemaakt wordt, worden constant bijgesteld om de impact op het leefmilieu zo veel mogelijk te verminderen. Alle fabrieken die dit papier produceren zijn gecertificeerd volgens FSC (Forest Stewardship Council) en PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes).

Umicore
Naamloze Vennootschap
Broekstraat 31
B-1000 Brussel, België

Tel +32 2 227 71 11
Fax +32 2 227 79 00
e-mail info@umicore.com
www.umicore.com

BTW BE 401 574 852
Ondernemingnummer 0401574852
Maatschappelijke zetel: Broekstraat 31 - B-1000 Brussel - België